SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED

Annual Report 2009

รายงานประจำปี 2552

Content
สารบัญ

1 จุดเด่นในรอบปี / Financial Highlights

2 รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น
Report to the Shareholders

8 คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

11 แผนผังองค์กร / Organization Chart

12 ข้อมูลจำเพาะของบริษัท / Company Profile

13 พันธกิจ วิสัยทัศน์ ปัจจัยสำคัญ / Mission Vision Values

14 ปัจจัยความเสี่ยง / Risk Factors

20 แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน
Industry Trends and Market Dynamics

26 ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Business Operations of the Company

33 กิจกรรมองค์กร / Company Activity

38 รายการระหว่างกัน / Related Parties Transactions

40 ข้อมูลทั่วไป / Company Information

41 โครงสร้างรายได้ / Revenues' Structure

42 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน
Financial Status and Operating Results

47 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
Shareholdings Structure and Management

62 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee's Report

64 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
Board of Directors' Duties on Financial Disclosure

66 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
Audit Report of Certified Public Accountant

68 งบการเงิน / Financial Statements

128 ประวัติคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management Profile

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

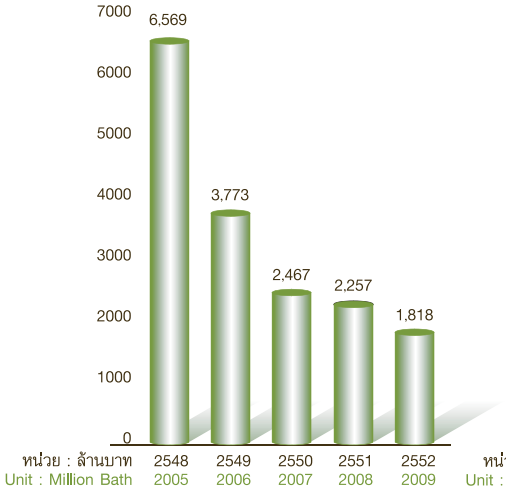
จุดเด่นในรอบปี
Financial Highlights

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries
จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท) Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht)

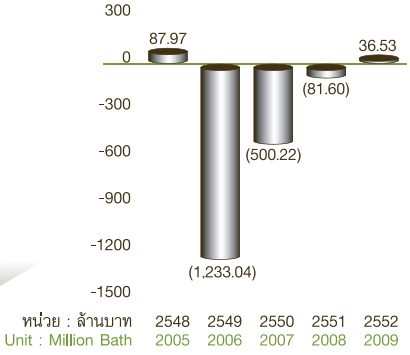
ณ วันที่ 31 ธันวาคม (as at December 31)

	2552 2009	2551 2008	2550 2007
รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับฯ Total Sales & Interest from Installment Sales	1,818.59	2,257.41	2,467.47
รายได้รวม Total Revenues	1,874.94	2,355.36	2,514.14
กำไรขั้นต้น Gross Margin	1,077.11	1,081.09	1,081.87
ต้นทุนขาย Cost of Sales	741.49	1,176.32	1,385.60
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร Selling and Administrative Expenses	1,027.36	1,185.37	1,521.51
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	36.53	(81.60)	(500.22)
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,936.67	2,261.77	2,492.18
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,402.10	1,751.88	1,867.73
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholder's Equity	534.57	509.90	624.45
อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ) Net Profit (Loss) Ratio (%)	1.95	(3.46)	(19.90)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	7.00	(14.39)	(59.20)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) Return on Assets (%)	1.74	(3.43)	(15.27)
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) Dividend Pay Out Ratio (%)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Liabilities Per Equities Ratio	2.62	3.44	2.99
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) Earnings Per Share (Baht)	0.14	(0.30)	(1.85)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.00	0.00	0.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book value Per Share (Baht)	1.98	1.89	2.31
จำนวนพนักงาน Total Staff (Persons)	4,632	5,719	6,355

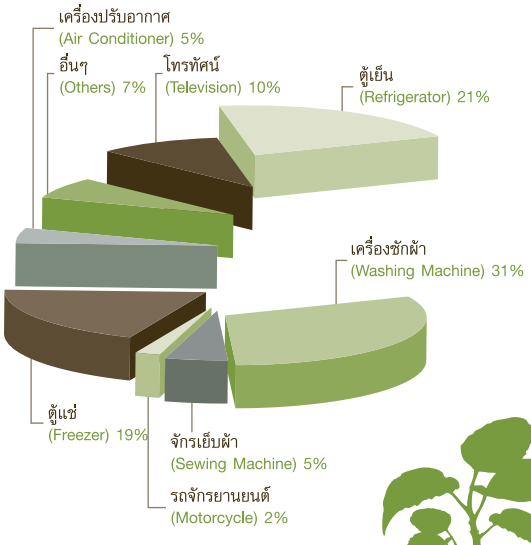
รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับฯ
ตั้งแต่ พ.ศ. 2548 - พ.ศ. 2552
Sales & Interest from Installment Sales
by Year 2005 - 2009



กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ ตั้งแต่
พ.ศ. 2548 - พ.ศ. 2552
Net Profit / (Loss) by Year 2005 - 2009



ผลการขายผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่
มกราคม - ธันวาคม 2552
Sales by Product Line
January - December 2009



รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น
Report to the Shareholders

พลเรือเอก
หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
ประธานกรรมการ
Admiral M.L. Usni Pramoj
Chairman of the Board

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในไตรมาสที่สี่ปี 2552 บริษัทมีผลประกอบการกำไรสุทธิเท่ากับ 1.2 ล้านบาทซึ่งเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2551 ที่มีผลขาดทุนสุทธิถึง 66.4 ล้านบาท และเมื่อรวมผลประกอบการทั้งปี 2552 พบว่า บริษัทมีผลประกอบการกำไรสุทธิเท่ากับ 36.5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับผลประกอบการปี 2551 ที่มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 81.6 ล้านบาท อันแสดงให้เห็นถึงผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัท จนทำให้กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าจัดจำหน่าย (EBITDA) ประจำปี 2552 ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 29.2 ล้านบาทมาเป็น 130.5 ล้านบาท

บริษัทขอชี้แจงประเด็นสำคัญๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2552 ดังนี้

- บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับปี 2552 เป็นเงินทั้งสิ้น 345.8 ล้านบาท โดยแยกเป็นกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 1-3 เท่ากับ 210.3 ล้านบาท
- อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทได้มีการปรับปรุงเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากการเจรจากับผู้ผลิตเพื่อให้ได้ราคาสั่งซื้อที่ถูกลง เงื่อนไขที่ดีขึ้นพร้อมกับส่วนลดที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นรวมกับการปรับลดมูลค่าของราคาตีแลก (Trade-in) ที่ใช้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552
- ด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ได้รับดังกล่าว บริษัทได้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยสำหรับปี 2552 รวมเป็นเงินทั้งสิ้นเท่ากับ 365.8 ล้านบาท
- ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัทได้มีการเซ็นสัญญาขยายระยะเวลาการชำระหนี้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อขยายระยะเวลาของเงินกู้ทั้งหมดรวม 1,026.2 ล้านบาท ออกไปเป็นระยะเวลา 6 ปีโดยเงินกู้งวดสุดท้ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มีนาคม 2558
- ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) ของบริษัทได้มีการปรับปรุงดีขึ้นจาก 1.1 เท่า มาเท่ากับ 4.9 เท่า อันประกอบด้วยเงินกู้ระยะสั้นเท่ากับ 54.0 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวเท่ากับ 820.2 ล้านบาท
- ณ สิ้นปี 2552 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) ได้มีการปรับลดลงจาก 3.4 เท่ามาเหลือเท่ากับ 2.6 เท่าอันเป็นผลมาจากการปรับปรุงกำไรสุทธิที่ดีขึ้นเท่ากับ 36.5 ล้านบาท และเงินกู้ที่ลดลงเท่ากับ 294.4 ล้านบาท
- ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 บริษัทมีบัญชีเช่าซื้อรถจักรยานยนต์คงเหลือเท่ากับ 5,761 บัญชีจากบัญชีเช่าซื้อคงเหลือทั้งหมดเท่ากับ 162,169 บัญชี หรือคิดเป็น 3.6% ของบัญชีเช่าซื้อทั้งหมด
- จำนวนรถจักรยานยนต์ใช้แล้ว ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2552 ลดลงเหลือเท่ากับ 715 คัน
- เปอร์เซ็นต์การเก็บเงินซึ่งคำนวณมาจากจำนวนบัญชีที่รับชำระต่อจำนวนบัญชีเช่าซื้อทั้งหมด ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 6.3% เมื่อเปรียบเทียบกับเปอร์เซ็นต์การเก็บเงิน ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551
- บริษัทสามารถบริหารบัญชีเช่าซื้อที่ค้างชำระลดลงจากเดือนธันวาคม 2551 ทั้งสิ้นเท่ากับ 124.2 ล้านบาท

กลยุทธ์ในอนาคตของบริษัทยังคงเน้นในธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านกับลูกค้าในประเทศไทยที่อาศัยอยู่ต่างจังหวัด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินธุรกิจอยู่ในตลาดนี้มามากกว่า 120 ปีแล้ว

Report to the Shareholders
รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

นายบุญยง ตันสกุล
Mr. Boonyong Tansakul
กรรมการผู้จัดการ
Managing Director

TO OUR SHAREHOLDERS

For the quarter, the Company has generated a net profit of Baht 1.2 Million compared to a net loss of Baht 66.4 Million for Q.4 2008. For the year, the Company had a profit of Baht 36.5 Million compared to a loss of Baht 81.6 Million for Y2008. As a result, the Company's EBITDA improved from the positive figure of Baht 29.2 Million in Y2008 to the positive figure of Baht 130.5 Million in Y2009.

During the year 2009, the major highlights were:-

- The Company has generated a positive operating cash flow for the year equal to Baht 345.8 Million and a positive cash flow for Q1.-Q.3 equal to 210.3 Million.
- A significant improvement of the gross margin resulting from lower purchase prices from the Suppliers, better conditions and additional volume rebate combined with lower Trade-in business. The Trade-in value is basically a discount and tends to put pressure on gross margin, in addition effective 1st January 2009, the Company had reduced its trade-in values.
- From the positive operating cash flow, the Company had been able to pay outstanding loans and interest for the year 2009 amounting Baht 365.8 Million.
- In November 2009, the Company succeeded to enter the Debt Rescheduling Agreement with the Financial Institutions for shifting total loans amounting Baht 1,026.2 Million to 6 years long-term loans with last payment on 30th March 2015.
- At the end of December, the Company's current ratio was improved to 4.9 times from 1.1 times at the end of Y2008 with the balance of short term loans and long term loans amounting Baht 54.0 Million and Baht 820.2 Million respectively.
- At the end of Y2009, D/E ratio was improved from 3.4 to 2.6 time, which caused by the improvement of net profit amounting Baht 36.5 Million and the reduction of loans amounting Baht 294.4 Million.
- At the end of December 2009, the Company had a total of 162,169 installment accounts out of which 5,761 motorcycle accounts represented 3.6% of total portfolio, and the inventory of used motorcycles was reduced to 715 units.
- At the end of December 2009, the percentage of paying accounts which is measuring how many accounts are paying from the total portfolio has been improving by 6.3% compared with the end of December 2008.
- The Company managed to significantly reduce its absolute arrears value by Baht 124.2 Million since December 2008.

บริษัทยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการตีแลกเปลี่ยนสินค้า (Trade-in) ทุกชนิด ทุกยี่ห้อ ต่อไปด้วยการกำหนดมูลค่าของราคาตีแลกสินค้าให้ลดลง เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของโอกาสทางธุรกิจสำหรับตลาดสินค้าแทนที่มีอยู่ได้อย่างมหาศาลได้ต่อไป

หลังจากที่ได้มีการเปิดตัวโฆษณาเครื่องปรับอากาศที่ว่า "จ่ายเพียง 30 บาทต่อวัน คุณก็สามารถเป็นเจ้าของเครื่องปรับอากาศชิงเกอร์ได้" ผ่านสื่อโทรทัศน์ในเดือนธันวาคม 2552 ยอดขายเครื่องปรับอากาศของบริษัทก็มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด แม้ว่าจะไม่ใช่ช่วงเวลาการขายเครื่องปรับอากาศของบริษัทก็ตาม ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงวางแผนที่จะจัดให้มีการโฆษณาชุดนี้ต่อไปในปี 2553

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญที่จะปกป้องคุ้มครองบริษัท ลูกค้า พนักงาน พนักงานขาย และทรัพย์สิน จากความเสี่ยงทางการเงินหรือจากการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎระเบียบและการกระทำที่ไม่มีจริยธรรม บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายไม่ยอมให้มีการทุจริต (Zero Tolerance Policies) อันเกี่ยวข้องการกระทำที่ไม่สุจริตขึ้น เพื่อที่จะประกาศให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกันทั้งภายในและภายนอกบริษัท อันประกอบด้วย ลูกค้า ผู้ผลิต พนักงาน และพนักงานขาย

บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักจากรถจักรยานยนต์มาเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านได้สำเร็จดังจะเห็นได้จากสัดส่วนของยอดขายขั้นต้นของสินค้าในปี 2552 ที่ประกอบด้วยยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ที่ลดลงเหลือเพียง 1.5% ของยอดขายขั้นต้นของสินค้าทั้งหมด

ข้อสังเกตสำหรับตัวเลขทางการเงินที่สำคัญของสำหรับปี 2552

งบกำไรขาดทุน

ผลประกอบการสำหรับปี 2552 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 36.5 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 81.6 ล้านบาท

รายได้ของบริษัทลดลงจาก 2,355.4 ล้านบาทในปี 2551 เหลือ 1,874.9 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับ 20.4% ทั้งนี้เนื่องมาจากยอดขายของสินค้าที่ลดลงประมาณ 22.1% อันมีผลสืบเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่สำคัญ 2 ปัจจัยที่มากระทบอันได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศไทยที่ยังไม่แน่นอนอันส่งผลกระทบกับการฟื้นตัวของความต้องการบริโภคภายในประเทศ ประกอบกับการอนุมัติและควบคุมสินเชื่อของบริษัทที่รัดกุมเพื่อให้ได้บัญชีเช่าซื้อที่มีคุณภาพ และการลดลงของดอกเบี้ยจากการผ่อนชำระเท่ากับ 10.0% หรือลดลงเท่ากับ 49.7 ล้านบาทอันเนื่องมาจากจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงจาก 189,031 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 ลดลงเหลือเท่ากับ 162,169 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนบัญชีที่ปิดและยึดคืนมากกว่าบัญชีที่เปิดใหม่โดยเฉพาะบัญชีเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ ประกอบกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงวิธีการรับรู้ดอกเบี้ยผ่อนชำระจากวิธีผลรวมของจำนวนปี (Sum of the Digit) มาเป็นแบบการคิดดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) อีกทั้งรายได้อื่นๆ ก็ลดลง 41.6 ล้านบาท อันมีผลเนื่องมาจากการหยุดที่จะขายร้านสาขาหลังจากที่ได้มีการปรับจำนวนร้านสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ลงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2552 การตั้งสำรองสินค้าคงเหลือของบริษัทได้ลดลงเหลือเท่ากับ 33.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นเดือนธันวาคม ปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 103.0 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากการวางแผนจัดการกับเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่มีการเคลื่อนไหวช้าและรถจักรยานยนต์ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

โดยภาพรวมของปี 2552 บริษัทมียอดกำไรสุทธิทั้งสิ้น 36.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดขาดทุนสุทธิ 81.6 ล้านบาท ของปี 2551 ผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดเท่ากับ 118.1 ล้านบาท สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้:-

	ล้านบาท
1.) ยอดขายของผลิตภัณฑ์ลดลง	-389
2.) รายได้ดอกเบี้ยจากการผ่อนชำระลดลง	-50
3.) รายได้อื่นๆลดลง	-42
4.) ต้นทุนขายลดลง	435
5.) ค่าใช้จ่ายผันแปรลดลง	100
6.) ค่าใช้จ่ายกึ่งผันแปรเพิ่มขึ้น	-9
7.) ขาดทุนจากการยึดคืนลดลง	16
8.) ค่าใช้จ่ายประจำลดลง	51
9.) ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น	6
รวมผลต่าง	**118**

The future strategy of Singer Thailand is to continue to dominate the appliance hire purchase business in the rural areas of Thailand. The Company has been in this market for over 120 years.

The Company keeps on multi brands, multi products trade-in strategy however with lower trade-in values and the Company expects the momentum to continue and gaining in strength providing the opportunity of a huge replacement business for the Company.

In December 2009, after having launched the TV advertising with a new campaign of air conditioners that " Paying only Baht 30 per day, you can own a "Singer" air conditioner ", sale of air conditioners have been booted up significantly even not the season for the Company to sell. Thus the Company will keep to repeat this campaign for the first half of Y2010.

Recognizing the importance of protecting the Company, its customers, its employees and sale agents, and its assets against financial risks, operational breaches and unethical activities, the company has adopted a zero tolerance policy regarding fraud or defalcations to communicate to both internal and external customers, vendors, employees and sales agents.

The Company has successfully made a U-Turn by converting a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances as shown in total gross sales for Y2009, in which the motorcycle business represented only 1.5% of total gross sales.

Comments to Key Financial Numbers:

Income Statement

The operating performance for Y2009 is indicating that the Company has generated net profit of Baht 36.5 Million compared to net losses of Baht 81.6 Million for Y2008.

The revenue decreased from Baht 2,355.4 Million for Y2008 to Baht 1,874.9 Million or a decrease by 20.4% mainly due to net product sales decreased by 22.1%, which was caused by the combination of two factors: there remain substantial slack in the economy and political issues would continue to discount whatever prospects there are for the recovery of domestic demand and the strengthening of Credit Evaluation and Control, interest from installment sales decreased by 10.0% or equal to Baht 49.7 Million due to a decrease of installment accounts number from 189,031 accounts at the end of December 2008 to 162,169 accounts at the end of December 2009, which was caused by the impact of a change from Sum of the Digit Method to Effective Rate and more accounts being closed and reverted than new accounts being opened, and other income decreased by Baht 41.6 Million mainly due to less gain from selling non performance shops

Inventory reserve as of December 2009 equaling Baht 33.0 Million was lower than the reserve at end of December 2008 at Baht 103.0 Million due to on going plan to clear by selling the slow-moving stock of home appliances.

In summary, the net profit for Y2009 was Baht 36.5 Million compared to a net loss of Baht 81.6 Million for Y2008. The favorable difference of Baht 118.1 Million can be analyzed as follows:

		Million Baht
i.	A decrease of net products sale	-389
ii.	A decrease of interest from Installment	-50
iii.	A decrease of other income	-42
iv.	A decrease of cost of goods sold	435
v.	A decrease of variable expenses	100
vi.	A increase of semi-variable expenses	-9
vii.	A decrease of loss on products reprocess	16
viii.	A decrease of period expenses	51
ix.	A decrease of interest expense	6
	Total difference	**118**

งบดุล

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ลดลงจาก 1,395 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 มาอยู่ที่ 1,132 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 หรือลดลงเท่ากับ 18.9% ทั้งนี้เนื่องมาจากบัญชีเช่าซื้อที่ปิดเพิ่มขึ้นจากการปิดบัญชีปกติ การยึดคืน และการให้ส่วนลด โดยเฉพาะบัญชีเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ จำนวนบัญชีเช่าซื้อ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 ลดลงเหลือเท่ากับ 162,169 บัญชี เทียบกับ ณ สิ้นเดือนธันวาคม ปี 2551 ที่มีจำนวนเท่ากับ 189,031 บัญชี หรือลดลงเท่ากับ 26,862 บัญชี

สินค้าคงเหลือ – สุทธิ ลดลงจาก 222 ล้านบาท เมื่อสิ้นเดือนธันวาคม 2551 มาอยู่ที่ 200.8 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 สาเหตุหลักของการลดลงดังกล่าวมาจากนโยบายในการผลักดันสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้าให้มาเป็นเงินสดเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 เท่ากับ 153.2 ล้านบาท ลดลงจากเดือนธันวาคม 2551 ซึ่งเท่ากับ 179 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากมูลค่าของการสั่งซื้อสินค้าที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลงประกอบกับการจ่ายเงินค่าซื้อสินค้าก่อนครบกำหนดชำระให้กับผู้ผลิตเพื่อให้ได้ส่วนลดเงินสดตามข้อตกลง

เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงเท่ากับ 294.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 ทั้งนี้เนื่องมาจากการคืนเงินกู้จากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

จากโอกาสและความท้าทายที่มีอยู่ บริษัทก็มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาความสำเร็จที่เกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2553

Balance Sheet

Net installment and other receivables decreased to Baht 1,132 Million at the end of December 2009 from Baht 1,395 Million at the end of December 2008 or a reduction of 18.9%, which was caused by more accounts being closed by normal closing, revert and discount especially motorcycle installment accounts. At 31st December 2009 the number of installment receivable accounts was 162,169 compared to 189,031 at the end of December 2008 or a reduction of 26,862 accounts.

Net inventories at the end of December 2009 decreased to Baht 200.8 Million from Baht 222 Million at the end of December 2008. This was mainly due to a plan to turn all obsolete stock to be cash.

Trade account payable at the end of December 2009 decreased to Baht 153.2 Million from Baht 179 Million at the end of December 2008, which was caused by decreasing inventory orders for decreasing sales and early payments to major suppliers to get cash discount.

Interest bearing debt was decreased by Baht 294.4 Million compared with Y2008 due to continued positive operating cash flows resulting from ongoing collections of receivable accounts, and the related reduction of borrowings.

As there are challenges ahead of us, their continuous support makes us feel confident that we will continue to meet achievement in the years to come.

คืนธรรมชาติ สร้างโลกสีเขียว

ซิงเกอร์รับเทิร์นขยะอิเล็กทรอนิกส์

ขยะอิเล็กทรอนิกส์

ซิงเกอร์

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
Singer Thailand Public Company Limited

72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
No. 72 CAT Telecom Tower, 17th Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500
Tel. (66) 2352 4777 Facsimile : (66) 2352 4799

CALL CENTER : 0 2234 7171 www.singerthai.co.th

คณะกรรมการ
Board of Directors

1. **พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช**
   Admiral Mom Luang Usni Pramoj
   ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
   Chairman of the Board and Independent Director

2. **นายบุญยง ตันสกุล**
   Mr. Boonyong Tansakul
   กรรมการผู้จัดการ
   Managing Director

3. **นายอุดม ชาติยานนท์**
   Mr. Udom Chatiyanonda
   กรรมการอิสระ
   Independent Director

4. **นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง**
   Mr. Christopher John King
   กรรมการอิสระ
   Independent Director

5. **นายพิพิธ พิชัยศรทัต**
   Mr. Bibit Bijaisoradat
   กรรมการอิสระ
   Independent Director

6. **นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์**
   Mr. Tobias Josef Brown
   กรรมการ
   Director

7. **นายกาวิน จอห์น วอล์คเกอร์**
   Mr. Gavin John Walker
   กรรมการ
   Director

8. **นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์**
   Mr. Paitoon Sukhanaphorn
   กรรมการ
   Director

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

คณะผู้บริหาร
Management

1. **นายบุญยง ตันสกุล***
   Mr. Boonyong Tansakul*
   กรรมการผู้จัดการ
   Managing Director

2. **นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์**
   Mr. Paitoon Sukhanaphorn
   ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
   Controller & Finance Director

3. **นายคณิศร นุชนาฏ**
   Mr. Kanisorn Nutchanart
   ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
   Sales & Marketing Director

4 **นายสยาม อุฬารวงศ์**
   Mr. Siam Uralwong
   ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
   Credit Director

1

2

3

4

5

6

7

5 **นายวรวุฒิ อนันต์กิตติพงศ์**
Mr. Vorawoot Anankittipong
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
Internal Audit Manager

6 **นายเฉลิม ชาโรจน์**
Mr. Chalerm Charojana
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร
HR & Administration DEPT. Manager

7 **นางสาวจันทรจิรา ก้องท้องสมุทร์**
Ms. Chanthornjira Kongtongsmut
เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ & สื่อสารองค์กร
Company Secretary and IR & Public Communication Manager

คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร
Board of Directors and Management

คณะกรรมการ

พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
นายบุญยง ตันสกุล*	กรรมการผู้จัดการ
นายอุดม ชาติยานนท์	กรรมการอิสระ
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการอิสระ
นายพิพิธ พิชัยศรทัต**	กรรมการอิสระ
นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์	กรรมการ
นายกาวิน จอห์น วอล์คเกอร์	กรรมการ
นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์	กรรมการ

Board of Directors

Admiral Mom Luang Usni Pramoj	Chairman of the Board and Independent Director
Mr. Boonyong Tansakul*	Managing Director
Mr. Udom Chatiyanonda	Independent Director
Mr. Christopher John King	Independent Director
Mr. Bibit Bijaisoradat**	Independent Director
Mr. Tobias Josef Brown	Director
Mr. Gavin John Walker	Director
Mr. Paitoon Sukhanaphorn	Director

คณะผู้บริหาร

นายบุญยง ตันสกุล*	กรรมการผู้จัดการ
นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
นายคณิศร นุชนาฏ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
นายสยาม อุฬารวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
นายวรวุฒิ อนันต์กิตติพงศ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
นายเฉลิม ชาโรจน์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร
นางสาวจันทรจิรา ก้องท้องสมุทร์	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร

Management

Mr. Boonyong Tansakul*	Managing Director
Mr. Paitoon Sukhanaphorn	Controller & Finance Director
Mr. Kanisorn Nutchanart	Sales & Marketing Director
Mr. Siam Uralwong	Credit Director
Mr. Vorawoot Anankittipong	Internal Audit Manager
Mr. Chalerm Charojana	HR & Administration DEPT Manager
Ms. Chanthornjira Kongtongsmut	Company Secretary IR & Public Communication Manager

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายอุดม ชาติยานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ
นายพิพิธ พิชัยศรทัต**	กรรมการตรวจสอบ

Audit Committee

Mr. Udom Chatiyanonda	Chairman of Audit Committee
Mr. Christopher John King	Member
Mr. Bibit Bijaisoradat**	Member

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นายอุดม ชาติยานนท์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
นายกาวิน จอห์น วอล์คเกอร์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

Remuneration Committee

Mr. Christopher John King	Chairman of Remuneration Committee
Mr. Udom Chatiyanonda	Member
Mr. Gavin John Walker	Member

คณะกรรมการสรรหา

พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานคณะกรรมการสรรหา
นายอุดม ชาติยานนท์	กรรมการสรรหา
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการสรรหา

Nominating Committee

Admiral Mom Luang Usni Pramoj	Chairman of Nominating Committee
Mr. Udom Chatiyanonda	Member
Mr. Christopher John King	Member

หมายเหตุ (Note)

* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2552 / Assigned on 14th December, 2009

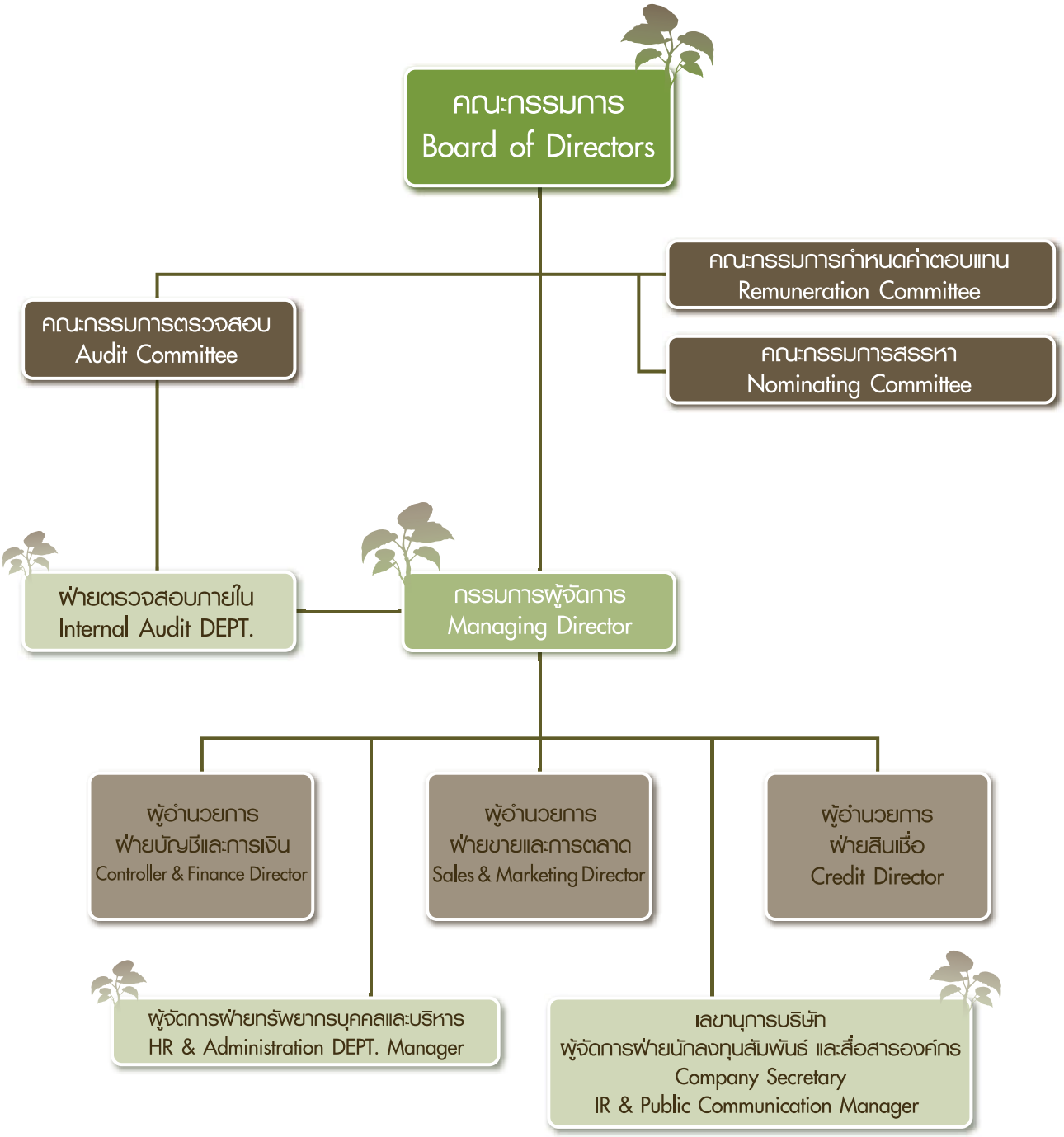
** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552 / Assigned on 13th May, 2009

*** นายสตีเฟ่น เอช กู๊ดแมน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 /
Mr. Stephen H. Goodman resigned from the position of directorship effective on 24th February 2010

**** นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิโปเนท์ ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2552 /
Mr. Daniel Michel Philiponet resigned from the position of directorship and Managing Director effective on 14th December 2009

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

แผนผังองค์กร
Organization Chart



ข้อมูลจำเพาะของบริษัท
Company Profile

ชื่อ
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ 0107537000050

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0-2352 4777
โทรสาร : 0-2352 4799
www.singerthai.co.th

ธุรกิจหลัก
จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า,
รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ ภายใต้การขายผ่อนชำระ

รอบระยะเวลาบัญชี
1 มกราคม – 31 ธันวาคม

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแชนด์เล่อร์และทองเอก จำกัด

ผู้ตรวจสอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

นายทะเบียน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียน
283,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 283,500,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ทุนชำระแล้ว : 270,000,000 บาท

วันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
28 มิถุนายน 2527

Name
Singer Thailand Public Company Limited
Registration No. 0107537000050

Head Office
No.72 CAT Telecom Tower, 17th Floor,
Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500
Telephone : (66) 2352 4777
Fax : (66) 2352 4799
www.singerthai.co.th

Main Business
Sale on Hire Purchase of Home Appliance,
Sewing Machine, Motorcycle and Others

Accounting Period
January 1 – December 31

Legal Advisor
Chandler and Thong - Ek Law Offices Limited

External Auditor
KPMG Phoomchai Audit Limited

Registrar
Thailand Securities Depository Company Limited

Registered Capital
Baht 283,500,000 (283,500,000 Ordinary Shares
Par Value Baht 1)
Paid-up Capital : Baht 270,000,000

Listing Date
June 28, 1984

พันธกิจ วิสัยทัศน์ ปัจจัยสำคัญ
Mission Vision Values

พันธกิจ

เราจะต้องร่วมกันนำพาบริษัท ให้กลับมามีกำไร สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่ามูลค่าหุ้นจะเพิ่มสูงขึ้นทุกปี พนักงานมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในองค์กร ลูกค้ามีความพึงพอใจที่ซื้อสินค้า

วิสัยทัศน์

ซิงเกอร์มีวิสัยทัศน์ชัดเจนว่า ตลาดของเราคือตลาดทดแทนเครื่องใช้ไฟฟ้าหลักที่เราขายออกไปก่อนหน้านั้น เราจะเป็นผู้ให้บริการเช่าซื้อรายเดียวในตลาดนี้ในอีก 2-3 ปี ข้างหน้า เราจึงต้องยึดครองตลาดนั้นให้ได้โดยการเพิ่มส่วนครองตลาดปีต่อปี ธุรกิจดังกล่าวจะกลายเป็นแก่นธุรกิจที่สร้างรายได้และผลกำไรในอนาคตอันใกล้ สินค้าใหม่ที่จะเสริมเข้ามาในสายผลิตภัณฑ์ของเราได้แก่ ประกันชีวิต หรือกลุ่มตลาดใหม่ เช่น การเช่าใช้ หรือร้านขายสินค้าแบบ Cash & Carry ซึ่งเสริมรายได้แต่มิได้บดบังบทบาทของแก่นธุรกิจของเรา

ปัจจัยสำคัญ

บริษัท ไม่ได้มีเป้าหมายเพียงแค่ทำกำไรมากๆ เราต้องเป็นบริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุดในประเทศไทย ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เกิดสิ่งเหล่านี้ คือ

บุคลากร บริษัท ต้องฝึกฝน พัฒนา ส่งเสริมศักยภาพและสร้างพนักงานให้มีความสามารถ มีความเชื่อมั่นในตัวบุคลากร พนักงานทุกคนต้องมีความสุข และภูมิใจในบริษัท

ลูกค้า ต้องให้ความสำคัญกับลูกค้า เราเป็นบริษัท เดียวที่มีลูกค้ารายเดียวกันใช้สินค้าถึง 3-4 ชนิดภายในบ้าน บริษัท ต้องสร้างลูกค้าให้มีความจงรักภักดีต่อยี่ห้อ ขายสินค้าคุณภาพ เก็บเงินตรงเวลา ติดตามดูแลบัญชีอย่างใกล้ชิด สิ่งต่างๆ เหล่านี้ต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง

การสื่อสาร การสื่อสารเป็นหัวใจของทุกอย่าง การสื่อสารที่ดีต้องมี 2 ทาง คือ จากพนักงานถึง ผู้บริหาร และจากผู้บริหารถึงพนักงานด้วยการประชุม จดหมายรายเดือน วารสารราย 3 เดือน

ภาวะผู้นำ เราเชื่อมั่นในเรื่องของภาวะผู้นำ การเป็นผู้จัดการที่ดีนั้นไม่เพียงพอ แต่ต้องพัฒนาให้ก้าวไปเป็นสุดยอดของนักบริหาร ซึ่งมาได้ด้วยการรับฟัง พูดคุย ชื่นชมต่อความสำเร็จของผู้อื่นและแสดงความรับผิดชอบต่อผลงานที่ผิดพลาด เราต้องเรียนรู้จากความสำเร็จและความผิดพลาดในอดีต

Mission

It is our mission to return the Company to profitability and ensure that in the following years we generate increase values for our shareholders, satisfaction for the employees working with us and satisfaction for the customers buying our products.

