

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) Singer Thailand Public Company Limited



รายงานประจำปี 2548 Annual Report 2005



## สารบัญ

### **Contents**



### จุดเด่นในรอบปี Financial Highlights

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท ) Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht )

| จุดเดินจากจากจาก ( สานบาที ) Highlights of the Consolidated Financial Statements ( Million Bant ) |                 |                 |              |  |  |  |
|---|-----------------|-----------------|--------------|--|--|--|
|   | ณ วันที่ 31 ธัน | ภาคม ( as at De | ecember 31 ) |  |  |  |
|   | 2548            | 2547            | 2546         |  |  |  |
|   | 2005            | 2004            | 2003         |  |  |  |
| รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับฯ / Total sales & Interest from installment sales                    | 4,895.89        | 4,248.38        | 4,549.01     |  |  |  |
| รายได้รวม/Total Revenues  | 4,915.56        | 4,285.64        | 4,576.01     |  |  |  |
| กำไรขั้นต้น/Gross Margin  | 2,069.89        | 1,879.44        | 1,957.33     |  |  |  |
| ต้นทุนขาย/Cost of Sales   | 2,826.00        | 2,368.94        | 2,591.68     |  |  |  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร/Selling and Administrative Expenses                                | 1,837.61        | 1,585.86        | 1,613.17     |  |  |  |
| กำไรสุทธิ/Net Profit  | 87.97           | 184.19          | 240.08       |  |  |  |
| สินทรัพย์รวม/Total Assets   | 6,240.10        | 5,280.37        | 4,404.21     |  |  |  |
| หนี้สินรวม/Total liabilities  | 3,941.57        | 2,991.20        | 2,127.96     |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น/Total Shareholder's Equity  | 2,298.53        | 2,289.17        | 2,276.25     |  |  |  |
| อัตราส่วนทางการเงิน/Financial Ratio   |                 |                 |              |  |  |  |
|   | 2548            | 2547            | 2546         |  |  |  |
|   | 2005            | 2004            | 2003         |  |  |  |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)/Net Profit Ratio (%)  | 1.79            | 4.30            | 5.25         |  |  |  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)/Return on Equity (%)                                      | 3.83            | 8.07            | 10.84        |  |  |  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)/Return on Assets (%)  | 1.53            | 3.80            | 6.03         |  |  |  |
| อัตราส่วนเงินูปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)/Dividend Pay Out Ratio (%)                               | 30.69           | 51.31           | 56.23        |  |  |  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)/Liabilities Per Equities Ratio                        | 1.71            | 1.31            | 0.93         |  |  |  |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)/Earnings Per Share (Baht)  | 0.33            | 0.68            | 0.89         |  |  |  |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)/Dividend Per Share (Baht)  | 0.10            | 0.35            | 0.50         |  |  |  |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)/Book value Per Share (Baht)   | 8.51            | 8.48            | 8.43         |  |  |  |
| จำนวนพนักงาน / Total Staff (persons)  | 8,435           | 8,149           | 8,069        |  |  |  |

#### หมายเหตุ (Note)

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ.2547 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท The Company have changed its par value from Bath 10 to Baht 1 since May 10, 2004

### รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับฯ

ตั้งแต่ พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2548 Sales & Interest from installment sales

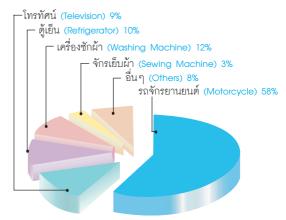
by Year 2001 - 2005



กำไรลุทธิ์ ตั้งแต่ พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2548



รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับฯ ตั้งแต่ มกราคม 2548 - ธันวาคม 2548 Sales & Interest from installment sales for January 2005 - December 2005



Singer Thailand Public Company Limited

### รายงานคณะกรรมการต่อพู้กือหุ้น Report to the shareholders

#### รายงานคณะกรรมการต่อพู้กือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

รายได้ของบริษัท ในรอบระยะบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 เป็น 4,916 ล้านบาท เมื่อ เปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้รวม 4,286 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับของ



พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช ประธานกรรมการ

Rear Admiral M.L. Usni Pramoj Chairman of the Board

บัญชีเข่าซื้อจำนวน 1,403.9 ล้านบาท เพิ่มสูงขึ้นกว่าปีก่อนร้อยละ 31.6 สืบเนื่องมาจากบัญชีเข่าซื้อ ของรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มขึ้นจากจำนวน 69,738 บัญชี ณ สิ้นปี 2547 เป็น 119,178 บัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 1,917 ล้านบาทในปี 2547 เป็นจำนวน 2,090 ล้านบาท ในปี 2548 เนื่องมาจากการขายสินค้าที่ เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนขำระที่สูงขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 42.5 ของรายได้เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่ง อยู่ที่ร้อยละ 44.7 อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6 สืบเนื่องมาจากปริมาณการขายรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มขึ้น แต่มี อัตรากำไรขั้นต้นที่ค่ำกว่าสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่น ๆ อย่างไร ก็ดี ดอกเบี้ยรับที่สูงขึ้นจากการขายผ่อนขำระที่มีบัญชีเข่าซื้อนานขึ้น ของรถจักรยานยนต์ ก็มีส่วนช่วยได้บ้าง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับรอบระยะบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คิดเป็นร้อยละ 37.4 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน ที่เท่ากับร้อยละ 37.0 ตัวเลขค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2548 เท่ากับ 1,838 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนเป็น 1,586 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากค่าตอบแทนการขายที่ เพิ่มขึ้น และ ค่าสำรองจ่ายสำหรับรถเดินตลาดของสาขา ค่าสำรอง สำหรับหนี้เสียก็เพิ่มขึ้นอีก 45 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547

#### TO OUR SHAREHOLDERS

Revenue for the year ended December 31st, 2005 was Baht 4,916 million against Baht 4,286 in the previous year - an increase of 14.7%. Interest from installment receivables of Baht 1,403.9 million was 31.6% higher than the prior year mainly due to the increase in the number of motorcycles hire purchase accounts from 69,738 at the end of 2004 to 119,178 at December 31st, 2005.

Gross Margin increased from Baht 1,917 million in 2004 to Baht 2,090 million in 2005 due to the higher Product Sales and higher interest on installment receivables. Gross Margin was 42.5% of sales revenues compared to 44.7% in the prior year. Product margin was 6% lower than the previous year due to the higher contribution of motorcycles, which generate a lower margin than home appliances. However, this was partly offset by the higher interest on installment receivables earned from longer hire purchase contract duration offered on motorcycles.

Selling & Administration Expenses represented 37.4% of revenue in the year ending December 31st, 2005 compared to 37.0% in the previous year. In absolute terms, Selling & Administration expenses were Baht 1,838 million compared to Baht 1,586 million in the previous year. Significant investments were made in the enhancement of the sales commission scheme and the provision of canvassing vehicles to all branches. The bad debt provision also increased by Baht 45 million compared to 2004.

Corporate Tax was 38.2% of income before tax compared to 36% in the previous year. The higher tax rate resulted from the higher provisioning against installment receivables.

In the year ended December 31st, 2005 the Company achieved a net after tax profit of Baht 88.0 million compared to previous year result of Baht 184.2 million. The major reasons for the lower profit were as follows:

- •Monthly collection average was 83.3% in 2005 compared to 86.8% in 2004 and the resulting higher arrearage profile required additional debt provisioning of Baht 45 million. Collection performance in the South was significantly impacted by the unrest in the three southernmost provinces.
- Interest expense was Baht 66.3 million higher in 2005 than the previous year reducing profit after tax by Baht 50 million. Borrowings were higher to finance the higher accounts receivable balance generated by the

สำหรับปี 2548 บริษัทจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลคิดเป็นร้อยละ 38.2 เปรียบเทียบกับปีก่อนร้อยละ 36 ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่สูงขึ้นเนื่อง มาจากการที่บริษัทได้สำรองค่าใช้จ่ายสำหรับลูกหนี้บัญขีเข่าซื้อเพิ่มขึ้น

ในรอบระยะบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ้ธันวาคม 2548 บริษัท มีผลกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว 88 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ปีที่แล้วที่มีกำไรสุทธิ 184.2 ล้านบาท เหตุผลที่มีกำไรต่ำลงเพราะ

- อัตราเฉลี่ยของการเก็บเงินประจำเดือนในปี 2548 เท่ากับ ร้อยละ 83.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 ที่ร้อยละ 86.8 ทำให้ มีผลต่อตัวเลขการเก็บเงินค้างที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งทำให้บริษัทต้องเพิ่ม การสำรองหนี้เสียเพิ่มขึ้นอีก 45 ล้านบาท นอกจากนี้ความไม่ สงบในสามจังหวัดภาคใต้ก็ส่งผลกระทบต่อผลการเก็บเงินเช่นเดียวกัน

- ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2548 สูงกว่าปีก่อน 66.3 ล้านบาท ทำให้ กำไรหลังหักภาษีลดลง 50 ล้านบาท เงินกู้มีจำนวนสูงขึ้น เพื่อใช้สนับสนุนจำนวนบัญชีลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยาย ตัวอย่างต่อเนื่องของบัญชีเช่าชื้อรถจักรยานยนต์ที่มีระยะเวลาผ่อน ขำระนานขึ้น (ปกติผ่อน 36 เดือน) อัตราเฉลี่ยดอกเบี้ยเงินกู้ยัง เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 2.7 ในปี 2547 เป็น ร้อยละ 4.0 ในปี 2548

สืบเนื่องจากการที่บัญชีเข่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มี มูลค่าสูงขึ้น ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ในระดับ 1.71 เท่า เปรียบเทียบกับปีที่แล้วที่อยู่ในระดับ 1.31 เท่า

กำไรสุทธิต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เท่ากับ 0.33 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.68 บาท

ในช่วงระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2547 ถึง สิงหาคม 2548 บริษัทมีการส่งเสริมการขายโดยใช้ระบบเงินค่างวดต่ำ ทำให้การ เก็บเงินมีอัตราส่วนที่ต่ำลงและคุณภาพของบัญชีด้อยลงด้วย ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวมีลูกค้าที่ด้อยคุณภาพเข้ามามาก ทำให้การ เก็บเงินต่ำลงและมีบัญชีเสียมากขึ้น ดังนั้นในเดือนกันยายน 2548 บริษัท จึงได้เพิ่มจำนวนเงินค่างวดมากกว่าสองเท่า โดยมีขั้นต่ำที่ 3,500 บาท ( ซึ่งในปัจจุบันได้รวมการประกันแบบ สมาทแคร์ ไว้ด้วย) มาตรการ นี้ช่วยให้มีการเก็บเงินที่ดีขึ้น และลดบัญชีเสียให้น้อยลง โดยบัญชี เสียจะมีการยึดสินค้าคืน เงินค่างวดที่ได้เพิ่มขึ้นในเดือน กันยายน 2548 ถึงแม้จะทำให้สินค้าขายได้น้อยลง แต่ก็ทำให้บัญชีการขายมี คุณภาพมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทมีกำไรมากขึ้น และมีกระแส เงินสดหมุนเวียนที่ดีขึ้นด้วย

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทยังได้นำเสนอมาตรการ ที่สำคัญๆ อีกหลายอย่าง เพื่อที่จะปรับปรุงคุณภาพบัญชีเข่าซื้อใน อนาคตให้ดีขึ้น ลดการยึดคืนสินค้าและขายสินค้ายึดคืนออกไปให้เร็ว ยิ่งขึ้น

หลังจากเดือน เมษายน 2549 เป็นต้นไป การขาย รถจักรยานยนต์แบบเข่าซื้อจะต้องได้รับการอนุมัติจากสำนักงานกลาง และผ่านการตรวจสอบจาก บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด วิธีนี้ continued expansion drive of motorcycle hire purchase sales with longer contract periods (usually 36 months). The average interest rate has also increased from 2.7% in 2004 to 4.0% in 2005.

Due to higher amount of Installment Accounts Receivable at December 31st, 2005 as a result of the increase of hire purchase accounts the debt to equity ratio was 1.71 compared to 1.31 in the previous year.

เจมส์ แพทธิค เคลลี่ กรรมการพู้จัดการ James P. Kelly Managing Director



Basic earnings per share in the year ended December 31st, 2005 were Baht 0.33 compared to Baht 0.68 in the previous year.

Weaker collections and deteriorating asset quality is largely attributed to a regime of low down payments offered to customers in the period November 2004 to August 2005. The weaker customers attracted during this period have primarily caused the collections to slow and the loan default rate to increase. In September 2005, the down payment (which now includes the "Smart Care" insurance) was more than doubled to a minimum of Baht 3,500. This will improve the collections and reduce defaults accordingly as the non-performing loans are repossessed. The higher down payment has also had the effect of reducing the overall level of sales since September 2005, but the business written has been of better quality, which will improve future profitability and cash flow.

Management have also launched several other key initiatives, which will improve the future quality of hire purchase receivables, reduce the repossession rate and facilitate faster resale of repossessed vehicles.