Vision

We have identified our market to be a replacement market for the major home appliances we have been selling. We have also recognized that we will be the sole player in the hire-purchase direct selling segment of that business for the coming two to three years. Therefore, we will go for a complete domination of that market's segment, increasing our market shares year after year. This business will remain our core business generating most of our revenues and profits for the coming years, new products added to our lines insurances or new ways of doing business (rental of products, cash and carry shops) will be incremental to but in no way could substitute our core business.

Values

It is our goal to make Singer Thailand not only a highly profitable company but one of the best managed Companies in Thailand. To do this, there are common values we do share and cherish:

People We believe in people, all employees of Singer Thailand must be happy to work for and feel proud of the Company. It is our duty to train and develop employees, it is our duty to identify employees with potential and help them fulfill their potential.

Customers It is not unusual for Singer Thailand to have customers with 2, 3 even 4 products they bought from the Company over the years. The Company has built this loyal customer base through providing good quality products, ensuring timely collections and a close follow-up of accounts. It is important that this continues in the future and that we focus on customers.

Communication We believe that communication is at the heart of everything. Communication must be in both directions, from Management to employees through meetings, monthly letters, quarterly in-house magazine, but also from employees to Management.

Leadership We believe in leadership. Being a good manager is not enough, all our executives should aim at being great managers. All great managers have the following qualities: They listen, they communicate, they give credit to others for their success and take full responsibility for poor results, they inspire and they always learn from successes and failures as well.

ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

เพื่อเป็นการตระหนักถึงความเสี่ยงต่างๆที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนพร้อมปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานและความพร้อมในการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต ทั้งนี้หลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงพร้อมประเภท ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

- **หลักการในการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในหลายด้านด้วยกัน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อ การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และการบริหารความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยบริษัทยึดหลักการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- **การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง** โดยหน่วยธุรกิจ ซึ่งดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความเหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กำหนดภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ขณะที่หน่วยงานสนับสนุนซึ่งมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่หน่วยธุรกิจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันนั้น จะรับผิดชอบการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ
- **การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่เป็นเอกเทศ** โดยกระบวนการควบคุมมีความเป็นอิสระ และมีหน่วยงานควบคุม ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นอิสระและเชื่อถือได้ รวมทั้งการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้
- **การมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน** โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การ จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ภายใต้แนวทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- **การบริหารความเสี่ยงโดยรวมความเสี่ยงทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกรรม** โดยการบริหารความเสี่ยง ควรคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทุกประเภท ซึ่งเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกรรม อีกทั้งยังจะต้องครอบคลุมถึงทุกระดับงานภายในองค์กร
- **การวัดผลงานโดยปรับความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจ** โดยหน่วยงานธุรกิจจะได้รับการประเมินผลงาน ตามประสิทธิภาพของการทำงานที่ปรับด้วยความเสี่ยงแล้ว

- **กระบวนการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล บริษัท จึงมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลักต่างๆ ดังนี้

- **การระบุความเสี่ยง** เป็นขั้นตอนที่จะมีการบ่งชี้ถึงความเสี่ยง ทั้งในแง่ของประเภทความเสี่ยง สาเหตุ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนมีการพิจารณา หรือคาดการณ์ถึงความเสี่ยงที่บริษัท กำลังประสบอยู่ หรือความเสี่ยงใหม่ที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต
- **การประเมินความเสี่ยง** เป็นขั้นตอนที่จะมีการนำเครื่องมือ และวิธีการต่างๆ ที่เหมาะสม มาใช้ประเมินความเสี่ยง ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบ อนุมัติ และทบทวน ภายใต้กรอบระยะเวลาที่เหมาะสม
- **การติดตามและควบคุมความเสี่ยง** เป็นขั้นตอนที่จะมีการติดตาม และควบคุมการดำเนินการตามนโยบายความเสี่ยง ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง และขอบเขตของความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- **การรายงานความเสี่ยง** เป็นขั้นตอนของการรายงานความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครอบคลุม ซึ่งจะต้องมีความเหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิผลสูงสุด

ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงความสูญเสียทางการเงิน และสนับสนุนให้หน่วยธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดี ยังได้รับการออกแบบให้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม ทั้งที่เป็นสภาวะปกติและสภาวะวิกฤติด้วย

ความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย หมายถึง ความเสี่ยงต่อรายได้ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งรายได้หลักมาจากองค์ประกอบ 2 ส่วนที่สำคัญได้แก่

Risk Factors
ปัจจัยความเสี่ยง

Overall picture on the Company's risk management

The Company has stipulated the principles and guidelines on risk management in order to realize risks that may occur and have impact on business operations, as well as reviewing and ready to continuously improve the working process. This is to create standard and readiness to anticipate risks that may occur in future. Hence, the principles and guidelines on risk management together with type of risks that may occur and have impact on the Company's business operations can be summarized as follows:

• Principles on risk management

The Company engages in many types of risk management such as risk management on hire purchase accounts, risk management on marketing, liquidities, operations, and other risk management. The Company's principles on risk management are as follows:-

- **Being a part in taking responsibility on risk management of the business unit, and related unit**
  The business unit that conducts business which may create risk has to consistently take responsibility on related risk management. This is to make adjustment on risk to be at suitable level with specified compensation, and on the acceptable risk level. At the same time, the supporting unit which is responsible for supporting operations of the business unit in achieving the same goal will be responsible on operational risk which has been created from the business operations.
- **Risk management and control by independent unit**
  This consists of independent controlling process with specified controlling unit. It has responsibility in supplying independent and respectable comments on business operating risk. This also includes controlling risk to be at acceptable level.
- **Policy on clear risk management**
  The Risk Management Committee will stipulate policy on risk management under guidelines from the Company's Board of Directors' regulations.
- **Risk management by summarization on all types of risks that may occur in the business operations**
  On managing risks, all types of risks that may occur in the business operations must be taken into consideration as well as covering to all level of operations in the organization.
- **Performance on risk adjustment of the business unit**
  The business unit's performance will be evaluated on its working efficiency after risk adjustment has already been executed.

• Risk management process

In order to manage the Company's risks effectively, the Company has introduced risk management process which consists of various procedures as follows:-

- **Risk identification** is the procedure that will identify the related internal and external risks on its type, cause, and factor. This includes the consideration and forecast on risks that are encountering the Company or new risks that may have chances to happen in future.
- **Risk evaluation** is the procedure that will bring in appropriated equipments and other methods to evaluate risks. The process must have been checked, approved, and reviewed under suitable timeframe.
- **Follow up and control on risk** is the follow up and control procedure in accordance with risk policy, operational regulations concerning risks, and risk limitation. This has to be in coordination with the risk policy, and the level of risks that have been approved by the Company's Board of Directors with consistent and continuous follow up and control on risks.
- **Risk reporting** is the reporting coverage procedure on various types of risks which must be sufficient and adequate for optimum efficiency on managing the risks.

1. การจำหน่ายสินค้า ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน จักรเย็บผ้า และ ตู้เติมเงินออนไลน์ ซึ่งสินค้าเหล่านี้เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูงต้องอาศัยการพัฒนาด้านเทคโนโลยีไปตามวงจรของสินค้าแต่ละชนิดอยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายไม่ได้เป็นผู้ผลิตดังนั้นความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีจึงไม่ได้มีผลกระทบโดยตรงกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบกับบริษัท มีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ เพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าวบางส่วนที่จะมากระทบกับงบการเงินของบริษัท
2. ดอกเบี้ยรับจากการให้เช่าซื้อ ซึ่งระบุไว้ในอัตราคงที่ในสัญญาเช่าซื้อตามสภาวะการแข่งขัน และอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงด้านบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อ

บัญชีลูกหนี้เช่าซื้อถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ เพราะมากกว่าร้อยละ 90 ของการขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทจึงให้ความสำคัญมาก เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อ อันได้แก่การเก็บเงินไม่ได้ หนี้สูญ และการทุจริตจากบัญชีลูกหนี้ บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่างๆ ในการกำกับดูแลบัญชีลูกหนี้อย่างเข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาความน่าเชื่อถือ (Credit Scoring) การติดตาม การประเมินผล ตลอดจนการฟ้องร้อง การดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งถือเป็นขั้นตอนของการปฏิบัติการ (Operation) นอกจากนั้นบริษัทได้มีการจัดตั้งฝ่ายสินเชื่อและบริหารความเสี่ยง (Credit & Risk Department) แยกเป็นอิสระจากการขายและการเก็บเงินเพื่อให้การทำงานสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น สินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมดจะต้องมีผู้ค้ำประกันหรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน หลังจากที่บริษัทได้ให้มีการตรวจสอบเครดิตของลูกค้าก่อนที่จะมีการขายแล้วโดยแผนกอนุมัติเครดิตก่อนขาย (Credit Control Officers) อันเป็นผลทำให้ยอดขายของบริษัทลดลงมาก็ตาม บริษัทก็ยังคงให้มีการตรวจสอบเครดิตของลูกค้าก่อนขายต่อไป พร้อมทั้งยังให้มีการขยายการตรวจสอบเครดิตก่อนขายเพิ่มขึ้นอีกเพื่อให้ได้บัญชีใหม่ที่มีคุณภาพ และยังให้มีการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลของลูกค้า และวิธีการปฏิบัติการด้านสินเชื่อให้มีความถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสียหายที่อาจจะเกิดจากบัญชีเช่าซื้อ พร้อมทั้งให้มีการตั้งสำรองความสูญเสียที่อาจจะเกิดจากบัญชีลูกหนี้อย่างต่อเนื่องโดยใช้หลักความระมัดระวังเช่นดียวกับปี 2551 โดยให้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทันทีที่มีการขายเช่าซื้อ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับงบการเงิน

เพื่อเป็นการลดผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตภายในองค์กร ในปลายไตรมาสสุดท้ายของปี 2552 บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายไม่ยอมให้มีการทุจริตขึ้น (Zero Tolerance) ซึ่งจากนโยบายดังกล่าวบริษัทก็จะดำเนินการจัดการกับกรณีทุจริตที่เกิดขึ้นอย่างเด็ดขาดและรวดร็ว เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีทุจริตใหม่เพิ่มขึ้น

ความเสี่ยงในการผลิต

สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่ายมาจากการจ้างผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) ซึ่งต้องอาศัยผู้ผลิตที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิต โดยบริษัทได้ให้มีการติดต่อกับผู้ผลิตหลายรายไม่เจาะจงเฉพาะรายใดรายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ เพื่อไม่ให้การผลิตของบริษัทถูกผูกขาดโดยผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเท่านั้น อีกทั้งทำให้เกิดอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อให้ได้ต้นทุนที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจนนักลงทุนสถาบัน ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นตามสภาวะของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อมได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพคล่องทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายการกู้ยืมจากธนาคาร สถาบันการเงิน และนักลงทุนสถาบัน โดยไม่เจาะจงกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินใดสถาบันหนึ่งเท่านั้น เพื่อกระจายความเสี่ยงของแหล่งเงินกู้

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัทได้มีการเซ็นสัญญาขยายระยะเวลาการชำระหนี้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินเพื่อขยายระยะเวลาของเงินกู้และวงเงินเบิกเกินบัญชีทั้งหมดรวม 1,026.2 ล้านบาท ออกไปเป็นระยะเวลา 6 ปีโดยเงินกู้งวดสุดท้ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มีนาคม 2558 อันมีผลทำให้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) ของบริษัทได้มีการปรับปรุงดีขึ้นจาก 1.1 เท่า มาเท่ากับ 4.9 เท่า อันประกอบด้วยเงินกู้ระยะสั้นเท่ากับ 54.0 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวเท่ากับ 820.2 ล้านบาท แต่จากสัญญาดังกล่าวอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทจะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ถือว่ายังคงมีความเสี่ยงอยู่จากการเปลี่ยนแปลงขึ้นลงของตลาดการเงินแต่ก็ยังอยู่ในการควบคุมของธนาคารแห่งประเทศไทย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทในด้านของการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศโดยเฉลี่ยมีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 6 ของยอดขายของบริษัทซึ่งบริษัทสามารถจัดการกับความเสี่ยงนี้ได้จากการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนเงินล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม โดยไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

Hence, in order to avoid financial losses, and be able to support the business unit to perform continuously, the proper process of risk management has been designed to take into consideration for changes during the normal and crisis environments as well.

Risks that may affect the Company's operation can be summarized as follows.

Sales and Marketing Risk

Sales and Marketing Risk refers to risks relating to the Company's business operations. The Company's revenues are derived from the distribution of consumer durable products and interest received from leasing and personal loans.

1. Online Top-Up machine, household electrical appliances and sewing machines are all highly competitive market sectors and the products require constant technological development and improvement to sustain the product life cycle. However, since the Company is a distributor, not a manufacturer, there is no significant business risk associated with the distribution of these products. Discontinued or obsolescent products are covered by means of inventory reserves in order to cushion some part of the risk that may have impact on the Company's financial statements.
2. Interest received from leasing and personal loans is based on fixed rates in leasing and loan contracts in line with competitive market rates.

Account Receivables Risk

Account receivables are considered the heart of business operation as more than 90% of sales are leasing sales. Therefore, the Company places a very high emphasis on account receivables. To reduce risks that may occur from account receivables – delinquent accounts, non-performing loans and fraud - the Company has specific procedures to strictly monitor account receivables. These include credit-scoring procedures; follow up customer checks and evaluation, product repossession and legal prosecution in cases of non-payment. In addition, the Company has established the (Credit & Risk Department), which is independent from the sales and collection department to further improve efficiency. All loans also require either a guarantor or collateral.

After having implemented the pre-approval credit checking by Credit Control Officers, sale became down; however, the Company still practiced for more installment accounts to be checked by Credit Control Officers in order to get more quality installment accounts.

During 2008, Singer Asia Limited assigned their Head of Credit to help the Company to develop the Company's customer base and to improve the Company's credit control.

In addition, the Company has reserved for bad debt that might occur with caution according to the situations on a conservative basis. In 2008, the Company had a change the method to calculate the bad debt reserve which based on the installment accounts overdue 3 months to count based on the normal installment accounts instead in order to put more conservative basis.

The Company has stipulated a new policy of Zero Tolerance in last quarter of 2009 in order to reduce risk that may occur from internal frauds. With this new policy, any case of fraud is to be dealt with decisively and quickly to protect against new case to happen.

Manufacturing Risk

Most products that the Company distributes are the OEM (Original Equipment Manufacturer) type. The Company deals with several respectable and reputable manufacturers in conducting its business. This is to prevent a reliance on one manufacturer and also increases the Company's negotiating power when purchasing products.

Financial/Risk

The Company's operation requires financing from banks, financial institutions and investment bankers. Uncertainties arise from conditions in the money and capital markets in the domestic and international markets. Therefore, the Company is inevitably affected by changes that occur in the financial liquidity market and by higher interest rates. The Company has a policy to borrow from a portfolio of banks, financial institutes, and investment bankers in order to mitigate these risks.

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินการของรัฐบาล

ธุรกิจเช่าซื้อนี้เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูงมากทำให้รัฐบาลให้ความสำคัญที่จะเข้ามาควบคุม โดยการจัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ขึ้นมาดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภคและในขณะเดียวกันกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้มีประกาศให้ธุรกิจให้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2544 เพื่อนำมาเป็นหลักปฏิบัติในเรื่องการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมการผิดนัดชำระหนี้ หรือค่าปรับในการชำระหนี้ล่าช้า ซึ่งอาจทำให้เกิดการเอารัดเอาเปรียบกับผู้บริโภคได้ ตลอดจนการออกกฎหมายให้ผู้ประกอบการค้าต้องมีความรับผิดชอบเกี่ยวกับสินค้า (Product Liabilities) ต่อผู้บริโภค ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกิจเช่าซื้อของบริษัท ตลอดจนการรับประกันสินค้าที่จำหน่ายให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางราชการกำหนด พร้อมกับติดตามข้อมูลข่าวสารดังกล่าวตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐบาล ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณจาก สคบ. ในด้านการจัดทำฉลากสินค้า การโฆษณาสินค้าและสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรมต่อลูกค้า เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2546 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2550 ต่อเนื่องถึงปี 2551 ในฐานะผู้ประกอบการที่พิทักษ์สิทธิผู้บริโภค เป็นต้น

ความเสี่ยงจากทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะมีผลที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนและดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานทุกคนเสมือนหนึ่งเป็นคนในครอบครัวเดียวกัน พร้อมสนับสนุนให้ทำงานตามตำแหน่งที่เหมาะสมกับหน้าที่ความสามารถและด้วยการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ บริษัทได้มีการตั้งสำรองกองทุนพนักงานเกษียณอายุ (Retirement Funds) เพื่อมิให้มีผลกระทบกับงบการเงินเมื่อมีพนักงานเกษียณอายุเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากการยึดสินค้าคืน

ปกติธุรกิจเช่าซื้อมีความเสี่ยงในด้านการยึดสินค้าคืนและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยึดสินค้าคืนนั้นเป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือเป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการหยุดชำระเงินของลูกค้าได้ เพราะบริษัทยังสามารถนำสินค้าเหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึงความเสี่ยงเนื่องจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้ได้รับความเสียหายต่อรายได้หรือบัญชีเช่าซื้อของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

• แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการปรากฏอยู่ในทุก กระบวนการ หน่วยงาน รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ลูกค้า รวมทั้งผู้ถือหุ้น บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเสมอมา และได้มีนโยบายให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงได้มีการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงการควบคุมความเสี่ยงและประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงสามารถเห็นภาพรวมของความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิผล สามารถใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจสำหรับธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ๆและระบบงานใหม่ต่างๆ ที่นำมาใช้ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจและระบบงานใหม่ดังกล่าว มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีกระบวนการควบคุมที่เหมาะสมก่อนที่จะเริ่มให้บริการแก่ลูกค้า

ทั้งนี้บริษัทยังคงมุ่งที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตลอดจนเครื่องมือที่ทันสมัยมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

In November 2009, the Company had extended its disbursement contracts due dates with financial institutions in order to extend the lending period on the overdraft accounts of Baht 1,026.2 Million for 6 years with last payment due date on March 30, 2015. This resulted in improvement on the Company's Current Ratio at the end of December 2009, from 1.1 to 4.9 times which consisted of short-term loan of Baht 54.0 Million, and long-tern loan of Baht 820.2 Million. However, the interest rate from this contract depended on the bank's Minimum Lending Rate (MLR) which was a floating rate with risk from fluctuation in the money market but still under control of the Bank of Thailand.

The risks that occur from exchange rates affect the Company's operation in terms of imported goods, which on average do not exceed 6% of the Company's gross sale. In addition, the Company has bought forward contracts on exchange rates as appropriate to prevent such risks, without any policy to seek profits from the exchange rate speculation.

Regulatory Risk

The leasing business is highly competitive and the government emphasizes the need for controls by establishing the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) to ensure that leasing business operators do not take unfair advantage of consumers. At the present time, the Department of Business Development under the Ministry of Commerce has issued a new charter for the electrical leasing business in Y2001, stating the guiding principles for setting interest rates, fees for late or non-payment, or fines for late payment. In addition, there will be a new law that requires leasing operators to be responsible for the product liabilities. Therefore, the Company has continued to follow news and information regarding this matter in order to improve and develop the Company's operations to conform to the government's rules and regulations. The Company has received Certificates for Labeling, Advertising, and Leasing Agreements from the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) on January 21, 2003 and on September 21, 2007, confirming that the Company is adhering to its guidelines in every respect.

Human Resources Risk

The Company recognizes that its people are its major asset and that loss of its employees is a business risk. The Company continuously supports its employees in terms of training and development to ensure that they are properly equipped to perform their tasks in an excellent manner. The Company also introduces Employee's Retirement Funds to help ease risk impact on retirement.

Product Confiscation Risk

Normally, leasing business is subject to risks in terms of product repossession in the event of non-payment. Product repossessions decrease sales revenue and increase inventory levels. However, they also represent security against customer loans and are an important part of the Company's hire purchase procedures. The resale of repossessed products is a regular part of the Company's operations and is particularly important in the motorcycle business, where a very large second-hand market exists.

Operational Risk

Operational risks are the potential loss caused by the errors or inadequate working process, people, system or technology, and situations or external factors, which may deteriorate the revenue or hire purchase accounts both directly and indirectly.

- ### How to manage the operational risks

The operational risks may be occurred in any process, any unit including information system which caused the loss to the Company, Customers and Shareholders. The Company always realizes how to manage the operational risks and has issued the policies to manage these risks by continuously developing the frame how to manage these risks with the major objectives for every units to manage the risks adequately in view of control and efficient performance in systematic and standard way to evaluate and prevent the risks before loss. Furthermore, Executive Management can see all the pictures of the risks for managing efficiently to make the decision for their business complied with the related laws and regulations.

The Company also evaluates and controls the risks for new business and new systems to be adopted in order to ensure that they are under the acceptable risks with the proper control before launching them to the customers.

The Company emphasizes in developing the system and the process to manage the operational risk with new and high technology instruments.

แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน
Industry Trends and Market Dynamics

เศรษฐกิจไทยในปี 2552 หดตัวลงประมาณร้อยละ 2.8 – 3.6 ส่วนแนวโน้มในปี 2553 คาดว่าจะมีการขยายตัวในระดับร้อยละ 2 - 4 การใช้จ่ายในการลงทุนของภาครัฐจะเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ การบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชน มูลค่าการส่งออกและมูลค่าการนำเข้า คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นทั้งหมด ปัจจัยที่สนับสนุนการฟื้นตัว คือ

- การผลิตสินค้าอุตสาหกรรมที่สำคัญ ฟื้นตัวกลับมาที่ระดับก่อนวิกฤต เช่น อิเลกทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์นั่งส่วนบุคคล ปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด ผลิตภัณฑ์กระดาษและอาหาร เป็นต้น
- จำนวนผู้มีงานทำยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง
- สินเชื่อบุคคลของสถาบันการเงินยังขยายตัว โดยเฉพาะสินเชื่อเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย

ปัจจัยที่เป็นผลลบต่อการฟื้นตัว

- เศรษฐกิจประเทศที่สำคัญ ได้แก่ สหรัฐฯ กลุ่มประเทศยูโร ญี่ปุ่น และจีน เริ่มฟื้นตัวแต่แนวโน้มยังไม่ชัดเจน
- การผลิตสินค้าอุตสาหกรรมหลายประเภทเริ่มฟื้นตัวแต่ยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับก่อนวิกฤต เช่น รถยนต์เชิงพาณิชย์ รถจักรยานยนต์ ปูนซีเมนต์และเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น
- จำนวนและรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลง

ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในธุรกิจแบบเช่าซื้อ มีส่วนแบ่งตลาดในประเทศอยู่ 2 กลุ่มหลักๆ ซึ่งทั้งสองกลุ่มมีฐานลูกค้าและลักษณะที่ต่างกัน

กลุ่มแรกมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) และ บมจ. ไอออน ธนสินทรัพย์ ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายนั้น นอกเหนือจากการให้บริการธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้วยังมีบริการสินเชื่อเช่าซื้อสินค้าอีกหลายประเภท เช่น อุปกรณ์สื่อสาร เครื่องใช้สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์ รถจักรยานยนต์ และเครื่องดนตรี เป็นต้น

กลุ่มที่สองซึ่งจะมุ่งเน้นในด้านสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานและสินค้าจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ปัจจุบันคงมีเพียง บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย เพียงบริษัทเดียวเท่านั้นที่ยังดำเนินธุรกิจการขายตรงแบบเช่าซื้อผ่านทางร้านสาขา และ พนักงานขาย/พนักงานเก็บเงิน

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์ LCD TV ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพราะการพัฒนาของเทคโนโลยีและราคาที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนโทรทัศน์ประเภทอื่นก็ยังคงมีความต้องการในระดับสูง เนื่องจากราคาไม่แพง ส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น เครื่องปรับอากาศ ในครึ่งปีแรกของปี 2552 มีการขยายตัวลดลงประมาณ 1.9% แต่ในช่วงครึ่งปีหลังรัฐบาลได้ยกเลิกภาษีสรรพสามิตทำให้ราคาจำหน่ายลดลงโดยเฉลี่ยประมาณ 10% ส่งผลให้ในช่วงครึ่งปีหลังเครื่องปรับอากาศกลับมาขยายตัวได้ประมาณ 1% - 2%

จากการที่เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านอันได้แก่ โทรทัศน์ และ ตู้เย็น ซึ่งถือเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนการครอบครองที่สูง จึงทำให้การเพิ่มยอดขายเป็นไปได้ยาก แต่ผู้บริหารของบริษัทซิงเกอร์ประเทศไทยกลับมองว่าสามารถที่จะเพิ่มยอดขายได้ด้วยการนำหลักการตลาดของสินค้าทดแทน (Replacement Market) โดยอาศัยกลยุทธ์ตีแลก (Trade-in) สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านของลูกค้าทุกชนิดทุกยี่ห้อมาแลกกับสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ของซิงเกอร์พร้อมกับเงื่อนไขการผ่อนสบายๆกับร้านสาขาซิงเกอร์ที่มีอยู่ทั่วประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทในการขยายตลาดของสินค้าทุกชนิดที่บริษัทจัดจำหน่าย

จักรเย็บผ้า

สินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภทที่ผลิตใช้ในชีวิตประจำวัน อาทิ เสื้อ กางเกง กระโปรง กระเป๋า รองเท้า ผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน ฯลฯ ล้วนแล้วแต่ใช้จักรเย็บผ้าในการผลิตทั้งสิ้น จักรเย็บผ้าจึงเป็นสินค้าที่ใช้กันอย่างแพร่หลาย ทั้งในรูปของธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดย่อม รวมถึงจักรเย็บผ้าทั่วไปที่สำหรับใช้ภายในบ้าน ตลาดของจักรเย็บผ้าสามารถแบ่งได้เป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 2 ประเภท คือ จักรเย็บผ้าอุตสาหกรรมที่นำมาใช้ตัดเย็บเครื่องอุปโภคบริโภคในเชิงอุตสาหกรรม และจักรเย็บผ้าธรรมดาที่นำมาใช้ตัดเย็บภายในครัวเรือน สำหรับยี่ห้อที่วางจำหน่ายอย่างแพร่หลายในตลาดจักรเย็บผ้าในประเทศไทย ได้แก่ ซิงเกอร์ จาโนเม่ เอลวิร่า บราเดอร์ และจูกิ ทั้งยังมีจักรเย็บผ้าราคาถูกที่นำเข้าจากประเทศจีนอีกหลากหลายยี่ห้อที่เข้ามาแข่งขันกันในธุรกิจนี้

เนื่องจากจักรเย็บผ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่คงทนและมีอายุการใช้งานยาวนานพอสมควร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการใช้งานที่เหมาะสมกับจักรเย็บผ้าแต่ละประเภทด้วย อัตราของการแทนที่จึงมีน้อยมาก ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยที่มักจะซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปมาสวมใส่แทนการตัดเย็บด้วยตนเอง เพราะมีรูปแบบทันสมัย ราคาถูก สะดวกสบายกว่าที่จะมาออกแบบและตัดเย็บด้วยตนเอง จึงทำให้อัตราการเจริญเติบโตของยอดจำหน่าย จักรเย็บผ้าธรรมดาที่ใช้ในครัวเรือนเป็นไปได้อย่างช้าๆ อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการทั้งหลายก็พยายามที่จะกระตุ้นความต้องการซื้อจักรเย็บผ้าให้เกิดขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จนกลายเป็นจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์ ที่มีรูปลักษณ์สวยงาม ทันสมัย กะทัดรัด ใช้งานง่าย สามารถประดิษฐ์งานได้หลากหลาย

Industry Trends and Market Dynamics
แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

Even though the Thai economy in 2009 had contracted approximately 2.8% to 3.6%, the economy in 2010 is expecting to expand in the level of 2 - 4%. The Government's investment packages will be the main factor in stimulating the economy, while domestic demand, private investment, and import and export volumes are all forecasted to increase. Factors supporting the recovery will be as follows:

- Manufacturing of important industrial products expects to recover to the pre-crisis level such as electronics, electrical appliances, automobile, petrochemical, petroleum, sanitary, papers and food products, etc.
- Number of employment expands continuously.
- Personal loans from financial institutions still increase especially the household loans.

Factors against the recovery

- Economic situations in important countries such as USA, Member States of the EU, Japan and the People Republic of China start to recover but without clear cut trend.
- Manufacturing of many industrial products start to recover but still in the low level comparing to the pre-crisis level such as commercial truck, motorcycle, cement, and furniture products, etc.
- Decrease in both number and revenue from foreign tourists.

Electrical appliances – consumer financing business

There are 2 distinct groups of business operators providing consumer financing services. Each group has different characteristics and customer bases.

The first group comprises of major players namely GE Capital (Thailand) Co., Ltd., and AEON Thana Sinsap Public Company Limited. These business operators provide consumer financing not only to electrical appliances but also other products such as telecommunication equipment, office equipment, furniture, motorcycle, musical instrument, etc.

The second group which at present includes only Singer Thailand Public Company Limited focuses on consumer durables and home electrical appliances by direct selling through a network of shops and sales agents/ collectors.

New technological developments and constant decrease in prices in the electrical appliances industry, especially for the LCD television product group, encourage continuous expansion, while other type of television is still in high demand due to its low price. Moreover, the air conditioner, another household electrical appliance, decreased its expansion rate by 1.9% during the first half of 2009 but after excise tax abolition in the latter half causing price to drop about 10%, started to expand again at 1%-2%.

Products with high ownership ratio such as television set and refrigerator may be very difficult to increase the sales further. However, the management of Singer Thailand was looking at the situation in another aspect. The opportunity lied with the exploration of the so called replacement market, where a trade-in strategy came into play to encourage purchasing new items to replace old ones with easy installment offers. The multi-product, multi-band trade-in campaign is open to all brands of electrical appliances, exchanging old appliances with brand-new Singer products at Singer Shops nationwide.

Sewing machine

Several products used in our daily life require the use of sewing machine to facilitate their production. These products are namely clothing, pants, dresses, bags, shoes, bed sheets, pillow covers, etc. Sewing machine is widely used in large, medium and small businesses as well as by individual users. Their usage can be divided into 2 major categories industrial use and home use. Sewing machines widely available in Thailand are Singer, Janome, Elvira, Brother and Juki with several cheaper alternative brands coming from China to take the bottom-end of the market.

Because sewing machine has long product life, depending on the type of usage, it is difficult to encourage high product replacement ratio. The lifestyle of the Thai people has also changed toward buying ready-to-wear products, leaving smaller number of people making their own dresses. This resulted in slowing growing sewing machine market. Nevertheless,

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

1.) ข้อมูลที่สำคัญโดยย่อของบริษัท

- บริษัทได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านยี่ห้อซิงเกอร์จนเป็นที่รู้จักของประชาชนชาวไทยมานานกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบปีแล้ว
- ในปี 2539 บริษัท มียอดปริมาณการจำหน่ายตู้เย็นและโทรทัศน์มากเป็นอันดับต้นๆของประเทศ
- ในปี 2544 บริษัทได้เริ่มมีการนำรถจักรยานยนต์มาจำหน่ายเป็นสินค้าหลักเหมือนเช่นเครื่องใช้ไฟฟ้าหลังจากที่พบว่าอัตราความเป็นเจ้าของเครื่องใช้ไฟฟ้าอันได้แก่ โทรทัศน์และ ตู้เย็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 98% และ 90% ตามลำดับจึงทำให้บริษัทคิดว่าตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าเกิดการอิ่มตัวแล้ว บริษัทจึงหันมาเน้นการขายรถจักรยายนยนต์ด้วยอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 32%ในระหว่างปี 2545 – 2547
- ตั้งแต่ปี 2547 มาจนถึงปี 2548 บริษัทได้มุ่งเน้นกลยุทธ์ในการขายรถจักรยานยนต์แบบเช่าซื้อ
- จนมาในปี 2549 บริษัท จึงได้มีการยึดคืนรถจักรยานยนต์จำนวนมากจากบัญชีเช่าซื้อที่ไม่มีคุณภาพดังกล่าวจนเป็นเหตุให้ยอดรายได้ของบริษัทลดลงอย่างมาก และก็ได้มีการขายรถจักรยานยนต์ดังกล่าวไปต่ำกว่าราคาทุน พร้อมกับได้มีการตั้งสำรองหนี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้นจึงทำให้ในปี 2549 บริษัท มีผลการดำเนินงานขาดทุนและปรับตัวดีขึ้นตามลำดับในปี 2550
- ในปี 2549 หลังจากที่ได้มีการศึกษาข้อมูลโดยละเอียดแล้ว บริษัทก็ได้มีการปรับรูปแบบองค์กรเพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย ดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่ปรับปรุงดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2550 การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ประกอบด้วย :-
  - การควบรวมสาขาที่ขาดทุน
  - เพิ่ม Productivity ในส่วนของพนักงานขาย
  - ลดขนาดองค์กรโดยลดจำนวนพนักงานประจำ 19%
- ในปี 2551 บริษัทได้จัดทำโครงการ “ผ่อนอุ่นใจ ไร้กังวล” มอบความคุ้มครองให้กับลูกค้าซิงเกอร์ที่ซื้อสินค้าเงินผ่อนตลอดอายุการผ่อนชำระ มูลค่าสูงสุดถึง 60,000 บาท โดยในกรณีที่ลูกค้าเสียชีวิต บริษัทจะมอบเงินช่วยเหลือการปิดบัญชีและมอบกรรมสิทธิสินค้าชิ้นนั้นให้กับทายาททันที

2.) การเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งที่สำคัญ

ในประเทศไทยมีบริษัทใหญ่ๆที่ดำเนินธุรกิจทางด้านการเงินให้กับผู้บริโภค (Consumer Finance)ที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non-bank) โดยที่มีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจทางด้านบัตรเครดิต (Credit Card) อันได้แก่ American Express (Thai) (AMEX), General Card Services, Krungsriayuthaya Card (KCC), Krungthai Card (KTC), และ Tesco Card Services ส่วนบริษัทดำเนินธุรกิจ Non-bank อันได้แก่ AEON Thana Sinsap (Thailand) (AEONTS), Cetelem, G.E. CAPITAL (Thailand) (GECT), EASY BUY, และ Singer Thailand (SINGER) ซึ่งมุ่งเน้นในการทำธุรกิจเช่าซื้อ และสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

บริษัทที่เป็น Non-bank ดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม แต่ละกลุ่มก็มีเป้าหมายของตนเอง ดังเช่น AEONTS, GECT และ EASY BUY เป็นบริษัทที่ส่วนใหญ่หรือทั้งหมดถือหุ้นโดยต่างชาติ จะมุ่งเน้นธุรกิจทางขายแบบเช่าซื้อและสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loans) กับลูกค้าที่มีประวัติดีและมีรายได้ประจำไม่น้อยกว่า 4,000 บาท ในขณะที่ SINGER จะมุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในต่างจังหวัด ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจการเกษตรอันถือเป็นกลุ่มฐานราก บริษัทเหล่านี้ดำเนินธุรกิจแบบขายตรงซึ่งนำต้นทุนทางการเงินพร้อมค่าใช้จ่ายของการให้บริการก่อนและหลังการขายมารวมอยู่ในอัตราที่คิดกับลูกค้า

การแข่งขันของบริษัทในกลุ่มเหล่านี้จะแตกต่างกันโดยที่บริษัทในกลุ่มแรก (AEONTS, GECT และ EASY BUY) จะแข่งขันกันในเรื่องของความรวดเร็วในการอนุมัติเครดิต และ อัตราดอกเบี้ย บริษัทที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นเกษตกรในชนบทจะแข่งกันในเรื่องของการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในท้องถิ่น และการเสนอบริการที่ดีทั้งก่อนการขายและหลังการขาย ยิ่งไปกว่านั้นการให้บริการการขายตรงที่ให้กับลูกค้าก็จะต้องคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าโดยการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ

ในปี 2552 ที่ผ่านมาอาจจะกล่าวได้ว่า ซิงเกอร์เป็นเพียงบริษัทเดียวในประเทศไทยที่มีการดำเนินธุรกิจขายตรงแบบเช่าซื้อ สิ่งนี้ถือเป็นโอกาสของซิงเกอร์ที่จะขยายตลาดและเติบโตในธุรกิจนี้ด้วยชื่อเสียงสั่งสมมาอย่างยาวนาน

3.) จุดแข็งและโอกาสของบริษัท

sewing machine manufacturers adopted modern technology to help develop for more efficient sewing machine products. At present, there are computerized sewing machines that are beautifully designed, compact and easy to use available in the market to create high quality craftsman work.

Singer Thailand Public Company Limited

1.) Brief company background

- For over 120 years, the SINGER brand has been in Thailand and known among the people.
- By 1996, SINGER was one of the market leaders in term of unit sold for its two basic home appliances namely refrigerator and television.
- In 2001, SINGER added motorcycles to its product line as sales of leading electrical appliances such as television set and refrigerator began saturate with high ownership ratio of up to 98% and 90% respectively. The sales of motorcycle grew 32% during 2002 – 2004.
- Since late 2004 through 2005 SINGER implemented an aggressive strategy for motorcycle hire-purchase loans.
- From 2006, SINGER has been repossessing a high number of motorcycles from low quality accounts, resulting in significant revenue drop. SINGER also suffered substantial repossession losses, while having to put up bad debt provisions. These factors contributed to significant operating losses in 2006 and to a much lesser extent in 2007.
- In 2006, after detailed investigations, strategy was reset and swift clear-cut restructuring was undertaken. This has reduced costs significantly, of which the benefits have been flowing through during 2007. The restructuring includes:
  - The closure of underperforming branches
  - Increased productivity of sales agents
  - Reduction of corporate headcount by 19%
- In 2008, project “Worry Free Hire Purchase” was introduced to give life insurance coverage of maximum Baht 60,000 for entire installment period. In case of loss of life, insured amount will be paid directly into bank account and product’s ownership transfer to the next of kin.

2.) Significant changes in the competitive environment

In Thailand, there are large non-bank operators providing services in consumer finance. Leading these category are credit card operators namely American Express (Thai) (AMEX), General Card Services, Krungsriayuthaya Card (KCC), Krungthai Card (KTC) and Tesco Card Services. Other non-bank operators, whose focus includes hire purchase and personal loan business are AEON Thana Sinsap (Thailand) (AEONTS), Cetelem, G.E. CAPITAL (Thailand) (GECT), EASY BUY, MIDA Assets (MIDA) and Singer Thailand (SINGER).

The non-bank operators can be divided into two groups, each with their own focus. AEONTS, GECT and EASY BUY, all of which are wholly or majority owned by foreign operators, concentrate on providing installment sales financing and personal loans to consumers with good credit record and stable monthly income of net less than 4,000 baht. SINGER on the other hand, rely on provincial households, who mainly engage in agricultural activities, as their primary target market. These companies sell products directly to customers, while calculating the charged rates before-and after-sale in the offers made to customers.

Competition in each of these groups is also different. Companies in the first group (AEONTS, GECT and EASY BUY) are competing based on factors such as credit approval time and interest rate. The companies that target rural agricultural households compete by maintaining good relationships with local people and offering good before-and after-sale services. In addition, the direct selling services provided to customers by SINGER

- ยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักกันมานาน
- ชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน
- มีร้านสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ
- พนักงานได้รับการฝึกอบรมเป็นอย่างดีในการติดต่อกับลูกค้า
- ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์
- กลยุทธ์การตลาดของการตีแลก (Trade-in) ที่ถูกนำมาใช้ในตลาดแลกเปลี่ยน (Replacement Market) ของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน
- ไม่มีคู่แข่งขันโดยตรง

4.) จุดอ่อนและอุปสรรค

- ความไม่แน่นอนในปัจจัยทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะภาคการเกษตร

5.) กลยุทธ์

- การกลับมามุ่งเน้นในตลาดเครื่องใชไฟฟ้าภายในบ้านด้วยการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด
- การกำหนดระบบการอนุมัติเครดิตให้รัดกุมเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้บัญชีเช่าซื้อที่มีคุณภาพเพื่อจะเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บเงินให้ดีขึ้น
- ขยายตลาดให้มากที่สุดในช่วงที่ยังไม่มีคู่แข่งขันในธุรกิจขายตรงแบบเช่าซื้อ
- นำกลยุทธ์ตีแลก (Trade-in) สำหรับสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านทุกชนิดทุกยี่ห้อที่ไม่มีใครทำมาเสนอให้กับลูกค้าทั่วประเทศ
- เป็นบริษัทเดียวในประเทศที่มีเครือข่ายครอบคลุมในการจำหน่ายสินค้ามือสองทั่วประเทศด้วยราคาที่ ย่อมเยาบนเงื่อนไขของการขายแบบจ่ายเงินสดและนำสินค้าไปได้เลย (Cash and Carry)
- โครงการผ่อนอุ่นใจ ไร้กังวล มอบความคุ้มครองชีวิตให้กับลูกค้าซิงเกอร์ที่ซื้อสินค้าแบบผ่อนชำระ มูลค่าสูงสุดถึง 60,000 บาท

also benefit consumers in terms of exposures of new products and services.

In 2009, SINGER was the sole operator in Thailand with direct selling hire purchase business. The circumstances provided SINGER with great opportunity to expand its market dominance and grow steadily in the long run.

3) Strengths/Opportunities of SINGER

- Strong brand recognition
- Proven record in electrical home appliances hire purchase
- Nationwide distribution network
- Well-trained staff familiar with target customers
- Experienced management team
- Marketing strategy using trade-in concept well-adapted to the replacement market of electrical home appliances
- No direct competition

4) Weaknesses/Threats

- Vulnerable to economic environment (particularly agriculture)

5) The Strategy

- Re-focus on its "forte", which is the electrical home appliances market regularly increasing its market share.
- Have in place a credit granting control system to ensure better quality of sales, and maximize collection efficiency.
- Dominate the market by using its unique positioning of being the only company operating in direct selling hire purchase to occupy all the space.
- Take full advantage of being the only company offering trade-in multi brands, multi products options to customers nationwide.
- Be the only company offering the extensive network of shops specializing in selling 2nd hand products nationwide at a competitive price on a "Cash and Carry" concept.
- Project "Worry Free Hire Purchase" with life insurance coverage of maximum 60,000 Baht for SINGER entire hire purchase period.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
Business Operation of the Company

ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2432 บริษัท ซิงเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา ได้แต่งตั้งบริษัท เคียมฮั่วเฮง จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายจักรเย็บผ้าซิงเกอร์ในประเทศไทย ต่อมาในปี พ. ศ. 2448 บริษัท ซิงเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา จึงได้ตั้งสาขาขึ้นในประเทศไทย ใช้ชื่อว่า บริษัท ซิงเกอร์ โซอิ้ง แมชีน จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับจักรเย็บผ้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ บริษัทได้ริเริ่มนำเอาบริการเช่าซื้อ โดยผ่อนชำระเป็นงวดมาใช้ครั้งแรกในปี 2468 และบริการดังกล่าวนี้ ได้กลายเป็นลักษณะประจำของซิงเกอร์ทั้งในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ในเอเชีย นับแต่นั้นมาตลอดระยะเวลา 50 ปีเศษ บริษัทคงจำหน่ายเฉพาะจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับจักรเย็บผ้าเท่านั้น จนกระทั่งปี 2500 บริษัทจึงได้เริ่มจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนโดยเริ่มจากตู้เย็นเป็นอันดับแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2512 จึงได้มีการจดทะเบียนก่อตั้ง “บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด” เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทย เพื่อเข้ารับช่วงธุรกิจของ “บริษัท ซิงเกอร์ โซอิ้ง แมชีน จำกัด” ซึ่งหยุดดำเนินกิจการในระยะเวลาต่อมา โดยมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 283.5 ล้านบาท เป็นทุนที่เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว 270 ล้านบาท และบริษัทได้รับอนุญาตให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2527 ในวันที่ 4 มกราคม 2537 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนแปรสภาพเป็น “บริษัท มหาชนจำกัด” ตั้งแต่แรกตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบันบริษัทได้ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 ถือเป็นวาระอันเป็นมหามงคลอย่างยิ่ง เมื่อพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราตั้ง (พระครุฑพ่าห์) ให้ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) นับเป็นเกียรติประวัติและเป็นสิริมงคลสูงสุดแก่บริษัท และพนักงานทุกท่าน

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีเครื่องหมายการค้า “ซิงเกอร์” เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านต่างๆ นอกจากนี้ยังจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น จานดาวเทียม เครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) เครื่องมือทางการเกษตรเป็นต้น เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า

การขายตรงแบบเช่าซื้อโดยผ่านผู้แทนซิงเกอร์ มากกว่า 3,000 คน กระจายตามสาขามากกว่า 170 สาขาทั่วประเทศไทย ซึ่งถือว่าบริษัท มีโครงข่ายการกระจายสินค้า จักรเย็บผ้า และเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่ใหญ่ที่สุด และกว้างขวางที่สุดในประเทศไทย

สำหรับสินค้าซิงเกอร์สามารถแบ่งแยกได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้ :-

ผลิตภัณฑ์ซิงเกอร์ ได้แก่:-

- ผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า เช่น จักรเย็บผ้า เข็ม น้ำมันหล่อลื่นอเนกประสงค์ชนิดหยดและแบบสเปรย์พ่น กรรไกร เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เตาแก๊ส เครื่องปรับอากาศ เตาไมโครเวฟ ตู้แช่ไวน์ เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มภาพและเสียง เช่น โทรทัศน์สี แอลซีดี ทีวี เครื่องเล่นดีวีดี และเครื่องเสียงสเตอริโอ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่:-

- จานดาวเทียม
- เครื่องคอมพิวเตอร์ ทั้งแบบตั้งโต๊ะและแบบโน๊ตบุ๊ค
- สินค้าเครื่องมือทางการเกษตร เช่น เครื่องสูบน้ำ
- ตู้เติมเงินมือถือออนไลน์

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซิงเกอร์” บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อนในรูปแบบการขายตรงผ่านเครือข่ายร้านและพนักงานขายของบริษัทและผ่านผู้แทนจำหน่าย ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทซิงเกอร์จำหน่าย บริษัทจะใช้วิธีแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยการสั่งให้ผู้ผลิตภายในประเทศผลิตให้เป็นส่วนใหญ่ ปัจจุบันบริษัทซิงเกอร์ยังคงถือหุ้นกว่าร้อยละ 99 ในสองบริษัทได้แก่ บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด

Business Operation of the Company
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Background

In 1889, Singer Sewing Company from the United States of America had appointed KIAM HUA HENG Company Limited as the distributor for "SINGER" sewing machines in the Kingdom of Thailand. Later on, in 1905, Singer Sewing Company from the United States of America had established a branch operation in Thailand under the name "Singer Sewing Machine Company Limited", with the purpose of selling and distributing the imported sewing machines and other products relating with sewing. In 1925, the Company had initiated and offered a convenient installment plan to the customers and this service had become the prominent identity and the integral part of Singer's business in Thailand and also in other countries in Asia. Prolonged for 50 years, the Company still continued selling only sewing machines and related products to the customers, until the year 1957 it began to start selling refrigerators and subsequently introduced the full range of electrical home appliances. On November 24, 1969 "Singer Thailand Company Limited" was established and registered as a Thai company in order to taking over all the businesses of "Singer Sewing Machine Company Limited", at which later on ceased the operation. Singer Thailand Company Limited started with the registered capital of Baht 60 million, and at present it has the registered capital of Baht 283.5 Million, of which amounting Baht 270 Million was fully issued and paid-up. The Company was also approved as the registered and listed company in the Stock Exchange of Thailand in 1984. On January 4, 1994 the Company had registered as "the public limited company". Since its conception to the present day, the Company had conducted the business with honesty, integrity, and responsibility to the Thai society and had contributed to Thailand's economic development. On May 24, 2004 the date of the most auspicious occasion for the Company as His Royal Majesty the King had graciously bestowed the GARUDA emblem to Singer Thailand Public Company Limited as a Company under the patronage of His Royal Majesty the King. This is the highest honor in the Company's history and the proudest moment for the company and all of its employees.

Business Operations of the Company and its Affiliates

Singer Thailand Public Company Limited is the distributor of sewing machines, electrical household appliances under the "Singer" trademark, and other products with various brand names such as Satellite Dishes, Personal Computer etc to serve the need of the customers.

Direct selling of hire purchase sales are conducted by the field sales and collection team of more than 3,000 Singer representatives and more than 170 branches in all regions of the country. It has the largest and widest sewing machine and home appliance distribution network in Thailand.

Singer products can be categorized in product groups as follows:

"Singer" Brand

- Sewing machine products – sewing machines, ironing press machines, needles, multi-purpose lubricating oil, scissors and sewing accessories
- Electrical home appliance products – refrigerators, freezers, washing machine, gas stoves, air conditioners, microwave ovens, wine cellar
- Audio and video products – color televisions, LCD Televisions, DVD players and stereo sets.

Multi-brand products:

- Satellite dishes
- Personal Computer sets and Notebook computer
- Agricultural equipment such as water pump
- Online Air Time Vending Machine for mobile phone

โครงการผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัท ได้จัดทำโครงการ “ผ่อนอุ่นใจ ไร้กังวล” ร่วมกับบริษัทเมืองไทยประกันชีวิต จำกัด โดยมอบฟรีประกันชีวิตให้กับลูกค้าซิงเกอร์ที่ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าซิงเกอร์แบบบผ่อนชำระ ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระสินค้านั้นๆ วงเงินรับประกันสูงสุด 60,000 บาท คุ้มครองการเสียชีวิตทุกกรณี (อุบัติเหตุ เจ็บป่วยเสียชีวิต หรือถูกฆาตรกรรม) โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการต่อยอดการขายสินค้าเงินผ่อน และยังช่วยลดภาระทั้งในส่วนของลูกค้าและบริษัท ในกรณีที่ลูกค้าเสียชีวิต บริษัทจะเคลมปิดบัญชีผ่อนชำระสินค้าชิ้นนั้นให้ฟรี และยกกรรมสิทธิ์สินค้าให้กับทายาทของลูกค้า พร้อมมอบเงินช่วยตามราคาเช่าซื้อคงเหลือ หักวงเงินรับประกันให้ทายาทอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัท ได้พัฒนาจานดาวเทียมจากเดิมที่จำหน่ายจานดาวเทียมชนิด KU Band แบบบอกรับสมาชิกจากบริษัทสามารถวิศวกรรม จำกัด ภายใต้ยี่ห้อ “SAMART” เป็นจานดาวเทียมชนิด C Band ภายใต้ยี่ห้อซิงเกอร์ ซึ่งเป็นจานดาวเทียมที่รับชมรายการฟรีไม่ต้องบอกรับสมาชิก (Free to Air) เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดจานดาวเทียมในประเทศไทยที่การรับชมรายการโทรทัศน์ที่จะเปลี่ยนจากเสาอากาศมาเป็นการรับชมผ่านจานดาวเทียม ซึ่งมีคุณภาพของสัญญาณและความคมชัดดีกว่า รับชมได้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ทั่วประเทศ

ช่องทางการขายและกลยุทธ์ใหม่กับการขายสินค้าที่มีการเติบโตเต็มที่แล้วในตลาด

บริษัทตระหนักดีว่าตลาดหลักของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น โทรทัศน์ และ ตู้เย็น ได้เติบโตอย่างมาก มีส่วนแบ่งการตลาดที่สูงและมีอัตราส่วนความเป็นเจ้าของที่สูง (90% - 98%) เพื่อตอบสนองทางการตลาดและเพื่อการเติบโตและการพัฒนาของบริษัท ทางบริษัทได้ใช้แผนเชิงรุกทางการตลาดในการขายสินค้าหลากหลายขึ้น และมีการตีแลกเปลี่ยน (Trade In) สินค้ายี่ห้อต่างๆ ด้วยเช่นกัน แผนโดยรวมของบริษัทคือการใช้ความได้เปรียบในจุดยืนที่โดดเด่นในตลาด ซึ่งก็คือ การเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการดำเนินงานแบบขายตรงทั่วประเทศเพื่อเสนอขายสินค้าในรูปแบบเทรดอิน

นอกจากการขายแบบขายตรงผ่านเครือข่ายร้านซิงเกอร์ทั่วประเทศแล้ว บริษัท ยังได้ขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ต่างๆ ทั้งร้านตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าและจักรเย็บผ้าทั้งในพื้นที่กรุงเทพและต่างจังหวัด การขายผ่านช่องทางดังกล่าว บริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบการขายในช่องทางนี้แยกจากหน่วยงานเดิมที่รับผิดชอบเฉพาะการขายตรงเท่านั้น

บริษัทย่อย

- **บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด**
  บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนขายกรมธรรม์ประกันชีวิตให้แก่บริษัทประกันภัย ในปัจจุบัน ได้แก่ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด โดยให้พนักงานขายของบริษัท ซิงเกอร์ เฉพาะที่มีใบอนุญาตตัวแทนประกันชีวิต เป็นผู้ขายกรมธรรม์ให้แก่ลูกค้า
- **บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด**
  บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเคยจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นโรงงานประกอบ จักรเย็บผ้า เตาแก๊ส มอเตอร์จักรอุตสาหกรรมเบา และน้ำมันจักร เพื่อให้บริษัทซิงเกอร์นำไปจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศมาโดยตลอดจนถึงกลางปี 2545 บริษัทจึงมีนโยบายให้หยุดการผลิตและการประกอบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วใช้วิธีนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากต่างประเทศโดยตรงแทน ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศ หลังจากที่ได้มีการหยุดการดำเนินการข้างต้นมาจนถึงปี 2552 บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงเริ่มมาผลิตน้ำดื่มเพื่อจำหน่าย โดยมีบริษัทซิงเกอร์ประเทศไทยจำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้าหลัก

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า หลังจากกลางปี 2545 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการสั่งซื้อ ซึ่งเดิมบริษัทใช้วิธีการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าจากบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มาเป็นการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปโดยตรงจากต่างประเทศแทน เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าสำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศ สินค้าที่บริษัท ซื้อจากผู้ผลิตจากต่างประเทศมีมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของสินค้าที่ซื้อทั้งหมด

ในส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศในลักษณะของ OEM (Original Equipment Manufacturer) กล่าวคือ ผู้ผลิตจะผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมาย “ซิงเกอร์” ให้แก่บริษัท โดยผู้ผลิตหลักซึ่งผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านให้แก่บริษัทได้แก่:-

1. บริษัท ไฮเออร์ อิเล็คทริค จำกัด (มหาชน) สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า
2. บริษัท ซันโย คอมเมอเชี่ยลโซลูชั่น จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้แช่แข็ง ตู้แช่เครื่องดื่ม และตู้แช่ไวน์
3. บริษัท ไทยซัมซุง อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ และเครื่องซักผ้า

Under the Singer trademark, the Company sells products on both cash and hire purchase basis via direct selling channels, which include branches and authorized dealers throughout the country. Most of the products distributed by Singer Thailand Public Company Limited are purchased from OEMs (Original Equipment Manufacturers) and majority of them are manufactured in Thailand. Singer Thailand Public Company Limited holds over 99 percent in two subsidiary companies namely Singer Industries (Thailand) Company Limited and Singer (Broker) Company Limited.

New Products

The Company has introduced "Worry free hire purchase" program in conjunction with Muang Thai Life Insurance offering free life insurance policy to SINGER buyers through installment program. The insurance privilege will cover the entire installment period with coverage amount of up to 60,000 baht and death in all cases such as by accident, sickness or murder.

The purpose of "Worry free hire purchase" program is to help make hire purchase services more attractive, while easing the burden on the part of the customers in case of death, which may result in discontinuity of installment payment. SINGER will close the installment account and handover the right to the product to customer's next of kin with small donation equivalent to the outstanding payment and insurance compensation.

Moreover, the Company has developed the previous "Samart" KU Band satellite disc that requires membership fee from Samart Engineering Co., Limited, into the SINGER C Band satellite disc with non membership free programs. This anticipates growth for the satellite disc market in Thailand from normal antenna with better quality signal, clearer picture, and country wide coverage.

New Ways of Selling Mature Products

The Company has recognized that the market for its core home-appliance products namely television set and refrigerator, are very mature and have high penetration as well as ownership ratios at 90% and 98% respectively. To respond to such an environment and ensure steady growth and development, the Company has implemented aggressive "multi-products, multi-brands" trade-in marketing campaign.

The Company's overall strategy is to take advantage of its unique positioning in the market, being one of the few companies with nationwide direct selling operations offering trade-in benefits on a large scale.

Apart from direct selling operations through SINGER shops nationwide, the Company also distributes its electrical appliances and sewing machine through dealer networks nationwide. Distribution through dealers will be under responsibility of separate controlling unit from the original direct selling channel.

Subsidiary Companies

- **Singer (Broker) Limited**

  Singer (Broker) Limited is an authorized dealer of life insurance and is currently the appointed dealer for Muang Thai Life Insurance Co., Ltd. Only Singer Thailand Public Company Limited employees with life insurance authorized agent permit are assigned to sell life insurance to customers.

- **Singer Industries (Thailand) Limited**

  Singer Industries (Thailand) Limited was established to serve as an assembly facility for sewing machines, gas stoves, light industrial motors and multi-purpose oil. Singer Thailand Public Company Limited had distributed these products in Thailand and to several other countries. In 2002, the Company ceased manufacturing and assembly of the above products and switched to lower cost imported products. This is due to the better cost structure on the part of imported products. However, in 2009, Singer Industries (Thailand) Limited started its drinking water production for distribution to Singer Thailand Public Company Limited as the main customer.

4. บริษัท ชาร์ปไทย จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์ และไมโครเวฟ
5. บริษัท ที ซี แอล อิเล็คทรอนิกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์
6. บริษัท ลัคกี้เฟลม จำกัด สินค้าที่ผลิตได้แก่ เตาแก๊ส
7. บริษัท ฮิตาชิ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เครื่องปั๊มน้ำ และเครื่องทำน้ำอุ่น

นอกจากสินค้าที่ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า ซิงเกอร์ บริษัทยังได้มีการจัดหาสินค้ายี่ห้ออื่นๆ เข้ามาจำหน่ายในร้าน ซิงเกอร์ เพื่อขยายธุรกิจและเป็นทางเลือกเพิ่มให้แก่ลูกค้า สินค้าที่นำเข้ามาจำหน่าย อาทิเช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ SVOA จากบริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) และประกันชีวิตจาก บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด และประกันภัยจาก บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด

การพัฒนาระบบสารสนเทศ

บริษัท ฯ ได้มีการคัดเลือก IFS Application ซึ่งเป็นระบบ Enterprise Resource Planning มาใช้ในการจัดการและการบริหาร บริษัท จะนำโซลูชั่นต่างๆ ของ IFS Application มาใช้ในองค์กร อาทิเช่น แอพพลิเคชั่นทางด้านระบบบริหารงานบัญชีและการเงิน ระบบเช่าซื้อ ระบบการเคลื่อนย้ายสินค้า (Logistic) ระบบควบคุมสินค้าคงคลัง ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล ระบบการจัดการการให้บริการและระบบเพิ่มประสิทธิผลทางธุรกิจ บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้มีระบบข้อมูลมีการเชื่อมโยงถึงกันได้อย่างสมบูรณ์แบบ รวมถึงระบบที่ใช้ในการวัดผล ประเมินผลการทำงานต่าง ๆ ซึ่งจะครอบคลุมถึงการดำเนินงานของธุรกิจในทุก ๆ ด้าน เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

สำหรับระบบเช่าซื้อ ซึ่งเป็นระบบการทำงานหลักที่ร้านสาขาซิงเกอร์ทั่วประเทศใช้ในการบริหารงานร้าน ได้ดำเนินการติดตั้งระบบและใช้งานไปแล้วทั้งสิ้น 93 ร้านสาขาจากร้านสาขาทั้งหมดจำนวน 170 ร้านสาขา ซึ่งคาดว่าจะติดตั้งระบบแล้วเสร็จทุกสาขาภายในไตรมาสที่สามของปี 2553 ขณะเดียวกันบริษัท ได้ลงทุนปรับเปลี่ยนอุปกรณ์แม่ข่ายมูลค่ากว่า 8 ล้านบาทเพื่อรองรับปริมาณร้านสาขาซึ่งคาดว่าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของบริษัท ในปี 2553 นี้ นอกจากนี้ บริษัท ได้ดำเนินการติดตั้งระบบ Back Office ซึ่งประกอบด้วย ระบบจัดซื้อ ระบบสินค้าคงคลัง ระบบบัญชีและการเงินที่สำนักงานกลาง เพื่อช่วยในการบริหารงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยคาดว่าจะติดตั้งแล้วเสร็จภายในปี 2553

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในระบบเช่าซื้อควบคู่ไปกับการขายเงินสด ทั้งนี้การขายแบบเช่าซื้อดำเนินไปภายใต้การควบคุมที่รัดกุมโดยสม่ำเสมอเพื่อให้มีหนี้เสียน้อยที่สุด สินค้าที่บริษัทจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพเท่าเทียมกับสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นๆ ราคาจำหน่ายเงินสดของสินค้าใกล้เคียงกับสินค้ายี่ห้ออื่น โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท เป็นลูกค้าในกลุ่มประชาชนตามต่างจังหวัด โดยบริษัท ได้แบ่งระบบการขายของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ระบบ ดังนี้

1. ระบบ “ Singer Direct “ เป็นระบบการขายตรง
2. ระบบขายส่ง เป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ตลอดจนช่องทางการขายใหม่ใน Modern Trade โดยเน้นสินค้าจักรเย็บผ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็กภายในบ้าน

ทางด้านกลยุทธ์สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าหลัก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทตู้เย็นและโทรทัศน์ ซึ่งมีอัตราการครอบครองสูง และตลาดมีอัตราการเติบโตน้อย บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ในการเทิร์น เครื่องใช้ไฟฟ้าเก่าทุกประเภททุกยี่ห้อ เพื่อขยายตลาดและเพิ่มยอดการขายให้สูงขึ้น ซึ่งกลยุทธ์นี้บริษัทยังได้ครอบคลุมไปถึงเครื่องใช้ไฟฟ้าเกือบทุกประเภทอีกด้วย เช่น เครื่องซักผ้า ตู้แช่ ตู้แช่แข็ง หรือเตาแก๊ส ประกอบกับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้น และนอกจากนี้บริษัทยังได้นำสินค้าใหม่ๆ เพื่อขยายตลาดให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้นอีกด้วย เช่น จานดาวเทียมหรือเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อให้เป็นไปตามสโลแกนของบริษัทที่ว่า “ความสุขทุกสิ่งเป็นจริงที่ซิงเกอร์”

กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินการขายตรงเป็นหลัก มากกว่าร้อยละ 95 ของยอดขายเป็นการขายตรงทั้งหมด และมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทขายสินค้าผ่านร้านสาขาของบริษัท ซึ่งมีจำนวนกว่า 170 สาขาทั่วประเทศ มีพนักงานขายประมาณ 3,000 คน บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานขายให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานขายเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญในการขยายการตลาดของบริษัท

Product Procurement

The sourcing of sewing machines after 2002 had been changed from local assembly and ordering from Singer Industries (Thailand) Limited to importing completely built up units due better cost. Products purchased from the overseas manufacturers are accounted for approximately 5% of the Company's, total purchases.

As for electrical appliance products, the Company conducts purchases from local manufacturers in the form of Original Equipment Manufacturers. These manufacturers produce goods under SINGER trademark for the Company and they are as follows:

1. Haier Electric Public Company Limited for refrigerators and washing machines.
2. Sanyo Commercial Solution Company Limited for freezers, beverage coolers and wine storage coolers.
3. Thai Sumsung Electronics Company Limited for refrigerators, air conditioners and washing machines.
4. Sharp Thai Company Limited for television sets and microwave ovens.
5. TCL Electronics (Thailand) Limited for television sets.
6. Lucky Flame Company Limited for gas stoves.
7. Hitachi Company Limited for water pumps and hot-water maker.

Singer Thailand Public Company Limited also sources other products under various brands in order to extend company business and offer a wide variety of choices to customers. These products include personnel computers from SVOA Public Company Limited, life insurance policies from Muang Thai Life Insurance and non-life insurance products from Muang Thai Insurance.

Information System Development

Singer Thailand has selected IFS Application as an ERP tool to manage its core business function. There are many modules in the IFS application customized for Singer Thailand such as, Accounting and Finance, Sales, Hire Purchase, Logistic, Inventory Control, Human Resource Planning, Service Center, and Business Performance. Moreover, IFS Application will help the Company in measuring the key performance indicators with faster results and more efficiently.

The hire purchase system which is the main administrative system for SINGER branches nationwide has been installed and operated in 93 of the 170 branches, and is expected to be completed within the 3rd quarter of 2010. The Company also invests more than Baht 8 Million in upgrading the server equipments to sustain more branches expecting to be opened in 2010. Moreover, the "Back Office" system, consisting of the purchasing, inventory, accounting and finance at the central office is being installed, and expecting to be completed in 2010, to facilitate for optimum efficiency management.

Marketing Policy

Competitive Strategy

The Company uses direct selling as distribution channel dealing in both cash and hire purchase under very strict control and monitoring to ensure minimum bad debts. The company's products are as reliable and trustworthy as products from other conventional manufacturers. The retail price tags are also in the same levels with products from other manufacturers. However, the Company's target customers are those in the provinces and rural areas, who are buying from SINGER through the 2 following channels:

1. Singer Direct – a direct selling network.
2. Wholesale is the sales via authorized dealers as well as new distribution channels such as the modern trade. This channel is utilized primarily for sewing machines and small household electrical appliances.

สำหรับการควบคุมคุณภาพของบัญชีเช่าซื้อ บริษัทมีการตรวจสอบทั้งก่อนและภายหลังการขาย โดยจัดให้มีศูนย์พิจารณาสินเชื่อ (Credit Control Office) ทั้งหมด 10 ศูนย์ทั่วประเทศเพื่อตรวจสอบและอนุมัติสินเชื่อลูกค้าก่อนการขาย ทั้งนี้การพิจารณาสินเชื่อลูกค้านั้นจะพิจารณาทั้งจากฐานข้อมูลภายในบริษัทและตรวจสอบกับบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau) และการตรวจสอบภายหลังการขายนั้นผู้ตรวจสอบบัญชี (Account Checker) จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการเช่าซื้อว่ามีการขายสินค้าให้แก่ผู้เช่าซื้อในราคาที่แจ้งแก่บริษัทจริง โดยมีการออกเยี่ยมผู้เช่าซื้อถึงบ้าน ปัจจุบันบริษัทมีผู้ตรวจสอบบัญชีกว่า 100 คน ทำการตรวจสอบบัญชีเช่าซื้อทั่วประเทศ นอกจากนี้ที่สำนักงานใหญ่ยังมีหน่วยงานควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบความถูกต้องของสัญญาเช่าซื้อ

The strategies for the main products under the electrical home appliance category such as refrigerator and television set, whose ownership ratio is high and growth is very small, focus on trade-in campaign for multi-brand products to maximize replacement penetration for products such as washing machines, coolers, freezers and gas stoves. New products to cater to the needs of customers with improved quality are launched to help expand market positioning. These products include satellite dish and personal computers to add to the reality of the slogan “Has a way to make your house a home”.

Distribution Channel Strategies

95% of the Company’s gross sales are generated through the direct Selling channel and over 90 percent of the Company’s gross sales are from hire purchase customers. The Company distributes products through its branches and at present, there are more than 170 branches nationwide and around 3,000 sales agents under the current operation. The sales personnel have undergone necessary training to understand the products and they are the pivotal force behind the Company’s expansion.

As for the quality control of hire purchase accounts, the Company conducts both pre-sales and post-sales checks through Credit Control Office at 10 locations. These centers are inspecting and approving credit to customers based on the information in hand and at the National Credit Bureau. Account checker will handle the after-sales inspection by looking into sales transparency and visiting customers at their homes. At present, there are over 100 account checkers operating nationwide whose actions are also monitored closely by the headquarters.

CSR DAY

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนในเรื่อง “บรรษัทบริบาล” (Corporate Social Responsibility – CSR) มาโดยตลอด และเพื่อให้พนักงานในองค์กรเกิดความตื่นตัวและเกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทจึงสนับสนุนพนักงานให้เข้าร่วมโครงการ CSR DAY โดยมีสถาบันไทยพัฒน์เป็นผู้ดำเนินการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจ CSR เบื้องต้นที่ถูกต้อง เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างสัมฤทธิ์ผล

Singer Thailand Public Company Limited has realized all along the importance of Corporate Social responsibility (CSR). To make every employee understand its importance even more, the company has invited staffs to be part of the CSR Day, an event conducted by Thaipat Institution to enhance and create understanding about the basic CSR, which can lead to sustainable business operation internally and externally.