With effect from April 2006 all Motorcycle hire purchase sales are to be approved centrally and cleared through the National Credit Bureau. Not only will this help by identifying certain high risk customers but also will allow Singer Thailand to "black list" current and historical

นอกจากจะช่วยในการตรวจสอบลูกค้าที่มีความเสี่ยงสูงแล้ว ยังทำให้ บริษัทสามารถขึ้น "บัญชีดำ" ลูกค้าที่ไม่ชำระหนี้ได้ทั้งในอดีต และปัจจุบัน นอกจากนี้ยังสามารถที่จะปรับปรุงบัญชีลูกค้าค้างจ่ายให้ ดียิ่งขึ้นอย่างมาก เนื่องจากลูกค้าและผู้ประกันจะเห็นถึงความ สำคัญของการมีประวัติสินเชื่อที่ดี ในเดือน มกราคม 2549 บริษัท มีการเพิ่มศักยภาพระบบ "บัญชีดำ" ภายในของบริษัทโดยนำข้อมูล เข้าไปบริหารในระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อแยกแยะและระงับลูกค้าที่มี ปัญหาก่อนที่จะมีการขายทั่วประเทศ

เริ่มตั้งแต่ เดือนกันยายน 2548 สัญญาเช่าซื้อ รถจักรยานยนต์ที่รวมการประกันบัญชีเช่าซื้อเสียหายไว้แล้ว โดย ลูกค้าต้องจ่ายเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดและศูนย์ "ฮัลโหลซิงเกอร์.... มาแล้ววว" ที่ตั้งขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2549 มีการใช้เพื่อเก็บ ข้อมูลเพิ่มเติมของลูกค้า และ ตรวจการจ่ายเงินของลูกค้าด้วย

ได้มีการแนะนำวิธีการดำเนินการใหม่ๆ เพื่อที่จะให้แน่ใจ ว่ามีการยึดสินค้าคืนจากลูกค้าที่ค้างชำระค่างวดติดต่อกันทันที และเพิ่มขีดความสามารถของศูนย์ซ่อมที่อำเภอเสนา เพื่อลด ระยะเวลาในการซ่อมรถจักรยานยนต์ยึดคืน และพร้อมขายได้โดยเร็ว

บริษัทได้ทำการตลาดสินค้าหลาย ๆ แบบในหมวดสินค้า ประเภท รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน และจักรเย็บผ้า ผ่านช่องทางการจำหน่ายของบริษัททั่วประเทศ ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ จำหน่ายรถจักรยานยนต์ขั้นนำ และเป็นตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ ของยี่ห้อ ซูซูกิ ยามาฮ่า ไทเกอร์ และ คาวาซากิ ในการจำหน่าย สินค้าทั้งหมดของบริษัท ร้อยละ 90 มาจากการขายระบบ ผ่อนชำระแบบสบาย ๆ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2548 บริษัทมีกลุ่ม ลูกค้าบัญชีเข่าซื้อ 391,647 บัญชี ภายใต้การขายผ่าน 258 สาขา และมีพนักงานขาย 6,780 คน

บริษัทขอขอบคุณและขมเชยพนักงานทุก ๆคนที่มีความซื่อสัตย์ และความตั้งใจทำงาน และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุน บริษัทตลอดมา

M. C. Vei P-

พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช ประธานกรรมการ

Rear Admiral M.L. Usni Pramoj Chairman of the Board non-performing loans. This will dramatically improve the prospect of clearing accounts in arrears as customers and guarantors will realise the importance of maintaining a good credit history. In January 2006, Singer Thailand also enhanced its own internal "black list" process by automating this into the information systems to ensure that poor customers are identified and blocked simultaneously prior to purchase countrywide.

Effective September 2005, all new motorcycle contracts include credit default insurance, paid for by the customer as part of the down payment. The new Singer Call Centre, established in February 2006, will also be utilized to capture additional customer data and monitor customer payments.

New procedures have been introduced to ensure that delinquent customer repossessions are processed promptly and the capacity of the Sena reconditioning center has been increased thus reducing the time taken to make repossessed motorcycles available for resale.

The company markets a comprehensive range of motorcycles, household appliances and sewing machines through its nationwide distribution network. The Company is now a leading distributor of motorcycles and distributes the Suzuki, Yamaha, Tiger and Kawasaki brands nationwide. 90% of sales are generated through the Singer easy credit system. At the end of December 2005 the Company maintained an active customer base of 391,647 installment accounts serviced through 258 Shops and 6,780 sales agents.

We would like to express our thanks and appreciation to all the employees of Singer Thailand for their continued loyalty and commitment and also to our shareholders for their continued support.

> เจมส์ แพทธิค เคลลี่ กรรมการพู้จัดการ

> James P. Kelly Managing Director

Annual Report 2005 Singer Thailand Public Company Limited

# Board of Directors



พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช ประธานกรรมการ

Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj Chairman of the Board



นายเจมส์ แพทริค เคลลี่ กรรมการผู้จัดการ

Mr. James Patrick Kelly Managing Director



นายอุดม ชาติยานนท์ กรรมการ

Mr. Udom Chatiyanonda Director



นายสาระ ล่ำซำ กรรมการ

Mr. Sara Lamsam Director



นายยงยุทธ บุญเปกข์ตระกูล กรรมการ

Mr. Yongyut Boonpektrakul Director



นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา กรรมการ

Mr. Prateep SaenghiranWathana Director



นายสตีเฟ่น เอช กู้ดแมน กรรมการ

Mr. Stephen H. Goodman Director



นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์ กรรมการ

Mr. Tobias Josef Brown Director



นายปลิว มังกรกนก<sup>1</sup> กรรมการ

Mr. Pliu Mangkornkanok Director



นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง<sup>2</sup> กรรมการ

Mr. Christopher John King Director

### คณะพู้บริหาร Management



นายเจมส์ แพทริค เคลลี่ กรรมการผู้จัดการ

Mr. James Patrick Kelly Managing Director



นายยงยุทธ บุญเปกข์ตระกูล ผู้จัดการทั่วไป

Mr. Yongyut Boonpektrakul General Manager



นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Mr. Prateep Saenghiranwathana Controller & Finance Director



นายวิพจน์ เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

Mr. Viphoch Chiewchan Internal Audit Director



นายสยาม อุฬารวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

Mr. Siam Uralwong Marketing Director



นายอภิมุข สนามทอง ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

Mr. Apimuk Sanamthong Sales Director



นายพรชัย ประกอบวณิชกุล ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินเชื่อ

Mr. Pornchai Prakobvanichakul Credit Director

### คณะพู้บริหาร Management

พู้บริหาร Management นายเจมส์ แพทริค เคลลี่ กรรมการผู้จัดการ

Mr. James Patrick Kelly Managing Director

นายยงยุทธ บุญเปกข์ตระกูล ผู้จัดการทั่วไป

Mr. Yongyut Boonpektrakul General Manager

นายสยาม อุฬารวงศ์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

Mr. Siam Uralwong Marketing Director นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Mr. Prateep Saenghiranwathana

Controller&Finance Director

นายอภิมุข สนามทอง ผู้อำนวยการฝ่ายขาย

Mr. Apimuk Sanamthong Sales Director

นายวิพจน์ เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

Mr. Viphoch Chiewchan Internal Audit Director

นายพรชัย ประกอบวณิชกุล<sup>3</sup> ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินเชื้อ

Mr. Pornchai Prakobvanichakul Credit Director

คณ:กรรมการตรวจสอบ **Audit Committee** 

นายอุดม ชาติยานนท์ Mr. Udom Chatiyanonda นายสาระ ล่ำซำ

Mr. Sara Lamsam นายปลิว มังกรกนก<sup>1</sup>

Mr. Pliu Mangkornkanok นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง<sup>2</sup>

Mr. Christopher John King

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Chairman of Audit Committee

กรรมการตรวจสอบ

Member

กรรมการตรวจสอบ

Member

กรรมการตรวจสอบ

Member

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

Remuneration Committee

นายปลิว มังกรกนก<sup>1</sup> Mr. Pliu Manakornkanok นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง<sup>2</sup>

Udom Chatiyanonda นายยงยุทธ บุญเปกข์ตระกูล

Mr. Christopher John King นายอุดม ชาติยานนท์

Mr. Yongyut Boonpektrakul

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Chairman of Remuneration Committee ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Chairman of Remuneration Committee

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

Member

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

Member

คณะกรรมการสรรหา Nominating Committee พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj

นายอุดม ชาติยานนท์ Mr. Udom Chatiyanonda นายปลิว มังกรกนก Mr. Pliu Mangkornkanok นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง<sup>2</sup> ประธานคณะกรรมการสรรหา

Chairman of Nominating Committee

กรรมการสรรหา Member กรรมการสรรหา Member กรรมการสรรหา Member

Mr. Christopher John King

**หมายเหตุ (Note)** <sup>1</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 / Resigned on August 31, 2005

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 / Assigned on November 11, 2005

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2549 / Assigned on February 1, 2006

### ข้อมูลจำเพาะของบริษัท Company Profile

#### เรื่อ

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

#### **ทะเบียนเลขที่** 0107537000050

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ขั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: 0 2352 4777 โทรสาร : 0 2352 4799

Call Center : ฮัลโหลซิงเกอร์มาแล้ว 02 278 8999 หรือ โทรฟรี 1800 800 111

www.singerthai.co.th

#### ธุรกิจหลัก

จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า, รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ ภายใต้การขายผ่อนชำระ

#### รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม - 31 ธันวาคม

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฦหมายแชนด์เล่อร์และทองเอก จำกัด

#### พู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

#### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ทุนจดทะเบียน

270,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 270,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ทุนชำระแล้ว : 270,000,000 บาท

#### วันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

28 มิถุนายน 2527

#### Name

Singer Thailand Public Company Limited

#### Registration No. 0107537000050

#### Head Office

No.72 CAT Telecom Tower, 17<sup>th</sup> Floor,

Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500

Telephone: 66 2352 4777
Facsimile: 66 2352 4799
Call Center: Hello Singer

02 278 8999 or Toll - Free 1800 800 111

www.singerthai.co.th

#### Main Business

Hire Purchase of Home Appliance, Sewing Machine, Motrocycle and Others

#### Accounting Period

January 1 - December 31

#### Legal Advisor

Chandler and Thong - Ek Law Offices Limited

#### External Auditor

KPMG Phoomchai Audit Limited

#### Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited

#### Registered Capital

Baht 270,000,000 (270,000,000 Ordinary Shares

Par Value Baht 1)

Paid-up Capital: Baht 270,000,000

#### Listing Date

June 28, 1984

### ปัจจัยความเลี่ยง Risk Factors

ความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

#### ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย หมายถึง ความ เสี่ยงต่อรายได้ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งรายได้หลัก มาจากองค์ประกอบ 2 ส่วนที่สำคัญได้แก่

- 1. การจำหน่ายสินค้า ได้แก่ รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน จักรเย็บผ้า และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งสินค้าเหล่านี้เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูง ต้องอาศัยการ พัฒนาด้านเทคโนโลยีไปตามวงจรของสินค้าแต่ละชนิดอยู่ ตลอดเวลา แต่เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้จัดจำหน่าย ไม่ได้เป็น ผู้ผลิตสินค้า ดังนั้นความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีจึงไม่ได้มีผล กระทบโดยตรงกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประกอบกับบริษัทฯมีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัย และเสื่อม คุณภาพ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว
- 2. ดอกเบี้ยรับจากการให้เช่าซื้อและดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อบุคคล ซึ่งระบุไว้ในอัตราคงที่ในสัญญาเช่าซื้อ หรือสัญญากู้ยืมเงิน ตามสภาวะการแข่งขัน แต่อัตรา ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาดจะไม่คงที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอด เวลา อันทำให้เกิดความเสี่ยงกับต้นทุนของเงินทุนที่อาจสูง ขึ้นกว่าในสัญญาเช่าซื้อหรือสัญญากู้ยืมเงินที่ตกลงไว้กับลูกค้า ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวเงินกู้ยืมของบริษัทส่วนใหญ่ ประมาณ 70% จะเป็นเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 2 3 ปีตามความเหมาะสมกับความเสี่ยงของการ เปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

#### ความเสี่ยงด้านบัญชีลูกหนึ้

บัญชีลูกหนี้ถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ เพราะมากกว่า 90% ของการขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทจึงให้ความสำคัญมาก เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิด จากบัญชีลูกหนี้ อันได้แก่การเก็บเงินไม่ได้ หนี้สูญ และ การทุจริตจากบัญชีลูกหนี้ บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่างๆ ในการกำกับดูแลบัญชีลูกหนี้อย่างเข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนของ การพิจารณาความน่าเชื้อถือ (Credit Scoring) การติดตาม การประเมินผล ตลอดจนการฟ้องร้อง การดำเนินคดีตาม กฎหมายในกรณีผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งถือเป็นขั้นตอนของการ ปฏิบัติการ (Operation) และนอกจากนั้นบริษัทได้มีการจัด ตั้งฝ่ายสินเชื่อและบริหารความเสี่ยง (Credit & Risk Department) แยกเป็นอิสระจากการเก็บเงินเพื่อให้การทำงาน สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น สินเชื่อเข่าซื้อทั้งหมดจะต้องมี

Risks that may affect the Company's operation can be summarized as follows.

#### Sales and Marketing Risk

Sales and marketing risk refers to risks relating to the Company's business operations. The Company's revenues are derived from the distribution of consumer durable products and interest received from leasing and personal loans.