ซิงเกอร์ ร่วมสร้างสรรค์สังคมที่ดีกว่า
Singer for Better live

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมส่งเสริมสตรีในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน และเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าของเด็กกำพร้าและเด็กที่อยู่ในภาวะเสี่ยงต่อความอยู่รอดในพื้นที่ บริเวณเขตอำเภอสังขละบุรี จังหวัดกาญจนบุรี ด้วยการมอบจักรเย็บผ้า และเครื่องใช้ไฟฟ้ามือสองแก่มูลนิธินวมนุษยธรรม (โครงการบ้านอุ่นรัก)

Singer Thailand Public Company Limited has extended support to help make housewives earn addition income and for the better living quality of children as well as orphans within the area of Sangklaburi, Kanchanaburi Province through donations of sewing machines and used electrical appliances to Neo-Humanist Foundation (Baan Unrak Project).

ปันน้ำใจสู่สังคมไทย

เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน

Special lunch treat to the children

เนื่องในโอกาสฉลององค์พระครุฑพ่าห์ครบรอบ 5 ปี บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมสนับสนุน โครงการ “ปันสุขปลูกเด็กดี” ภายใต้โครงการพัฒนาส่วนพระองค์ โดยเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียนในโรงเรียน บ้านห้วยหิน และร่วมบริจาคจักรเย็บผ้าโดยมีครูสอนการตัดเย็บเสื้อผ้าจากบริษัท เป็นที่ปรึกษาโครงการทางด้านตัดเย็บและการประดิษฐ์งานฝีมือ เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพให้แม่บ้านในชุมชนมีงานทำ โดยชิ้นงานจะจัดจำหน่ายในโครงการพัฒนาส่วนพระองค์

To celebrate of the 5th year of the Royal Garuda, Singer Thailand Public Company Limited has given a special lunch treat to the children of Baan Huay Hin School, along with donation of sewing machines and free sewing gifts from sewing and handicraft professionals as skill training support to housewives in the community. This is part of the company’s support the “Pan Suk Pluke Dek Dee” project (Sharing of Happiness for Good Children), one of the programs under the Royal Patronage.

Give to Community

ซิงเกอร์ มอบจักรเย็บผ้า เพื่อสร้างงานสร้างอาชีพในชุมชน ภายใต้ โครงการพัฒนาส่วนพระองค์เขาหินซ้อน

Singer donates sewing machines to help create work opportunity for rural community under Kao Hinson Project

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท มงคลชัยพัฒนา จำกัด ร่วมสนับสนุนการฝึกอาชีพชุมชนในโครงการ “ปันสุขปลูกเด็กดี” ซึ่งเป็นโครงการภายใต้การริเริ่มของโครงการพัฒนาส่วนพระองค์เขาหินซ้อน โดยการสนับสนุนในครั้งนี้ทางบริษัท ได้มอบจักรเย็บผ้าซิงเกอร์รุ่น 974 และ จักรเย็บผ้าอุตสาหกรรมซิกแซกรุ่น 20U83AB เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ปกครองของเด็กนักเรียนในชุมชน

Singer Thailand Public Limited Company joins Mongkolchai Pattana to support “Pan Suk Pluk Dek Dee” project - initiative under the Kao Hinson Royal project. Singer’s support includes Singer sewing machines model 974 and industrial sewing machine model 20U83AB. These sewing machines are intended to help create professional opportunity for parents of the children in Kao Hinson project.

Company Activity

“ภารกิจพิชิตความเป็นไปไม่ได้ 2553”

“2010 Mission Impossible Race”

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เดินหน้าสานฝันดันยอดขายบริษัทโตอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี ด้วยกิจกรรมที่สอนให้ทีมมีความพร้อม มีความมุ่งมั่น เพียรพยายามในแบบ Mission Impossible เพื่อร่วมฟันฝ่าสภาพเศรษฐกิจที่ผันผวนด้วยการเตรียมความพร้อม สร้างพลังสามัคคีให้เกิดขึ้นในทีมผู้บริหาร พนักงาน และพลังขับเคลื่อนให้กับองค์กรด้วยกิจกรรมภายในที่มีชื่อว่า “ภารกิจพิชิตความเป็นไปไม่ได้ 2553”

“ภารกิจพิชิตความเป็นไปไม่ได้ 2553” ได้ถูกจัดขึ้นเป็นครั้งแรก ณ สวนลุมพินี เป็นการเดินวิ่งมาราธอนระยะทาง 10 กิโลเมตร โดยมีผู้เข้าร่วมงานราว 100 คน โครงการนี้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อสอนให้ทุกคนมีสปิริต มุ่งมั่น ท้าทาย พยายาม และไม่ยอมแพ้ของทีมซิงเกอร์ในระดับผู้บริหาร และหัวหน้างาน ของบริษัทซิงเกอร์ โดยเฉพาะในการผลักดันบริษัท ไปสู่เป้าหมายของความสำเร็จในการพิชิตยอดขายที่สูงขึ้นทุกๆ ปี

Singer Thailand Public Company Limited is going all out to ensure the annual sales growth of 10%. The company kicks of this campaign by warming up all parties namely the management and employees with a marathon as simulation to what it calls “2010 Mission Impossible Race”. In this event, we can see how prepared and united the team is against obstacles which in real life could be several things, from economic turbulence to unpredictable occurrences.

The first activity from Singer’s Mission Impossible 2010, which is a 10-km marathon race, took place at Lumpini Park with around 100 participating employees and executives. The objectives of this marathon include testing of sportsmanship, determination, spirit of excellence and will to succeed of members of the management and heads of each division especially when it comes to overcoming obstacles to ensure higher sales on a yearly basis. The 10-km marathon simply symbolizes the 10% growth on the annual sales.

“ผ่อนอุ่นใจ...ไร้กังวล”

“Pon Un Jai Rai Kang Wol” Campaign

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ค่อยสู้ดีนัก ประชาชนจึงเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ด้วยเหตุนี้ธุรกิจประเภทเช่าซื้อจึงได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ อย่างไรก็ตามผู้ที่รับภาระในการผ่อนชำระสินค้าก็อดเป็นกังวลไม่ได้ หากวันใดเกิดเหตุไม่คาดฝันที่ตนเองต้องเสียชีวิตลง ก็ไม่อยากให้คนข้างหลังต้องลำบากรับภาระผ่อนต่อ

เพื่อขจัดความกังวลใจให้หมดไปและเป็นการช่วยแบ่งเบาภาระครอบครัวได้ในระดับหนึ่ง บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จึงได้จับมือกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด ผ่านโครงการ “ผ่อนอุ่นใจ...ไร้กังวล” ซึ่งคุ้มครองชีวิตผู้เช่าซื้อตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระ หากผู้เช่าซื้อเสียชีวิตจะได้รับความคุ้มครองคือ ปิดบัญชีเช่าซื้อ โดยที่ทายาทไม่ต้องรับภาระผ่อนชำระสินค้าชิ้นนี้ต่อไปแต่อย่างใด ทั้งยังมอบกรรมสิทธิ์สินค้าที่กำลังผ่อนอยู่ให้ทายาท และมอบเงินช่วยเหลือให้ทายาทตามทุนประกันหลังหักมูลหนี้เช่าซื้อ

“ผ่อนอุ่นใจ...ไร้กังวล” เป็นโครงการดีๆ ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่เดือนกันยายน 2551 เป็นต้นมา จนถึงวันนี้ซิงเกอร์ก็ยังคงมอบโครงการดีๆ ให้เป็นของขวัญและกำลังใจแก่ลูกค้าซิงเกอร์ที่เช่าซื้อสินค้าใหม่ทุกรุ่น ทุกราคา ทุกยี่ห้อ รวมทั้งสินค้าภายใต้แบรนด์อื่นๆ ที่ซิงเกอร์จัดจำหน่าย ยกเว้นรถจักรยานยนต์และสินค้ามือสอง และจะยังมีโครงการนี้ต่อไปอีกเรื่อยๆ เพื่อมอบความอุ่นใจให้แก่ผู้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าซิงเกอร์ตลอดอายุการผ่อนชำระ

Amid the difficult economic environment, consumers are extra careful with how they spend money, which is the reason why installment buying becomes very attractive. However, the time factor of installment buying can become a serious concern for this type of buyers especially when something unfortunate happens to them, leaving the burden of payment behind for their family.

To ensure installment buyers of no such burden, Singer Thailand Public Company Limited has joined Muang Thai Life Insurance to kick off “Pon Un Jai Rai Kang Wol” Campaign (worry-free installment campaign).

The campaign provides the buyer with complete protection throughout the installment period. In case of death, the insurance coverage will help close the installment account to ensure ownership in the goods for the next of kin with cash support, which is the difference of the amount of pay out minus the amount needed to close the installment account.

“Pon Un Jai Rai Kang Wol” Campaign, a good campaign initiated in September 2008, will continue on to provide assurance for buyers of Singer products and those being sold at Singer Shops except for the motorcycle and pre-owned goods. Installment buyers of Singer home electrical appliances will have no worries with this worry-free campaign.

รายการระหว่างกัน
Related Parties Transactions

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังที่แสดงในงบการเงินของบริษัท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 4 นั้น เกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทสามารถวัดผลการดำเนินธุรกิจของแต่ละกิจกรรมได้อย่างเด่นชัด โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปี 2552 เทียบกับปี 2551 พบว่า

1. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีภาระผูกพันตามสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าและสัญญาการบริการกับ THE SINGER COMPANY B.V. โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า (Trade Mark License Agreement) ร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย “SINGER” เท่านั้น และต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการ (Offshore Service Agreement) โดยคำนวณร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ ซึ่งในสัญญาจะระบุขอบเขตของการให้บริการที่บริษัทจะได้รับ เช่น การให้ข้อมูลทางการตลาด การวางแผนในการทำธุรกิจ การวางแผนผลิตภัณฑ์ การให้การสนับสนุนทางด้านระบบต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 THE SINGER COMPANY B.V. ได้แจ้งให้บริษัท ทราบว่า นับตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2546 เป็นต้นไป ให้บริษัทโอนค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการบริการให้กับ SINGER ASIA LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นเดิมในต่างประเทศ แต่ภาระผูกพันต่างๆ ยังคงยึดตามสัญญาเดิมทุกประการ อัตราค่าบริการดังกล่าวข้างต้น SINGER ASIA LIMITED จะคิดกับบริษัทในเครือ SINGER ด้วยกันในระดับอัตราที่ใกล้เคียงกัน และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท ได้รับแจ้งจากผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ว่าอัตราดังกล่าวจะคิดที่ร้อยละ 1.75 ถึงร้อยละ 3.0 กรณีเป็นบุคคลภายนอก แต่ถ้าเป็นบริษัทในเครือจะคิดที่ร้อยละ 1 หรืออาจจะสูงกว่าเล็กน้อย รวมกับค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พักสำหรับเจ้าหน้าที่ผู้บริหารของ SINGER ASIA LIMITED ที่จะเข้ามาช่วยเหลือแนะนำบริษัทในการปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. บริษัทได้มีการคิดค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนให้กับ SINGER ASIA LIMITED สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับ SINGER ASIA LIMITED โดยตรง เช่น ค่าขนส่งเอกสาร ค่าธรรมเนียมการปรึกษาธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ในกรณีเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย เป็นต้น อนึ่งบริษัทจะให้มีการคิดดอกเบี้ยจากยอดคงค้างลูกหนี้ SINGER ASIA ณ สิ้นเดือนในแต่ละเดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามตลาดทั่วๆ ไป ณ วันที่ เกิดรายการ และจะให้มีการชำระยอดเงินค้างชำระประมาณไตรมาสละครั้ง

3. บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยเป็นนายหน้าขายประกันชีวิตโดยตรง ซึ่งมียอดรายได้และกำไรสุทธิในปี 2552 ลดลงกว่าปี 2551 เท่ากับร้อยละ 8.4 และร้อยละ 35.0 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดธุรกิจประกันชีวิตที่รุนแรง ประกอบกับผลของการกำหนดค่านายหน้าที่ถูกจำกัดโดยกรมการประกันภัย ทำให้พนักงานขายไม่ได้รับแรงจูงใจที่จะขายหรือให้บริการทางด้านนี้ เป็นเหตุให้บริษัทต้องขาดบุคคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านประกันภัยที่จะดำเนินธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังเล็งเห็นว่า การทำธุรกิจทางด้านนี้ยังเป็นสิ่งที่สามารถให้ความคุ้มครองกับชีวิตและครอบครัวของลูกค้าของบริษัทอีกทางหนึ่ง จึงได้มีการร่วมวางแผนกับบริษัทเมืองไทยประกันชีวิตในการฝึกอบรมพนักงานขายให้สามารถที่จะให้ข้อมูลกับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง พร้อมกับได้มีการพัฒนารูปแบบของการประกันให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า และยังได้มีการโอนย้ายพนักงานขายที่มีความต้องการที่จะขายประกันให้ไปรายงานการขายประกันในฐานะตัวแทนการขายประกันกับบริษัทเมืองไทยประกันชีวิตโดยตรง เพื่อจะได้ทำให้การทำงานคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

4. บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัดได้หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่กลางปี 2545 และทรัพย์สินทั้งหมดได้จำหน่ายให้กับบริษัท และบุคคลภายนอกในปี 2547 ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มให้มีการผลิตน้ำดื่มยี่ห้อซิงเกอร์เพื่อนำมาจำหน่าย ซึ่งมีลูกค้าหลักได้แก่ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จึงทำให้มีรายได้มาจากการจำหน่ายน้ำดื่ม แต่เนื่องจากปริมาณการผลิตยังไม่มากพอที่จะคุ้มกับต้นทุนการผลิตในระยะแรกจึงยังไม่สามารถทำกำไรจากการจำหน่ายน้ำดื่มนี้ได้ นอกจากนั้นก็จะมีรายได้มาจากดอกเบี้ยรับบนเงินกู้ที่ให้ บริษัทซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) กู้ยืมเงิน โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไป สำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ปรากฏว่าบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 0.4 ล้านบาทโดยมีสินทรัพย์ทั้งหมดเท่ากับ 6.0 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดเท่ากับ 0.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินกู้บริษัทซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 5.3 ล้านบาท

จากความเห็นของคณะฝ่ายจัดการต่อรายการระหว่างกันของบริษัท สรุปได้ว่ารายการระหว่างกันที่ทำกันระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกรายการที่แสดงในงบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผลตลอดจนทำให้บริษัท ได้รับผลประโยชน์จากการทำรายการดังกล่าว

บริษัท ไม่มีนโยบายให้เกิดรายการลักษณะขัดกันทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีพิเศษหรือกรณีที่บริษัท จะได้ผลประโยชน์สูงสุดหรือยุติธรรมที่สุด ซึ่งจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการระหว่างกันในอนาคต บริษัท ยังคงมีนโยบายการให้กู้ยืมระหว่างกันสำหรับบริษัทในเครือ ในกรณีที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน โดยจะคิดดอกเบี้ยกู้ยืมดังกล่าว ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด

Related Parties Transactions
รายการระหว่างกัน

Significant transactions concerning the related parties' transactions in the Company's Financial Statements as in the Notes to the Financial Statements, item 4, were shown so that the Company could clearly assess the business performance in each category. The Company's related parties' transactions comparing 2009 with 2008 could be summarized as follows.

1. The Singer Thailand Public Company Limited was bound under the Trademark License Agreement and the Offshore Service Agreement with the Singer Company B.V. to pay the Trademark License fee on using the "SINGER" brand at 0.1 % of total net sales value, and to pay the Offshore Service fee at 1 % of total net sales value. The Agreement stipulated the scope of services to the Company as supplying of marketing information, business plan, product line planning and support on various systems to enhance the capability of sales and product development of the Company. On July 23, 2003 the Singer Company B.V. informed the Company that from July 29, 2003 onwards, the payment of fees on the Trademark License and Offshore Service Agreements would be transferred to the Singer Asia Limited which was the foreign affiliated company of the original shareholders, and all agreements were bound as in the previous agreement. Moreover, on February 4, 2006 the Company was informed by the high ranking executive of Singer Asia Limited that the above stated fees would be charged to outsiders at the rate of 1.75 % to 3.00 % but for the Singer affiliated companies the rate would be 1 % or a little higher only which also included the travelling and lodging expenses of Singer Asia Limited's executives who assisted in advising on improving management process for more efficiency.

2. The Company had paid for some expenses on behalf of the Singer Asia Limited such as documents delivery cost, business consultation fees and also the traveling expenses of high ranking executives of Singer Asia Limited during their meetings in Thailand. However, the Company only charged interests on the monthly outstanding account receivables using current market rate.

3. The Singer (Broker) Limited conducted the direct sales of life insurance with reported net sales and net profit in 2009 lowering than 2008 by 8.4% and 35.0% respectively. This was due to fierce competition in the life insurance business, including the limited commission payments that had been fixed by the Department of Insurance. Thus, life insurance's salesman had no motivation for sales or services and, then, caused the Company to have shortage on knowledgeable and experienced personnel to conduct the life insurance business. However, the Company still anticipated that the life insurance business could be beneficial to cover the lives and families of our customers; thus, the Company have a plan with Muang Thai Life Assurance to train the Company's Sale Agents to be able to provide the information to the Customers properly including with products development to fit with the Customers' need. Sales Agents who preferred to sell life insurances would be transferred and directly reported their sales as another sales representative of Muang Thai Life Assurance for more flexibility in their works.

4. The Singer Industries (Thailand) had ceased its manufacturing operations since the middle of 2002, and all fixed assets had been sold to the Company and other external personnel in 2004. At present, the Singer Industries (Thailand) starts producing the "Singer" brand drinking water and distributes to its main customer, Singer Thailand Public Company Limited, thus, generates some revenue from the operation. However, as it has a limited production capacity which is not enough to cover the production cost, no profit has been generated during the first phase of drinking water operation. Additionally, other main income of Singer Industries (Thailand) is the interest received from lending to the Company using normal market interest rate. The Financial Statements of Singer Industries (Thailand), as of December 31, 2009 showed net loss amounted to Baht 0.4 Million, total assets was 6.0 Million Baht which included cash on hand amounting to 0.5 Million Baht, and account receivables of the Singer Thailand Public Company Limited amounting to 5.3 Million Baht.

On the Executive Management's opinions concerning the related parties' transactions, it was summarized that all related parties' transactions between the Company and its affiliates shown in the Financial Statements at the end of fiscal year on December 31, 2009, together with Notes to the Financial Statements were fairly and appropriately prepared to the benefits of the Company.

The Company has no policy to conduct the conflicting related parties' transactions except in special cases or cases that the Company will receive highest benefit and fairness with approval from the Board of Directors and in the shareholders' meeting according to the Stock Exchange of Thailand's regulations. For the future related parties' transactions, the Company still has the lending policy to its affiliated companies for necessary operations by using only the market interest rate.

ข้อมูลทั่วไป
Company Information

การลงทุนในบริษัทย่อย
Investment in Subsidiary Companies

ชื่อและที่อยู่ Company Name and Address	ทุน Capital	สัดส่วนการลงทุน Percentage of Investment	ประเภทกิจการ Business
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799 **Singer (Broker) limited** No. 72 CAT Telecom Tower, 17th Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500 Tel : 0-2352 -4777 Fax : 0-2352-4799	ทุนจดทะเบียน 200,000 บาท Registered Capital 200,000 Baht หุ้นสามัญ 2,000 หุ้น Ordinary Shares 2,000 Shares ทุนชำระแล้ว 200,000 บาท Paid-up Capital 200,000 Baht	99.70%	นายหน้าประกันชีวิต Life Insurance Broker
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 8 หมู่ที่ 4 ถ.สามโคก-เสนา ต.บางนมโค อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา 13110 โทรศัพท์ 0-3520-1702 **Singer Industries (Thailand) Limited** 8 Moo 4. Samkok-Sena Road, Tambol Bangnomkho, Amphur Sena, Changwad Pranakornsri Ayutthaya Tel. 0-3520-1702	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท Registered Capital 5,000,000 Baht หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น Ordinary Shares 5,000 Shares ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท Paid-up Capital 5,000,000 Baht	99.88%	ผลิตสินค้า Manufacturing

โครงสร้างรายได้
Revenues' Structure

โครงสร้างรายได้ (รวมดอกเบี้ยรับฯ) ของบริษัท ตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์และสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้ดังต่อไปนี้ :-
The Company Revenues' Structure (Including interest from installment sales) depends on geographical area and product line is as follows :-

(พันบาท / Thousand Baht)

มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ แยกตามผลิตภัณฑ์ DOMESTIC SALES TURNOVER BY PRODUCT	2552/2009	%	2551/2008	%
เครื่องซักผ้า / Washing Machine	566,567	31	656,123	29
ตู้เย็น / Refrigerator	378,196	21	463,089	21
ตู้แช่ / Freezer	341,017	19	349,077	15
โทรทัศน์สี / Television	191,679	10	270,369	12
จักรเย็บผ้า / Sewing Machine	89,761	5	102,229	5
เครื่องปรับอากาศ / Air Conditioner	84,431	5	80,074	3
รถจักรยานยนต์ / Motorcycle	41,538	2	163,822	7
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Sum of Main Products	1,693,189	93	2,084,783	92
ผลิตภัณฑ์อื่นในประเทศ Sales of Other Products	125,404	7	172,631	8
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export Sales	-	-	-	-
รวมรายได้จากขายและดอกเบี้ยรับฯ Total Sales & Interest from installment sales	**1,818,593**	**100**	**2,257,414**	**100**

อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย Sales Growth	**2552 / 2009**	**2551 / 2008**
	(19.44%)	(0.09%)

หมายเหตุ : บริษัทดำเนินธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

Note : The Company trades in a single business segment and in a single geographical area i.e., Thailand. Accordingly no segment information has been presented.

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
Financial Status and Operating Results

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
ปีการเงิน 2552 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2552)

งบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย

ในปี 2552 รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทลดลงจาก 1,758 ล้านบาทในปี 2551 เหลือ 1,369 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับร้อยละ 22.1 ทั้งนี้เนื่องมาจากยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ลดลงเท่ากับร้อยละ 76.4 หรือคิดเป็นมูลค่าลดลงเท่ากับ 67.3 ล้านบาทและยอดขายขั้นต้นของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านลดลงเท่ากับร้อยละ 19.1 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 321.7 ล้านบาทตามกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักจากการขายรถจักรยานยนต์ไปเป็นการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านแทนประกอบกับการนำนโยบายของการอนุมัติเครดิตก่อนขายด้วยการตั้งหน่วยงานอนุมัติเครดิต (Credit Control Officers) ขึ้นมาพิจารณาเครดิตของลูกค้าก่อนที่จะให้มีการขายภายใต้ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่เกิดขึ้นในปี 2552 จนเป็นเหตุให้ยอดรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทลดลงแต่บริษัทก็สามารถได้บัญชีที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้นโดยสังเกตุได้จากเปอร์เซ็นต์ของการเก็บเงินที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ

ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ

ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระลดลงร้อยละ 10.0 หรือ เท่ากับ 49.7 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงจาก 189,031 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 ลดลงเหลือเท่ากับ 162,169 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2552 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนบัญชีที่ปิดและยึดคืนมากกว่าบัญชีที่เปิดใหม่โดยเฉพาะบัญชีเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นมาขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านแทน ถึงแม้ว่าจำนวนบัญชีเช่าซื้อใหม่ของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านจะเกิดขึ้นทุกๆ เดือนแต่ก็ไม่สามารถที่ชดเชยกับจำนวนบัญชีเช่าซื้อเดิมที่ปิดไปตามงวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าซื้อและยึดสินค้าคืนตามนโยบายของบริษัทเพื่อที่จะลดจำนวนบัญชีที่ค้างชำระลง ประกอบกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงวิธีการรับรู้ดอกเบี้ยผ่อนชำระจากวิธีผลรวมของจำนวนปี (Sum of the Digit) มาเป็นแบบการคิดดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate)

รายได้อื่น

รายได้อื่นๆลดลง 41.6 ล้านบาทอันมีผลเนื่องมาจากการหยุดที่จะขายร้านสาขาหลังจากที่ได้มีการปรับจำนวนร้านสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ลงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 37.0 ในขณะที่รายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 22.1 อันเป็นผลมาจากกลยุทธ์ของการปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักจากการขายรถจักรยานยนต์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น (Product Margin) ต่ำไปเป็นการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าแทน โดยสัดส่วนของยอดขายขั้นต้นของสินค้าในปี 2552 ที่ประกอบด้วยยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ได้ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 1.5 ของยอดขายขั้นต้นของสินค้าทั้งหมด ประกอบกับผลของการเจรจากับผู้ผลิตเพื่อให้ได้ราคาสั่งซื้อที่ถูกลง เงื่อนไขที่ดีขึ้นพร้อมกับส่วนลดที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นรวมกับการปรับลดมูลค่าของราคาตีแลก (Trade-in) ที่ใช้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ลดลง 158 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.3 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายอันเมื่อเทียบกับปีก่อนอันได้แก่ค่านายหน้าในการขายที่ลดลงประมาณ 53 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามการลดลงของยอดขายประกอบกับกฎระเบียบที่เคร่งครัดขึ้นจากการเรียกคืนค่านายหน้าในการขายเมื่อมีการยึดคืนสินค้า ค่าใช้จ่ายโฆษณาและส่งเสริมการขายลดลงประมาณ 47 ล้านบาท ค่าขนส่งลดลงเท่ากับ 25 ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงการเช่ารถจากภายนอกจำนวน 400 คันให้เหลือเพียง 100 คัน แล้วให้มีการจ่ายชดเชยให้พนักงานผู้ที่นำรถส่วนตัวมาใช้ในกิจการของบริษัทแทนพร้อมกับให้มีการบริหารการขนส่งเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นก็มาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายประจำอันได้แก่เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับพนักงานขาย ค่าใช้จ่ายในการเช่าร้านสาขา และค่าพาหนะและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางของพนักงาน ด้วยการลดจำนวนพนักงานขายและร้านสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้อีกประมาณ 40 ล้านบาท

Financial Status and Operating Results
การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Explanation and Analysis on Financial Status and Operating Results

Analysis on financial status and operating results
Fiscal year 2009 (January 1 – December 31, 2009)

Statement of income
Sales Revenue

In 2009, sales revenue reduced from Baht 1,758 Million to Baht 1,369 Million or decreased 22.1% from previous year. This was due from significant decrease of gross motorcycle sales by -76.4% or equal to Baht -67.3 Million whereas a decrease of gross home appliances sales by 19.1% or equal to Baht 321.7 Million as the Company's Strategy to switch a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances. The Company introduced a pre-credit approval process for new installment accounts by using the Credit Control Officers during the unstable economic and political conditions in 2009.This resulted in lower home appliances sales but the Company still managed to increase good quality accounts by figures from accounts with increased percentage collection.

Interest from Installment Sales

Interest from installment sales showed a reduction of 10.0%, or equivalent to Baht 49.7 Million. This was partly due from the impact of the number of installment accounts reduced from 189,031 accounts at the end of December 2008 to 162,169 accounts at the end of December 2009. This was also caused by more accounts being closed and reverted especially motorcycle installment accounts as per the Company's strategy to re-focus on electrical home appliances. The numbers of new Installment Accounts of home appliances have been increased month by month but it could not cover with the number of accounts closed by repayment of installment accounts which completed term of contacts and the Company's Policy to clear the overdue accounts by discount and revert. Also the impact in Accounting Standard to recognize the calculated interest from installment sales changed from Sum of Digit to Effective Interest Rate to comply with the Thai Accounting Standard

Other Income

Other income showed a decrease of Baht 41.6 Million which was due to the Company stopped selling shops/branches after the number of non-performing shops/branches had been adjusted to suit the Company's business operation.

Cost of Sales

Cost of sales reduced by 37.0% while sales revenue reduced by 22.1% which was due to higher product margin of home appliances than motorcycles as the Company's Strategy to switch a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances. Proportional gross sales of motorcycle in 2009 decreased to 1.5% of total product gross sales. This also resulted from negotiations with manufacturers as the purchasing costs were reduced with better terms, and increased discount with volume together with the reduction in trade-in value since January 1, 2009.

Selling and Administration Expenses

The selling and administration expenses decreased Baht 158 Million, or 13.3% which was mainly due from lowering the selling expenses comparing to the last year's sales commission that was reduced to about Baht 53 Million. This was due to the reduced sale value and a very strict rule of returning the paid sales commission when there was any goods return. Expenses on advertising and sales promotion decreased to about Baht 47 Million. Transportation cost decreased to Baht 25 Million by changing the hiring number of external transporters from 400 to only 100 trucks. Additionally, compensations were paid to employees who used their personal cars for the Company's business with improving transportation management and efficiency. Moreover, fixed expenses, such as salary and benefits for employees, expense on renting of shops/branches, transportation and travelling allowances were drastically reduced by decreasing number of sales personnel, and under performing shops/branches to register a reduction of Baht 40 Million.

ดอกเบี้ยจ่าย

ลดลง 5.6 ล้านบาท ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากเงินกู้ที่ลดลงจากสิ้นปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 1,169 ล้านบาท มาเหลืออยู่เท่ากับ 874 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2552 บริษัทมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 82 ล้านบาท ส่วนต่างของผลขาดทุนที่ลดลงเท่ากับ 118 ล้านบาท สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

1.	ยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์ลดลง	-389	ล้านบาท
2.	ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระลดลง	-50	ล้านบาท
3.	รายได้อื่นๆลดลง	-42	ล้านบาท
4.	ต้นทุนขายลดลง	435	ล้านบาท
5.	ค่าใช้จ่ายผันแปรลดลง	100	ล้านบาท
6.	ค่าใช้จ่ายกึ่งผันแปรเพิ่มขึ้น	-9	ล้านบาท
7.	ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้าลดลง	16	ล้านบาท
8.	ค่าใช้จ่ายประจำลดลง	51	ล้านบาท
9.	ดอกเบี้ยจ่ายลดลง	6	ล้านบาท
	รวมผลต่าง	**118**	**ล้านบาท**

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทลดลง 325 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก

-	บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่นสุทธิลดลง	262	ล้านบาท
-	บัญชีสินค้าคงเหลือสุทธิลดลง	21	ล้านบาท
-	เงินสดเพิ่มขึ้น	-3	ล้านบาท
-	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	37	ล้านบาท
-	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	8	ล้านบาท

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่นสุทธิ

ลดลง 262 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงจากการรับชำระของบัญชีเช่าซื้อที่ครบกำหนดตามสัญญาเช่าซื้อและการยึดคืน สินค้าจากบัญชีเช่าซื้อที่มีปัญหาโดยเฉพาะบัญชีเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ ตลอดจนการขายใหม่ที่ลดลง ทำให้บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระเมื่อสิ้นปี 2552 อยู่ที่ 162,169 บัญชี เทียบกับสิ้นปี 2551 อยู่ที่ 189,031 บัญชี หรือลดลง 26,862 บัญชี

สินค้าคงเหลือสุทธิ

ลดลง 21 ล้านบาท โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคมปี 2552 การตั้งสำรองสินค้าคงเหลือของบริษัทได้ลดลงเหลือเท่ากับ 33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นเดือนธันวาคม ปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 103 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากการบริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อเปลี่ยนสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้าให้เป็นเงินสด

หนี้สิน

หนี้สินทั้งหมดของบริษัท ลดลงจำนวน 350 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก จึงนำมาชำระหนี้เงินกู้ยืม ทำให้เงินกู้ยืมของบริษัท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2551 จำนวนเงิน 1,169 ล้านบาท มาอยู่ที่ 874 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 หรือ ลดลงเท่ากับ 295 ล้านบาท โดยประกอบด้วยเงินกู้ระยะสั้นเท่ากับ 54 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวเท่ากับ 820 ล้านบาท และการลดลงของเจ้าหนี้การค้าประมาณ 26 ล้านบาทจากมูลค่าของการสั่งซื้อที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลง

Interest Payment

Interest payment reduced Baht 5.6 Million which was due to decreased loans at the end of 2008 at Baht 1,169 Million to Baht 874 Million at the end of 2009.

Net Profit (Loss)

In 2009, the Company registered net profit of Baht 36 Million when comparing to 2008 with net loss of Baht 82 Million. Differentiation on the reduced net loss of Baht 118 Million could be analyzed as follows:-

	Baht (Million)
1. Lower gross sales	-389
2. Lower interest from installment sales	-50
3. Lower other revenue	-42
4. Lower cost of sales	435
5. Lower variable expenses	100
6. Lower semi-variable expenses	-9
7. Lower loss on repossession	16
8. Lower fixed cost	51
9. Lower interest paid	6
Total differentiation	**118**

Financial Status

Total asset of the Company reduced Baht 325 Million mainly due from the following:-

	Baht (Million)
- Decrease of installments and other receivables	262
- Decrease of inventories	21
- Increase of cash on hand	-3
- Decrease of land and buildings	37
- Decrease of non-current asset	8

Installments and Other Receivables

The decrease of Baht 262 Million was mainly due from reduced hire purchase accounts which resulted from repayment of installment accounts with completed term and reverts from the problem installment accounts, especially from the motorcycle installment accounts and fewer new installment accounts. At the end of 2009, the number of account receivable was at 162,169 accounts, comparing to 189,031 accounts at the end of 2008, or a reduction of 26,862 accounts.

Inventories

Inventories decreased Baht 21 Million. Inventory reserve as of December 2009 equaling Baht 33 Million was lower than the reserve at end of December 2008 at Baht 103 Million due to on going plan to clear by selling the slow-moving stock of home appliances.

Liabilities

The Company's total liabilities decreased Baht 350 Million which was mainly due to decreased loans from financial institutions. As the Company had positive operating cash flow, loan payments were partly settled. The Company's liabilities decreased from Baht 1,169 Million at the end of 2008, to the value of Baht 874 Million at the end of 2009, or equivalent to a reduction of Baht 295 Million. Short term loans was Baht 54 Million and long term loans was Baht 820 Million, while liabilities reduced to Baht 26 Million from less purchasing orders due to reduced sales.

ส่วนของผู้ถือหุ้น

เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานกำไรสุทธิของปี 2552 เท่ากับ 36 ล้านบาทและส่วนเพิ่มจากการตีราคาทรัพย์สินที่ลดลงเท่ากับ 11 ล้านบาทจากการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนไป

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม___--___บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 1,820,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นซึ่งได้แก่ ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซิงเกอร์ที่จดทะเบียน 100,000 บาท ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของ บมจ.ซิงเกอร์ประเทศไทย ตามมาตราฐานบัญชี IFRS ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม___--___บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม___--___บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม___--___บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม ___-___บาท
- บริษัทอื่นใดที่มีความเกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 970,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม___--___บาท

Shareholders' Equity

Shareholders' equity increased Baht 25 Million which was due to the net operating profit in 2009 of Baht 36 Million and the reduction of additional asset evaluation by Baht 11 Million caused by assets' disposal.

Auditor's Remuneration

1. Audit Fee

The Company and its subsidiaries have made the following Audit Fee's payment(s) to

- The Company's auditor in the previous fiscal year ending in the amount of ___-___ Baht.
- Audit Company which associates with the Auditor, person, or business operation which relates to the auditor and to the Audit Company which associates with the Auditor , in the previous fiscal year ending in the amount of 1,820,000 Baht.

2. Non-Audit Fee

The Company and its subsidiaries have made other service payments for auditing fees on "Annual Financial Statements of SINGER Provident Fund" in the amount of 100,000 Baht, Annual Financial Statements of Singer Thailand Public Company Limited, in accordance with the US GAAP standard to

- The Company's auditor in the previous fiscal year ending in the amount of ___-___ Baht., and will have to make future payment from agreement of the unfinished service in the previous fiscal year ending in the amount of ___-___ Baht.
- Audit Company which associates with the Auditor, person, or business operation which relates to the auditor and to the Audit Company which associates with the Auditor, in the previous fiscal year ending in the amount of ___-___ Baht., and will have to make future payment from agreement of the unfinished service in the previous fiscal year ending in the amount of ___-___ Baht.
- Other company that is related to KPMG Phoomchai in the previous fiscal year ending in the amount of 970,000 Baht., and will have to make future payment from agreement of the unfinished service in the previous fiscal year ending in the amount of ___-___ Baht.

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
Shareholding Structure and Management

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 12 มกราคม 2553
Register of Shareholders as at January 12, 2010

ลำดับที่ No.	ชื่อ - สกุล Name	จำนวนหุ้น No. of Shares	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of Total Shares
1.	SINGER (THAILAND) B.V.	116,370,000	43.10
2.	นายกฤษนันทร์ เกวลี MR. KITSANAN GAWALEE	27,005,500	10.00
3.	บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างด้าวฯ THAI TRUST FUND MANAGEMENT CO., LTD.	14,565,300	5.39
4.	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) KASIKORNBANK PCL.	13,489,000	4.99
5.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด MUANG THAI LIFE ASSURANCE CO., LTD.	5,400,000	2.00
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด THAI NVDR CO., LTD.	5,056,170	1.87
7.	นายณรงค์ หวังเจริญวงศ์ MR. NARONG WANGCHAROENWONG	4,617,200	1.71
8.	นายอนุชา อาวีลาสกุล MR. ANUTCHA AVEERANTSKUL	4,018,500	1.49
9.	นายธนาธิป พิเชษฐวณิชย์โชค MR. THANATHIP PICHENGWANITCHOU	3,220,000	1.19
10.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร MR. THAWEECHAT CHARANGKUN	2,845,900	1.05
11.	กองทุนเปิด กรุงศรี สเปชิฟิก เฟล็กซิเบิ้ลฟันด์ KRUNGSRI SPECIFIC FLEXIBLE FUND	2,474,500	0.92
12.	นายสุชาติ เกตุโตประการ MR. SUCHART KATETOPHAKARN	2,400,000	0.89
13.	นายประยุทธ เอื้อวัฒนา MR. PRAYUT AURWATTANA	2,221,100	0.82
14.	นายสุทธิพงษ์ เวศย์วรุตม์ MR. SUTTHIPONG VESVARUT	2,191,800	0.81
15.	นางนันทา รุ่งนพคุณศรี MRS. NANTHA RUNGNOPPHAKHUNSRI	1,943,400	0.72
16.	นายสุวิทย์ ไวยาวัจมัย MR. SUWIT VAIYAVATJAMAI	1,922,600	0.71
17.	พันตรี ฑิฆัมพร ชมเดช MAJOR TITHAMPORN CHOMDATE	1,800,000	0.67
18.	นายซาเลช พุสวานิ MR. SAILESH PURSWANI	1,689,500	0.63
19.	นายวิศณุ สกุลพิเชฐรัตน์ MR. VISHNU SKULPICHETRAT	1,536,100	0.57
20.	นายสมชาย ยืนยง MR. SOMCHAI YUENYONG	1,507,500	0.56
21.	นายสราวุธ สุขุมสวัสดิ์ MR. SARAWUT SUKHUMSWAT	1,420,000	0.53
22.	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ	1,383,770	0.51
23.	นายชัยสิทธิ์ ใบไม้ MR. CHAISIT BAIMAI	1,350,001	0.50

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถค้นหาข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.singerthai.co.th ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

Note : Shareholders will be able to check the updated shareholdings structure from www.singerthai.co.th before the annual shareholders' meeting.

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
Shareholding Structure and Management

การจัดการ : โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท

กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

การดำเนินกิจการของบริษัท จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติการให้เป็นไปตามนโยบาย โดยกำหนดให้กรรมการที่ระบุไว้ตามหนังสือรับรองของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและมีอำนาจกระทำกิจการทั้งหลายทั้งปวงแทนในนามบริษัทรวมทั้งการฟ้องร้องและต่อสู้คดีและการใช้สิทธิทางศาลด้วยประการอื่นใด ตลอดจนกระทำนิติกรรม ตราสารและเอกสาร คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารและการจัดการ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจการบริหารและการจัดการลงไปยังฝ่ายจัดการและผู้บริหารลดหลั่นกันลงไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 172 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประกอบด้วยข้อมูลตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ให้กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย

กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการขอกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 300 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า

Shareholding Structure and Management
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

Organization: The structure of the Company's organization consists of the board of directors, the Audit Committee, the Nominating Committee, the Remuneration Committee, and the Management team.

Scope of Functions and Responsibilities of the Company Directors

All directors of the Company shall perform their duties according to the laws, the objects and articles of the Company that include the resolutions of the Shareholders meetings in good faith and take care to promote the interests of the company.

All the Board members shall consistently have accountability to the Shareholders protect the interests of Shareholders. Additionally, information should be clearly, honestly and fully disclosed Shareholders.

The Board of Directors shall also be responsible for ensuring that the Management team is conducting the operations of the Company in accordance with the policy set forth by its Major Shareholder, namely Singer (Thailand) B.V. The Company affidavit has shown the names of duly authorized directors who is empowered to sign on behalf of the Company and perform all the activities which bind the Company including litigation, defending in legal proceedings, exercising other rights in court, performing juristic acts and certifying documents. The Board not only appoints but also reserved the right to revise the names of duly authorized directors of the Company. To ensure efficiency in Management functions, the Company's Board of Directors has to delegate the Management team to run and manage the Company's business.

Scope of Functions and Responsibilities of the Audit Committee

The Company's Board of Directors' meeting no.172nd on November 12th, 2008 which the Audit Committee has also attended had the resolution in regulating the scope of functions and responsibilities of the Audit Committee as follows:-

1. Review the Company's financial reporting process to ensure accuracy and adequacy.
2. Ensure the suitability and effectiveness of internal control and internal audit procedures, and determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, rotation and removal, and performance development and appraisal of the Chief of Internal Audit.
3. Ensure compliance with securities and exchange laws, SET regulations, and relevant laws.
4. Consider, screen and nominate the Company's external auditor and also recommend remuneration of such external auditor, as well as meeting with the external auditor without management team at least once a year.
5. Consider the accurate and complete disclosure of Company information in case of connected transactions or potential conflicts of interest to ensure such information is reasonable and profitability for the company.
6. Prepare a report on the Committee's supervision of business for disclosure in the annual report, to be signed by Chairman of the Audit Committee and will contain the information following by regulation of the Stock Exchange of Thailand.
7. Perform tasks assigned by the Board and with the approval of the Committee.

Scope of Authority and Responsibilities of the Managing Director

From resolution of the Company's Board of Directors' meeting in which the Audit Committee had also attended, the scope of authority and responsibilities of the Managing Director had been stipulated as follows:-

The Managing Director shall have the powers to carry out the acts as authorized by the Company's Board of Directors subject to regulations and articles of association of the Company. Such authorization shall not be granted in a manger enabling such Managing Director to approve the transactions he/she may have conflict, interest or any other conflict of interest with the Company or its affiliates.

The scope of powers and duties of the Managing Director are as follows:

1) The Managing Director is in charge in the approval of loan or any credit of the Company within the limit of Baht 300 Million per transaction or its equivalent.
2) To carry out, manage, conduct normal businesses of the Company, and to grant approval of normal transactions of the Company such as purchase of goods, vehicles, materials, tools, equipment, appliances, approval of

2) ดำเนินการ และบริหารจัดการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และสามารถอนุมัติรายการที่เป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติการขาย เช่าซื้อ การอนุมัติการตัดหนี้สูญ (โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนของบริษัท) และการว่าจ้างที่ปรึกษาด้านต่างๆ เป็นต้น ที่มีมูลค่าสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 30 ล้านบาทได้

3) ดำเนินการ และบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

4) มอบอำนาจ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

5) สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

6) กำหนดโครงสร้างองค์กรการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท

7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) กำหนด) มีส่วนได้เสีย หรือ ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา อนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาเพื่อที่จะรับผิดชอบในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการ และประธานกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท และ SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 43.10 จะเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อลงมติพิจารณา

การสรรหาผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเป็นคณะอนุกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาเป็นครั้งๆ ไป เนื่องจากบริษัทมีโครงสร้างขององค์กรที่ไม่ซับซ้อน ดังนั้น บริษัทเห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะฝ่ายจัดการ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ ปริทรรศน์ ความสามารถ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ประธานกรรมการนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2552

ค่าตอบแทนกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร: ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ค่าตอบแทนดังกล่าวเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

expenses, sale, hire-purchase, write-off (subject to the policy and procedure of the Company) and employment of consultants in various aspects, value of each transaction of which is not more than Baht 30 Million or its equivalent.

3) To carry out, manage and conduct the businesses of the Company in accordance with the business policy, plan and strategy approved by the board.
4) To authorize or assign other person deemed appropriate by the Managing Director to do the duties on the Managing Director's behalf in connection with necessary and reasonable matters at the discretion of the Managing Director, subject to the laws and articles of association of the Company.
5) To summarize the results of operation for submission to the Board of Directors.
6) The duty to set up the corporate structure in organization charts, administration of the Company's affairs, and management that includes all details of selection process, training, employment and cancellation of employment of the Company's employees.
7) To perform other duties as assigned by the Board of Directors from time to time.

However, the powers and duties of the Managing Director authorized above shall not include the power and/or substitution of such power in approving any transaction the Managing Director or his/her substitute has a conflict (according to the articles of association of the Company, and the regulations prescribed by the Office of the Securities and Exchange Commission), interest or any other conflict of interest with the Company or its affiliates. The transactions of such nature shall be submitted to the meeting of Board of Directors and/or shareholders meeting (as the case may be) for approval, as prescribed by the Company's articles of association or relevant laws.

Appointment of the Company Directors and Management Executives

Company Directors

The Company has the Nominating Committee responsible for selection of suitable persons to become the Company's Directors and Chairman, and SINGER (THAILAND) B.V., the major shareholder with shareholding of 43.10% will propose suitable person to the annual ordinary shareholders' meeting for consideration.

Management Executives

The Company has policy in the appointment of specialized sub-committee to be appointed as per each requirement. Since the Company's organization structure is not too complicated, the Company realizes that, at present, all considerations and decision makings can be efficiently executed as the Board of Directors and the Management Executives can make considerations on candidate's selection by using rules, experiences, visions, and competency.

For the Directors' term, the Chairman of the Board will submit for consideration during every annual shareholder's meeting, and one third of the Directors will have to resign as a rule. New Directors will then be selected as per the shareholders' resolutions by following procedures below:

1. Each shareholder shall have one vote for each share
2. Each shareholder may exercise all the votes he has under (1), elect of several persons as directors but he may not allot votes to any such person at any number.
3. The persons who receive the highest votes in their respective one of the votes shall be selected as director at the number equal to the number of directors of the company. In the event of equal votes among the persons elected in order of respective high numbers of votes, which exceed the number of directors of the company, election shall be made by casting vote the Chairman.

Director and Management Remuneration in Year 2009

Directors' remuneration: The Company's directors receive relatively reasonable remuneration. The shareholder's meeting approves the remuneration of the directors. Directors who serve in the Audit Committee also receive additional remuneration accordingly.

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2552: บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	พ.ศ. 2551 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
พลเรือเอกหม่อมหลวง อัศนี ปราโมช	ประธานกรรมการ	350,000	350,000
นายอุดม ชาติยานนท์	กรรมการ	350,000	350,000
นายคริสโตฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการ	325,000	325,000
นายสาระ ล่ำซำ *	กรรมการ	325,000	81,250
นายพิพิธ พิชัยศรทัต **	กรรมการ	-	162,500
	รวมทั้งหมด	**1,350,000**	**1,268,750**

* นายสาระ ล่ำซำ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

** นายพิพิธ พิชัยศรทัต แต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552

หมายเหตุ ฝ่ายจัดการที่เป็นกรรมการบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ

รายการ	พ.ศ. 2551		พ.ศ. 2552	
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท
• **ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ** โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินรางวัล	7	26,076,756.-	7	30,574,151.-

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

รายการ	พ.ศ. 2551		พ.ศ. 2552	
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท
• **ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ** โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	490,665.-	4	687,600.-

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

(รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 2)

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 180 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และซักถามข้อมูลจากคณะฝ่ายจัดการแล้วสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นที่ต่างไปจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอมา

- **ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกฎหมาย เพื่อรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เพื่อประเมินความเสี่ยงในด้านการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนการบริหารควบคุมลูกหนี้สินเชื่อให้มีคุณภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในเองก็ได้มีการใช้การประเมินความเสี่ยงเพื่อลำดับความสำคัญในจุดที่ควรเข้าตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน รวมทั้งมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

Management's remuneration: Remuneration of the Management has been in line with the policy established by the Company's major shareholder and commensurate with the Company's business performance and individual work performance.

In 2009, the Company paid remuneration for Directors and Management as follows:

1. Monetary Remuneration

Directors' Remuneration Fee

Name	Position	Year 2008	Year 2009
Admiral M.L. Usni Pramoj	Chairman of the Board	350,000	350,000
Mr. Udom Chatiyanonda	Director	350,000	350,000
Mr. Christopher John King	Director	325,000	325,000
Mr. Sara Lamsam*	Director	325,000	81,250
Mr. Bibit Bijaisoradat**	Director	-	162,500
	Total	**1,350,000**	**1,268,750**

* Mr. Sara Lamsam has tendered his resignation effective on February 27, 2009

** Mr. Bibit Bijaisoradat has been appointed as Director on May 13, 2009

Note: Management acting as a director does not get any remuneration

Management's Remuneration Fee

Item	Year 2008		Year 2009	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Management team members (Salary, Bonus and Incentive)	7	26,076,756.-	7	30,574,151.-

2. Other Remuneration

Item	Year 2008		Year 2009	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Provident Fund contribution paid by the Company to Management team members	4	490,665.-	4	687,600.-

Use of Inside Information for Personal Gain

(Details are shown in Note 2 in the report of The Principles of Good Corporate Governance.)

Internal Control

At the 180th Company Directors meeting, attended by Audit Committee members, held on 24 February 2010. Discussions include evaluation of the Audit Committee Reports and exclusive questioning from the Directors. The meeting can be summarized as follows: The Board of Directors and Audit Committee members held the same opinion in all discussion matters.

- **Control and Internal Audit Systems**

The Company has set up the Internal Audit and Control Operations of the Company to be in accordance with the laws and related regulations by establishing the Internal Audit Department and Legal Department. These departments are responsible for auditing the Company's operations to be in accordance with the Company's objectives and following strictly on all related laws.

The Company also establishes the Hire Purchase Risk Management Department to evaluate risks concerning credit approvals as well as the managing of hire purchase credit controls to be of good quality.

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลาย จะได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยนำส่งต่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อจัดส่งให้ถึงมือผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทในเรื่องขอเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยมีหลักเกณฑ์ตามที่บริษัทกำหนด และเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด บริษัทกำหนดสถานที่ประชุมที่อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิได้โดยเท่าเทียมกัน และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้

บริษัทได้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในปี 2552 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 ท่าน เหตุที่ไม่สามารถกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน เนื่องจากกรรมการบางท่านมีภารกิจอยู่ในต่างประเทศ เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา แต่อย่างไรก็ตามแม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นจากวาระการประชุมของคณะกรรมการที่ได้จัดส่งให้ไปก่อนหน้าแล้ว นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน คณะผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกัน ในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ และตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่เหมาะสมและมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันเกี่ยวกับวันประชุม วาระการประชุม และรายละเอียดในแต่ละวาระ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ เพื่อจัดส่งให้ถึงมือผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และบริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ พร้อมทั้งบริษัทได้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทได้ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยไม่เคยเสนอเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในวาระที่เลือกตั้งกรรมการบริษัทได้มีการลงมติเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ฯ และได้เปิดเผยรายละเอียด ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว
- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**
  - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงที่ห้ามเลย

The Internal Audit Department has also implemented its risk assessment process to sequencing the important points that should be audited in every department and including the continuous follow up on results.

Report of The Principles of Good Corporate Governance

1. Rights of Shareholders

The Company's Board of Directors set out a policy on corporate governance in order to enhance transparency of the Company's operations and achieve greater confidence of shareholders, investors and other related parties. The Board is committed to the principles of good governance by recognizing the importance of control and internal audit systems and ensuring that the Management implements the Company's policies efficiently and to the best interests of the shareholders within legal requirements and business ethics.

The Board of Directors of the Company has assured that shareholders are treated equally. On arrangement of the shareholders' meeting, the Company's Board of Directors realized the shareholders' rights on receiving information from the Company that were correct, adequate, on time, and equitable, for shareholders' decision making in the meeting. In all meeting, the Company had sent notice of meeting with completed documents for the meeting with complete and adequate information, including the Company's Board of Directors' comments in each agenda to the Company's registrar for delivery to shareholders in more advanced time at least 14 days as stipulated by law. The Company also published information concerning the meeting agenda in advance through the Company's website, invite the shareholders to propose agenda(s) of 2010 Annual General Shareholder's Meeting following by Company regulation. This was to open opportunity for shareholders to study details thoroughly. Venue of the meeting was carefully chosen to make it convenient for shareholders to attend and exercise their rights. Proxy form was also provided in a notice calling shareholders' meeting in order that a shareholder could authorize another person to attend the meeting and vote on his/her behalf if he/she wished.

The shareholders' meeting was called and conducted in accordance with the provisions laid down by the Stock Exchange of Thailand. In 2009 annual ordinary shareholders' meeting 7 directors of the Company attended the previous shareholders' meeting. Some directors were absent due to their engagements abroad while other directors who represented the major shareholders were domiciled in the USA. Nevertheless, they all received the agenda including other related information for review. Those who always attended the shareholders' meeting included the Chairman of the Board, Chairman of Audit Committee, Managing Director, Controller and Finance Director, Management as well as external Auditors as they were willing to answer any questions raised by the shareholders. In all the shareholders' meetings, the Chairman of the meeting allowed sufficient time for the shareholders to express their views and/or ask any questions concerning the agenda and other Company's business. Queries and comments made by the participants of shareholders' meeting were also recorded in the minutes of such meeting.

2. Equal right to shareholders

The Company has its process to make sure that all shareholders will receive information correctly, adequately, on time, and equally concerning on the meeting date, agendas, and details in each agenda for their decision making in the meeting. The Company's notice of meeting with attached documents for the meeting includes complete and adequate information will be delivered to shareholders in advanced of more than stipulated by law. The Company also publishes information on meeting agendas in advanced in the Company's website prior to the documents' delivery in order to give opportunity to shareholders the chance to thoroughly study in details. In case shareholders cannot attend the meeting, proxy can be given to other person to attend the meeting and vote. The Company also proposes Independent Directors as proxy, and proxy form will be supplied so that shareholders can indicate direction of their votes. In all meeting, the Company's Board of Directors realizes in equal treatment to shareholders by not proposing new agenda without prior notification in advanced. The Company's Board of Directors' appointment, voting will be done individually.

Following are the measures worked out by the Company to prevent the conflict of interests and insider abuses:-

- Items that may lead to conflict of interests will be considered thoroughly by the Board of Directors and based on the applicable provisions of the Stock Exchange of Thailand. The Company has presented the said items in its annual report and Form 56-1

3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท โดยให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี เช่น การที่บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) 3 รางวัลพร้อมกันในปี 2546 และปี 2550 ประกอบด้วย การจัดทำฉลากกำกับสินค้าได้ถูกต้องตามกฎหมาย การโฆษณาสินค้าและบริการที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้บริโภค บริษัทมีศูนย์ให้บริการข้อมูลกลางทางโทรศัพท์ ซึ่งรับข้อร้องเรียนตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ โดยเรียกว่า Call Center หมายเลขติดต่อ 0-2234-7171

สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า บริษัทคู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดเป็นนโยบายไว้ในคู่มือผู้บริหารบริษัท และได้แจกให้แก่ผู้บริหารทุกท่านเพื่อทราบและถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยเฉพาะพนักงานฝ่ายขายและภาคสนาม เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลและการสื่อสารขององค์กรเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการ ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป ให้มีความชัดเจน และโปร่งใส ตลอดจนช่วยกำกับดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัท ได้เข้าร่วมกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เพื่อนำเสนอข้อมูล และผลประกอบการของบริษัท สำหรับไตรมาส 4 /2552 และผลประกอบการปี 2552 ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ลงทุน และสื่อมวลชน บริษัท ได้มีการเปิดเผยสาระสนเทศและรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2352 4777 ต่อ 4727 หรือ e-mail address: chank@singerthai.co.th

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัท ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล สำหรับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันแม้ว่าการดำเนินกิจการของบริษัท จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ก็จะมีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมทั้งคอยให้คำปรึกษา และเฝ้าสังเกตการทำงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งในการจัดการงานปกติของบริษัทเป็นหน้าที่ในความรับผิดชอบโดยตรงของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- **Insider abuses**
  - Executives of the Company are required to report any change in their securities holding to the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as per Article 59 of Securities and Exchange Act (B.E. 2535).
  - Executives or other personnel are not allowed to abuse inside corporate information and refrain from trading the Company's securities within one month prior to the Company's financial statements going public.

3. Stakeholders' Rights

It is the policy of the Company that all stakeholders' rights and interest are adequately protected, be it internal stakeholders, namely the Company's staff and executives including its subsidiaries or external stakeholders namely customers, creditors, related government agencies and other parties. The reason is that the Company realizes that our stakeholders' support is needed to strengthen its competitiveness and maximize profits in the long run. Thus, the Company complies with the relevant laws as well as rules and regulations in order to effectively cover its stakeholders' rights. Company received certificate and medals from the Office of the Consumer Protection Board (OCPB) in 3 areas at once, namely for correct product labeling, product and service advertising, as well as contracts and agreements, that are fair to consumers. The Company has the central service in receiving all complaints and suggestions called 'Call Center" at telephone number 0-2234-7171.

For all groups of stakeholders including customers, business partners, creditors, competitors, as well as employees, the Company considered equal treatment to all groups. This had been stipulated as policy in the manual for the Company's Management, and published to all management for acknowledgement, and relaying to all employees especially for sales employees, and field operators. This was to inform all employees to understand and perform correctly. In previous, the Company had no dispute concerning business competitors.

4. Information disclosure and transparency

The Company stipulates the information disclosure and corporate communication as one of the Company's main policy. The Company's Investor Relations Unit has been set up to serve as a link between the Management and the shareholders, investors, securities analysts and other related parties in terms of communication channel and disclosure of information, and to ascertain that the Company complies with the provisions of the Securities and Exchange Act as well as other relevant laws. Furthermore the company joined to participate with the activity of Opportunity Day in order to provide the Company information, the operating performance for Q4 and Year 2009 to securities analysts, investors and mass media. In preceding years, the financial reports and other information submitted by the Company have been found as accurate, complete and timely.

For corporate information, all shareholders, investors, securities analysts and other interested parties can contact the Company's Investor Relations Unit at telephone number 0-2352-4777 Ext. 4727 or e-mail address: chank@singerthai.co.th

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and other information as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with generally – accepted accounting standards and other reporting requirements, and also significant information to support the financial statements which are adequately provided. Quality of the financial statements' report is under the responsibility of the Company's Board of Directors in the financial statements of the annual report.

The Audit Committee has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the control system in the Audit Committee's report, which also goes into the Company's annual report.

The Board of Directors thought that control and internal audit systems of the Company has proven satisfactory and hence the Consolidated and Company Financial Statements as at December 31, 2009 presented accurate and reliable information.

5. Responsibilities of the Board of Directors

The Company's directors are obliged to perform their duties in accordance with applicable laws, objects and articles of associations including the shareholders' meeting resolutions in good faith and with proper care to promote the Company's best interests. Directors are also accountable to the Company's shareholders and ensure full disclosure of accurate and complete information to the investors. The Company's directors observe the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies as provided by the Stock Exchange of Thailand.

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขาต่างๆ ของธุรกิจจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการตัวแทนที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนกรรมการอิสระเท่ากับร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีจำนวนมากกว่าข้อกำหนดของ ก.ล.ต บริษัทมีการถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้ นายกาวิน จอห์น วอร์คเกอร์ นายบุญยง ตันสกุล และนายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

สำหรับความเป็นอิสระในการบริหาร ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2552 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 7 ครั้ง และบริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 ของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2552

รายชื่อกรรมการ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุม (ครั้ง) / ปี				
		สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา
1. พลเรือเอก ม.ล. อัศนี ปราโมช	เม.ย. 50 – เม.ย. 53	1	7/7	-	-	2/2
2. นายอุดม ชาติยานนท์ *****	เม.ย. 51 – เม.ย. 53	1	7/7	3/4	2/2	2/2
3. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	เม.ย. 50 – เม.ย. 53	1	5/6	3/4	2/2	2/2
4. นายสตีเฟ่น เอช กู้ดแมน * ****	เม.ย. 51 – เม.ย. 54	-	-/7	-	-	-
5. นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์ *	เม.ย. 52 – เม.ย. 55	-	-/7	-	-	-
6. นายพิพิธ พิชัยศรทัต **	เม.ย. 52 – เม.ย. 54	-	4/4	2/2	-	-
7. นายกาวิน จอห์น จอร์คเกอร์	เม.ย. 52 – เม.ย. 55	1	3/7	-	2/2	-
8. นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิโปเนท์ ***	เม.ย. 50 – เม.ย. 53	1	3/7	-	-	-
9. นายบุญยง ตันสกุล	เม.ย. 52 – เม.ย. 55	1	7/7	-	-	-
10. นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์	เม.ย. 52 – เม.ย. 55	1	7/7	-	-	-

หมายเหตุ
* กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศฮ่องกง
** แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552
*** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2552
**** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553
***** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทที่ปรึกษากฎหมาย แชนด์เลอร์ และทองเอก ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายอิสระของบริษัทเป็นผู้จดบันทึกรายงานการประชุมและความคิดเห็นของกรรมการอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทสำหรับให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้ง นางสาวจันทรจิรา ก้องท้องสมุทร์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development Program จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association) โดยการสนับสนุนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัทไทย

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** : คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

Currently, while the Company's major shareholder - Singer (Thailand) B.V. has a say in the direction of the Company's operations, the Board of Directors supervises the Management to ensure that the policies and strategies laid down by the Company have been put into practice and that the Management has implemented effective control and reporting systems to monitor the Company's performance. The Board reviews the Company's operating results in board meetings.

The Board of Directors of the Company is made up of eight persons: two directors representing major shareholders, two Executive Directors and four Independent Directors, therefore the numbers of Independent Director represented 50% of total Board of Directors, following by regulation of the Stock Exchange of Thailand and thus strikes a fair balance in the board's composition. At present two of the following three Directors' signatures namely Mr. Gavin John Walker, Mr. Boonyong Tansakul and Mr. Paitoon Sukhanaphorn with the seal of the Company, will represent and legally bind the Company.

The Board Chairman is an Independent Director (by definition of the Stock Exchange of Thailand) and is not related to Management members. The Chairman is not the same person who holds Managing Director position in the Company. While the Board is responsible for formulating the Company's policies and charting a direction, it is Management who engages the day-to-day operations of the Company

Board meetings are normally held every quarter to review the Company's business. However, an extra board meeting can be called if necessary. Before each Board meeting, all directors will be sent a written notice together with the agenda and other related documents. All Directors are free to express their opinions in the meeting. In 2009, the Board had 7 meetings, with 1 shareholders' meeting. The Board attendances in the shareholders' meeting and Board of Directors' meetings are listed below:-

Name	Term of service	Attendance in the meeting (Time) / Year				
		Annual General	Board of Director	Audit Committee	Remuneration Committee	Nominating Committee
1. Admiral M.L. Usni Pramoj	Apr. 07 - Apr. 10	1	7/7	-	-	2/2
2. Mr. Udom Chatiyanonda *****	Apr. 08 - Apr. 10	1	7/7	3/4	2/2	2/2
3. Mr. Christopher John King	Apr. 07 - Apr. 10	1	5/6	3/4	2/2	2/2
4. Mr. Stephen H. Goodman * ****	Apr. 08 - Apr. 11	-	-/7	-	-	-
5. Mr. Tobias Josef Brown *	Apr. 09 - Apr. 12	-	-/7	-	-	-
6. Mr. Bibit Bijaisoradat **	Apr. 09 - Apr. 11	-	4/4	2/2	-	-
7. Mr. Gavin John Walker	Apr. 09 - Apr. 12	1	3/7	-	2/2	-
8. Mr. Daniel Michel Philiponet ***	Apr. 07 - Apr. 10	1	3/7	-	-	-
9. Mr. Boonyong Tansakul	Apr. 09 - Apr. 12	1	7/7	-	-	-
10. Mr. Paitoon Sukhanaphorn	Apr. 09 - Apr. 12	1	7/7	-	-	-

Note:
* Directors represent the major shareholders and reside in the USA and Hong Kong.
** Appointed as Director on May 13th, 2009
*** Resigned as Director on December 14, 2009
**** Resigned as Director on February 24, 2010
***** Audit Committee who has adequate knowledge and experience to audit the financial reports.

Chandler & Thong-Ek Law Offices Ltd., the Company's legal advisor, clearly recorded minutes of the meeting and comments raised by Directors in writing, and kept at the Company as reference for Directors, other related persons.

The Company's Board of Directors has appointed Ms. Chanthornjira Kongtongsmut to be the Company's secretary who has proper qualification and experience to take responsibility in monitoring the Company to comply to the rules and the Company's regulations and also in line with the principles of corporate good governance to allow effective management. The Company's secretary also had a formal training on Corporate Secretary Development Program which organized by Thai Listed Companies Association by the support of the Stock Exchange of Thailand and the Thai Company's secretary Association

ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินตามคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2552 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

• **คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน** : คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งคิดเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวและสะดวกในการบริหาร โดยมีหน้าที่ศึกษา พิจารณาและติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาผลสรุปข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำขึ้น เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทอื่นตามขนาดของทุนจดทะเบียน กำไรสุทธิ กับค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอยู่ เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

• **คณะกรรมการสรรหา** : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีหน้าที่พิจารณา สรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เพื่อร่วมมือกันบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ: บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ ต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และไม่ได้บริหารจัดการบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท เป็นอิสระต่อการบริหารจัดการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัท ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัท และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท ซึ่งรวมถึงหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง ของหุ้นที่ออกโดยบริษัท หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบการถือหุ้นดังกล่าวจะจำกัดไม่ให้เกินร้อยละ 0.5
2. ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการวันต่อวัน หรือเป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท นิติบุคคล หรือบุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระตามข้อกำหนดกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการวิชาชีพ และความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจทุกประเภท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ยกเว้นมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์
5. ไม่เป็นกรรมการที่รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยกเว้นได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินในรูปแบบองค์คณะ
6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
7. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

Sub-committee

Sub-committees have been appointed to help monitor and supervise various affairs of the company as follows:

Audit Committee: Set up to assist the Board of Directors, the Audit Committee comprises 3 members, all of whom are Independent Directors. The Chairman must have the auditing and financial qualifications according to the level stipulated by the Stock Exchange of Thailand. He must have adequate knowledge and experience to audit the financial reports. The Audit Committee held a total of 4 regular meetings in 2009 and produced reports to the Company's Board of Directors according to the assigned scopes and responsibilities.

Remuneration Committee: Set up on May 16, 2003, the committee has 3 members, 2 of whom are independent, non-executive members, with 1 executive member to allow greater convenience and versatility. The committee is responsible for reviewing the remuneration of the Board of Directors and making recommendations accordingly. The review is made in reference to the information prepared by the Stock Exchange of Thailand and in comparison with remuneration of other stock listed companies taking into consideration size of registered capital, net profit and current remuneration package, in order to arrive at appropriate and fair remuneration structure. Information pertaining to remuneration of company directors is published in the annual report.

Nominating Committee: Set up on February 25, 2005, the committee has 3 members, all of whom are Independent Directors and have responsibility in selecting qualified individuals and proposing their names to the Board of Directors for necessary consideration.

Qualications of Independent Directors

The Company has determined that the minimum qualifications of Independent Directors must be equivalent to the minimum specifications stipulated by the Securities and Exchange Commission or Stock Exchange of Thailand. These qualifications are as follows:

1. Holding not more than 1% of the number of all voting shares in the Company including shares held by related individuals in the company, its parent company, subsidiaries, afliates or any juristic entities that may be in conict. In case of being a member of the Audit Committee, shareholding right is limited only to 0.5%.
2. Taking no part in the management, and not being an employee, advisor earning regular salary or person who has controlling power over a company, its parent company, subsidiary, afliate or juristic entity that may be in conict for at least 2 years prior to receiving the appointment.
3. Not being related by blood or legal registration such as being parent, spouse, sibling, daughter or son, including the spouse of his or her child who is company executive, major shareholder, person with controlling power over the Company or person nominated as executive or someone with controlling power over the Company or its subsidiary.
4. Having no business relationship with the company, juristic entity or person that is in violation to requirements stated by the Securities and Exchange Commission in the related transaction category, which covers professional services, trade relationships and all kinds of business engagements unless necessary and appropriate and must not occur on regular basis. Approval is needed from the Company's Board of Directors with unanimous decision.
5. Not being a director appointed to represent a company's director, major shareholder or shareholder, who is connected to the Company's major shareholder unless appointed by the Company's Board of Directors to make decisions pertaining to a company, parent company, subsidiary, afliate or juristic entity that may be in conict in a committee format.
6. Not being a director appointed by the Company's Board of Directors to make decisions for a company, parent company, subsidiary, afliate or juristic entity that may be in conict.
7. Not being a director in a parent company, subsidiary and afliate.
8. Being able to perform the duties and express opinions or report the results of duties assigned by the Company's Board of Directors freely without being under any inuence of company executives or major shareholders or related persons or relative of such individuals.