- 1. Motorcycles, household electrical appliances, sewing machines and mobile telephones are all highly competitive market sectors and these products require constant technological development and improvement to sustain the product life cycle. However, since the Company is a distributor, not a manufacturer, there is no significant business risk associated with the distribution of these products. Discontinued or obsolescent products are covered by means of inventory reserves.
- 2. Interest received from leasing and personal loans is based on fixed rates in leasing and loan contracts in line with competitive market rates. However, loan interest market rates fluctuate, resulting in risks to the capital investment cost that might be higher than rates stipulated in the leasing or loan contracts. To reduce such risks, approximately 70% of the Company's borrowings are fixed-rate loans for 2-3 year terms in order to match the lease contract duration.

#### Account Receivables Risk

Account receivables are considered the heart of business operation as more than 90% of sales are leasing sales. Therefore, the Company places a very high emphasis on account receivables. To reduce risks that may occur from account receivables - delinquent accounts, non-performing loans and fraud -the Company has specific procedures to strictly monitor account receivables. These include credit-scoring procedures, follow up customer checks and evaluation, product repossession and legal prosecution in cases of non-payment. In addition, the Company has established the (Credit & Risk Department), which is independent from the collection department to further improve efficiency. All leasing loans also require either a guarantor or collateral. Moreover, the Company



### ปัจจัยความเลี่ยง Risk Factors

ผู้ค้ำประกันหรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทได้ ตั้งสำรองความสูญเสียที่อาจจะเกิดจากบัญชีลูกหนี้โดยใช้ หลักความระมัดระวัง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น ได้ตั้งสำรองความเสียหายต่อบัญชีลูกหนี้จากเหตุการณ์คลื่น ยักษ์สึนามิที่เกิดขึ้นในภาคใต้

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาย รถจักรยานยนต์ระบบเข่าซื้อ บริษัทได้ทำการขายพ่วงประกัน สำหรับการขายรถจักรยานยนต์ใหม่ทุกบัญชี เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2548 โดยมีการคุ้มครองความเสียหาย เกิดจาก ตัวสินค้า และการประกันหนี้เสีย โดยบริษัทถือว่าการขาย ประกันนี้เป็นผลิตภัณฑ์อย่างหนึ่งและจะนำไปใช้กับการขาย สินค้าผ่อนส่งชนิดอื่นๆในอนาคต

#### ความเสี่ยงในการพลิต

สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่ายมาจากการจ้างผลิต แบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) จึงต้อง อาศัยผู้ผลิตโดยตรงในการได้มาของสินค้าที่จำหน่าย บริษัท จึงได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตหลายรายไม่เจาะจงเฉพาะรายใด รายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ เพื่อไม่ให้การผลิตของบริษัท ถูกผูกขาดโดยผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเท่านั้น อีกทั้งทำให้เกิด อำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสินค้า

#### ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทต้องใช้แหล่งเงินทุนบาง ส่วนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจน นักลงทุนสถาบัน ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นตามสภาวะ ของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อมได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ สภาพคล่องทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายการกู้ยืมจากธนาคาร สถาบันการเงิน และ นักลงทุนสถาบัน โดยไม่เจาะจงกู้จากธนาคารหรือสถาบัน การเงินใดสถาบันหนึ่งเท่านั้น เพื่อกระจายความเสี่ยงของ แหล่งเงินกู้ อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยที่กู้มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวด้วยสัดส่วนที่เหมาะสมตาม สถานการณ์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นมีผล กระทบกับการดำเนินงานของบริษัทในด้านของการนำเข้า สินค้าจากต่างประเทศ โดยเฉลี่ยมีมูลค่าไม่เกิน 10% ของ ยอดขายของบริษัทและบริษัทได้ซื้ออัตราแลกเปลี่ยนเงินล่วง หน้า (Forward Contract) ไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม โดยไม่มีนโยบายในการเก็ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

accrues reserves for future losses that may occur from account receivables as appropriate to the situation. For example, reserves have been made against installment receivables in Southern Thailand as a result of the Tsunami in December 2004 and the unstable situation in the Southern provinces.

In addition, in order to reduce risks from leasing sales of the motorcycles, the Company has insured new motorcycle hire purchase contracts against default and product loss from September 2005. The Company is considering the introduction of insurance coverage for other products in future.

#### Manufacturing Risk

Most products that the Company distributes are the OEM (Original Equipment Manufacturer) type. The Company deals with several manufacturers in conducting its business. This is to prevent a reliance on one manufacturer and also increases the Company's negotiating power when purchasing products.

#### Financial Risk

The company's operation requires financing from banks, financial institutions and investment bankers. Uncertainties arise from conditions in the money and capital makets in the domestic and international markets. Therefore, the Company is inevitably affected by changes that occur in the financial liquidity market and by higher interest rates. The Company has a policy to borrow from a portfolio of banks, financial institutions, and investment bankers in order to mitigate these risks. The interest rates on loans are both fixed and floating and have been spread in an appropriate manner. The risks that occur from exchange rates affect the Company's operation in terms of imported goods, which on average do not exceed 10% of the Company's gross sale. In addition, the Company has bought forward contracts on exchange rates as appropriate to prevent such risks, without any policy to seek profits from exchange rate speculation.

#### Regulatory Risk

The leasing business is highly competitive and the government has emphasized the need for controls by establishing the Office of the Consumer Protection



### ปัจจัยความเลี่ยง Risk Factors

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินการของรัฐบาล

ธุรกิจเช่าซื้อนี้เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูงมาก ทำให้รัฐบาลให้ความสำคัญที่จะเข้ามาควบคุม โดยการจัด ตั้งสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ขึ้นมา ดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภค และในขณะเดียวกันกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำลังพิจารณาร่างพระราชบัญญัติธุรกิจเช่าซื้อ เพื่อนำมา เป็นหลักปฏิบัติในเรื่องการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่า ธรรมเนียมการผิดนัดชำระหนี้ หรือค่าปรับในการชำระหนี้ล่าช้า ซึ่งอาจทำให้เกิดการเอารัดเอาเปรียบกับผู้บริโภคได้ ตลอดจน การออกกฎหมายให้ผู้ประกอบการค้าต้องมีความ รับผิดชอบ เกี่ยวกับสินค้า (Product Liabilities) ต่อผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกิจเช่าชื้อ ของบริษัท ตลอดจนการรับประกันสินค้าที่จำหน่ายให้ สอดคล้องกับแนวทางที่ทางราชการกำหนด พร้อมกับ ติดตามข้อมูลข่าวสารดังกล่าวตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนา ปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฏ ระเบียบของรัฐบาล ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับ ประกาศเกียรติคุณจาก สคบ. ในด้านการจัดทำฉลากสินค้า การโฆษณาสินค้า และสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรมต่อลูกค้า เมื่อ วันที่ 21 มกราคม 2546 เป็นต้น

#### ความเสี่ยงจากทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่ง ของความสำเร็จของบริษัท และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความ เสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะมีผลที่ทำให้เกิดการหยุดชะงัก ของธุรกิจได้ บริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน และดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานเสมือนคนใน ครอบครัวเดียวกัน สนับสนุนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้าที่ และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ โดยสนับสนุน ให้มีโครงการจัดตั้งศูนย์การฝึกอบรมและการเรียนรู้ แก่พนักงานที่เรียกว่า SINGER ACADEMY ขึ้นในปี 2548

#### ความเสี่ยงจากการยึดสินค้าคืน

ปกติธุรกิจเข่าซื้อมีความเสี่ยงในด้านการยึดสินค้า คืนและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยึดสินค้าคืนนั้น เป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้ สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือ เป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการหยุด ขำระเงินของลูกค้าได้ เพราะบริษัทยังสามารถนำสินค้า เหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือ เป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

Board (OCBP) to ensure that leasing business operators do not take unfair advantage of consumers. At the same time, the Department of Business Development under the Ministry of Commerce is reviewing a new charter for the leasing business that will state the guiding principles for setting interest rates, fees for late or non-payment, or fines for late payment. In addition, there will be a new law that requires leasing operators to be responsible for the product liabilities. Therefore, the Company has established guidelines for its leasing business, as well as product warranty to align with the guidelines specified by the government. Also, the Company has continued to follow news and information regarding this matter in order to improve and develop the Company's operations to conform to the government's rules and regulations. The Company has received Certificates for Labeling, Advertising, and Leasing Agreements from the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) on January 21, 2003 confirming that the Company is adhering to its guidelines in every respect.

#### Human Resources Risk

The Company recognizes that its people are its major asset and that loss of its employees is a business risk. The Company continuously supports its employees in terms of training and development to ensure that they are properly equipped to perform their tasks in an excellent manner. In 2005, the 'Singer Academy' was established as training and learning center for all its new and existing employees.

#### Product Confiscation Risk

Normally, leasing business is subject to risks in terms of product repossession in the event of non-payment. Product repossessions decrease sales revenue and increase inventory levels. However, they also represent security against customer loans and are an important part of the Company's hire purchase procedures. The resale of repossessed products is a regular part of the Company's operations and is particularly important in the motorcycles business, where a very large second-hand market exists.



### แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน Industry Trends and Market Dynamics

#### ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในกลุ่มธุรกิจเท่าซื้อนั้นมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศ 6 ราย คือ บมจ. ซึ่งเกอร์ประเทศไทย, บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย), บมจ. ไมด้า แอสเซ็ท, บจ. เซทเทเลม (ประเทศไทย), บมจ. อิออน ธนสินทรัพย์ และ บริษัท ดีอี แคปปิตัล (DE Capital) ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายนั้น นอกเหนือจากการ ให้บริการธุรกิจเข่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้วยังมีบริการสินเชื่อเข่าซื้อ สินค้าอีกหลายประเภท เช่น อุปกรณ์สื่อสารเครื่องใช้สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์ รถจักรยานยนต์ และเครื่องดนตรี เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ผู้ให้บริการเช่าซื้อใช้ในการปรับตัวเพื่อ รองรับภาวะการแข่งขันของตลาด ได้แก่

- การเพิ่มระยะเวลาในการผ่อนชำระให้นานขึ้น
- การขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยการปรับลดรายได้ขั้นต่ำ หรือพิจารณาจากความสามารถในการขำระเงินจาก รายได้อื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน
- การเร่งขยายสาขาให้บริการให้ครอบคลุมพื้นที่ ในส่วนภูมิภาคโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นพันธมิตร กับกลุ่มร้านค้าโมเดิร์นเทรด
- การรับประกันคุณภาพของสินค้าให้นานกว่ามาตรฐานผู้ผลิต
- การปรับปรุงลดระยะเวลาพิจารณาในการให้สินเชื่อให้เร็วขึ้น
- การรับแลกเปลี่ยนสินค้าเก่า
- การเพิ่มความยืดหยุ่นในการจ่ายค่างวด
- การเพิ่มประเภทของสินค้าและบริการให้มีความ หลากหลายมากยิ่งขึ้น

สภาพการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี 2549 ยังคงมีความเข้มข้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน โดย ผู้ประกอบการแต่ละรายต่างแย่งชิงกันเสนอทางเลือกต่าง ๆ ให้กับผู้บริโภคเป็นอันมาก อาทิเช่น การเสนออัตราดอกเบี้ย ที่ 0% การอนุมัติสินเชื่อในทันที การขยายตัวด้านสินเชื่อส่วน บุคคลมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นต่อบริษัทเหล่านี้

#### เครื่องใช้ไฟฟ้า

สำหรับในปี 2548 นั้น คาดว่าน่าจะมีมูลค่ารวมกว่า 1.92 แสนล้านบาท โตขึ้นกว่า 5% โดยมีการแข่งขันสูงในตลาด โดยที่ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการหลั่งไหลเข้ามาของสินค้า ราคาถูกจากจีน ทำให้ผู้ประกอบการยังคงต้องอาศัยกลยุทธ์

#### Electrical Appliances Leasing Business

There are six major domestic players in the consumer durables leasing business in addition to Singer Thailand Public Company Limited. They are GE Capital (Thailand) Company Limited, Mida Asset Public Company Limited, Cetelem (Thailand) Company Limited, AEON Thana Sinsap (Thailand) Public Company Limited and DE Capital Company Limited. In addition to providing leasing services for consumer durables products, these companies also offer leasing and hire purchase for various products such as communication equipment, office equipment, furniture, motorcycles and musical instruments.