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee's Report

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานของบริษัท จำนวน 3 ท่าน

นายอุดม ชาติยานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ
นายพิพิธ พิชัยศรทัต	กรรมการตรวจสอบ

โดยนายวรวุฒิ อนันต์กิตติพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายตามคณะกรรมการของบริษัท ให้กำกับดูแลงบการเงินรวมของบริษัทให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้บริษัทจัดทำรายงานรายการที่เกี่ยวโยงกันเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมทั้งหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายพร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการวิเคราะห์ถึงที่มาของข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2552 อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมิได้มีการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อบัญญัติของกฎหมายพร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ได้ดังต่อไปนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
- ติดตามผลความคืบหน้าและให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศของบริษัท
- ติดตามผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมสินเชื่อ ระบบการตรวจสอบบัญชีลูกค้าและโปรแกรมติดตามลูกค้า
- ติดตามการบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการขยายระยะเวลาการชำระหนี้
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มบริษัท
- พิจารณาแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2552 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ

สำหรับรอบปีบัญชี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นางวิไล บูรณกิตติโสภณ และ/หรือผู้สอบบัญชีท่านอื่น แห่ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอุดม ชาติยานนท์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee's Report
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

The Audit Committee of Singer Thailand Public Company Limited consists of three independent non-executive members as follow:

Mr. Udom Chatiyanonda	Chairman
Mr. Christopher John king	Member
Mr. Bibit Bijaisoradat	Member

Mr. Vorawoot Anankittipong serves as secretary to the Audit Committee. All members of the Audit Committee are qualified based on the standard requirements of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee has been assigned by the Board of Directors to perform the responsibility in overseeing the company's consolidated financial report and financial transaction in complying with standardized business accounting practices, thus, determining that the Financial Reports are well presented in accordance with the general accepted accounting standards. The Committee is also responsible for recommendation to review the Internal Controls and Internal Audit procedures designed to assure for the sufficiency and clarification of the disclosed information to comply with accounting standards and applicable laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand. The Committee is authorized in obtaining and proposing the company's Auditor. To advise the Company to do the Related Business Transaction Reports to reports the Board of Directors Meeting on quarterly basis, and other undertakings as instructed by the Board in order to recognize and abide with business ethics, transparency and accountability.

During the year 2009, the Audit Committee held four meetings with Internal Auditor, External Auditors from KPMG Phoomchai Audit Limited, the Management team and Board of Directors including with the meeting with the External Auditors without the attendance of the management team to ensure that the Quarterly and Annual Financial Statements have been prepared in accordance with relevant laws and regulations, and that significant transactions are properly recorded, adequately disclosed and presented in compliance with correct accounting principles. The Committee reported all of the Committee meetings to the Board, the main points of which are summarized below:

- Review the Quarterly 2009 and Year-End Reports before submitting to the Board of Directors.
- Review internal audit report and risk management for assessing the adequacy of internal control; the Committee agreed that the internal control system was appropriate and effective for business environment with no important discrepancy found in the internal control system
- Follow up the progress and recommend the IT project.
- Review and advise the Internal Auditors to improve their performances.
- Recommend the system to improve the Credit Control the system of account checking process and customer monitor program.
- Follow up the company's plan to manage with the maturity loans and Debt rescheduling.
- Recommend and advise the Management in Advance for VAT.
- Consider the 2009 audit plan of Internal Audit Department with suggestions and remarks.

For the fiscal year 2010, the Audit Committee has once again recommended KPMG Phoomchai Audit Limited (Mrs. Wilai Buranakittisopon and/or other auditors) to be the company's external auditor to the Board of Directors for nomination to the shareholders' meeting for approval.

February 19th, 2010

On behalf of the Audit Committee

(Mr. Udom Chatiyanonda)

Chairman of the Audit Committee

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

Board of Directors' Duties on Financial Disclosure

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

พลเรือเอก
หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
ประธานกรรมการ

นายบุญยง ตันสกุล
กรรมการผู้จัดการ

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

Board of Directors' Duties on Financial Disclosure

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

The Board of Directors is responsible for the company's consolidated financial statements and its affiliates as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with the generally – accepted accounting principles by selecting the appropriate accounting policy that has been generally practiced and using careful consideration with the best estimation. Important financial disclosure has been adequately provided in the notes to the financial report.

The Audit Committee which consists of non executive Directors has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the internal control system in Audit Committee's report, which is also included in the Company's annual report.

The Board of Directors concludes that the internal control system in general of the Company has proved to be satisfactory and provides accurate and reliable information to the Company's consolidated financial statements and its affiliates as of December 31, 2009.

Admiral M.L. Usni Pramoj

M.L. Usni Pramoj
Chairman of the Board

Mr. Boonyong Tansakul
Managing Director

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
Audit Report of Certified Public Accountant

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางวิไล บูรณกิตติโสภณ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3920

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ 2553

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

Audit Report of Certified Public Accountant

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

To the Shareholders of Singer Thailand Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate balance sheets as at 31st December 2009, and the related statements of income, changes in equity and cash ows for the year then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information presented in these nancial statements. My responsibility is to express an opinion on these nancial statements based on my audits. The consolidated and separate nancial statements of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively, for the year ended 31st December 2008 were audited by another auditor whose report dated 25th February 2009 expressed an unqualied opinion on those statements.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the nancial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the nancial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and signicant estimates made by management, as well as evaluating the overall nancial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and separate nancial statements referred to above present fairly, in all material respects, the nancial positions as at 31st December 2009 and the results of operations and cash ows for the year then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively, in accordance with generally accepted accounting principles.

(Wilai Buranakittisopon)
Certified Public Accountant
Registration No. 3920

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
24 February 2010

งบดุล
Balance Sheets

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
As at 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

สินทรัพย์ Assets	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
สินทรัพย์หมุนเวียน					
Current assets					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	283,633,107	281,193,706	279,478,395	278,146,102
Cash and cash equivalents					
ลูกหนี้ผ่อนชำระที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	836,542,163	954,443,145	836,542,163	954,443,145
Current portion of installments receivable					
ลูกหนี้อื่น	7	72,070,599	83,607,664	71,868,468	83,419,900
Other receivables					
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	52,965	146,523	150,777
Amount due from related parties					
สินค้าคงเหลือ	8	200,832,970	222,187,613	200,742,827	222,152,447
Inventories					
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	34,613,048	36,975,144	34,592,842	36,972,430
Other current assets					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**1,427,691,887**	**1,578,460,237**	**1,423,371,218**	**1,575,284,801**
Total current assets					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
Non-current assets					
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	6	223,849,791	356,577,029	223,849,791	356,577,029
Installments receivable					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	5,193,400	5,193,400
Investments in subsidiaries					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	1,000,000	1,000,000	-	-
Other long-term investment					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11	248,298,823	284,519,020	248,272,550	284,519,020
Property, plant and equipment					
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		14,888,194	19,816,534	14,888,194	19,816,534
Prepayment for outlet leases					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	20,937,147	21,386,622	20,937,147	21,386,622
Intangible assets					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	13,310	-	13,310
Other non-current assets					
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**508,973,955**	**683,312,515**	**513,141,082**	**687,505,915**
Total non-current assets					
รวมสินทรัพย์		**1,936,665,842**	**2,261,772,752**	**1,936,512,300**	**2,262,790,716**
Total assets					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

งบดุล (ต่อ)
Balance Sheets (Continued)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
As at 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
หนี้สินหมุนเวียน					
Current liabilities					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	13	8,385,456	742,013,844	8,385,456	742,013,844
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	4, 14	153,194,005	179,224,044	152,121,982	178,330,868
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Accounts payable to related parties	4	16,847,989	18,808,352	18,691,440	21,123,620
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
Current portion of long-term loans under debt rescheduling agreement	13	45,571,500	-	45,571,500	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Current portion of long-term loans	13	-	426,630,000	-	426,630,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans from related parties	4, 13	-	-	4,000,000	4,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Current portion of finance lease liability	13	932,822	653,820	932,822	653,820
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	15	65,426,861	103,726,280	65,110,165	103,326,418
รวมหนี้สินหมุนเวียน **Total current liabilities**		**290,358,633**	**1,471,056,340**	**294,813,365**	**1,476,578,570**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
Non-current liabilities					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
Long-term loans from financial institutions under debt rescheduling agreement	13	820,280,836	-	820,280,836	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน Finance lease liability	13	-	990,342	-	990,342
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ Provision for retirement costs	16	179,293,208	155,709,032	179,293,208	155,709,032
เงินประกันพนักงาน Employee security deposits		8,201,361	10,333,933	8,201,361	10,333,933
กองทุนเงินสะสมพนักงาน Provident funds	22	103,963,142	113,787,452	103,963,142	113,787,452
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน **Total non-current liabilities**		**1,111,738,547**	**280,820,759**	**1,111,738,547**	**280,820,759**
รวมหนี้สิน **Total liabilities**		**1,402,097,180**	**1,751,877,099**	**1,406,551,912**	**1,757,399,329**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบดุล (ต่อ)
Balance Sheets (Continued)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
As at 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
ส่วนของผู้ถือหุ้น ***Equity***					
ทุนเรือนหุ้น **Share capital**	17				
ทุนจดทะเบียน Authorized share capital		283,500,000	283,500,000	283,500,000	283,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up share capital		270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
ส่วนเกินทุน Additional paid-in capital					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	18	225,000,000	225,000,000	225,000,000	225,000,000
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised surpluses					
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ Revalation differences on assets	11	105,507,332	117,367,280	105,507,332	117,367,280
กำไร (ขาดทุน) สะสม Retained earnings (Deficit)					
จัดสรรแล้ว Appropriated					
ทุนสำรองตามกฎหมาย Legal reserve	18	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
ขาดทุนสะสม Deficit		(92,938,670)	(129,471,627)	(97,546,944)	(133,975,893)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น **Total equity**		**534,568,662**	**509,895,653**	**529,960,388**	**505,391,387**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น **Total liabilities and equity**		**1,936,665,842**	**2,261,772,752**	**1,936,512,300**	**2,262,790,716**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

งบกำไรขาดทุน
Statements of Income

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
As at 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
รายได้					
Revenues					
รายได้จากการขาย		1,369,254,924	1,758,376,477	1,367,334,049	1,756,199,927
Revenue from sale of goods					
ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ		449,337,558	499,037,689	449,337,558	499,037,689
Interest from installment sales					
รายได้อื่น	11	56,345,369	97,949,940	56,687,725	97,967,104
Other income					
รวมรายได้		**1,874,937,851**	**2,355,364,106**	**1,873,359,332**	**2,353,204,720**
Total revenues					
ค่าใช้จ่าย					
Expenses					
ต้นทุนขาย		741,485,517	1,176,317,492	741,524,864	1,176,253,142
Cost of sales of goods					
ค่าใช้จ่ายในการขาย	20	764,816,242	907,034,056	763,645,298	905,939,023
Selling expenses					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21	231,282,852	247,773,827	230,763,016	247,583,251
Administrative expenses					
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	22	31,261,751	30,563,816	31,261,751	30,563,816
Management benefit expenses					
รวมค่าใช้จ่าย		**1,768,846,362**	**2,361,689,191**	**1,767,194,929**	**2,360,339,232**
Total expenses					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		**106,091,489**	**(6,325,085)**	**106,164,403**	**(7,134,512)**
Profit (loss) before finance costs and income tax expense					
ต้นทุนทางการเงิน	23	69,466,933	75,137,580	69,735,454	75,408,320
Finance costs					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้					
Profit (loss) before income tax expense					
ภาษีเงินได้	24	91,599	140,975	-	-
Income tax expense					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**36,532,957**	**(81,603,640)**	**36,428,949**	**(82,542,832)**
Profit (loss) for the year					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**25**	**0.14**	**(0.30)**	**0.13**	**(0.31)**
Basic earnings (loss) per share					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
Statements of Changes in Equity

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
For the years ended 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements						
	หมายเหตุ Note	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกินทุน Additional paid-in capital	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised surplus	กำไร (ขาดทุน) สะสม Retained earnings/(Deficit)		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total equity
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Share premium	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ Revaluation differences on assets	ทุนสำรองตามกฎหมาย Legal reserve	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) Unappropriated (Deficit)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 Balance at 1st January 2008		**270,000,000**	**225,000,000**	**150,320,758**	**27,000,000**	**(47,867,987)**	**624,452,771**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised gains (losses)							
ทรัพย์สิน Property							
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน Net change in fair value transferred to profit or loss	11	-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ค่าใช้จ่ายสุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net expense recognised directly in equity		-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		-	-	-	-	(81,603,640)	(81,603,640)
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	(32,953,478)	-	(81,603,640)	(114,557,118)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 Balance at 31st December 2008		**270,000,000**	**225,000,000**	**117,367,280**	**27,000,000**	**(129,471,627)**	**509,895,653**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised gains (losses)							
ทรัพย์สิน Property							
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน Net change in fair value transferred to profit or loss	11	-	-	(11,859,948)	-	-	(11,859,948)
ค่าใช้จ่ายสุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net expense recognised directly in equity		-	-	(11,859,948)	-	-	(11,859,948)
กำไรสำหรับปี Profit for the year		-	-	-	-	36,532,957	36,532,957
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	(11,859,948)	-	36,532,957	24,673,009
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 Balance at 31st December 2009		**270,000,000**	**225,000,000**	**105,507,332**	**27,000,000**	**(92,938,670)**	**534,568,662**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
Statements of Changes in Equity

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
For the years ended 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

	งบการเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements						
	หมายเหตุ Note	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกินทุน Additional paid-in capital	พลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised surplus	กำไร (ขาดทุน) สะสม Retained earnings/(Deficit)		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total equity
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Share premium	พลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ Revaluation differences on assets	ทุนสำรองตามกฎหมาย Legal reserve	ยังไม่ได้จัดสรร/(ขาดทุนสะสม) Unappropriated (Deficit)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 Balance at 1st January 2008		**270,000,000**	**225,000,000**	**150,320,758**	**27,000,000**	**(51,433,061)**	**620,887,697**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised gains (losses)							
ทรัพย์สิน Property							
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน Net change in fair value transferred to profit or loss	11	-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ค่าใช้จ่ายสุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net expense recognised directly in equity		-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		-	-	-	-	(82,542,832)	(82,542,832)
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	(32,953,478)	-	(82,542,832)	(115,496,310)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 **Balance at 31st December 2008**		**270,000,000**	**225,000,000**	**117,367,280**	**27,000,000**	**(133,975,893)**	**505,391,387**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealised gains (losses)							
ทรัพย์สิน Property							
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิที่โอนไปกำไรหรือขาดทุน Net change in fair value transferred to profit or loss	11	-	-	(11,859,948)	-	-	(11,859,948)
ค่าใช้จ่ายสุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net expense recognised directly in equity		-	-	(11,859,948)	-	-	(11,859,948)
กำไรสำหรับปี Profit for the year		-	-	-	-	36,428,949	36,428,949
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	(11,859,948)	-	36,428,949	24,569,001
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 **Balance at 31st December 2009**		**270,000,000**	**225,000,000**	**105,507,332**	**27,000,000**	**(97,546,944)**	**529,960,388**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด
Statements of Cash Flows

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
For the years ended 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
Cash flows from operating activities					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		36,532,957	(81,603,640)	36,428,949	(82,542,832)
Profit (loss) for the year					
รายการปรับปรุง					
Adjustments for					
ค่าเสื่อมราคา		19,705,041	28,330,796	19,701,714	28,330,796
Depreciation					
ค่าตัดจำหน่าย		13,442,407	18,364,067	13,442,407	18,364,067
Amortisation					
ต้นทุนทางการเงิน		69,466,933	75,137,580	69,735,454	75,408,320
Finance costs					
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(675)	26,683	(675)	26,683
Unrealized (gain) loss on exchange rate					
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		47,091,617	(20,664,770)	47,091,617	(20,664,770)
Bad and doubtful debts expenses (reversal)					
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย		(70,000,000)	(59,000,000)	(70,000,000)	(59,000,000)
Reversal of obsolete and damage inventory					
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(22,728,289)	(60,862,288)	(22,728,289)	(60,862,288)
Gain on disposals of property,plant and equipment					
ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้า		121,504,988	137,488,965	121,504,988	137,488,965
Loss on repossesion					
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ (กลับรายการ)		26,400,000	(6,800,000)	26,400,000	(6,800,000)
Provision for retirement cost (reversal)					
สำรองกองทุนเงินสะสมพนักงาน		4,887,625	5,011,745	4,887,625	5,011,745
Provision for provident funds					
ภาษีเงินได้		91,599	140,975	-	-
Income tax expense					
		246,394,203	**35,570,113**	**246,463,790**	**34,760,686**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
Statements of Cash Flows (Continued)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
For the years ended 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
Changes in operating assets and liabilities					
ลูกหนี้ผ่อนชำระ		173,649,868	187,770,338	173,649,866	187,568,964
Installment receivables					
ลูกหนี้อื่น		(80,320,369)	(34,525,418)	(80,306,001)	(34,337,654)
Other receivables					
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		52,965	(52,965)	4,254	(22,240)
Amount due from related parties					
สินค้าคงเหลือ		91,354,643	67,365,472	91,409,620	67,400,638
Inventories					
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,007,308	11,382,876	2,349,398	11,382,868
Other current assets					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,310	-	13,310	-
Other non-current assets					
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		(3,839,899)	(6,128,736)	(3,839,899)	(6,128,736)
Prepayment for outlet leases					
เจ้าหนี้การค้า		(26,029,787)	107,266,312	(26,208,239)	107,416,141
Trade accounts payable					
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(1,960,363)	666,435	(2,432,180)	978,389
Accounts payable to related parties					
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(35,554,268)	(39,704,865)	(36,003,203)	(39,566,550)
Other current liabilities					
จ่ายเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ		(2,815,824)	(3,810,310)	(2,815,824)	(3,810,310)
Retirement benefit paid					
เงินประกันพนักงาน		(2,132,572)	(3,319,596)	(2,132,572)	(3,319,596)
Employee security deposits					
จ่ายกองทุนเงินสะสมพนักงาน		(14,711,935)	(6,509,591)	(14,711,935)	(6,509,591)
Provident funds paid					
จ่ายภาษีเงินได้		(270,295)	(1,636,063)	(471,598	(1,488,187)
Income tax paid					
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**345,836,985**	**314,334,002**	**344,968,787**	**314,324,822**
Net cash provided by operating activities					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
Statements of Cash Flows (Continued)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
For the years ended 31st December 2009 and 2008

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2552 2009	2551 2008	2552 2009	2551 2008
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
Cash flows from investing activities					
รับเงินปันผล		-	-	-	-
Dividend received					
ซื้ออุปกรณ์		(54,657,289)	(11,532,116)	(54,627,689)	(11,532,116)
Purchase of equipment					
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		82,040,785	123,139,898	82,040,785	123,139,898
Sale of property, plant and equipment					
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,224,693)	(3,230,435)	(4,224,693)	(3,230,435)
Purchase of intangible assets					
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		**23,158,803**	**108,377,347**	**23,188,403**	**108,377,347**
Net cash provided by investing activities					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
Cash flows from financing activities					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(71,438,995)	(75,351,055)	(71,707,505)	(75,621,795)
Finance cost paid					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)		(98,834,552)	88,812,368	(98,834,552)	88,812,368
Increase (decrease) from bank overdrafts and short-term loans from financial institutions					
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(195,571,500)	(256,650,000)	(195,571,500)	(256,650,000)
Repayment of long-term loans from financial institutions					
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(711,340)	(591,098)	(711,340)	(591,098)
Finance lease payments					
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(366,556,387)**	**(243,779,785)**	**(366,824,897)**	**(244,050,525)**
Net cash used in financing activities					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		**2,439,401**	**178,931,564**	**1,332,293**	**178,651,644**
Net increase in cash and cash equivalents					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		281,193,706	102,262,142	278,146,102	99,494,458
Cash and cash equivalents at beginning of year					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**5**	**283,633,107**	**281,193,706**	**279,478,395**	**278,146,102**
Cash and cash equivalents at end of year					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551
For the years ended 31 December 2009 and 2008

หมายเหตุ / Note **สารบัญ / Contents**

1 ข้อมูลทั่วไป / General information
2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน / Basis of preparation of the financial statements
3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ / Significant accounting policies
4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน / Related party transactions and balances
5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / Cash and cash equivalents
6 ลูกหนี้ผ่อนชำระ / Installments receivables
7 ลูกหนี้อื่น / Other receivables
8 สินค้าคงเหลือ / Inventories
9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย / Investments in subsidiaries
10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น / Other long-term investment
11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / Property, plant and equipment
12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน / Intangible assets
13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / Interest-bearing liabilities
14 เจ้าหนี้การค้า / Trade accounts payable
15 หนี้สินหมุนเวียนอื่น / Other current liabilities
16 สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ / Provision for retirement cost
17 ทุนเรือนหุ้น / Share capital
18 ส่วนเกินทุนและสำรอง / Additional paid-in capital and reserves
19 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน / Segment information
20 ค่าใช้จ่ายในการขาย / Selling Expenses
21 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร / Administrative expenses
22 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน / Employee benefit expenses
23 ต้นทุนทางการเงิน / Finance costs
24 ภาษีเงินได้ / Income tax expense
25 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / Earnings (loss) per share
26 เครื่องมือทางการเงิน / Financial instruments
27 การเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่กรรมการหรือพนักงาน / Employee stock ownership program
28 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน / Commitments with non-related parties
29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน / Events after the reporting period
30 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้ / Thai Accounting Standards (TAS) not yet adopted
31 การจัดประเภทบัญชีใหม่ / Reclassification of accounts

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินคณะจากกรรมการ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2527

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ Singer (Thailand) B.V. (ถือหุ้นร้อยละ 43.1) เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของ Singer (Thailand) B.V. ได้แก่ Retail Holdings N.V. เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์แอนทิลลิส

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นจักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ ซึ่งสินค้าประเภทรถจักรยานยนต์ไม่ได้เป็นสินค้าธุรกิจหลักตั้งแต่ปี 2551 บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	นายหน้าขายประกันชีวิต	ประเทศไทย	99.70	99.70
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้า (เริ่มดำเนินการตั้งแต่มกราคม 2552)	ประเทศไทย	99.88	99.88

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550)

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มี

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 24 February 2010.

1. General Information

Singer Thailand Public Company Limited, the "Company", is incorporated in Thailand and has its registered office at 72 CAT Building 17 Floor, Charoenkrung Road, Bangrak, Bangkok.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in June 1984.

The major shareholder during the financial year was Singer (Thailand) B.V. (43.1% shareholding) incorporated in the Netherlands. The ultimate parent company of Singer (Thailand) B.V. is Retail Holdings N.V., incorporated in Netherlands Antilles.

The principal business of the Company relates to the sales by hire purchase contracts of sewing machines, electrical appliances and motorcycles. With effect from 2008, the Company has phased out its sales of motorcycles. Details of the Company's subsidiaries as at 31 December 2009 and 2008 were as follows:

Name of the Entity	Type of Business	Country of Incorporation	Ownership Interest (%)	
			2009	2008
Direct Subsidiaries				
Singer (Broker) Limited	Life Insurance Broker	Thailand	99.70%	99.70%
Singer Industries (Thailand) Limited	Manufacturing (Start operation since January 2009)	Thailand	99.88%	99.88%

2. Basis of Preparation of the Financial Statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") and Thai Financial Reporting Standards ("TFRS") including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP") and with generally accepted accounting principles in Thailand.

On 15 May 2009, the FAP announced (Announcement No. 12/2009) the re-numbering of TAS to the same numbers as the International Accounting Standards ("IAS") on which the TAS/ TFRS are based.

The Group has adopted the following new and revised TAS/TFRS which were issued by the FAP during 2008 and 2009 and effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2009:

TAS 36 (revised 2007)	Impairment of Assets
TFRS 5 (revised 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (formerly TAS 54)

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007)

The adoption of these new and revised TAS/TFRS does not have any material impact on the consolidated or separate financial statements.

The FAP has issued during 2009 a number of revised TAS/TFRS which are not currently effective and have not been adopted in the preparation of these financial statements. These new and revised TAS are disclosed in note 30.

ผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 6	ลูกหนี้ผ่อนชำระ - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 7	ลูกหนี้อื่น - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 8	สินค้าคงเหลือ - ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 16	สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 26	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้ผ่อนชำระ

ลูกหนี้ผ่อนชำระเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ หักด้วยเงินรับจากค่างวดผ่อนชำระ ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

The financial statements are presented in Thai Baht, rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand unless otherwise stated. They are prepared on the historical cost basis except as stated in the accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with TAS and TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 6	Installments receivable – allowance for doubtful account
Note 7	Other receivables – allowance for doubtful account
Note 8	Inventories – allowance for obsolete and damage inventory
Note 16	Provision for retirement cost
Note 26	Valuation of financial instruments

3. Significant Accounting Policies

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group").

Significant intra-group transactions between the Company and its subsidiaries are eliminated on consolidation.

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. Control exists when the Group has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group.

(b) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of income.

(c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(d) Installments receivables

Installments receivables under hire purchase contracts are stated at the original amount of the hire-purchase installments less instalments received, unearned carrying charges and allowances for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assumed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี) อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1	1
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	5	5
3 - 6 เดือน	25	25
6 - 9 เดือน	35	35
9 - 12 เดือน	50	50
มากกว่า 12 เดือน	100	100

วิธีการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทแตกต่างไปจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค (Consumer Finance) วิธีปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวกำหนดให้บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปโดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ และพิจารณาการตั้งค่าเผื่อทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระน้อยกว่า 3 งวด ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาและเห็นว่านโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทเป็นเกณฑ์ที่สะท้อนความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อของบริษัทได้อย่างเหมาะสม

(จ) ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามบัญชีหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้อื่นประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนซื้อ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาดของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

The allowance for doubtful accounts has been estimated from the arrears of installment receivable (net of unearned carrying charges). The percentage of allowance for doubtful accounts as follows:

	2009 (%)	2008 (%)
Current	1	1
Overdue:		
Less than 3 months	5	5
3-6 months	25	25
6-9 months	35	35
9-12 months	50	50
Over 12 months	100	100

The Company's method for calculating the allowance for doubtful accounts is different from the method prescribed in the accounting guideline issued by the Federation of Accounting Professions Re: Providing allowance for doubtful accounts for consumer finance business ('FAP Guideline'). The FAP Guideline prescribes that allowance for doubtful accounts should be made in the full amount of all outstanding receivables that are overdue for over 3 installment periods without the deduction of collateral values from the remaining debt and that consideration should also be given to making a general allowance for receivables which are overdue for less than 3 installment periods. However, the management considers, and has concluded, that the Company's method for calculating the allowance for doubtful accounts better reflects the Company's exposure to credit risk.

(e) Other receivable

Other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts for other receivables is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(f) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Cost is calculated using the first in first out principle, and comprises all costs of purchase and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

An allowance is made for deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

(g) Investments

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method.

(h) Property, plant and equipment

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses except for land which are stated at its revalued amount. The revalued amount is the fair value determined on the market value of the property at the date of revaluation.

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ฌ) ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุสัญญาเช่า

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าลิขสิทธิ์ถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจคือ 5 ปี

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

Revalued assets

Revaluations are performed by independent professional valuers with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of these assets does not differ materially from that which would be determined using fair values at the reporting date.

Any increase in value, on revaluation, is credited to equity under the heading 'revaluation surplus' unless it offsets a previous decrease in value recognised in the statement of income in respect of the same asset. A decrease in value is recognised in the statement of income to the extent it exceeds an increase previously recognised in equity in respect of the same asset. Upon disposal of a revalued asset, any related revaluation surplus is transferred from equity to retained earnings and is not taken into account in calculating the gain or loss on disposal.

Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings	20 years
Leasehold improvement	5 years
Office furniture and equipment	5 years

No depreciation is provided on lands and assets under construction.

(i) Prepayment for outlet leases

Prepayment for outlet leases is amortized over the lease periods on the straight-line method.

(j) Intangible assets

Software licenses that are acquired by the Group which have finite useful lives, are stated at cost less accumulated amortisation. Software licences are amortised in the statement of income on a straight-line basis over their estimated useful life from the date that they are available for use. The estimated useful lives are five years.

(k) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of income unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฑ) ผลประโยชน์พนักงาน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากอัตราเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุของกลุ่มบริษัท เงินเดือนในอนาคตของพนักงานที่คาดว่าจะได้รับ ณ วันที่เกษียณอายุและอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน บริษัทบันทึกสำรองชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial basis) โดยใช้วิธี Projected Unit Credit Method

กองทุนเงินสะสมพนักงานซิงเกอร์

กองทุนเงินสะสมพนักงานซิงเกอร์คำนวณโดยการหักจากรายได้ค่านายหน้าที่พนักงานขายและผู้จัดการร้านได้รับในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบกองทุนเงินสะสมพนักงาน รวมทั้งเงินสมทบของบริษัทเท่ากับจำนวนเงินที่หักจากพนักงานดังกล่าว ภาระหนี้สินนี้จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์ที่บริษัทจะจ่ายสมทบตามเงื่อนไขของกองทุน (ดูหมายเหตุ 22)

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายประกอบด้วย การขายเงินสด การขายเชื่อและการขายโดยวิธีผ่อนชำระ รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

การขายโดยวิธีผ่อนชำระเป็นการขายภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งหนี้สินจากการผ่อนชำระค้ำประกันโดยสินค้าที่ขาย รายได้จากการขายโดยวิธีผ่อนชำระประกอบด้วยราคาขายเงินสดและดอกเบี้ย รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อมีการเซ็นสัญญาและบริษัทได้รับชำระเงินงวดแรกแล้ว ส่วนดอกเบี้ยบันทึกเป็นดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชีและรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the month digits method) สำหรับสัญญาที่เริ่มก่อนปี 2551 และใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับทุกสัญญาเช่าซื้อที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

บริษัทหยุดรับรู้ดอกผลเช่าซื้อจากการขายผ่อนชำระในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ 3 งวดเป็นต้นไป

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised. For financial assets carried at amortised cost that are debt securities, the reversal is recognised in the statement of income.

(l) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in the statement of income over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(m) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(n) Employee benefits

Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an expense in the statement of income as incurred.

Provision for retirement costs

Provision for retirement costs is calculated based on the Group's retirement rate, employees' estimated future salary at retirement date and rates of employee turnover. The provision for retirement costs is accounted for on an actuarial basis using the projected unit credit method

Provident funds for staff of Singer

The provident funds' contributions for the staff of Singer is calculated at the rates fixed by the fund criteria and by the Company at the same amount deducted from salesmen and shop managers. The contributions to provident fund are recognised as an expense in the statement of income according to the criteria of the funds (see note 22).

(o) Provisions

A provision is recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

Warranties

A provision for warranties is recognised when the underlying products are sold. The provision is based on historical warranty data and a weighting of all possible outcomes against their associated probabilities.

(p) Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Revenue from the sale of goods consist of cash sales, credit sales and installment sales. Revenue from cash sales and credit sales are recognized in the statement of income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

Installment sales are based on hire-purchase contracts in which the installment sales receivable the related debts are effectively secured by the products sold. Revenue from installment sales comprises revenue from the sales of products and interest. Revenue form the sales of product is recognized when a contract is signed and the first payment is received. Interest is recorded as unearned carrying charges and is recognized in income by using "the sum-of-the months' digits method" for contracts commencing prior to 2008 and using the effective rate method for all contracts commencing on or after 1 January 2008.

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ด) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ต) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

4. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Retail Holding N.V.	เนเธอร์แลนด์แอนทิลลิส	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของ Singer (Thailand) B.V.
Singer (Thailand) B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 43.10 ในบริษัท
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	ประเทศไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.70
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์(ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.88
Singer Asia Sourcing Limited	เกาะเคย์แมน	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Singer Asia Limited	เกาะเคย์แมน	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้ :

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
รายได้ค่าจัดการ	ร้อยละ 15 ของรายได้ค่านายหน้าประกันชีวิตของบริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด และ เดือนละ 30,000 บาท สำหรับบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	ร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ (เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย “Singer” เท่านั้น)
ค่าธรรมเนียมการบริการ	ร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 6 ต่อปี

After a customer has defaulted on three consecutive payments, the Company ceases to recognize the related earned carrying charges.

Interest and dividend income

Interest income is recognised in the statement of income as it accrues. Dividend income is recognised in the statement of income on the date the Group's right to receive payments is established.

(q) Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease.

Finance costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income for the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognised in the statement of income using the effective interest rate method.

(r) Income tax

Income tax on the profit or loss for the year comprises current tax. Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

4. Related Party Transactions and Balances

Related parties are those parties linked to the Group and the Company as shareholders or by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices.

Relationships with related parties that control or jointly control the Company or are being controlled or jointly controlled by the Company or have transactions with the Group were as follows:

Name of Entities	Country of Incorporation	Nature of Relationships
Retail Holding N.V.	Netherlands Antilles	Ultimate parent of Singer (Thailand) B.V.
Singer (Thailand) B.V.	The Netherlands	Major shareholder, 43.10% shareholding
Singer (Broker) Limited	Thailand	Subsidiary, 99.70% shareholding
Singer Industries (Thailand) Limited	Thailand	Subsidiary, 99.88% shareholding
Singer Asia Sourcing Limited	Cayman Islands	Common shareholder
Singer Asia Limited	Cayman Islands	Common shareholder

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Purchase of goods	Market price
Management fee income	15% of total insurance brokerage income of Singer (Broker) Limited and 30,000 per month from Singer Industries (Thailand) Limited
Trademark license fee	0.1% of net sales (Singer Brand products)
Offshore service fee	1% of total net sales
Interest expense	6% per annum

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าจัดการ	-	-	587	203
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	269	271
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อสินค้า	-	5,507	536	5,507
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	1,580	1,827	1,580	1,827
ค่าธรรมเนียมการบริการ	16,068	18,447	16,068	18,447

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย				
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	-	-	147	98
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Asia Sourcing Limited	-	53	-	53
รวม	**-**	**53**	**147**	**151**

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย				
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	-	-	493	1,244
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,350	1,071
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Asia Limited	16,848	18,809	16,848	18,809
รวม	**16,848**	**18,809**	**18,691**	**21,124**

(หน่วย : พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทย่อย				
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,000	4,500
รวม	**-**	**-**	**4,000**	**4,500**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจะถูกเรียกคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ไม่มีหลักประกัน

Significant transactions for the years ended 31 December 2009 and 2008 with related parties were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries				
Management fee income	-	-	587	203
Interest expense	-	-	269	271
Other related parties				
Purchase of goods	-	5,507	536	5,507
Trademark license fee	1,580	1,827	1,580	1,827
Offshore service fee	16,068	18,447	16,068	18,447

Balances as at 31 December 2009 and 2008 with related parties were as follows:

(in thousand Baht)

Amount Due from Related Parties	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries				
Singer (Broker) Limited	-	-	147	98
Other related parties				
Singer Asia Sourcing Limited	-	53	-	53
Total	**-**	**53**	**147**	**151**

(in thousand Baht)

Accounts Payable to Related Parties	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries				
Singer (Broker) Limited	-	-	493	1,244
Singer Industries (Thailand) Limited	-	-	1,350	1,071
Other related parties				
Singer Asia Limited	16,848	18,809	16,848	18,809
Total	**16,848**	**18,809**	**18,691**	**21,124**

(in thousand Baht)

Short-term Loan from Related Party	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Subsidiaries				
Singer Industries (Thailand) Limited	-	-	4,000	4,500
Total	**-**	**-**	**4,000**	**4,500**

The short term is repayable on demand, bears interest at 6% per annum and is unsecured.