Competitive strategies employed in this sector include:

- Longer installment terms
- Expansion of the customer base by lowering the minimum income requirement for loan considerations or considering the customers' ability to pay from other income sources other than their monthly salary
- Expansion of services to cover all up-country areas, especially in partnership with the modern trade sector
- Provision of an extended product warranty period
- Shortening the leasing application and approval time
- Allowing customers to trade in old products for new products
- Increasing the flexibility of leasing terms
- Increasing the diversity of products and services

Competition in the electrical appliances leasing business will continue to intensify in 2006. Each company will offer different choices for the consumers





### แนวโน้มอุตสาหกรรมและกาวะการแข่งขัน Industry Trends and Market Dynamics

ทางด้านราคา เพื่อเข้ามาใช้ในการกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งนำรายการส่งเสริมการขายด้านการแจกของแถม มาใช้และต้องอาศัยการจำหน่ายในระบบเครดิตหรือเช่าซื้อ โดยร่วมกับพันธมิตรธุรกิจไม่ว่าจะเป็นบริษัทผู้ให้บริการเช่า ซื้อโดยตรง หรือการผ่อนขำระผ่านบัตรเครดิตรวมทั้งการ คำนึงถึงช่องทางการจำหน่ายของโมเดิรน์เทรด เช่น ดิสเค้าท์ สโตร์ สเปเชี่ยลสโตร์ ห้างสรรพสินค้า และตัวแทนจำหน่าย ซึ่งได้แก่ร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อขยายสาขาไป ยังตลาดต่างจังหวัดมากขึ้น

สำหรับตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2549 นั้น ยังคงมี
แนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นโยบายประชานิยมที่
เน้นการกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภค บวกกับการเติบโต
ของตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่ส่วนเกินของอุปทานเริ่มหมดไป
ทั้งสองปัจจัยเป็นผลดีต่อตลาด และได้มีการคาดการณ์ว่า
กิจกรรมการแข่งขันจะขยายตัวในตลาดต่างจังหวัด ซึ่งยังมี
โอกาสขยายตัวสูงอยู่

#### รถจักรยานยนต์

สภาพตลาดรวมของรถจักรยานยนต์ทั้งประเทศในปี 2548 มีตัวเลขประมาณ 2.1 ล้านคัน ซึ่งโตขึ้นมากกว่า 3% เมื่อเทียบกับปี 2547 ที่มีจำนวน 2 ล้านคัน ยอดการ จำหน่ายรถจักรยานยนต์ของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อเทียบกับปี 2547 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น มากกว่า 30% โดยปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีอัตราการ เติบโตที่เพิ่มสูงขึ้น นอกเหนือจากการที่สภาพเศรษฐกิจโดย รวมของประเทศดีขึ้น การขยายตลาดให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ลงถึงทุกจังหวัด ทุกอำเภอ ทุกตำบล ผ่านการขายตรง เข้าถึงบ้านลูกค้า และการทำโปรโมชั่นการขายต่างๆ ที่เน้น การผลักดันยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นการเพิ่ม โอกาสในการซื้อรถจักรยานยนต์ของประชากรในระดับ รากหญ้า มีผลทำให้ยอดการขายโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

ในปี 2549 นี้คาดการณ์ว่าตลาดรวมของ รถจักรยานยนต์จะเติบโตใกล้เคียงกับปี 2548 ที่ผ่านมา โดย ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ทั้งประเทศน่าจะมีตัวเลขอยู่ที่ ประมาณ 2.2 ล้านคัน หรือมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น ประมาณ 4% บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ก็ได้ such as 0 % interest rate promotions and immediate credit approval. Personal loans are also an increasingly important portion of the loan portfolios of the above companies.

#### **Electrical Appliances**

In 2005, the total electrical appliances market was estimated at Baht 192 Billion - a 5 % growth over the previous year. Fierce competition was fuelled partly by an influx of low cost Chinese products. The electrical appliances operators still use price promotion to stimulate demand and premiums and giveaways were also commonplace. Retailers also focused more on credit or leasing sales by partnering with consumer finance companies for both installment and credit card sales. The number of modern trade retail outlets continued to expand particularly in provincial areas. In addition to the hypermarkets, these included discount stores and category killers.

The electrical appliance market is expected to grow modestly in 2006. The government's populist policies, which are driving consumer consumption and the growth in the real estate market, are both positive indicators. It is expected that the higher level of competitive activity will be in the provinces, where there is greater growth potential.

#### Motorcycles

In 2005, motorcycle sales volume reached 2.1 million units, a 3% growth on 2004. The motorcycle sales volume of the Singer Thailand Public Company Limited grew 30% compared to 2004. In addition to the favorable economic situation, the Company's provincial distribution penetration increased significantly with the addition of new up-country distribution





### แนวโน้มอุตสาหกรรมและกาวะการแข่งขัน Industry Trends and Market Dynamics

คาดการณ์ อัตราการเติบโตของยอดจำหน่ายรถ จักรยานยนต์ของบริษัทฯ ในปี 2549 ไว้ว่าจะโตขึ้นมาก กว่าตลาดรวมรถจักรยานยนต์ทั้งประเทศ อันสืบเนื่อง มาจากความสามารถในการขายผ่านเครือข่ายร้าน ซึงเกอร์ที่สร้างการขายถึงบ้านลูกค้า โดยเฉพาะที่อยู่ พื้นที่ห่างไกลลดกไป

ทางบริษัทฯ จะดำเนินนโยบายด้านการให้ สินเชื่อให้รัดกุมมากขึ้น เช่น การตรวจสอบเครดิตกับ บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ และการใช้มาตรการใหม่ ต่างๆ ในการควบคุมการให้สินเชื่อให้รัดกุม และเพิ่ม ประสิทธิภาพในการเก็บเงิน

#### จักรเย็บพ้า

ปัจจุบันสินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภทที่ ผลิตใช้ในชีวิตประจำวัน อาทิ เสื้อ กางเกง กระโปรง กระเป๋า รองเท้า ผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน ฯลฯ ล้วนแล้วแต่ใช้จักรเย็บผ้าในการผลิตทั้งสิ้น จักรเย็บผ้า จึงเป็นสินค้าที่ใช้กันอย่างแพร่หลาย ทั้งในรูปของธุรกิจ ขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดย่อม รวมถึงประชาชน ทั่วไปที่เลือกซื้อไปใช้ในครัวเรือน ตลาดของจักรเย็บผ้า สามารถแบ่งได้เป็นประเภทใหญ่ ๆ ได้ 2 ประเภท คือ จักรเย็บผ้าอุตสาหกรรมที่นำมาใช้ตัดเย็บเครื่องอุปโภค บริโภคในเชิงอุตสาหกรรม และจักรเย็บผ้าธรรมดาที่นำ มาใช้ตัดเย็บภายในครัวเรือน สำหรับยี่ห้อที่วางจำหน่าย อย่างแพร่หลายในตลาดจักรเย็บผ้าในประเทศไทย ได้แก่ ชิงเกอร์ จาในเม่ แอลน่า บราเดอร์ และจูกิ ทั้งยังมี จักรเย็บผ้าราคาถูก ที่นำเข้าจากประเทศจีนอีก หลากหลายยี่ห้อที่ข้ามาต่อสู้กันในธุรกิจนี้

เนื่องจากจักรเย็บผ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่คงทนและ มีอายุการใช้งานยาวนานพอสมควร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการ ใช้งานที่เหมาะสมกับจักรเย็บผ้าแต่ละประเภทด้วย อัตรา ของการทดแทนจึงมีน้อยมาก ประกอบกับการ เปลี่ยนแปลงของสังคมไทยที่มักจะซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปมา สวมใส่แทนการตัดเย็บด้วยตนเองเหมือนในอดีต เพราะ มีรูปแบบทันสมัย ราคาถูก สะดวกสบายกว่าที่จะมานั่ง ออกแบบและตัดเย็บด้วยตนเอง จึงทำให้อัตราการ franchises. Aggressive sales and credit promotion also contributed to increased volumes.

In 2006, the overall motorcycle market is expected to grow 4% to 2.2 million units. Singer Thailand expects its sales of motorcycles in 2006 will once again exceed that of the overall market as the Company increases its branch network and distribution capacity with the increase in sales agents particularly in more remote rural areas.

The Company will continue pursue its objective of improving the quality of its motorcycles receivables and will subscribe to the National Credit Bureau and introduce several new measures to control credit assessment and collections more efficiently.

#### Sewing Machines

Many products used in everyday life require sewing machines in their manufacture shirts, pants, skirts, bags, shoes, bed sheets and linen. Therefore, sewing machines are widely used by large, medium, and small businesses, as well as individuals who purchase for personal use. The sewing machine market can be divided into two categories: - industrial sewing machines that are used to produce consumer goods for industrial and commercial purposes, and consumer sewing machines that are used for personal use at home. Brands that are popular in Thailand's sewing machine market are Singer, Janome, Elna, Brother, and Juki. At the moment there are also various brands of cheaper sewing machines that are imported from China to compete in the Thai market.



### แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน Industry Trends and Market Dynamics

เจริญเติบโตของยอดจำหน่ายจักรเย็บผ้าธรรมดาที่ใช้ใน ครัวเรือนเป็นไปได้อย่างข้า ๆ อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการ ทั้งหลายก็พยายามที่จะกระตุ้นความต้องการชื้อจักรเย็บผ้า ให้เกิดขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยใน การพัฒนาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จนกลายเป็นจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์ ที่มีรูปลักษณ์สวยงาม ทันสมัย กะทัดรัด ใช้งานง่าย สามารถประดิษฐ์งานได้ หลากหลาย โดยไม่จำเป็นต้องมีความรู้ความขำนาญ เหมือนในอดีต ส่วนในภาคของรัฐบาลได้มีนโยบายการ ส่งเสริมงานของกลุ่มแม่บ้านตามโครงการ "หนึ่งตำบลหนึ่ง ผลิตภัณฑ์ หรือ OTOP" และนโยบายกรุงเทพฯ เมืองแฟขั่น จากโครงการเหล่านี้จะส่งผลให้ในปีหน้าและปีต่อ ๆ ไป ธุรกิจจักรเย็บผ้าจะต้องเดิบโตสูงขึ้น

#### บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

การขยายตัวของตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2548 ไม่ สูงมากนัก จากปัจจัยผลของราคาน้ำมันที่สูงขึ้นก็ดี ปัญหา ความไม่สงบในภาคใต้ก็ดี อีกทั้งภาวะการแข่งขันในตลาด เครื่องใช้ไฟฟ้ามีสูงขึ้น ทั้งผู้ผลิตสินค้ารายเดิมและสินค้า คุณภาพต่ำราคาถูกจากจีนเข้ามาตีตลาดในไทย กระนั้นก็ดี บริษัทยังคงมีกำไรอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการนำ สินค้าประเภทรถจักรยานยนต์เข้ามาสู่ระบบเข่าซื้อของ บริษัทเพิ่มมากขึ้น

ตามการคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศ ไทยในปี 2549 ถึงแม้จะมีปัจจัยลบหลายประการแต่ก็จะ ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการ บริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแผน ขยายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งเพิ่มจำนวนผู้แทนขาย และพัฒนาศักยภาพของผู้แทนจำหน่ายให้มากขึ้น พร้อม กับเพิ่มช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการเพิ่มจำนวนร้าน สาขาและทำธุรกิจให้กว้างมากขึ้น โดยบริษัทวางแผนที่จะ นำเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้ออื่น และออก Fighting Brand ของ ตนเอง พร้อมกับพัฒนาเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อซึงเกอร์ เพื่อ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น บริษัท วางแผนเพิ่มพื้นที่ในการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ให้ ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น เสนอบริการสินเชื่อบุคคล (โดยมี การตรวจสอบข้อมูลกับข้อมูลเครดิตแห่งชาติ)

Lifestyle changes and long product life have resulted in slow growth rates in the consumer-sewing sector. More people prefer to purchase ready-to-wear clothes instead of sewing clothes for themselves because the ready-to-wear clothes are trendier, cheaper and convenient. However, manufacturers in the sewing machine market are creating new demand for sewing machines by incorporating modern technology and offering computerized sewing machines, with beautiful modern and compact designs, that are easy to use. In the Government sector, projects such as OTOP and the Bangkok Fashion City Project will also stimulate demand for sewing machines in future years.

#### Singer Thailand Public Company Limited

Despite the low growth in the electrical appliances market in 2005 and unfavorable factors such as higher oil prices, violence in the southern part of Thailand, and increased competition, the Company generated higher revenue principally as a result of higher motorcycle sales and interest on installment receivables.

In 2006, although there are several negative factors, domestic consumption should continue to grow. The Company plans to expand and develop its product range as well as to increase the number of authorized dealers. It also plans to increase its distribution and geographical coverage. The Company plans to distribute other brands of electrical appliances, and relaunch its own fighting brand. The Company also plans to increase the distribution coverage of the motorcycle products to cover more areas and to expand its personal loan portfolio (following the alliance with the National Credit Bureau).



#### ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2432 บริษัท ซึ่งเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา ได้แต่งตั้งบริษัท เคียมฮัวเฮง จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่าย จักรเย็บผ้าซึ่งเกอร์ในประเทศไทย ต่อมาในปี พ.ศ. 2448 บริษัท ซึ่งเกอร์แห่งสหรัจอเมริกา จึงได้ตั้งสาขาขึ้นใน ประเทศไทย ใช้ชื่อว่า บริษัท ซึ่งเกอร์ โซอิ้ง แมชีน จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องกับจักรเย็บผ้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ บริษัท ได้ริเริ่มนำเอาบริการเช่าซื้อ โดยผ่อนชำระเป็นงวดมาใช้ครั้ง แรกในปี 2468 และบริการดังกล่าวนี้ ได้กลายเป็นลักษณะ ประจำของซิงเกอร์ทั้งในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ใน เอเซีย นับแต่นั้นมาตลอดระยะเวลา 50 ปีเศษ บริษัทคง จำหน่ายเฉพาะจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ จักรเย็บผ้าเท่านั้นจนกระทั่งปี2500 บริษัทจึงได้เริ่มจำหน่าย เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนโดยเริ่มจากตู้เย็นเป็นอันดับแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 251 จึงได้มีการจดทะเบียน ก่อตั้ง "บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด" เป็นบริษัท จำกัดภายใต้กฎหมายไทย เพื่อเข้ารับช่วงธุรกิจของ "บริษัท ซึ่งเกอร์ โซอิ้ง แมชีน จำกัด" ซึ่งหยุดดำเนินกิจการใน ระยะเวลาต่อมา โดยมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 270 ล้านบาท เป็นทุนที่เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว และบริษัทได้รับ อนญาตให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่ง าไระเทศไทย ในปี 2527 ในวันที่ 4 มกราคม 2537 บริษัท ได้ทำการจดทะเบียนแปรสภาพเป็น "บริษัทมหาชนจำกัด" ตั้งแต่แรกตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบันบริษัทได้ประกอบธุรกิจด้วย ความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อสังคุม มีส่วนร่วมในการ พัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 ถือเป็นวาระอันเป็นมหามงคลอย่างยิ่ง เมื่อพระบาท สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราตั้ง (พระครุฑพ่าห์) ให้บริษัท ซึ่งเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในพระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัว นับเป็นเกียรติประวัติและเป็นสิริมงคลสูงสุด แก่บริษัทฯ และพนักงานทุกท่าน



บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีเครื่องหมายการค้า "ซึ่งเกอร์" เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ นอกจากนี้ยังจำหน่าย เครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อต่างๆ รวมทั้งผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น รถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ ซูซูกิ ยามาฮ่า ไทเกอร์ คาวาซากิ เป็นต้น เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯได้กำหนดการดำเนินธุรกิจออกตามวิธีการ จำหน่าย และประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายออกเป็น

#### Background

In 1889, Singer Sewing Company of the United States appointed Kiam Hua Heng Company Limited as the distributor of Singer sewing machines in Thailand. Later, in 1905, Singer Sewing Company of the United States established a branch operation in Thailand under the name Singer Sewing Machine Company Limited; to distribute imported sewing machines and other related products. The Company introduced its easy installment plan to consumers in 1925. This service has become an integral part of Singer's business in Thailand and in many other Asian countries. For the next 50 years, the Company continued to sell sewing products to customers throughout Thailand. In 1957, the Company began selling refrigerators and has subsequently introduced a full range of household electrical appliances. On 24th November 1969, Singer Thailand Company Limited was established as a Thai company to take over the business of the Singer Sewing Machine Company Limited, which subsequently ceased operations. Singer Thailand Company Limited began with a registered capital of Baht 60 million. At present it has a registered capital of Baht 270 million, which is fully issued and paid-up. The Company was also approved as a registered and listed company on the Stock Exchange of Thailand in 1984. On 4th January 1994, the Company was registered as a public limited company. Since its conception, the Company has conducted business with honesty, integrity, and responsibility within Thai society and has contributed to Thailand's economic development. 24th May 2004 was a most auspicious day for the Company when His Royal Majesty the King graciously bestowed a Garuda emblem to Singer Thailand Public Company Limited as a Company under the patronage of His Royal Majesty the King. This is the highest honor in the Company's history and the proudest moment for the Company and all of its employees.

#### Business Operations of the Company and Its Affiliates

Singer Thailand Public Company Limited is a distributor of sewing machines under the "Singer" trademark, electrical appliances under the "Singer" and other brand names and various brands of motorcycles.

The Company has categorized its business operations according to method and type of







ธุรกิจซิงเกอร์ไดเร็กซ์ ธุรกิจซิงเกอร์ไดเร็กซ์พลัส ซึ่งเป็น ลักษณะขายตรง และ ธุรกิจค้าส่ง เพื่อให้สามารถที่จะ กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง

การขายตรงจะผ่านผู้แทนซิงเกอร์ มากกว่า 7,500 คน กระจายตามสาขามากกว่า 258 สาขา ทั่วประเทศไทย ด้วย การให้บริการทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อน ถือว่า บริษัทฯมีโครงข่ายการกระจายสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้านที่ใหญ่ที่สุด และกว้างขวางที่สุดในประเทศไทย

ในปี 2548 บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในรูปแบบ ของสินเชื่อเงินสดในชื่อ "เงินด่วนซิงเกอร์" และได้เริ่ม ทำการจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องมือเกษตรกรรมเพื่อตอบ สนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าซึ่งอยู่ในชนบทที่มีการ ประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร

สำหรับสินค้าซึ่งเกอร์สามารถแบ่งแยกได้ตามกลุ่ม ผลิตภัณฑ์ดังนี้ :-

#### ผลิตภัณฑ์ชิงเกอร์ ได้แก่ :-

- ผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องรีดผ้า เข็ม น้ำมันหล่อลื่นอเนกประสงค์ กรรไกร เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เช่น ์ ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เตาแก๊ส เครื่องปรับอากาศ เตาอบไมโครเวฟ เครื่องดูดฝุ่น เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มออดิโอและวีดี่โอ เช่น โทรทัศน์สี ดีวีดี วีซีดี และเครื่องเสียงสเตอริโอ เป็นต้น

#### ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ :-

- รถจักรยานยนต์
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนยี่ห้ออื่นๆ
- โทรศัพท์มือถือ

ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซึ่งเกอร์" บริษัท จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อนใน ฐปแบบการขายตรง ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทและผ่าน ผู้แทนจำหน่าย ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สินค้าส่วนใหญ่ที่ บริษัทซึ่งเกอร์จำหน่าย บริษัทจะใช้วิธีแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยการสั่งให้ผู้ผลิตภายใน ประเทศผลิตให้เป็นส่วนใหญ่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซึ่งเกอร์" เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทซิงเกอร์ยังคงถือ หุ้นกว่าร้อยละ 99 ในสองบริษัทได้แก่ บริษัท อุตสาหกรรมซึ่งเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด

#### โครงการพลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในรูปแบบของสินเชื้อ เงินสดในชื่อ "เงินด่วนซิงเกอร์" ซึ่งเป็นการให้กู้ยืมเงินสดที่ ้มีระยะเวลาชำระคืนที่แน่นอนตั้งแต่ 12-36 งวด<sup>\*</sup> วงเงินกู้ยืม จำนวน 10,000-50,000 บาท ผ่านช่องทางสาขาของบริษัทที่

distribution. "Singer Direct" and "Singer Direct Plus" sell directly to customers at their homes and the Company also distributes through Dealers in its Wholesale channel.

Direct sales is conducted by a field sales and collection team of more than 7,500 Singer representatives and 258 branches in all regions of the country. It has the largest and widest home appliance distribution network in Thailand.

In 2005, the Company introduced a new product in the form of personal loan called "Singer Quick Cash" and also launched a range of agricultural equipment products to serve the requirements of its rural customers, the majority of whom earn their living in the agricultural sector.

Singer products can be categorized in product groups as follows:

"Singer" brand

- Sewing machine products sewing machines, ironing machines, needles, multi-purpose lubricating oil, scissors
- Household electrical appliance products refrigerators, freezers, washing machines, gas stoves, air conditioners, microwave ovens, vacuum cleaners
- Audio and video products color televisions, DVD players, VCD players, stereo sets

Multi-brand products:

- Motorcycles
- Other brands of household electrical appliances
- Mobile telephones

Under the "Singer" trademark, the Company distributes products on both cash and hire purchase basis via direct sales, the Company's branches, and other authorized dealers throughout the country. Most products that Singer Thailand Public Company Limited distributes are purchased from OEMs (Original Equipment Manufacturers) and the majority of its products are manufactured in Thailand.

Singer Thailand Public Company Limited holds over 99 percent in two subsidiary companies: Singer Industries (Thailand) Company Limited and Singer (Broker) Company Limited.

#### **New Products**

Singer Thailand Public Company Limited launched a new personal loan service under the

มือยู่ทั่วประเทศ และใช้กลยุทธ์การขายตรงเป็นหลัก โดยมุ่ง เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลางลงมา อาศัยในเขตชนบท และชานเมือง และกลุ่มลูกค้าเก่าที่มีประวัติการชำรุะเงินที่ดี

"เงินด่วนซิงเกอร์" มีจุดขายที่อัตราดอกเบี้ยต่ำเมื่อ เทียบกับคู่แข่งในตลาดเดียวกัน สะดวกสบายทั้งการสมัคร และการชำระคืน โดยมีเจ้าหน้าที่บริการถึงบ้าน สมัครง่าย ไม่ยุ่งยาก ทราบผลอนุมัติเร็ว และได้เงินทันที

"สินค้าเกษตร" เพื่อเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าเกษตรกร โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก คือ เครื่องสูบน้ำ เครื่องตัดหญ้า เครื่อง พ่นยา และเป็นน้ำ

#### บริการใหม่

ซึ่งเกอร์เน้นความสำคัญในการให้บริการลูกค้าอย่าง ดีเลิศ และหลายๆ โอกาสที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ใหม่ๆ แก่ลูกค้าเป็นคนแรก เพื่อให้ลูกค้ามีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งเกอร์เป็นบริษัทแรกที่นำเสนอการผ่อนแบบสบายๆ ด้วย วิธีการขายและบริการเก็บเงินเบ็ดเสร็จถึงบ้านลูกค้า การเข้าถึง ลูกค้าบ่อยครั้งและเป็นไปอย่างสม่ำเสมอทำให้บริษัทฯเป็นที่ ยอมรับอย่างสูงถึงมาตรฐานของการบริการ ทั้งก่อนและหลัง การขาย

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2549 บริษัทได้เริ่มโครงการ "Customer Call Center" ภายใต้ชื่อ "ฮัลโหลซึ่งเกอร์..... มาแล้ววว" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอบริการรูปแบบใหม่ และเป็นการปรับปรุงการบริการแก่ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้า ใหม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ไม่ว่าจะเป็นในเมือง นอกเมือง ชุมชน หมู่บ้าน และตลอดจนพื้นที่ห่างไกลออกไป ที่ซึ่งลูกค้าไม่สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ หรือ บริการสินเชื่อได้ โดยง่าย ลูกค้าเหล่านั้น เพียงแต่ยกหูโทรมาที่ "ฮัลโหล ซึงเกอร์....มาแล้ววว" ในระบบหมายเลขโทรฟรี และนัดหมาย เวลาที่จะพบปะกัน โดยผู้แทน ซึงเกอร์ จะไปพบถึงบ้านลูกค้า และนำเสนอ ผลิตภัณฑ์ และ บริการ ที่เป็นที่รู้จักกันแพร่ หลายของบริษัทฯ แก่ลูกค้า

#### บริษัทย่อย

#### - บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด

บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ประกอบ ธุรกิจตัวแทนขายกรมธรรม์ประกันชีวิตให้แก่บริษัท ประกันภัย ในปัจจุบันได้แก่บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัดโดยให้พนักงานขายของบริษัทซึ่งเกอร์เฉพาะที่ มีใบอนุญาตตัวแทนประกันชีวิต เป็นผู้ขายกรมธรรม์ ให้แก่ลูกค้า

 บริษัท อุตสาหกรรมชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นโรงงานประกอบ จักรเย็บผ้า เตาแก๊ส มอเตอร์จักรอุตสาหกรรมเบา และน้ำมันจักร เพื่อให้ name "Singer Quick Cash" that offers cash loans with a fixed payment period of 12-36 installments for cash credit of Baht 10,000-50,000. This service is offered through the Company's branches all over the country, and relies primarily on direct sales. It focuses on customers with medium or low incomes who live in the rural and suburban areas, as well as existing customers with a good payment history.

"Singer Quick Cash" offers competitive interest rates and the Company's representatives will quickly and efficiently service loan requests at the customer's home.

Agricultural equipment products include irrigation pumps, lawn mowers, chemical sprayers and water pumps.

#### **New Services**

Singer has always emphasized the importance of excellent customer service and has, in many instances, been the first to offer new products and services to improve the life quality of its customers. Singer was the first company to offer easy installment purchases and the first to offer a complete "at home" sales and collection service to its customers. Frequent and regular contact with all its customers has earned the Company a high reputation for the standard of its pre and after sales service levels.

In February 2006, the Company will establish a Customer Call Center under the name of "Hello Singer". The objective is to offer new and improved services to all existing and new customers in all areas of Thailand - cities, suburbs, towns, villages and especially the remote rural areas where customers are not able to easily access either products for the home or credit facilities. Customers simply have to call the "Hello Singer" toll-free number and an appointment will be arranged for a Singer representative to visit the customer at home and provide the products and service for which the Company has become famous.

#### Affiliated Companies

\* Singer (Broker) Limited

Singer (Broker) Limited is an authorized dealer of life insurance and is currently the appointed dealer for Muang Thai Life Insurance Company Limited. Only those Singer Thailand Public Company Limited's employees who have life insurance authorized dealer permits are assigned to sell life insurance to customers.