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญากับ Singer Asia Limited การใช้เครื่องหมายการค้า The Singer Company B.V. ที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าในจำนวนร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย "Singer" เท่านั้น และค่าธรรมเนียมการบริการเกี่ยวกับข้อมูลทางด้านการตลาด การวางแผน การออกแบบ วางแผนผลิตภัณฑ์ในจำนวนร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินสดในมือ	80	80	80	80
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	18,051	3,405	16,930	1,121
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	185,064	198,963	182,030	198,199
เงินสดระหว่างทาง - กระแสรายวัน/ออมทรัพย์	80,438	78,746	80,438	78,746
รวม	**283,633**	**281,194**	**279,478**	**278,146**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

6. ลูกหนี้ผ่อนชำระ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	1,259,735	1,605,959	265,270	414,757	1,525,005	2,020,716
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(307,613)	(413,067)	(36,761)	(51,831)	(344,374)	(464,898)
	952,122	1,192,892	228,509	362,926	1,180,631	1,555,818
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(115,580)	(238,449)	(4,659)	(6,349)	(120,239)	(244,798)
สุทธิ	**836,542**	**954,443**	**223,850**	**356,577**	**1,060,392**	**1,311,020**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี					**(44,527)**	**(54,755)**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ผ่อนชำระ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,065,243	1,264,264
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	230,021	327,705
3 - 6 เดือน	79,751	117,993
6 - 9 เดือน	42,250	70,351
9 - 12 เดือน	28,640	49,827
มากกว่า 12 เดือน	79,100	147,517
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	-	43,059
	1,525,005	2,020,716
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(344,374)	(464,898)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(120,239)	(244,798)
สุทธิ	**1,060,392**	**1,311,020**

ลูกหนี้ผ่อนชำระทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

Significant agreements with related parties

The Company has agreements with Singer Asia Limited for the payment of trademark license fees in the amount of 0.1% of net sales of Singer Brand products and of offshore service fees for marketing, product planning, design development and other services in the amount of 1.0% of net sales.

5. Cash and Cash Equivalents

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash on hand	80	80	80	80
Cash at banks - current accounts	18,051	3,405	16,930	1,121
Cash at banks - saving accounts	185,064	198,963	182,030	198,199
Cash in transit - current / saving accounts	80,438	78,746	80,438	78,746
Total	**283,633**	**281,194**	**279,478**	**278,146**

Cash and cash equivalents of the Group and the Company as at 31 December 2009 and 2008 were denominated entirely in Thai Baht.

6. Installments Receivables

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements					
	Portion Due within One Year		Portion Due after One Year		Total	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Installments receivables	1,259,735	1,605,959	265,270	414,757	1,525,005	2,020,716
Less unearned carrying charges	(307,613)	(413,067)	(36,761)	(51,831)	(344,374)	(464,898)
	952,122	1,192,892	228,509	362,926	1,180,631	1,555,818
Less allowance for doubtful accounts	(115,580)	(238,449)	(4,659)	(6,349)	(120,239)	(244,798)
Total	**836,542**	**954,443**	**223,850**	**356,577**	**1,060,392**	**1,311,020**
Bad and doubtful debts expenses (reversal) for the year					**(44,527)**	**(54,755)**

Aging analyses for installments receivables were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statement	
	2009	2008
Within credit terms	1,065,243	1,264,264
Overdue:		
Less than 3 months	230,021	327,705
3-6 months	79,751	117,993
6-9 months	42,250	70,351
9-12 months	28,640	49,827
Over 12 months	79,100	147,517
Restructured debt	-	43,059
	1,525,005	2,020,716
Less unearned carrying charges	(344,374)	(464,898)
allowance for doubtful accounts	(120,239)	(244,798)
Net	**1,060,392**	**1,311,020**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามการผ่อนชำระ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2552		2551	
	ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามการผ่อนชำระ	ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามการผ่อนชำระ
ภายในหนึ่งปี	1,259,735	952,122	1,605,959	1,192,892
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	265,270	228,509	414,757	362,926
	1,525,005		2,020,716	
หัก รายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(344,374)		(464,898)	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	**1,180,631**	**1,180,631**	**1,555,818**	**1,555,818**

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับทุกสัญญาเช่าซื้อที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 โดยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับสัญญาที่เริ่มก่อนปี 2551 ยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขต่อไป

ยอดคงเหลือลูกหนี้และดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ2551 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552			2551		
	สำหรับสัญญาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (วิธีใหม่)	สำหรับสัญญาที่เริ่มก่อน 2551 ใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (วิธีเดิม)	รวม	สำหรับสัญญาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (วิธีใหม่)	สำหรับสัญญาที่เริ่มก่อน 2551 ใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (วิธีเดิม)	รวม
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	1,397,053	127,952	1,525,005	1,366,229	654,487	2,020,716
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(330,093)	(14,281)	(344,374)	(374,677)	(90,221)	(464,898)
สุทธิ	**1,066,960**	**113,671**	**1,180,631**	**991,552**	**564,266**	**1,555,818**

7. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้พนักงานขาย	353,925	352,782	353,722	352,594
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(281,854)	(269,174)	(281,854)	(269,174)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	**72,071**	**83,608**	**71,868**	**83,420**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	**91,618**	**34,090**	**91,618**	**34,090**

ลูกหนี้อื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

Installments receivables of the Group and the Company as at 31 December 2009 and 2008 were denominated entirely in Thai Baht.

As at 31 December 2009 and 2008, the gross investment under the hire purchase contracts and present value of minimum payments of installments receivables were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements			
	2009		2008	
	Gross investment under the hire purchase contracts	Present value of minimum payments of installments receivables	Gross investment under the hire purchase contracts	Present value of minimum payments of installments receivables
Portion due within one year	1,259,735	952,122	1,605,959	1,192,892
Portion due over one year but within five years	265,270	228,509	414,757	362,926
	1,525,005	**1,180,631**	2,020,716	**1,555,818**
Less unearned carrying charges	(344,374)		(464,898)	
Net investment under the hire purchase contracts	**1,180,631**		**1,555,818**	

On 1 July 2008, the Group changed its accounting policy for all contracts commencing on or after 1 January 2008 to recognise interest on the effective interest rate method. For contracts that commenced prior to 2008, the Group has continued to recognize interest by using the monthly sum of the digits method.

Balances of installments receivables and unearned carrying charges as at 31 December 2009 and 2008 are as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements					
	2009			2008		
	For contracts commencing on orafter 1 January 2008, using effective interest rate method (new)	For contracts commencing before 2008, using sum-of-the-months' digits (old)	Total	For contracts commencing on orafter 1 January 2008, using effective interest rate method (new)	For contracts commencing before 2008, using sum-of-the-months' digits (old)	Total
Instalments receivables	1,397,053	127,952	1,525,005	1,366,229	654,487	2,020,716
Less unearned carrying charges	(330,093)	(14,281)	(344,374)	(374,677)	(90,221)	(464,898)
Net	**1,066,960**	**113,671**	**1,180,631**	**991,552**	**564,266**	**1,555,818**

7. Other Receivables

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Receivable from employees	353,925	352,782	353,722	352,594
Less allowance for doubtful accounts	(281,854)	(269,174)	(281,854)	(269,174)
Others receivable, net	**72,071**	**83,608**	**71,868**	**83,420**
Bad and doubtful debts expenses for the year	**91,618**	**34,090**	**91,618**	**34,090**

Other receivables of the Group and the Company as at 31 December 2009 and 2008 were denominated entirely in Thai Baht.

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	217,570	286,884	217,480	286,848
ส่วนประกอบ	16,263	38,304	16,263	38,304
	233,833	325,188	233,743	325,152
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย	(33,000)	(103,000)	(33,000)	(103,000)
สุทธิ	**200,833**	**222,188**	**200,743**	**222,152**

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 741.49 ล้านบาท *(2551: 1,176.32 ล้านบาท)*

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	99.70	99.70	200	200	199	199
บริษัท อุตสาหกรรม ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.88	99.88	5,000	5,000	4,994	4,994
รวม			**5,200**	**5,200**	**5,193**	**5,193**

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,000	1,000	-	-
รวม	**1,000**	**1,000**	-	-

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำซึ่งเป็นหลักประกันขั้นต่ำตามข้อกำหนดของกรมการประกันภัย

8. Inventories

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Finished goods	217,570	286,884	217,480	286,848
Components	16,263	38,304	16,263	38,304
	233,833	325,188	233,743	325,152
Less allowance for obsolete and damage inventories	(33,000)	(103,000)	(33,000)	(103,000)
Net	**200,833**	**222,188**	**200,743**	**222,152**

The cost of inventories which is recognized as an expense and included in 'cost of sale of goods' for the year ended 31 December 2009 amounted to Baht 741.49 Million *(2008: Baht 1,176.32 Million).*

9. Investments in Subsidiaries

Investments in subsidiaries as at 31 December 2009 and 2008 were as follows:

(in thousand Baht)

	Separate Financial Statements					
	Ownership Interest		Paid-up Capital		Cost Method	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Singer (Broker) Limited	99.70%	99.70%	200	200	199	199
Singer Industries (Thailand) Limited	99.88%	99.88%	5,000	5,000	4,994	4,994
Total			**5,200**	**5,200**	**5,193**	**5,193**

10. Other Long-Term Investment

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Fixed deposit - TISCO Bank Public Company Limited	1,000	1,000	-	-
Total	**1,000**	**1,000**	-	-

The other long-term investment is a fixed deposit is maintained as the minimum security required by the Department of Insurance.

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์	งานระหว่างก่อสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	286,588	224,854	147,441	112,931	377	-	772,191
เพิ่มขึ้น	-	-	7,896	3,605	32	-	11,533
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	3,334	-	-	-	-	-	3,334
โอน	-	-	341	-	(341)	-	-
จำหน่าย	(69,964)	(81,689)	(45,463)	(829)	-	-	(197,945)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**219,958**	**143,165**	**110,215**	**115,707**	**68**	**-**	**589,113**
เพิ่มขึ้น	917	-	2,109	51,601	-	29	54,656
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	-	-	-
โอน	-	-	68	-	(68)	-	-
จำหน่าย	(19,182)	(12,098)	(1,558)	(55,294)	-	-	(88,132)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**201,693**	**131,067**	**110,834**	**112,014**	**-**	**29**	**555,637**
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	149,269	128,898	97,475	-	-	375,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,502	10,124	7,705	-	-	28,331
จำหน่าย	-	(54,516)	(44,067)	(796)	-	-	(99,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**-**	**105,255**	**94,955**	**104,384**	**-**	**-**	**304,594**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,319	7,307	6,075	-	3	19,704
จำหน่าย	-	(9,104)	(1,558)	(6,297)	-	-	(16,959)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**102,470**	**100,704**	**104,162**	**-**	**3**	**307,339**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	219,958	37,910	15,260	9,803	68	-	282,999
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	1,520	-	-	1,520
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**219,958**	**37,910**	**15,260**	**11,323**	**68**	**-**	**284,519**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	201,693	28,597	10,130	6,940	-	26	247,386
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	912	-	-	912
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**201,693**	**28,597**	**10,130**	**7,852**	**-**	**26**	**248,298**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 178.82 ล้านบาท *(2551: 152.12 ล้านบาท)*

11. Property, Plant and Equipment

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements						
	Land and land improvement	Buildings	Leasehold improvement	Office furniture and equipment	Construction in progress	Machinery and factory equipment	Total
Cost / revaluation							
At 1 January 2008	286,588	224,854	147,441	112,931	377	-	772,191
Additions	-	-	7,896	3,605	32	-	11,533
Surplus on revaluation	3,334	-	-	-	-	-	3,334
Transfers	-	-	341	-	(341)	-	-
Disposals	(69,964)	(81,689)	(45,463)	(829)	-	-	(197,945)
At 31 December 2008 and 1 January 2009	**219,958**	**143,165**	**110,215**	**115,707**	**68**	**-**	**589,113**
Additions	917	-	2,109	51,601	-	29	54,656
Surplus on revaluation	-	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	-	68	-	(68)	-	-
Disposals	(19,182)	(12,098)	(1,558)	(55,294)	-	-	(88,132)
At 31 December 2009	**201,693**	**131,067**	**110,834**	**112,014**	**-**	**29**	**555,637**
Accumulated depreciation							
At 1 January 2008	-	149,269	128,898	97,475	-	-	375,642
Depreciation charge for the year	-	10,502	10,124	7,705	-	-	28,331
Disposals	-	(54,516)	(44,067)	(796)	-	-	(99,379)
At 31 December 2008 and 1 January 2009	**-**	**105,255**	**94,955**	**104,384**	**-**	**-**	**304,594**
Depreciation charge for the year	-	6,319	7,307	6,075	-	3	19,704
Disposals	-	(9,104)	(1,558)	(6,297)	-	-	(16,959)
At 31 December 2009	**-**	**102,470**	**100,704**	**104,162**	**-**	**3**	**307,339**
Net book value							
Owned assets	219,958	37,910	15,260	9,803	68	-	282,999
Assets under finance leases	-	-	-	1,520	-	-	1,520
Total at 31 December 2008	**219,958**	**37,910**	**15,260**	**11,323**	**68**	**-**	**284,519**
Owned assets	201,693	28,597	10,130	6,940	-	26	247,386
Assets under finance leases	-	-	-	912	-	-	912
Total at 31 December 2009	**201,693**	**28,597**	**10,130**	**7,852**	**-**	**26**	**248,298**

The gross amount of the Group's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2009 amounted to Baht 178.82 Million *(2008: Baht 152.12 Million).*

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์	งานระหว่างก่อสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	286,588	224,854	147,441	112,931	377	-	772,191
เพิ่มขึ้น	-	-	7,896	3,605	32	-	11,533
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	3,334	-	-	-	-	-	3,334
โอน	-	-	341	-	(341)	-	-
จำหน่าย	(69,964)	(81,689)	(45,463)	(829)	-	-	(197,945)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**219,958**	**143,165**	**110,215**	**115,707**	**68**	**-**	**589,113**
เพิ่มขึ้น	917	-	2,109	51,601	-	-	54,627
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	-	-	-
โอน	-	-	68	-	(68)	-	-
จำหน่าย	(19,182)	(12,098)	(1,558)	(55,294)	-	-	(88,132)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**201,693**	**131,067**	**110,834**	**112,014**	**-**	**-**	**555,608**
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	149,269	128,898	97,475	-	-	375,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,502	10,124	7,705	-	-	28,331
จำหน่าย	-	(54,516)	(44,067)	(796)	-	-	(99,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**-**	**105,255**	**94,955**	**104,384**	**-**	**-**	**304,594**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,319	7,307	6,075	-	-	19,701
จำหน่าย	-	(9,104)	(1,558)	(6,297)	-	-	(16,959)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**102,470**	**100,704**	**104,162**	**-**	**-**	**307,336**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	219,958	37,910	15,260	9,803	68	-	282,999
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	1,520	-	-	1,520
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**219,958**	**37,910**	**15,260**	**11,323**	**68**	**-**	**284,519**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	201,693	28,597	10,130	6,940	-	-	247,360
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	912	-	-	912
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**201,693**	**28,597**	**10,130**	**7,852**	**-**	**-**	**248,272**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 178.82 ล้านบาท *(2551: 152.12 ล้านบาท)*

(in thousand Baht)

	Separate Financial Statements						
	Land and land improvement	Buildings	Leasehold improvement	Office furniture and equipment	Construction in progress	Machinery and factory equipment	Total
Cost / revaluation							
At 1 January 2008	286,588	224,854	147,441	112,931	377	-	772,191
Additions	-	-	7,896	3,605	32	-	11,533
Surplus on revaluation	3,334	-	-	-	-	-	3,334
Transfers	-	-	341	-	(341)	-	-
Disposals	(69,964)	(81,689)	(45,463)	(829)	-	-	(197,945)
At 31 December 2008 and 1 January 2009	**219,958**	**143,165**	**110,215**	**115,707**	**68**	**-**	**589,113**
Additions	917	-	2,109	51,601	-	-	54,627
Surplus on revaluation	-	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	-	68	-	(68)	-	-
Disposals	(19,182)	(12,098)	(1,558)	(55,294)	-	-	(88,132)
At 31 December 2009	**201,693**	**131,067**	**110,834**	**112,014**	**-**	**-**	**555,608**
Accumulated depreciation							
At 1 January 2008	-	149,269	128,898	97,475	-	-	375,642
Depreciation charge for the year	-	10,502	10,124	7,705	-	-	28,331
Disposals	-	(54,516)	(44,067)	(796)	-	-	(99,379)
At 31 December 2008 and 1 January 2009	**-**	**105,255**	**94,955**	**104,384**	**-**	**-**	**304,594**
Depreciation charge for the year	-	6,319	7,307	6,075	-	-	19,701
Disposals	-	(9,104)	(1,558)	(6,297)	-	-	(16,959)
At 31 December 2009	**-**	**102,470**	**100,704**	**104,162**	**-**	**-**	**307,336**
Net book value							
Owned assets	219,958	37,910	15,260	9,803	68	-	282,999
Assets under finance leases	-	-	-	1,520	-	-	1,520
Total at 31 December 2008	**219,958**	**37,910**	**15,260**	**11,323**	**68**	**-**	**284,519**
Owned assets	201,693	28,597	10,130	6,940	-	-	247,360
Assets under finance leases	-	-	-	912	-	-	912
Total at 31 December 2009	**201,693**	**28,597**	**10,130**	**7,852**	**-**	**-**	**248,272**

The gross amount of the Group's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2009 amounted to Baht 178.82 Million *(2008: Baht 152.12 Million).*

ในระหว่างปี 2551 บริษัทได้ประเมินราคาที่ดินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีผลทำให้มูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้น 3.33 ล้านบาทตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินสำหรับปี 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
ณ วันที่ 1 มกราคม	117,367	150,320
ตีราคาเพิ่มจากการประเมินราคา	-	3,334
จำหน่าย	(11,860)	(36,287)
ลดลง สุทธิ	(11,860)	(32,953)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**105,507**	**117,367**

ในระหว่างปี 2552 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ให้กับบริษัทอื่นเป็นจำนวนเงิน 82.04 ล้านบาท *(2551: 123.14 ล้านบาท)* และได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 22.73 ล้านบาท *(2551: 60.86 ล้านบาท)* ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่น

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
ราคาทุนค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์		
ณ วันที่ 1 มกราคม	40,139	36,908
เพิ่มขึ้น	4,224	3,231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**44,363**	**40,139**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	18,752	11,554
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,674	7,198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**23,426**	**18,752**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**20,937**	**21,387**

During 2008, the Company's land was reappraised by an independent valuer resulting in an increase in the carrying value of land in the amount of Baht 3.33 Million, respectively.

Movement of surplus on revaluation of land for the year 2009 and 2008 is as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2009	2008
Balance at 1 January	117,367	150,320
Revalued	-	3,334
Disposals	(11,860)	(36,287)
Net decrease	(11,860)	(32,953)
Balance at 31 December	**105,507**	**117,367**

During 2009, the Group and the Company had disposals of property, plant and equipment to third parties in sales amount of Baht 82.04 Million *(2008: Baht 123.14 Million)* and recognized gain on sale of property plant and equipment of Baht 22.73 Million in other income *(2008: Baht 60.86 Million).*

12. Intangible Assets

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2009	2008
Cost of software licenses		
At 1 January	40,139	36,908
Additions	4,224	3,231
At 31 December	**44,363**	**40,139**
Accumulated amortization		
At 1 January	18,752	11,554
Amortization charge for the year	4,674	7,198
At 31 December	**23,426**	**18,752**
Net book value		
At 31 December	**20,937**	**21,387**

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		8,385	101,514	8,385	101,514
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	640,500	-	640,500
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		**8,385**	**742,014**	**8,385**	**742,014**
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีภายใต้สัญญาปรับปรุงการชำระหนี้		45,571	-	45,571	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	426,630	-	426,630
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*4*	-	-	4,000	4,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		933	654	933	654
		54,889	**1,169,298**	**58,889**	**1,173,798**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินภายใต้สัญญาปรับปรุงการชำระหนี้		820,281	-	820,281	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-	990	-	990
		820,281	**990**	**820,281**	**990**
รวม		**875,170**	**1,170,288**	**879,170**	**1,174,788**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	53,956	1,168,644	57,956	1,173,144
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	546,852	-	546,852	-
มากกว่าห้าปี	273,429	-	273,429	-
รวม	**874,237**	**1,168,644**	**878,237**	**1,173,144**

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.13 ถึงร้อยละ 6.75 ต่อปี *(2551: ร้อยละ 7.00 ถึงร้อยละ 8.20 ต่อปี)*

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ถึงร้อยละ 6.75 ต่อปี *(2551: ร้อยละ 6.00 ถึงร้อยละ 8.88 ต่อปี)*

13. Interest-Bearing Liabilities

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2009	2008	2009	2008
Current					
Bank overdrafts		8,385	101,514	8,385	101,514
Short-term loans from financial institutions		-	640,500	-	640,500
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		8,385	742,014	8,385	742,014
Current portion of long-term loans under debt rescheduling agreement		45,571	-	45,571	-
Current portion of long-term loans from financial institutions		-	426,630	-	426,630
Short-term loans from related parties	*4*	-	-	4,000	4,500
Current portion of finance lease liabilities		933	654	933	654
		54,889	**1,169,298**	**58,889**	**1,173,798**
Non-current					
Long-term loans from financial institutions under debt rescheduling agreement		820,281	-	820,281	-
Finance lease liabilities		-	990	-	990
		820,281	**990**	**820,281**	**990**
Total		**875,170**	**1,170,288**	**879,170**	**1,174,788**

The period to maturity of interest-bearing liabilities, excluding finance lease liabilities, as at 31 December were as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Within one year	53,956	1,168,644	57,956	1,173,144
After one year but within five years	546,852	-	546,852	-
After five years	273,429	-	273,429	-
Total	**874,237**	**1,168,644**	**878,237**	**1,173,144**

The bank overdrafts bear interest at the rates of 6.13% to 6.75% (2008: 7.00% to 8.20%) per annum and are unsecured.

The short-term loans from financial institutions bear interest at the rates of 6.00% to 6.75% *(2008: 6.00% to 8.88%)* per annum

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ยอดคงเหลือ	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินกู้
วงเงินที่ 1	16.6	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี สำหรับปีแรก และ MLR ลบร้อยละ 1 สำหรับระยะเวลาที่เหลือ	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ไตรมาสละ 16.67 ล้านบาท จนถึงกุมภาพันธ์ 2552
วงเงินที่ 2	60.0	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน บวกร้อยละ 2.25 ต่อปี	ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี ครึ่งปีละ 20 ล้านบาทจนถึงพฤศจิกายน 2552
วงเงินที่ 3	150.0	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.97% ต่อปี	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน มกราคม 2552
วงเงินที่ 4	200.0	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6 ต่อปี	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน กุมภาพันธ์ 2552
	426.6		

วงเงินที่ 4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทประกันชีวิตแห่งหนึ่งจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในกุมภาพันธ์ 2552 นั้น ได้รับอนุมัติจากบริษัทประกันชีวิตดังกล่าว ตามหนังสือบันทึกข้อตกลงลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2552ให้ปรับเงื่อนไขการชำระเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระดังกล่าว โดยกำหนดให้ชำระเป็นงวด 6 เดือน กุมภาพันธ์ และสิงหาคม ตั้งแต่ 2555 จนถึง 2557 ชำระงวดละ 20 ล้านบาทสำหรับปี 2555 และชำระงวดละ 40 ล้านบาทสำหรับปี 2556 และ 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี เมื่อเงินต้นกู้ยืมคงเหลือเท่ากับหรือน้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะไม่นำทรัพย์สิน(ที่ไม่ใช่ธุรกรรมปกติทางการค้า)ทั้งหมดที่มีอยู่ในวันที่ทำบันทึกข้อตกลงไปทำการจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำ วางประกัน หรือกระทำประการใดๆ อันให้เกิดภาระผูกพันหรือบุริมสิทธิ์ใดกับทรัพย์สินดังกล่าวเว้นแต่ได้รับการยินยอมจากบริษัทประกันชีวิตดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 104.98 ล้านบาท *(2551: 53.80 ล้านบาท)*

สัญญาเงินกู้ทั้งหมดได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอื่นๆ

เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาปรับปรุงการชำระหนี้

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาปรับปรุงการชำระหนี้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินจำนวน 10 แห่ง โดยบริษัทใช้ยอดหนี้เงินต้นคงค้างตามสัญญาสินเชื่อซึ่งนำมาปรับปรุงการชำระหนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,012 ล้านบาท โดยบริษัทต้องมีการจดจำนองที่ดินและอาคารตามสัดส่วนของเจ้าหนี้แต่ละรายเพื่อมอบเป็นหลักประกันให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้สำหรับการชำระหนี้ภายใต้ข้อบังคับของสัญญาปรับปรุงการชำระหนี้และให้บริษัทเข้าทำสัญญาจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นหลักประกันด้วยวงเงินจำนอง 1,026 ล้านบาท

สรุปสาระสำคัญของสัญญาการปรับปรุงการชำระหนี้มีดังต่อไปนี้

หนี้ที่มีการปรับปรุงระยะเวลาการชำระหนี้แบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มที่ 1 หนี้ประเภทวงเงินเบิกเกินบัญชี เป็นจำนวนเงิน 114.80 ล้านบาท
2. กลุ่มที่ 2 หนี้ประเภทเงินกู้ที่มีระยะเวลา เป็นจำนวนเงิน 43.93 ล้านบาท
3. กลุ่มที่ 3 หนี้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นจำนวนเงิน 867.50 ล้านบาท

ระยะเวลาการปรับปรุงการชำระหนี้ : ภายใน 6 ปี (โดยให้มีการชำระงวดสุดท้ายในวันที่ 30 มีนาคม 2558)

ระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น : ไม่มี

The long-term loan agreements with financial institutions as at 31 December 2008 are as follows:

(Million Baht)

	Outstanding Balances	Interest Rate	Repayment
Facility 1	16.6	Fixed rate of 6.25% for the first year and MLR minus 1% for the remaining period	Quarterly installments of Baht 16.67 Million each until February 2009
Facility 2	60.0	12-month fixed deposit plus 2.25% per annum	Semi-annual installments of Baht 20 Million each until November 2009
Facility 3	150.0	Fixed rate of 4.97% per annum	Repayable in a single bullet in January 2009
Facility 4	200.0	Fixed rate of 6% per annum	Repayable in a single bullet in February 2009
	426.6		

Facility 4 - long-term loan from a life insurance company of Baht 200 Million which is due in February 2009 has been rescheduled in accordance with the memorandum dated 6 February 2009 issued by the said life insurance company. Under the memorandum, the principal repayment will be paid semi-annually in February and August from 2012 to 2014, each installment of Baht 20 Million for 2012 and Baht 40 Million in 2013 and 2014 at the interest rate 7% per annum and 6% per annum once the loan principal balance is less than Baht 100 Million. Furthermore, the Company's assets (not in normal business operations) at the memorandum date will not be sold, transferred, mortgaged or any actions that will cause privilege rights over the assets unless the Company receives consent from the life insurance company.

As at 31 December 2009 the Group and the Company had unutilized credit facilities totaling Baht 104.98 Million (2008: Baht 53.80 Million).

All loan agreements contain certain debt covenants and restrictions imposed by the borrowers regarding maintenance of certain financial ratios and others.

Loans under Debt Rescheduling Agreement

In November 2009, the Company entered into a Debt Rescheduling Agreement with 10 financial institutions. The Company had an unpaid principal amounts due under loan agreements, which will be rescheduled for total amount of Baht 1,012 Million. The Company was required to mortgage its land and buildings as security in favor of each creditor on a proportionate basis, based on the indebtedness amount of each creditor, as collateral to the creditor group pursuant to the Debt Rescheduling Agreement and also must enter into the relevant land and buildings mortgage agreement for the mortgaged amount of Baht 1,026 Million.

The significant terms and conditions of the Debt Rescheduling Agreement are summarized as follows:

Restructured debts are categorized into 3 groups as follows;

1. Group 1: Overdraft Facilities: Baht 114.80 Million
2. Group 2:Term Loan: Baht 43.93 Million
3. Group 3: Promissory Notes: Baht 867.50 Million

Term of restructuring: 6 years (last repayment on 30 March 2015)

Grace period (on principal): None

เงื่อนไขในการจ่ายชำระหนี้ของหนี้ในแต่ละกลุ่มมีดังนี้

กลุ่มที่ 1 : วงเงินเบิกเกินบัญชีที่มีอยู่กับเจ้าหนี้แต่ละรายในปัจจุบัน สามารถใช้หมุนเวียนได้ตามปกติตลอดระยะเวลาการปรับปรุงการชำระหนี้ โดยบริษัทจะต้องรับภาระในการชำระค่าธรรมเนียมในการรักษาวงเงิน (Committed Line) เท่ากับ 0.25% ของวงเงินเบิกเกินบัญชีต่อปี

กลุ่มที่ 2 และ 3 : กำหนดให้มีการชำระคืนเงินต้นของหนี้เป็นรายไตรมาส โดยชำระแต่ละไตรมาสของปีปฏิทินในจำนวนเท่าๆกัน โดยให้เริ่มชำระสำหรับเงินที่ต้องชำระในปี 2552 ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันลงนามในสัญญาปรับปรุงการชำระหนี้ ส่วนในปีถัดไปก็ให้มีการชำระตามไตรมาสของปฏิทิน โดยกำหนดจำนวนหนี้เงินต้นที่ต้องชำระคืนในแต่ละปีดังนี้

ปี 2552 ให้มีการชำระ 5% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (45.57 ล้านบาท)

ปี 2553 ให้มีการชำระ 5% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (45.57 ล้านบาท)

ปี 2554 ให้มีการชำระ 10% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (91.14 ล้านบาท)

ปี 2555 ให้มีการชำระ 10% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (91.14 ล้านบาท)

ปี 2556 ให้มีการชำระ 20% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (182.29 ล้านบาท)

ปี 2557 ให้มีการชำระ 20% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (182.29 ล้านบาท)

ปี 2558 ให้มีการชำระ 30% ของมูลหนี้เงินต้นรวมกันทั้งหมดของหนี้กลุ่มที่ 2 และ 3 (273.40 ล้านบาท)

ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถชำระคืนเงินต้นครบตามจำนวนที่กำหนดในไตรมาสใดไตรมาสหนึ่ง เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณประจำปี ซึ่งสามารถยืนยันโดยรายงานการสอบทานกระแสเงินสดของนักบัญชีอิสระได้ บริษัทจะต้องชำระส่วนที่ขาดนั้นเพิ่มเติมในไตรมาสถัดไป ซึ่งธนาคารจะผ่อนผันให้ชำระคืนในกรณีข้างต้นได้ไม่เกิน 2 ครั้งภายใน 1 ปี แต่ไม่รวมถึงการค้างชำระเงินต้น 2 ไตรมาสติดต่อกัน โดยไม่ถือว่าเป็นกรณีผิดนัดชำระหนี้

อัตราดอกเบี้ย

กลุ่มที่ 1 : ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาปัจจุบันของเจ้าหนี้แต่ละราย

กลุ่มที่ 2 และ 3 : ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย MLR ของธนาคารทหารไทย และ ธนาคารกรุงไทย

โดยในปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอยู่ที่ 6.05% ต่อปี พร้อมกับให้มีการชำระดอกเบี้ยทุกๆสิ้นเดือน

หลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทจะนำร้านสาขาที่บริษัทเป็นเจ้าของอยู่จำนวน 51 ร้านมาจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยเฉลี่ยตามสัดส่วนหนี้รวมกัน โดยกำหนดสิทธิ์ให้กับหนี้ประเภทเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งไม่มีการชำระคืนเงินต้นตามตารางการชำระเงินที่กำหนดในสัญญาปรับปรุงการชำระหนี้เท่ากับ 21.19% ของมูลค่าหลักประกันในขณะที่หนี้ประเภทเงินกู้ที่มีระยะเวลารวมกับหนี้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินจะมีสิทธิ์เท่ากับ 78.81% ของมูลค่าหลักประกัน

ภายใต้สัญญาปรับปรุงการชำระหนี้ ได้กำหนดให้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอื่นๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552			2551		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	933	7	940	654	72	726
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	990	11	1,001
รวม	**933**	**7**	**940**	**1,644**	**83**	**1,727**

Principal repayment schedule:

Group 1: Overdraft facilities

All current overdraft facilities will be maintained throughout the restructuring period. The Company will be obliged to pay a fee for maintaining the committed line in the amount per annum equal to 0.25% of the facilities

Group 2 and 3

Repayment of Group 2 and 3 debts will be made on quarterly installments in equal amount. The first installment equals to amount due in 2009 has been paid within 7 days from the date of the agreement. Subsequent installments will be made on each calendar quarter. Principal amounts of repayment in each year are as follows:

Year 2009 - repayable 5% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 45.57 Million)

Year 2010 - repayable 5% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 45.57 Million)

Year 2011 - repayable 10% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 91.14 Million)

Year 2012 - repayable 10% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 91.14 Million)

Year 2013 - repayable 20% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 182.29 Million)

Year 2014 - repayable 20% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 182.29 Million)

Year 2015 - repayable 30% of total principal amount of Group 2 and 3 (Baht 273.40 Million)

If the Company cannot make principal repayment in full amount on any quarter because its operation result (as verified by cash flow report reviewed by independent accountant) is not in line with the annual budget, the Company shall pay the shortfall amount within the next quarter without treating it as an event of default, provided that the Creditors agree to give such relaxation not more than twice per year but not including the circumstance where the Company fails to make principal repayment in full amount for two consecutive quarters.

Interest rate

For Group 1: at normal interest rates of each creditor.

For Group 2 and 3 : using average MLR of TMB and KTB, currently at the rate of 6.05% per annum, interest will be paid on a monthly basis.

Collateral

The Company will provide its 51 shops as collaterals. The collateral will be shared among the creditors in proportion to the outstanding debts. The creditors providing overdraft facilities, who are not entitled to receive principal installment repayments under the agreement will be entitled to 21.19% of the collateral value, while the creditors providing term loan and promissory note facilities will be entitled to 78.81% of the collateral value.

Under the Debt Rescheduling Agreements, the Company is required to comply with conditions and restrictions as stipulated in the agreements such as maintenance of financial ratios and others.