\* Singer Industries (Thailand) Limited

บริษัทซิงเกอร์นำไปจำหน่ายทั้งในประเทศและ ต่างประเทศมาโดยตลอด จนถึงกลางปี 2545 บริษัทมี นโบายให้หยุดการผลิตและการประกอบผลิตภัณฑ์ ดังกล่าวข้างต้น แล้วใช้วิธีนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป จากต่างประเทศโดยตรงแทน ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุน ของการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการ ผลิตและประกอบภายในประเทศ ปัจจุบันอยู่ใน ระหว่างการพิจารณาว่าควรจะดำเนินธุรกิจใดต่อไป

#### การจัดหาพลิตกัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า หลังจากกลางปี 2545 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการสั่งซื้อ ซึ่งเดิมบริษัทใช้วิธีการสั่งซื้อ จักรเย็บผ้าจากบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มาเป็นการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปโดยตรงจาก ต่างประเทศแทน เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์ จักรเย็บผ้าสำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิต และประกอบภายใน ประเทศ สินค้าที่ซื้อจากผู้ผลิตจากต่างประเทศมีมูลค่า ประมาณร้อยละ 5 ของสินค้าที่ซื้อทั้งหมด

ในส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทสั่งซื้อสินค้าจาก ผู้ ผลิตในประเทศในลักษณะของ OEM (Original Equipment Manufacturer) กล่าวคือ ผู้ผลิตจะผลิตสินค้าภายใต้ เครื่องหมาย "ซึ่งเกอร์" ให้แก่บริษัท โดยผู้ผลิตหลักซึ่งผลิต เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านให้แก่บริษัทได้แก่:-

- 1. บริษัท ซันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็คทริค จำกัด (มหาชน) สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ตู้แช่ ตู้แช่ไวน์
- 2. บริษัท ชาร์ปเทพนคร จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์ สเตอริโอ และวีซีดีคาราโอเกะ
- 3. บริษัท ไทยซัมซุง อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ และเครื่องซักผ้า
- 4. บริษัท ที่ ซี แอล อิเล็คทรอนิกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์
- 5. บริษัท พรีเมียร์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด สินค้าที่ ผลิตได้แก่ เตาแก๊ส และตู้น้ำร้อน-น้ำเย็น
- 6. LG MITR ELECTRICS CO.,LTD. สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เครื่องซักผ้า และเครื่องดูดฝุ่น
- 7. บริษัท ฮิตาชิ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เครื่องปั้มน้ำ

นอกจากสินค้าที่ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า ซึ่งเกอร์ บริษัทยังได้มีการจัดหาสินค้ายี่ห้ออื่นๆ เข้ามาจำหน่ายในร้าน ชิงเกอร์ เพื่อขยายธุรกิจและเป็นทางเลือกเพิ่มให้แก่ลูกค้า สินค้าที่นำเข้ามาจำหน่าย อาทิเช่น

> 1. รถจักรยานยนต์ โดยสั่งชื้อจากบริษัท เอส. พี. ซูซูกิ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยยามาฮ่ามอเตอร์ จำกัด, บริษัท ไทก้า มอเตอร์เซลส จำกัด,

Singer Industries (Thailand) Limited was established to serve as an assembly plant for sewing machines, gas stoves, light industrial motors and sewing machine oil. Singer Thailand Public Company Limited and distributed these products in Thailand and to several other countries. In 2002, the Company ceased manufacture and assembly of the above products and switched to lower cost imported products. The future strategy for this affiliated company is under review.

#### **Product Procurement**

Sewing machines are purchased through Singer Sourcing and are manufactured principally in China and Brazil. The costs of importing finished sewing machines are lower than the costs of manufacturing and assembling domestically. Goods purchase from the overseas manufacturers account for approximately 5 % of the Company's total purchased goods.

In the case of "Singer" electrical appliance products, the Company purchases from domestic manufacturers (Original Equipment Manufacturers), who manufacture under license. Major suppliers of the household electrical appliances to the Company include:

- 1. Sanyo Universal Electric Public Company Limited, which manufactures refrigerators, washing machines, freezers, and wine storage cooler
- 2. Sharp Thebnakorn Company Limited, which manufactures televisions, stereos, and karaoke VCD players
- 3. Thai Samsung Electronics Company Limited, which manufactures refrigerators, air conditioners, and washing machines
- 4.TCL Electronics (Thailand) Limited, which manufactures televisions
- 5. Premier Manufacturing Company Limited, which manufactures gas stoves, and hot-cold water dispensers
- 6. LG Mitr Electronics Company Limited, which manufactures washing machines, and vacuum cleaners
- 7. Hitachi Company Limited, which manufactures water pumps

Singer Thailand Public Company Limited also purchases other products and brands in order to deliver greater choice to its customers. These products include:

1. Motorcycles, which are purchased from SP

Singer Thailand Public Company Limited

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business Operation of The Company

บริษัท บ้านซูซูกิ จำกัด และ บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด 2.เครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้ออื่นๆ เช่น PANASONIC, SAMSUNG, SHARP และ TOSHIBA เป็นต้น

#### การพัฒนาระบบสารสนเทศ

จากที่บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือก IFS Application ซึ่ง เป็นระบบ Enterprise Resource Planning มาใช้ในการ จัดการและการบริหาร บริษัทฯ จะนำโซลูขั่นต่างๆ ของ IFS Application มาใช้ในองค์กร อาทิเช่น แอพพลิเคชั่นทางด้าน ระบบบริหารงานบัญชี, ระบบค้าปลีก, ระบบเข่าชื้อ, ระบบการเคลื่อนย้ายสินค้า (Logistic), ระบบควบคุมสินค้าคงคลัง, ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล, ระบบการจัดการการให้ บริการและระบบเพิ่มประสิทธิผลทางธุรกิจ บริษัทฯ มีความ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้มีระบบข้อมูลมีการเชื่อมโยงถึงกันได้ อย่างสมบูรณ์แบบ รวมถึงระบบที่ใช้ในการวัดผล ประเมิน ผลการทำงานต่างๆ ซึ่งจะครอบคลุมถึงการดำเนินงานของ ธุรกิจในทุก ๆ ด้าน เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมาย การเติบโตทางธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ปี 2549 สำหรับระยะที่หนึ่ง ส่วนอีกสองระยะจะแล้วเสร็จในปี 2550

#### นโยบายและลักษณะการตลาด

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในระบบเข่าซื้อควบคู่ ไปกับการขายเงินสด ทั้งนี้การขายแบบเข่าซื้อคำเนินไป ภายใต้การควบคุมที่รัดกุมโดยสม่ำเสมอเพื่อให้มีหนี้เสียน้อย ที่สุด สินค้าที่บริษัทจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพเท่าเทียม กับสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นๆ ราคาจำหน่ายเงินสดของ สินค้าใกล้เคียงกับสินค้ายี่ห้ออื่น โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าในกลุ่มประชาชนตามชนบท โดยบริษัทฯ ได้แบ่ง ระบบการขายของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 ระบบ ดังนี้

- ระบบ "Singer Direct" เป็นระบบการขาย ที่ผู้ขาย และผู้เก็บเงินเป็นบุคคลคนเดียวกัน
- 2. ระบบ "Singer Direct Plus" เป็นระบบการขาย ที่ผู้ขาย และผู้เก็บเงินเป็นคนละบุคคลกัน
- 3. ระบบขายส่ง เป็นการขายผ่านตั๋วแทนจำหน่าย ตลอดจนช่องทางการขายใหม่ใน Modern Trade โดยเน้นสินค้าจักรเย็บผ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาด เล็กภายในบ้าน

ด้วยการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของผลิตภัณฑ์กลุ่ม รถจักรยานยนต์จากร้อยละ 44 ในปี 2547 มาเป็นกว่าร้อยละ 55 ของยอดขายในปี 2548 ของบริษัท อันเนื่องมาจาก ประสบการณ์ คุณภาพการขายที่เพิ่มมากขึ้นของพนักงาน ขายและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงกลยุทธ์การขายที่ แตกต่างคือการนำการขายตรงเข้ามาใช้และได้ประสบผลสำเร็จ

- Suzuki Public Company Limited, Thai Yamaha Motor Company Limited, Tiger Motor Sales Company Limited, Baan Suzuki Company Limited, and Kawasaki Motor Enterprise (Thailand) Company Limited
- Other brands of electrical appliance products including Panasonic, Samsung, and Toshiba.

#### Information Systems Development

Singer Thailand selected the IFS Application as an ERP tool to manage its core business functions. There are many modules in IFS application customized for Singer Thailand including Accounting, Sales, Logistics, Hire Purchase, Inventory Control, Human Resource Planning, Service Center planning, and Business Performance. Moreover, IFS Applications will help the Company measure key performance indicators faster and more efficiently. This Implementation of this new system is expected to complete by the end of 2006 for the first phase. The Other two phases will be completed by 2007.

#### **Business Strategy**

The direct sales distribution channel continues to be the major driver of both product sales and hire purchase income. The Company's products are reliable and trustworthy and strict quality control measures are implemented with all suppliers. The Company's core customers live in rural areas with low disposable incomes. The Company uses three different sales and distribution models:

- "Singer Direct" is the model in which seller and collector is the same person.
- "Singer Direct Plus" the model where the sales and collection functions are carried out by different people.
- 3. Wholesale is the sales via authorized dealers as well as new distribution channels such as the modern trade. This channel is utilized primarily for sewing machines and small household electrical appliances.

#### Sales Performance by Product Category

Motorcycle sales grew significantly in 2005 accounting for 55% of total sales compared to 44% in 2004. Once again, Singer has been a pioneer. It is the first direct sales company to sell motorcycles and sales have grown very significantly since the entry into this category in 2001. Motorcycle sidecars were

อย่างงดงาม สำหรับปี 2548 นี้ทางบริษัทได้นำเสนอ รถจักรยานยนต์พ่วงข้างเพื่อ SME เข้าสู่ตลาดอันถือเป็นการ เปิดตลาดใหม่ของรถจักรยานยนต์เพื่อการประกอบอาชีพ

บริษัทฯยังให้ความสำคัญในงานด้านบริการหลัง การขาย โดยได้เปิดศูนย์บริการมาตรฐานในหัวเมืองต่างๆ กระจายอยู่ทั่วประเทศ 20 แห่ง พร้อมเครือข่ายบริการตาม อำเภอ, ตำบล, หมู่บ้าน อีก 38 แห่ง ในปี 2548 นั้นทาง บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์บริการเคลื่อนที่โดยการนำรถปิคอัพ มาดัดแปลงเป็นศูนย์บริการเคลื่อนที่จำนวนทั้งหมด 9 คัน และจะขยายเพิ่มเป็น 20 คัน ในปี 2549 นี้ เพื่อรองรับการให้ บริการลูกค้าในพื้นที่ห่างไกลตัวจังหวัดมากขึ้น โดยทีมงาน ช่างทั้งหมดจะได้รับการอบรมเพื่อเสริมสร้างมาตรจุานและ ยกระดับฝีมือข่างในเครือข่ายทั้งหมด

ทางด้านกลยุทธ์สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าหลัก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ในปี 2549 นี้บริษัทจะเน้น การรุกตลาดเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาดสินค้าเงินผ่อน นี้ไว้ประกอบกับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆเพื่อตอบสนองความ ต้องการของลูกค้าพร้อม ๆกับการประชาสัมพันธ์สัญลักษณ์ ซุปเปอร์แบรนด์ในทุกๆพื้นที่ทั่วประเทศ เพื่อให้เป็นไปตาม วิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า "ซิงเกอร์นำความสุขสู่ทุกครัวเรือน ด้วยสินค้าที่คัดสรร เรามุ่งมั่นเป็นผู้ชี้นำในธุรกิจเงินผ่อน"

#### กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินการขายตรงเป็นหลัก มากกว่าร้อยละ 95 ของยอดขายเป็นการขายตรงทั้งหมด และมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทขายสินค้าผ่าน ร้านสาขาของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 235 สาขา และ ร้านซิงเกอร์ไดเร็กซ์พลัสจำนวน 23 ร้าน รวมเป็นทั้งหมด 258 สาขาทั่วประเทศ มีพนักงานขายจำนวน 7,484 บริษัทมีการ ฝึกอบรมพนักงานขายให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ เป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานขายเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญในการ ขยายการตลาดของบริษัท

สำหรับการควบคุมคุณภาพของบัญชีเช่าซื้อ บริษัท มีการตรวจสอบภายหลังการขาย โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบบัญชี (Account Checker) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้อง ของการเช่าซื้อว่ามีการขายสินค้าให้แก่ผู้เช่าซื้อในราคาที่ แจ้งแก่บริษัทจริง โดยมีการออกเยี่ยมผู้เช่าซื้อถึงบ้าน ปัจจุบัน บริษัทมีผู้ตรวจสอบบัญชี 141 คน ทำการตรวจสอบบัญชี เช่าซื้อทั่วประเทศ นอกจากนี้ที่สำนักงานใหญ่ยังมีหน่วยงาน ควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบ ความถูกต้องของสัญญาเช่าซื้อ

introduced in 2004 to cater to those customers who use their motorcycle for business purposes.

The Company demonstrated its commitment to after-sales service by opening 20 motorcycle service centers together with the service networks in districts, sub-districts and 38 villages. In 2005, the Company also established mobile service centers by converting 9 pick-up trucks into the mobile service vehicles, and will expand to 20 trucks in 2006 to service more customers living further away from the provincial urban areas. All service personnel are trained regularly to enhance the overall standard of customer service.

In 2006, the Company will aggressively protect its leadership position in providing home appliances to rural customers and will be introducing new models of televisions, refrigerators, washing machines and many other products that meet customer expectations and desires. The "SuperBrand" logo will be added to all "Singer" products to reinforce our mission "SINGER commits to be the trend setter in consumer finance with our distinctive products that are enjoyed in every home."

#### Strategies on the Distribution Channel

95 % of the Company's gross sales are generated through the Direct Sales channel and over 90 percent of the Company's gross sales are on hire purchase. . The Company distributes products through its branches and at present, there are 235 Singer Direct branches and 23 Singer Direct Plus branches, totaling 258 branches nationwide. There are 7,484 field sales people who the Company has trained to be knowledgeable and understanding in the Company's products. These salespeople are an important force in the Company's market expansion.

As for the quality control of leasing accounts, the Company conducts post sales checks by assigning account checkers to audit the correctness of all leasing account information. This is to verify whether sales have been made at the prices reported to the Company, by visiting the customers' home. At present, the company has 141 account checkers to audit the leasing accounts throughout the country. In addition, at the Company's headquarters there is an independent team that controls the operations of all account checkers and verifies the accuracy of leasing contracts.



# รายการระหว่างกัน

Related Parties Transaction

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังที่ แสดงในงบการเงินของบริษัท ตามหมายเหตุประกอบ งบการเงินหัวข้อที่ 4 นั้น เกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทสามารถ วัดผลการดำเนินธุรกิจของแต่ละกิจกรรมได้อย่างเด่นขัด โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปี 2548 เทียบกับปี 2547 พบว่า

- 1. บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีภาระผูกพันตามสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้า และสัญญาการบริการกับ THE SINGER COMPANY B.V. โดยบริษัทฯจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า (Trade Mark License Agreement) ร้อยละ 0.1 ของ ยอดขายสุทธิ์ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย "SINGER" เท่านั้น และต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการ (Offshore Service Agreement) โดยคำนวณร้อยละ 1 ของ ยอดขายสุทธิ ซึ่งในสัญญาจะระบุขอบเขตของการให้ บริการที่บริษัทจะได้รับ เช่น การให้ข้อมูลทางการตลาด การวางแผนในการทำธุรกิจ การวางแผนผลิตภัณฑ์ การ ให้การสนับสนุนทางด้านระบบต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อ เป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการขายและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเมื่อวันที่ 23 กรกภาคม 2546 THE SINGER COMPANY B.V. ได้แจ้งให้บริษัททราบว่า นับตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2546 เป็นต้นไป ให้ บริษัทโอนค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและ การบริการให้กับ SINGER ASIA LIMITED ซึ่งเป็นบริษัท ในเครือของผู้ถือหุ้นเดิมในต่างประเทศ แต่ภาระผูกพัน ต่างๆ ยังคงยึดตามสัญญาเดิมทุกประการ อัตราค่า บริการดังกล่าวข้างต้น SINGER ASIA LIMITED จะคิด กับบริษัทในเครือ SINGER ด้วยกันในระดับอัตราที่ใกล้ เคียงกัน
- 2. บริษัทได้มีค่าใช้จ่ายจ่ายแทนให้กับ SINGER ASIA LIMITED สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับ SINGER ASIA LIMITED โดยตรง เช่น ค่าขนส่งเอกสาร ค่าธรรมเนียมการปรึกษาธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ในกรณีเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้คิดดอกเบี้ยจากยอดคงค้างลูกหนึ่ SINGER ASIA ณ สิ้นเดือนในแต่ละเดือน โดยใช้อัตรา

Significant transactions concerning related parties in the Company's Financial Statements and in the Notes to the Financial Statements (item 4) were shown so that the Company could clearly assess the business performance in each category. The Company's related parties transactions comparing 2005 with 2004 can be summarized as follows.

- 1. The Singer Thailand Public Company Limited was bound under the Trademark License Agreement and the Offshore Service Agreement with the Singer Company B.V. to pay the Trademark License fee on using the "SINGER" brand at 0.1 % of total net sales value, and to pay the Offshore Service fee at 1 % of total net sales value. The Agreement stipulated the scope of services to the Company as supplying of marketing information, business planning, product line planning and support on various systems to enhance the capability of sales and product development of the Company. On July 23, 2003 the Singer Company B.V. informed the Company that from July 29, 2003 onwards, the payment of fees on the Trademark License and Offshore Service Agreements would be transferred to Singer Asia Limited, a foreign affiliated company of the original shareholders, and all agreements were bound as in the previous agreement. Similar agreements are in place with other Singer affiliate companies in other countries.
- 2. The Company has paid some expenses on behalf of the Singer Asia Limited including document delivery costs, business consultation fees and travel expenses for Singer Asia senior executives. These expenses are reimbursed on a quarterly basis and the Company charges interest on the monthly outstanding account receivable using current market rates.
- 3. Singer (Broker) Limited conducted the business of direct sales of life insurance with

### รายการระหว่างกับ Related Parties Transaction

ดอกเบี้ยตามตลาดทั่วๆ ไป ณ บัจจุบัน ส่วนการ รับขำระคืนจะกระทำประมาณไตรมาสละครั้ง

3. บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโดยเป็นนายหน้าขายประกันชีวิตโดยตรง ซึ่งมี ยอดรายได้และกำไรสุทธิในปี 2548 ต่ำกว่าปี 2547 ทั้งนี้ เนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดธุรกิจประกันชีวิต ที่รุนแรง ประกอบกับผลของการกำหนดค่านายหน้า ที่ถูกจำกัดโดยกรมการประกันภัย ทำให้พนักงานขาย ไม่ได้รับแรงจูงใจที่จะขายหรือให้บริการทางด้านนี้ เป็น เหตุให้บริษัทต้องขาดบุคคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ด้านประกันภัยที่จะดำเนินธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ก็ยังเล็งเห็นว่าการทำธุรกิจทางด้านนี้ยังเป็นสิ่งที่สามารถ ให้ความคุ้มครองกับชีวิตและครอบครัวของลูกค้าของ บริษัทอีกทางหนึ่ง ซึ่งในปี 2548 บริษัทได้มีการเปลี่ยน รูปแบบการขายประกันชีวิตจากการเก็บเบี้ยประกันเป็น รายปีให้เป็นการเก็บเบี้ยประกันเป็นรายเดือนแทน เพื่อ ให้เหมาะกับฐานะการเงินของลูกค้าผู้มีอุปการะคุณของ าเริงจัก

4. บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่กลางปี 2545 และได้ มีการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรให้กับบริษัทแม่และบุคคล ภายนอกไปเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2547 ปัจจุบันรายได้ หลักของบริษัทเกิดจากดอกเบี้ยรับจากการให้บริษัทแม่ กู้ยืมเงิน โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาดเท่านั้น สำหรับ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซึ่งปรากฏ สินทรัพย์เหลืออยู่เท่ากับ 8.4 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดเท่ากับ 0.6 ล้านบาท ลูกหนี้เงินกู้บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 7.6 ล้านบาท

จากความเห็นของคณะฝ่ายจัดการต่อรายการ ระหว่างกันของบริษัท สรุปได้ว่ารายการระหว่างกันที่ทำ กันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทุกรายการที่แสดงในงบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผลตลอดจนทำให้บริษัท ได้ รับผลประโยชน์จากการทำรายการดังกล่าว reported net sales and net profit in 2005 lower than 2004. This was due to fierce competition in the life insurance business, including the limited commission payments that had been fixed by the Department of Insurance. Thus, life insurance salespeople had little motivation to promote insurance sales and services. However, the Company still believes that the life insurance business is beneficial to both the Company and its customers. In 2005, the Company changed the payment scheme of the life insurance premiums from an annual to a monthly basis in order to better match the payment capabilities of its customers.

4. Singer Industries (Thailand) ceased manufacturing operations in 2002 and all fixed assets were sold to the Company and other external personnel in 2004. The principal income of Singer Industries (Thailand) is the interest received from lending to the Company using normal market interest rate. The Financial Statements of Singer Industries (Thailand), as of 31st December 2005 showed that its remaining total assets are Baht 8.4 million, which consisted of cash on hand amounting to Baht 0.6 million, account receivables of the Singer Thailand Public Company Limited amounting to Baht 7.6 million and other assets amounting to Baht 0.2 million.

On the Executive Management's opinions concerning the related parties' transactions, it was summarized that all related parties' transactions between the Company and its affiliates shown in the Financial Statements at the end of fiscal year on 31st December 2005, together with Notes to the Financial Statements were fairly and appropriately represented and were in the best interests of the Company.

## ข้อมูลทั่วไป Company Information

#### การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น INVESTMENT IN SUBSIDIARY, ASSOCIATED AND OTHER COMPANIES

| ชื่อและที่อยู่<br>Company Name and Address   | ทุน<br>Capital   |                           |                               | สัดส่วนการลงทุน<br>Percentage of<br>Investment | ประเภทกิจการ<br>Business                       |
|--|--|---------------------------|-------------------------------|--|--|
| บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ขั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2352 4777 โทรสาร 0 2352 4799 Singer (Broker) limited No. 72 CAT Telecom Tower, 17 <sup>th</sup> Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500 Tel. 0 2352 4777 Fax. 0 2352 4799 | ทุนจดทะเบียน<br>Registered Capital<br>หุ้นสามัญ<br>Ordinary Shares<br>ทุนชำระแล้ว<br>Paid-up Capital | 2,000<br>2,000<br>200,000 | Baht<br>หุ้น<br>Shares<br>บาท | 99.70%   | นายหน้าประกันชีวิต<br>Life Insurance<br>Broker |
| บริษัท อุตสาหกรรมซึ่งเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>8 หมู่ที่ 4 ถ.สามโคก-เสนา ต. บางนมโค อ.เสนา<br>จ. พระนครศรีอยุธยา 13110<br>โทรศัพท์ 0 3520 1702<br>Singer Industries (Thailand) Limited<br>8 Moo 4. Samkok-Sena Road,<br>Tambol Bangnomkho, Amphur Sena,<br>Changwad Pranakornsri Ayutthaya Tel. 0 3520 1702             | Ordinary Shares<br>ทุนทำระแล้ว<br>Paid-up Capital  | 5,000<br>5,000            | Baht<br>ทุ้น<br>Shares<br>บาท | 99.88%   | ผลิตสินค้า<br>Manufacturing                    |

### โครงสร้างรายได้ Revenues' Structure

โครงสร้างรายได้ (รวมดอกเบี้ยรับฯ) ของบริษัท ตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์และสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้ดังต่อไปนี้ The Company Revenues' Structure (Including Interest from Installment sales) depends on geographical area and product line is as follows

(พันบาท / Thousand Bht. )

| ( WALLIN / MOUSANG BIII. )  |   |                          |   |                           |   |                           |
|---|---|--------------------------|---|---------------------------|---|---------------------------|
| มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ<br>แยกตามผลิตภัณฑ์<br>DOMESTIC SALES TURNOVER<br>BY PRODUCT  | 2548/2005   | %                        | 2547/2004   | %                         | 2546/2003   | %                         |
| รถจักรยานยนต์ / Motorcycle เครื่องซักผ้า / Washing Machine ตู้เย็น / Refrigerator โทรทัศน์สี / Television จักรเย็บผ้า / Sewing Machine รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Sum of Main Products ผลิตภัณฑ์อื่นในประเทศ Sales of other products มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export sales | 2,852,077<br>595,847<br>497,396<br>419,479<br>124,698<br>4,489,497<br>402,914 | 58<br>12<br>10<br>9<br>3 | 1,870,736<br>704,206<br>600,748<br>548,333<br>123,689<br>3,847,712<br>395,877 | 44<br>17<br>14<br>13<br>3 | 1,040,680<br>925,957<br>572,737<br>970,632<br>161,450<br>3,671,456<br>871,078 | 23<br>20<br>13<br>21<br>4 |
| รวมรายได้จากขายและดอกเบี้ยรับฯ /<br>Total Sales & Interest from<br>installment sales  | 4,892,411   | 100                      | 4,243,589   | 100                       | 4,542,534   | 100                       |

อัตราการเพิ่ม ( ลด ) ของมูลค่าการจำหน่าย 2548/2005 2547/2004 2546/2003 Sales Growth 15.29% (6.58%) 16.72%

หมายเหตุ บริษัทดำเนินธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ

ในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

Note: The Company trades in a single business segment and in a single geographical area i.e.,

Thailand. Accordingly no segment information has been presented.

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และพลการดำเนินงาน Financial Status and Operation Analysis

#### ปีการเงิน 2548 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2548)

#### งบทำไรขาดทุน รายได้จากการขาย

สูงขึ้น 9.7% จากปีก่อน เนื่องจากยอดขาย รถจักรยานยนต์สูงกว่าปีก่อนอยู่ 36% ยอดขายรถจักรยานยนต์ ที่สูงขึ้น เกิดจากรายการส่งเสริมการขายเงินดาวน์ต่ำ ตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2547 ต่อเนื่องถึงครึ่งปีแรกของปี 2548 ส่วนยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้า และ จักรเย็บผ้ามีมูลค่าลดลง เนื่องจากการแข่งขันในตลาดที่รุ่นแรงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ สัดส่วนรายได้จากการขายของรถจักรยานยนต์เพิ่มสูงขึ้นเป็น ร้อยละ 55 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ในขณะที่ ปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 44

#### ดอกเบี้ยรับจากการขายพ่อนชำระ

เพิ่มสูงขึ้น 32% เป็นผลจากยอดขายเพิ่มขึ้นของ บัญชีรถจักรยานยนต์ ซึ่งจะมีมูลค่าสูงกว่าและระยะเวลา การผ่อนชำระยาวนานกว่าสินค้าที่ไม่ใช่รถจักรยานยนต์

#### รายได้อื่น

เพิ่มสูงขึ้น 5.3 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจาก การขายประกันสำหรับการขายบัญชีรถจักรยานยนต์ใหม่ทุก บัญชี โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2548

#### ต้นทุนขาย

ในปี 2548 อยู่ที่ 80.9% ของรายได้จากการขาย เทียบกับปีที่แล้วอยู่ที่ 74.5% เปอร์เซ็นต์ต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากยอดขายรถจักรยานยนต์ที่สูงขึ้น ในขณะที่ กำไรเบื้องต้นของการขายรถจักรยานยนต์จะต่ำกว่ากำไร เบื้องต้นของการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าและจักรเย็บผ้า

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สูงขึ้นจาก 37% ของรายได้ ในปี 2547 เป็น 37.4% ของรายได้ในปี 2548 เป็นผลมาจากการปรับปรุง ค่าคอมมิขขั่นในการขายให้ครอบคลุมมากขึ้น การลงทุนใน รถกระบะที่ใช้ในการเดินตลาด ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 45 ล้านบาท

#### ดอกเบี้ยจ่าย

สูงขึ้น 66 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุน บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระจากการขายรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งจำนวนเงินและระยะเวลาการผ่อนชำระ อัตราดอกเบี้ย ถัวเฉลี่ยก็เพิ่มสูงขึ้นจาก 2.7% ในปี 2547 มาเป็น 4.0% ในปี 2548 Accounting Period 2005 (January 1, 2005 - December 31, 2005)

#### Statements of Income Sales Revenue

Sales Revenue was 9.7% higher than the previous year. The increase was due to motorcycle sales registering an increase of 36%. The high increase of motorcycle sales was mainly due to the low down payment campaign starting in November 2004 through the first half of 2005. Other electrical home appliance and sewing machine sales decreased due to the continuing fierce competition in the market. Consequently our product sales mix changed with sales of motorcycle contributing 55% against 44% in the previous year.