Finance lease liabilities

Finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements					
	2009			2008		
	Principal	Interest	Payments	Principal	Interest	Payments
Within one year	933	7	940	654	72	726
After one year but within five years	-	-	-	990	11	1,001
Total	**933**	**7**	**940**	**1,644**	**83**	**1,727**

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าการเงินที่บอกเลิกไม่ได้เพื่อเช่ายานพาหนะ ซึ่งมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดเดือน จำนวน 48 งวดเดือน ณ วันสิ้นสุดของสัญญา บริษัทมีสิทธิที่จะเลือกซื้อยานพาหนะในราคาตามมูลค่าคงเหลือของทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

14. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	1,552	-	1,552
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		153,194	177,672	152,122	176,779
รวม		**153,194**	**179,224**	**152,122**	**178,331**

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สกุลเงินบาท	153,018	175,241	151,946	174,348
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	176	3,983	176	3,983
รวม	**153,194**	**179,224**	**152,122**	**178,331**

15. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	18,583	15,657	18,579	15,636
ค่านายหน้าค้างจ่าย	9,991	9,815	9,974	9,725
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,916	6,889	4,916	6,889
เงินปันผลค้างจ่าย	193	3,422	193	3,422
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	5,262	5,502	5,235	5,492
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	83	81	-	-
อื่นๆ	26,399	62,360	26,213	62,162
รวม	**65,427**	**103,726**	**65,110**	**103,326**

16. สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ณ วันที่ 1 มกราคม	155,709	166,319	155,709	166,319
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(2,816)	(3,810)	(2,816)	(3,810)
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (กลับรายการ)	26,400	(6,800)	26,400	(6,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**179,293**	**155,709**	**179,293**	**155,709**

The Company has entered into a non-cancellable finance lease agreement for vehicle which is payable over 48 month periods. At the end of the lease, the Company has the option to purchase the vehicles at the residual value. As at 31 December 2009, the current portion of finance lease liabilities was shown under current liabilities.

Interest-bearing liabilities of the Group and the Company as at 31 December 2009 and 2008 were denominated entirely in Thai Baht.

14. Trade Accounts Payable

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2009	2008	2009	2008
Related parties	4	-	1,552	-	1,552
Other parties		153,194	177,672	152,122	176,779
Total		**153,194**	**179,224**	**152,122**	**178,331**

The currency denomination of trade accounts payable as at 31 December was as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Thai Baht (THB)	153,018	175,241	151,946	174,348
United States Dollars (USD)	176	3,983	176	3,983
Total	**153,194**	**179,224**	**152,122**	**178,331**

15. Other Current Liabilities

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Accrued advertising and sales promotion	18,583	15,657	18,579	15,636
Accrued commission	9,991	9,815	9,974	9,725
Interest payable	4,916	6,889	4,916	6,889
Dividend payable	193	3,422	193	3,422
Vat payable	5,262	5,502	5,235	5,492
Income tax payable	83	81	-	-
Others	26,399	62,360	26,213	62,162
Total	**65,427**	**103,726**	**65,110**	**103,326**

16. Provision for Retirement Cost

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
At 1 January	155,709	166,319	155,709	166,319
Provision used	(2,816)	(3,810)	(2,816)	(3,810)
Provision setup (reversal)	26,400	(6,800)	26,400	(6,800)
At 31 December	**179,293**	**155,709**	**179,293**	**155,709**

17. ทุนเรือนหุ้น

(พันหุ้น/พันบาท)

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2552		2551	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	283,500	283,500	283,500	283,500
ณ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**283,500**	**283,500**	**283,500**	**283,500**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	270,000	270,000	270,000	270,000
ณ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**270,000**	**270,000**	**270,000**	**270,000**

การบริหารจัดการส่วนทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการดำรงฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต คณะกรรมการเฝ้าติดตามผลตอบแทนจากเงินลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดว่าเป็นผลของกิจกรรมการดำเนินงานหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

18. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การตีราคา

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ รูปแบบหลักในรายงานส่วนงานภูมิศาสตร์พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

17. Share Capital

(thousand share/thousand Baht)

	Par value per share (in Baht)	2009		2008	
		Number	Baht	Number	Baht
Authorized					
At 1 January					
- ordinary shares	*1*	283,500	283,500	283,500	283,500
Increase of new share	*1*	-	-	-	-
At 31 December					
- ordinary shares	***1***	**283,500**	**283,500**	**283,500**	**283,500**
Issued and paid					
At 1 January					
- ordinary shares	*1*	270,000	270,000	270,000	270,000
At 31 December					
- ordinary shares	***1***	**270,000**	**270,000**	**270,000**	**270,000**

Capital management

The Board's policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board of Directors monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity. In addition, the Group has to maintain debt to equity ratio as stipulated in the Debt Rescheduling Agreement.

18. Additional Paid-In Capital

Share premium

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Revaluation difference on asset

Revaluation surpluses recognised in equity relate to surpluses arising from the revaluations of land.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

19. Segment Information

Segment information is presented in respect of the Group's business and geographic segments. The primary format, geographic segments, is based on the Group's management and internal reporting structure.

Management considers that the Group operates in a single geographical area, namely in Thailand, and has, therefore, only one major geographic segment.

20. ค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	413,338	485,865	412,151	484,770
ค่าใช้จ่ายจัดการ	17,649	20,275	17,649	20,275
ค่าเช่า	38,019	41,187	38,019	41,187
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	47,092	(20,570)	47,092	(20,570)
หนี้สูญได้รับคืน	(37,370)	(25,838)	(37,370)	(25,838)
ค่าพาหนะ	78,562	112,023	78,562	112,023
ขาดทุนจากการยืดคืน	121,505	137,489	121,505	137,489
ค่าขนส่ง	20,627	45,606	20,627	45,606
ค่าโฆษณา	19,751	25,378	19,751	25,378
อื่นๆ	45,643	85,619	45,659	85,619
รวม	**764,816**	**907,034**	**763,645**	**905,939**

21. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	122,639	118,987	122,377	118,987
ค่าเช่า	14,161	12,479	14,161	12,479
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	24,379	35,529	24,376	35,529
ค่าพาหนะ	32,656	37,912	32,656	37,912
ค่าเครื่องเขียน	15,288	18,366	15,288	18,366
อื่นๆ	22,160	24,501	21,905	24,310
รวม	**231,283**	**247,774**	**230,763**	**247,583**

22. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	26,997	26,831	26,997	26,831
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	708	531	708	531
อื่นๆ	3,557	3,202	3,557	3,202
รวม	**31,262**	**30,564**	**31,262**	**30,564**

20. Selling Expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Personnel expenses	413,338	485,865	412,151	484,770
Management service fee	17,649	20,275	17,649	20,275
Rental expense	38,019	41,187	38,019	41,187
Bad and doubtful debt (reversal)	47,092	(20,570)	47,092	(20,570)
Bad debt recovery	(37,370)	(25,838)	(37,370)	(25,838)
Travel expenses	78,562	112,023	78,562	112,023
Loss on repossession	121,505	137,489	121,505	137,489
Local freight	20,627	45,606	20,627	45,606
Advertising	19,751	25,378	19,751	25,378
Others	45,643	85,619	45,659	85,619
Total	**764,816**	**907,034**	**763,645**	**905,939**

21. Administrative Expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Personnel expenses	122,639	118,987	122,377	118,987
Rental expense	14,161	12,479	14,161	12,479
Depreciation and amortization	24,379	35,529	24,376	35,529
Travel expenses	32,656	37,912	32,656	37,912
Stationery	15,288	18,366	15,288	18,366
Others	22,160	24,501	21,905	24,310
Total	**231,283**	**247,774**	**230,763**	**247,583**

22. Employee Benefit Expenses

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Management				
Wages and salaries	26,997	26,831	26,997	26,831
Contribution to defined contribution plans and social security	708	531	708	531
Others	3,557	3,202	3,557	3,202
Total	**31,262**	**30,564**	**31,262**	**30,564**

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	119,055	139,706	118,799	139,706
ค่านายหน้า	306,503	359,158	305,326	358,063
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	19,504	30,503	19,489	30,503
เงินสนับสนุนการขาย	59,200	77,800	59,200	77,800
อื่นๆ	31,715	(2,315)	31,714	(2,315)
รวม	**535,977**	**604,852**	**534,528**	**603,757**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต
- กองทุนเงินสะสมพนักงานซิงเกอร์ เป็นกองทุนที่จัดตั้งภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท กองทุนนี้จัดตั้งเพื่อประโยชน์ของพนักงานบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุนด้วยการหักจากรายได้ค่านายหน้าที่พนักงานขายและผู้จัดการร้านได้รับในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบกองทุน เงินสะสมพนักงาน โดยบริษัทจะสมทบให้เท่ากับจำนวนเงินที่หักจากพนักงานดังกล่าว ซึ่งพนักงานในกลุ่มนี้เป็นพนักงานที่มีรายได้จากค่านายหน้าที่ไม่แน่นอนเหมือนกับพนักงานที่มีเงินเดือนจึงทำให้ไม่สามารถที่จะสมัครเข้าไปเป็นกลุ่มสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังได้ ดังนั้นกองทุนจึงจัดตั้งขึ้นโดยความสมัครใจและบริหารจัดการโดยบริษัท ซึ่งบริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนและผลประโยชน์ การจ่ายเงินสมทบขึ้นอยู่กับจำนวนปีที่เป็นสมาชิก และอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบกองทุนเงินสะสมพนักงาน

23. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
ต้นทุนทางการเงินกับ					
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*4*	-	-	268	271
สถาบันการเงิน		67,016	70,985	67,016	70,985
อื่นๆ		2,451	4,152	2,451	4,152
รวม		**69,467**	**75,137**	**69,735**	**75,408**

24. ภาษีเงินได้

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลแห่งพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Other employees				
Wages and salaries	119,055	139,706	118,799	139,706
Commission	306,503	359,158	305,326	358,063
Contribution to defined contribution plans and social security	19,504	30,503	19,489	30,503
Sales incentive	59,200	77,800	59,200	77,800
Others	31,715	(2,315)	31,714	(2,315)
Total	**535,977**	**604,852**	**534,528**	**603,757**

The Group has established provident funds for its employees as follows:

- The defined contribution plans comprise provident funds established by the companies in the Group for their employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 5% to 10% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 5% to 10% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.
- The provident funds for staff of Singer are established and managed by the Company. Membership of the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the salesmen and shop managers at the rates fixed by the fund criteria and by the Company at the same amount deducted from salesmen and shop managers whose remuneration being commission based is therefore variable and not fixed as with basic salaries. Consequently, the funds do not qualify to be registered with the Ministry of Finance as juristic entities nor can the funds be managed by a licensed Fund Manager. Therefore the funds have been established on a voluntary basis and managed by the Company based on the relevant criteria set-down by the Company governing the fund contributions and benefits. The contributions are based on the number of years of membership and at rates fixed by the fund criteria.

23. Finance Costs

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2009	2008	2009	2008
Finance costs:					
Related parties	*4*	-	-	268	271
Financial institutions		67,016	70,985	67,016	70,985
Others		2,451	4,152	2,451	4,152
Total		**69,467**	**75,137**	**69,735**	**75,408**

24. Income Tax Expense

Income tax reduction

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 Million for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. Listed companies that received income tax reduction under this Royal Decree are also eligible to continue the period of tax reduction under Royal Decree No. 475 but not beyond the 2010 accounting period ending on or after 31 December 2010.

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ให้สิทธิแก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลัง 1 มกราคม 2551

จำนวนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการและงบกำไรขาดทุนรวมน้อยกว่าจำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณโดยการใช้อัตราภาษีเงินได้คูณกับยอดกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีเนื่องจาก

(ข) กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากปีก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน

(ค) ความแตกต่างระหว่างการรับรู้ค่าใช้จ่ายทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายทางภาษี บางรายการโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องเกี่ยวกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีเป็นจำนวนประมาณ 2,014 ล้านบาท

25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

(พันบาท : พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	36,533	(81,604)	36,429	(82,543)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	**270,000**	**270,000**	**270,000**	**270,000**
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	**0.14**	**(0.30)**	**0.13**	**(0.31)**

26. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว (ดูหมายเหตุข้อ 13)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

Royal Decree No. 475 B.E. 2551 dated 6 August 2008 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 Million for the three consecutive accounting periods beginning on or after 1 January 2008.

The current tax expense in the consolidated and separate statements of income is less than the amount determined by applying the Thai corporation tax rate to the accounting profit for the year principally because

(a) unutilised tax losses brought forward from the previous year have been utilised during the year to set-off against the current year's tax charge.

(b) the different treatment for accounting and taxation purposes of certain items of expense in particular, allowance for doubtful accounts and allowance for obsolete and damage inventories

As at 31 December 2009 the Company has unutilized tax loss carried forward of Baht 2,014 Million.

25. Earnings (Loss) per Share

The calculations of basic earnings (loss) per share for the years ended 31 December 2009 and 2008 were based on the profit (loss) for the years attributable to equity holders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2009	2008	2009	2008
Profit (loss) attributable to equity holders of the Company (basic)	36,533	(81,604)	36,429	(82,543)
Number of ordinary shares outstanding	**270,000**	**270,000**	**270,000**	**270,000**
Basic earnings (loss) per share (in Baht)	**0.14**	**(0.30)**	**0.13**	**(0.31)**

26. Financial Instruments

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flow because loan interest rates are mainly float. The Group is primarily exposed to interest rate risk from its borrowings (Note 13).

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.00 – 6.45	53,956	-	-	53,956
รวม		**53,956**	**-**	**-**	**53,956**
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.00 – 6.45	-	546,852	273,429	820,281
รวม		**-**	**546,852**	**273,429**	**820,281**
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.37 - 6.93	1,168,644	-	-	1,168,644
รวม		**1,168,644**	**-**	**-**	**1,168,644**

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.00 – 6.45	53,956	-	-	53,956
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	4,000	-	-	4,000
รวม		**57,956**	**-**	**-**	**57,956**
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.00 – 6.45	-	546,852	273,429	820,281
รวม		**-**	**546,852**	**273,429**	**820,281**
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.37 - 6.93	1,168,644	-	-	1,168,644
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	4,500	-	-	4,500
รวม		**1,173,144**	**-**	**-**	**1,173,144**

(in thousand Baht)

	Consolidated Financial Statement				
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1year	After 1 year but within 5 years	After Five years	Total
2009					
Current					
Loans payable – Financial institutions	6.00 – 6.45	53,956	-	-	53,956
Total		**53,956**	**-**	**-**	**53,956**
Non - Current					
Loans payable – Financial institutions	6.00 – 6.45	-	546,852	273,429	820,281
Total		**-**	**546,852**	**273,429**	**820,281**
2008					
Current					
Loans payable – Financial institutions	5.37 - 6.93	1,168,644	-	-	1,168,644
Total		**1,168,644**	**-**	**-**	**1,168,644**

(in thousand Baht)

	Separate Financial Statements				
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1year	After 1 year but within 5 years	After Five years	Total
2009					
Current					
Loans payable – Financial institutions	6.00 – 6.45	53,956	-	-	53,956
Loans payable – Related parties	6.00	4,000	-	-	4,000
Total		**57,956**	**-**	**-**	**57,956**
Non - Current					
Loans payable – Financial institutions	6.00 – 6.45	-	546,852	273,429	820,281
Total		**-**	**546,852**	**273,429**	**820,281**
2008					
Current					
Loans payable – Financial institutions	5.37 - 6.93	1,168,644	-	-	1,168,644
Loans payable – Related parties	6.00	4,500	-	-	4,500
Total		**1,173,144**	**-**	**-**	**1,173,144**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา			
เจ้าหนี้การค้า	*14*	176	3,983
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		**176**	**3,983**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อจากการขายสินค้าตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งมีสินค้าที่ขายเป็นหลักประกันโดยสม่ำเสมอ โดยมีการประเมินและกำหนดจำนวนสินเชื่อที่เหมาะสมแก่ลูกค้า ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี

27. การเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่กรรมการหรือพนักงาน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทแก่กรรมการคนหนึ่งของบริษัทจำนวน 13.5 ล้านหน่วย ตามเงื่อนไขของโครงการ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นโดยมีราคาการใช้สิทธิ 1.78 บาทต่อหุ้นตามระยะเวลาการใช้สิทธิ ดังนี้

1) ภายหลังวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
2) ภายหลังวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
3) ในเวลาใดๆภายหลังวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2553 ใช้สิทธิได้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2552 ได้มีมติให้ยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 13.5 ล้านหน่วย ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการคนหนึ่งของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าวได้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของรายละเอียดของโครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases which are denominated in foreign currencies.

At 31 December, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial liabilities denominated in the following currencies:

(in thousand Baht)

	Note	Consolidated/separate Financial Statements	
		2009	2008
United States Dollars			
Trade accounts payable	*14*	176	3,983
Gross balance sheet exposure		**176**	**3,983**

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. The products are sold under hire purchase agreements and the installment accounts receivable are secured by the products sold. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Determination of fair values

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. Fair values have been determined for measurement and/or disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

The fair value of all financial assets and liabilities is taken to approximate the carrying value.

27. Employee stock ownership program

At an extraordinary general meeting of shareholders of the Company held on 19 September 2007, the shareholders approved the issuance 13.50 Million share warrants and the offer of the warrants to a director of the Company. Under the terms of the program, the warrant holder has the right to purchase ordinary shares of the Company at the ratio of 1 warrant to 1 ordinary share, at the exercise price of Baht 1.78 per share, as follows:

1) from 28 February 2008 to 28 February 2009, to exercise rights for at not more than 25% of the warrants
2) from 28 February 2009 to 28 February 2010, to exercise rights for not more than 50% of the warrants and
3) at any time after 28 February 2010, to exercise rights for all warrants.

The Board of Directors' Meeting held on 14 December 2009 approved the cancellation of the 13. 5 Million share warrants of the Company that had been allocated to a director of the Company who subsequently resigned from the position of director and the position of Managing Director of the Company.

28. ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
ภายในหนึ่งปี	44,301	48,497
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	54,970	64,476
หลังจากห้าปี	1,825	1,532
รวม	**101,096**	**114,505**

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน อาคารร้านสาขา คลังสินค้า ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งค่าเช่าอายุการเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
อื่นๆ		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1,512	837
รวม	**1,512**	**837**

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติเสนอให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 283.5 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญ 283.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 270 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 270 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 13.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทสอดคล้องกับทุนชำระแล้วของบริษัท เนื่องจากหุ้นสามัญจำนวน 13.5 ล้านหุ้นดังกล่าวเป็นการออกเพื่อรองรับการจะใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เดิมออกให้แก่กรรมการคนหนึ่งของบริษัท โดยกรรมการท่านนี้ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทต่อมาได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทแล้ว จึงไม่ได้ใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว

ทั้งนี้ มติดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

30. มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2544

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับ 47 เดิม)

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

28. Commitments with Non-Related Parties

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2009	2008
Non-cancellable operating lease commitments		
Within one year	44,301	48,497
After one year but within five years	54,970	64,476
After five years	1,825	1,532
Total	**101,096**	**114,505**

The Company has commitment relating to rental agreements of office buildings, shop buildings, warehouse, vehicles and office equipment. The rental fees, terms and conditions are as described in the agreements.

(in thousand Baht)

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2009	2008
Other commitments		
Bank guarantees	1,512	837
Total	**1,512**	**837**

29. Events after the Reporting Period

The Board of Directors' Meeting held on 24 February 2010 proposed a resolution approving the reduction of the Company's registered capital from Baht 283.50 Million, consisting of 283.5 Million shares with a par value of Baht 1 per share, to Baht 270 Million consisting of 270 Million shares with a par value of Baht 1 per share by reducing 13.5 Million ordinary shares with a par value of Baht 1 so that the Company's register capital is in the line with its paid-up capital. The 13.5 Million ordinary shares were due to be issued in respect to the exercise of rights of the warrants that had been previously issued to a director. However this director who was the Managing Director of the Company subsequently resigned from the position of Director and Managing Director of the Company and consequently there will be no exercise of the rights under the said warrants.

However, this resolution is subject to approval at the Ordinary General Meeting of Shareholders.

30. Thai Accounting Standards (TAS) not yet adopted

The Group has not adopted the following revised TAS that have been issued as of the reporting date but are not yet effective. The new and revised TAS are anticipated to become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January 2011.

TAS	Topic
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures (formerly TAS 47)

Management is presently considering the potential impact of adopting and initial application of these new and revised TAS on the consolidated and separate financial statements.

31. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2551 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2552 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2551					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุน						
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,185,372	(1,185,372)	-	1,184,086	(1,184,086)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	907,034	907,034	-	905,939	905,939
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	247,774	247,774	-	247,583	247,583
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	30,564	30,564	-	30,564	30,564
		-			-	

การจัดประเภทใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง *กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552* ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

31. Reclassification of Accounts

Certain accounts in the 2008 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2009 financial statements as follows.

(in Thousand Baht)

	2008					
	Consolidated Financial Statements			Separate Financial Statements		
	Before reclass	Reclass	After reclass	Before reclass	Reclass	After reclass
Statements of income						
Selling and administrative expenses	1,185,372	(1,185,372)	-	1,184,086	(1,184,086)	-
Selling expenses	-	907,034	907,034	-	905,939	905,939
Administrative expenses	-	247,774	247,774	-	247,583	247,583
Management benefit expenses	-	30,564	30,564	-	30,564	30,564
		-			-	

The reclassification of accounts has been made in order to comply with the Pronouncement of the Department of Business Development Re: Determination of items in the financial statements B.E. 2552 dated 30 January 2009.

SINGER AT HOME WORLDWIDE

ประวัติคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management Profile

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/12/52 No. of Shares held as at 31/12/09	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	การอบรม Director Training Program	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Work Experience 5 Years up		
						ช่วงเวลา / Period	ตำแหน่ง / Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Business
พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช Admiral Mom Luang Usni Pramoj	75	- ประธานกรรมการ - ประธานคณะกรรมการสรรหา - กรรมการอิสระ - Chairman of the Board - Chairman of Nominating Committee - Independent Director	76,500 หุ้น/ 0.03% 76,500 shares/ 0.03%	- B.A. (Jurisprudence), Oxford University - Barrister-at-law, Gray's Inn, London, England	- Director Accreditation Program (DAP)	2527 - ปัจจุบัน 2512 - ปัจจุบัน 1984 - Present 1969 - Present	- ประธานกรรมการ - ผู้จัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์ - Chairman of the Board - Manager - H.M. Private Property	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - สำนักงานจัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์ - Singer Thailand PCL. - H.M. Private Property Office
นายอุดม ชาติยานนท์ Mr. Udom Chatiyanonda	74	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการสรรหา - Independent Director - Chairman of Audit Committee - Member of Remuneration Committee - Member of Nominating Committee	ไม่มี N/A	- ปริญญาตรี-บัญชีบัณฑิต - ปริญญาตรี-พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Bachelor Degree in Accounting - Bachelor Degree in Commerce Thammasat University	- Director Certification Program (DCP)	2542 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2532 - 15 ม.ค. 2542 1999 - Present Present 1989 - Jan 15, 1999	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - Chairman of Audit Committee - Chairman of Audit Committee - Director - Director - Managing Director	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. พรีเมียร์ เทคโนโลยี - บมจ. พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง - บจ. นครพิงค์ไนท์บราซ่า - บมจ. ซันโยยูนิเวอร์แซลอิเล็คทริคส์ - Singer Thailand PCL. - Premier Technology PCL. - Premier Marketing PCL. - Nakornping Night Plaza Company Limited - Sanyo Universal Electric PCL.
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง Mr. Christopher John King	65	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา - Independent Director - Chairman of Remuneration Committee - Member of Audit Committee - Member of Nominating Committee	ไม่มี N/A	- Bachelor of Laws (LL.B) (Honors), University of Bristol, U.K. - Postgraduate Practical Certificate in Law University of Singapore,	- Director Certification Program (DCP)	2005 - Present 2004 - Present 1997 - 2004 1997 - 2003	- Member of Audit Committee - Director of the Board - Member of Audit Committee - Member of the Nomination, Remuneration and Corporate Governance Committee - Partners - Managing Partner	- Singer Thailand PCL. - TMB Bank PCL. - Linklaters (Thailand) Ltd. - Linklaters (Thailand) Ltd.

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/12/52 No. of Shares held as at 31/12/09	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	การอบรม Director Training Program	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Work Experience 5 Years up		
						ช่วงเวลา / Period	ตำแหน่ง / Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Business
คุณพิพิธ พิชัยศรทัต Mr. Bibit Bijaisoradat	48	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - Audit Committee - Independent Director	ไม่มี N/A	- รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท พัฒนศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - BA International Relations, Chulalongkorn University - MBA Nation Institute of Development Administration	- Directors Certification Program (DCP) - Audit Committee Program - Succession & Effective Lead ship Development (CEO)	2552 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2009 - Present 2003 - Present 2002 - Present 2006 - Present 2002 - Present 2001 - Present 2000 - Present 2000 - Present 2000 - Present	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - ผู้ช่วยผู้จัดการ - รองผู้อำนวยการ - Audit Committee - Audit Committee - Director - Director - Director - Director - Managing Director - Assistant Manager - Deputy Director	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ระยองเพียวริฟายเออร์ - บมจ. สัมมากร - บจ. เพียวสัมมากรเวลลอปเมนท์ - บมจ. ไทยประกันภัย - บมจ. สุวรรณชาต ในพระบรมราชูปถัมภ์ - บมจ. มงคลชัยพัฒนา - สำนักงานจัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์ - โครงการพัฒนาส่วนพระองค์ - Singer Thailand PCL - Rayong Purifier PLC. - Sammakorn PLC. - Pure Sammakorn Development Co., Ltd. - Thai Insurance PLC. - Suvanachad Co., Ltd. Under His Majesty The King's Royal Patronage - Mongkolchaipattana Co.,Ltd. - H.M. Private Property Office - H.M. Private Development Projects
นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์ Mr. Tobias Josef Brown	47	- กรรมการ - Director	ไม่มี N/A	- 1977-1981 South Eugene High School - 1982-1986 Brandeis University, Waltham, Massachusetts, USA	ไม่มี N/A	2005 - Present Present 1991 1986 -1990	- Director - Managing Director - A Member of the Council of Foreign Relations - Board of Directors - Senior Vice President	- Singer Thailand PCL. - UCL Asia Limited - General Oriental Investments - Asia Securities
นายกาวิน จอห์น วอร์คเกอร์ Mr. Gavin John Walker	40	- กรรมการ - Director	ไม่มี N/A	- Chartered Accountant - Bachelor of Accountancy - Bachelor of Commerce Courses - Harvard University Graduate School of Business - Strategic Retail Management - RAU University, South Africa - Diploma 'Financial Markets & Instruments'	ไม่มี N/A	2006 - Present Nov. 2007 - Present 2005 - Oct. 2007 2004 - 2005 2002 - 2003 1995 - 2002 1995 - 1995	- Director - President & CEO - Chief Executive - Managing Director - Managing Director - Chief Executive (Previously Financial Director) - Marketing Manager	- Singer Thailand PCL. - Singer Asia Limited - Singer Asia Limited - Ashton Chase Group Limited - First Prize Solutions (PTY) Limited - Profurn Limited - First National Bank Limited

SINGER AT HOME WORLDWIDE

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/12/52 No. of Shares held as at 31/12/09	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	การอบรม Director Training Program	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Work Experience 5 Years up		
						ช่วงเวลา / Period	ตำแหน่ง / Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Business
นายบุญยง ตันสกุล Mr. Boonyong Tansakul	45	- กรรมการผู้จัดการ - Managing Director	ไม่มี N/A	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - Bachelor of Science in Electrical Engineering Degree King Mongkut's Institute of Technology	- Director Certification Program (DCP) - Charter Director Class (CDC) - TLCA Executive Development Program (EDP)	ธ.ค. 2552 - ปัจจุบัน 2551 - 2552 2550 - 2551 2547 - 2549 2546 - 2547 2535 - 2546 Dec. 2009 - Present 2008 - 2009 2007 - 2008 2004 - 2006 2003 - 2004 1992 - 2003	- กรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด - ผู้จัดการประจำประเทศไทย - ผู้จัดการทั่วไป - ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด - Managing Director - Deputy Managing Director - Sales and Marketing Director - Country Manager - General Manager - Marketing, Sales and Services - Sales and Marketing Manager	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บริษัท อิมเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ไซเบอร์ดิกส์เทคโนโลยี จำกัด - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - Imation (Thailand) LTD. - Cyberdict Technology Limited - Singer Thailand PCL.
นายไพฑูรย์ ศุกร์คณาภรณ์ Mr. Paitoon Sukhanaphorn	52	- กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - Director - Controller & Finance Director	4,000 หุ้น/ 0.001% 4,000 shares/ 0.001%	- ปริญญาโท บริหารการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง และมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช - Master Degree in Finance, Chulalongkorn University - Bachelor Degree in Cost Accounting, Chulalongkorn University - Bachelor Degree in Law, Ramkhamhaeng University	- Director Certification Program (DCP)	2551 - ปัจจุบัน พ.ค. 2550 - ธ.ค. 2551 ต.ค. 2548 - เม.ย. 2550 เม.ย. 2538 - ก.ย. 2548 พ.ค. 2532 - มี.ค. 2538 2008 - Present May 2007 - Dec. 2008 Oct. 2005 - Apr. 2007 Apr. 1995 - Sep. 2005 May 1989 - Mar. 1995	- กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี - Controller & Finance Director - Deputy Controller & Finance Director - Senior Finance and Account Manager - Senior Finance Manager - Assistance Account Manager	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บริษัท ยูนิไทยซิปยาร์ดและเอ็นจิเนียริงค์ จำกัด - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บริษัท ยูนิไทยไลน์ จำกัด (มหาชน) - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - Unithai Shipyard & Engineering Ltd. - Singer Thailand PCL. - Unithai Line PCL.
นายคณิศร นุชนาฏ Mr. Kanisorn Nutchanart	54	- ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด - Sales and Marketing Director	5,000 หุ้น/ 0.002% 5,000 shares/ 0.002%	- ปริญญาโท - ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี N/A	2552 - ปัจจุบัน ก.ค 2551 - ธ.ค 2551 2545 - 2551 2544 - 2545	- ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ - ที่ปรึกษาโครงการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บริษัท เจอาร์ ซินเนอร์จี้ จำกัด - บริษัท เพมโก้ อินเตอร์ไลท์ จำกัด

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/12/52 No. of Shares held as at 31/12/09	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	การอบรม Director Training Program	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Work Experience 5 Years up		
						ช่วงเวลา / Period	ตำแหน่ง / Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Business
				- ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Master of Arts: Economic Law, Chulalongkorn University - Bachelor of Laws, Thammasat University - Bachelor of Business Administration (2nd Class Hons.)/ Marketing University of the Thai Chamber of Commerce		2541 - 2544 2008 - Present July 2008 - Dec. 2008 2002 - 2008 2001 - 2002 1998 - 2001	- ผู้จัดการฝ่ายการตลาดสินค้าพิเศษ - Sales and Marketing Director - Director of Operations - Consultant - Assistance Managing Director - Marketing Manager	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - JR Synergy Co.,Ltd. - Pemco Interlight Co.,Ltd. - Singer Thailand PCL.
นายสยาม อุฬารวงศ์ Mr. Siam Uralwong	42	- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ - Credit Director	ไม่มี N/A	- Bachelor of Business Administration (B.B.A.) Major Marketing, Assumption University (ABAC) - Master of International Business Administration-International Business, Nova Southeastern University Florida, U.S.A	ไม่มี N/A	ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน ก.ย. 2549 - ก.ย. 2551 เม.ย. 2546 - ส.ค. 2549 ธ.ค. 2542 - มี.ค. 2546 Oct. 2008 - Present Sep. 2006 - Sep. 2008 Apr. 2003 - Aug. 2006 Dec. 1999 - Mar. 2003	- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด - Credit Director - Business Development Director - Marketing Director - Marketing Manager	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL.
คุณเฉลิม ชาโรจน์ Mr. Chalerm Charojana	45	- ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและบริหาร - Human Resources and Administration Department Manager		- รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Bachelor of Business Administration in Political Sciences, Ramkhamhaeng University. - Master Degree in Human Resources and Organization Development, National Institute of Development Administration	ไม่มี N/A	2549 - ปัจจุบัน 2548 - 2549 2006 - Present 2005 - 2006	- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายฝึกอบรม - Human Resources and Administration Department Manager - Training Department Manager	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL.

SINGER AT HOME WORLDWIDE

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/12/52 No. of Shares held as at 31/12/09	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	การอบรม Director Training Program	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / Work Experience 5 Years up		
						ช่วงเวลา / Period	ตำแหน่ง / Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Business
คุณวรวุฒิ อนันต์กิตติพงศ์ Mr. Vorawoot Anankittipong	36	- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน - Internal Audit Department Manager	ไม่มี N/A	- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Bachelor of Accounting, Thammasat University - Bachelor of Law, Thammasat University - Master of Accounting, Chulalongkorn University	ไม่มี N/A	2551 - ปัจจุบัน 2548 - 2551 2008 - Present 2005 - 2008	- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน - ผู้จัดการตรวจสอบภายใน - Internal Audit Department Manager - Internal Audit Manager	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL.
คุณจันทรจิรา ก้องท้องสมุทร์ Ms. Chanthornjira Kongtongsmut	43	- เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ & สื่อสารองค์กร - Company Secretary and IR & Public Communication Manager	1,840 หุ้น/ 0.0007% 1,840 shares/ 0.0007%	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตรพิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร “กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท” - Bachelor of Business Economics The Thai Chamber of Commerce University - Special Courses Faculty of law Chulalongkorn University “Law and Regulations for the Secretary of Company”	ไม่มี N/A	2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2547 - 2550 2536 - 2547 2008 - Present 2007 - 2008 2004 - 2007 1993 - 2004	- เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ & สื่อสารองค์กร - ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร - ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และผู้จัดการฝ่ายบุคคลและบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายหลักทรัพย์ (นักลงทุนสัมพันธ์) & เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ - Company Secretary & IR & Public Communication Manager - IR & Public Communication Manager - Investor Relations Director and HR & Admin. Manager - Investor Relations Manager & Secretary of Audit Committee	- บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - บมจ. ดี อี แคปปิตอล - บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย - Singer Thailand PCL. - Singer Thailand PCL. - DE Capital Public Company Limited - Singer Thailand PCL.

world
natural
green
protect
earth
recycle
planet
green
SINGER
global

tree
organic
life
vegetation
leaf
reduction
ecology
flora

SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทร. 0-2352-4777 โทรสาร. 0-2352-4799

Singer Thailand Public Company Limited
No. 72 CAT Telecom Tower, 17th Floor,
Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500
Tel. (66) 2352 4777 Facsimile : (66) 2352 4799

CALL CENTER : 0 2234 7171
www.singerthai.co.th