#### Interest from installment receivables

Interest from installment receivables registered an increase of 32% due to the higher sales of motorcycle hire purchase accounts as they have higher value and longer term compared to other non-motorcycle accounts.

#### Other income

Other income registered an increase of 5.3 million Baht. The increase was mainly due to the sales of compulsory insurance introduced to all new motorcycle hire purchase sales accounts starting from September 2005.

#### Cost of Sales

Cost of Sales in 2005 registered at 80.9% of sales revenue against 74.5% of the previous year. The increase was due to the higher sales of motorcycle contributing lower product gross margin compared to home appliance and sewing machines sales.

#### Selling Administration Expenses

It moved from 37.0% of total revenues in 2004 to 37.4% in 2005. This reflected the enhancement sales commission scheme and the provision of canvassing vehicles to all branches. The bad debt provision also increased by Baht 45 million compared to 2004.

#### Interest expense

It increased Baht 66 million due to higher borrowings to finance the higher accounts

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และพลการดำเนินงาน Financial Status and Operation Analysis

#### ภาษีเงินได้

อัตราภาษีอยู่ที่ 38.2% ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ เมื่อ เทียบกับปีก่อนจะอยู่ที่ 36% อัตราที่สูงขึ้นเป็นผลมาจาก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับบัญชีลูกหนึ่ ผ่อนทำระ

#### ทำไรสุทธิ

การลดลงของกำไรสุทธิ สาเหตุหลักมาจากการเพิ่ม ขึ้นของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และ การลดลงของอัตรา กำไรเบื้องต้นของการขายสินค้าอันเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ สัดส่วนการขายรถจักรยานยนต์

#### งบดูลและงบกระแสเงินสด ลูกหนี้พ่อนชำระและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่นเมื่อสิ้นปี 2548 อยู่ที่ 7,364 ล้านบาท เทียบกับปี 2547 อยู่ที่ 5,959 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นสาเหตุหลักมาจากบัญชีรถจักรยานยนต์ ซึ่งเพิ่ม ขึ้นจาก 69,402 บัญชีเมื่อสิ้นปี 2547 เป็น 119,178 บัญชี เมื่อสิ้นปี 2548 การเพิ่มสูงขึ้นแสดงให้เห็นถึงมูลค่าที่เพิ่มขึ้น และระยะเวลาผ่อนชำระที่ยาวนานขึ้นของบัญชีรถจักรยานยนต์ เมื่อเทียบกับบัญชีเครื่องใช้ไฟฟ้า

ผลการเก็บเงินจากบัญชีเช่าซื้อเฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ร้อยละ 83.3 ในปี 2548 เทียบกับร้อยละ 86.8 ในปี 2547 สะท้อน ให้เห็นถึงเงินค้างชำระที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการตั้งค่าเผื่อหนึ่ สงสัยจะสูญสูงขึ้น 45 ล้านบาท ในขณะเดียวกันเหตุการณ์ ไม่สงบของสามจังหวัดในภาคใต้ยังส่งผลกระทบต่อการเก็บ เงินของบริจัทฯ

#### สินค้าคงเหลือ

เพิ่มสูงขึ้นประมาณ 50 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก การยึดรถจักรยานยนต์คืนจากบัญชีที่ค้างติดต่อกันนานที่ เพิ่มสูงขึ้นตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2548 รายการ ส่งเสริมการขายลักษณะเงินดาวน์ต่ำซึ่งเริ่มใช้ในเดือน พฤศจิกายน 2547 ต่อเนื่องถึงครึ่งปีแรกของปี 2548 เป็น สาเหตุหลักหนึ่งที่ทำให้บัญชีเช่าซื้อไม่มีคุณภาพ

#### หนี้สิน

หนี้สินทั้งหมดในปี 2548 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 950.4 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินที่เพิ่มขึ้น 1,137.7 ล้านบาท เพื่อรองรับบัญชีเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้น มาก ในขณะเดียวกันในไตรมาสสุดท้ายของปี 2548 ได้มี การชะลอการซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ เพื่อจะได้ระบายรถ จักรยานยนต์มือสองที่ยึดคืนมาจากลูกค้า ส่งผลให้บัญชีเจ้า หนึ้การค้าลดลง 184.2 ล้านบาท

receivable balance generated by the continued expansion drive of motorcycle hire purchase sales with longer contract periods. The average interest rate has also increased from 2.7% in 2004 to 4.0% in

#### Corporate income tax

Corporate tax was 38.2% of income before tax compared to 36% in the previous year. higher tax rate resulted from the higher provisioning against installment receivables.

#### Net profit

The decrease of the profit was mainly due to the increase of provision for bad debt and the decrease of product gross margin due to the product mix.

#### **Balance Sheet** Installments and others receivables

Gross Installment and others receivables at end of 2005 registered at Baht 7,364 million compared to Baht 5,959 million in 2004. The increase was mainly due to motorcycle accounts which increased from 69.402 accounts at end of 2004 to 119.178 accounts at end of 2005. The increase reflected the higher value and longer term of motorcycle hire purchase accounts compared to home appliances.

Monthly collection average was 83.3% in 2005 compared to 86.8% in 2004 and the resulting higher arrearage profile required additional debt provisioning of Baht 45 million. Collection performance in the South was still significantly impacted by the unrest in the three southernmost provinces.

#### Inventory

The increase of Baht 50 million was due to the high repossession rate of motorcycles in the last quarter of 2005 from delinquent accounts. The low down payment campaign launched in November 2004 till the first half of 2005 was one of the major causes of the poor quality accounts.

#### Liabilities

Total liabilities for the year ended 2005 increased Baht 950.4 million was mainly due to the increase of borrowings of Baht 1,137.7 million to support the significant increase of motorcycle hire purchase accounts during the year. Meanwhile in the last quarter of 2005 we suspended buying new motorcycles in order to focus

### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และพลการดำเนินงาน Financial Status and Operation Analysis

ส่วนของพู้กือหุ้น

เพิ่มขึ้น ประมาณ 10 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ ประจำปี 88 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลออกไปใน ปี 2548 คิดเป็นเงิน 78 ล้านบาท

#### สรูปภาพรวมของพลการดำเนินงาน

รายได้ที่เพิ่มขึ้นสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขาย รถจักรยานยนต์ ซึ่งมีอัตรากำไรเบื้องต้นต่ำกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้า แต่ส่งผลดีต่อดอกเบี้ยจากการขายผ่อนชำระเพิ่มสูงขึ้น

ปัญหาคุณภาพของบัญชีลูกหนี้ผ่อนขำระซึ่งเกิดจาก รายการส่งเสริมการขายเงินดาวน์ตำตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2547 ต่อเนื่องถึงครึ่งปีแรกของปี 2548 ส่งผลให้เปอร์เซ็นต์ การเก็บเงินลดลง และมีการยึดคืนรถจักรยานยนต์สูงขึ้น

ดอกเบี้ยจากการขายผ่อนชำระที่สูงขึ้นไม่สามารถ ชดเชยกับความเสียหายจากบัญชีเข่าซื้อที่คุณภาพไม่ดี ดังนั้นบริษัทฯ ได้ดำเนินการใช้มาตรการหลายอย่างเพื่อฟื้น คืนความสามารถในการทำกำไรให้ดีขึ้น ประกอบด้วย:

- 1. ได้ปรับเงินดาวน์ให้สูงขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2548
- 2. จัดให้มีการอนุมัติการขายรถจักรยานย<sup>ื่</sup>นต์จาก สำนักงานกลาง เริ่มใช้ในเดือน กุมภาพันธ์ 2549
- 3. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2549 เป็นต้นไป บัญชี รถจักรยานยนต์จะต้องผ่านการตรวจสอบจากฐาน ข้อมูลของข้อมูลเครดิตแห่งชาติ
- 4. จัดให้มีการประกันหนี้เสีย โดยใช้กับการขายรถ จักรยานยนต์ใหม่ ตั้งแต่เดือน กันยายน 2548
- 5. จัดตั้งระบบการตรวจสอบบัญชีดำ หรือบัญชีลูกค้า ที่ไม่พึงประสงค์ โดยอัตโนมัติ
- มีการวางกฎเหล็ก เพื่อให้มีกระบวนการยึดสินค้า คืนจากบัญชีที่ผิดนัดขำระให้รวดเร็วโดยไม่ชักข้า
- พิ่มศักยภาพ การซ่อมแซมรถจักรยานยนต์ที่ยึดมา ให้อยู่ในสภาพพร้อมจำหน่ายที่ศูนย์ช่อมเสนา เพื่อ ลดระยะเวลาตั้งแต่การยึดรถมาจนกระทั่งพร้อมขาย ใหม่ ให้รวดเร็วขึ้น
- 8.ใช้ระบบ Call Center ที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในเดือน กุมภาพันธ์ 2549 สนับสนุนกระบวนการในการ

จากมาตรการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น จะทำให้บัญชี เช่าซื้อของบริษัทฯมีคุณภาพมากขึ้นตามที่บริษัทฯ ต้องการ ภายในกลางปี 2549

เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระ ทำให้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมาอยู่ที่ 1.71 เทียบกับ ปีก่อนอยู่ที่ 1.31 บริษัทฯจึงต้องพยายามหาแหล่งเงินทุน ระยะยาวมากขึ้น ณ อัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้ในการ สนับสนุนบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง more on the repossessed motorcycles on hand. As a resuit, the Trade Accounts Payable decreased Baht 184.2 million.

#### Shareholders' equity

Shareholders' equity registered an increase of Baht 10 million reflecting the Net Profit for the year at Baht 88 million after the payment of dividends during the year at Baht 78 million.

#### Overview of the Company's performance

The increase of revenue came mainly from the sales of motorcycles with lower product gross margin compared to home appliance but it contributed higher interest from installment sales.

The quality of accounts generated from the low down payment campaign since November 2004 till the first half of 2005 were not of the usual quality and this resulted in lower% collection and high repossessed rates.

The higher interest received from installment sales could not cover the increasing loss from those poor accounts. The company has subsequently implemented several measures to reestablish profitability. These include:

- 1. Increased the low down payment in July 2005
- 2. Central approval of motorcycle accounts commenced on 1st February 2006
- From 1st April 2006 all motorcycle hire purchase accounts will be cleared through the National Credit Bureau database.
- 4. Credit Default insurance introduced to new motorcycle sales from September 2005.
- 5. Automation of internal blacklist process
- 6. A "golden rule" has been established to ensure prompt repossession from defaulting customers.
- 7. Processing capability of the Sena reconditioning centre has been trebled thus shortening the period between repossession and resale.
- The new Singer Call Centre established in February 2006 will support debt collection process.

Such measures will enable the company to improve loan book quality in the first half of 2006

Due to the higher amount of installment accounts receivable, our debt to equity ratio was 1.71 compared to 1.31 in the previous year. The company is seeking more sources of fund to finance the increasing portion of Accounts Receivable Installment with longer term and fixed interest rates.

### ค่าตอบแทนของพู้สอบบัญชี Audit Fee

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามี จำนวนเงินรวม.....บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวน เงินรวม 1.159.000 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของกองทุน สำรองเลี้ยงขีพพนักงานซิงเกอร์ ค่าดำเนินการในการขำระ บัญชีของบริษัท เอส. ที. แอล. อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวน เงินรวม.....บาทและจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจาก การตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ ผ่านมามีจำนวนเงินรวม.....บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม.....บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้ บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 450,000 บาท

#### 1.) Audit Fee

For the year ended December 31, 2005, the audit fees were paid by the Company and the subsidiaries to:-

- The Company's Individual Auditors with the amount of Nil
- The Audit firms where the Auditors work, persons or business entities that have any relationship with the Auditors and the Audit Firms where the Auditors work with the amount of Baht 1,159,000

#### 2.) Non-Audit fee

For the year ended December 31, 2005, the non audit fees such as audit of the Registered Provident Fund for Singer's Staffs' financial statement and fees for liquidation of S.T.L. Electronics Company Limited including both completed and un completed services provided to the Company along with the Agreements to:

- The Company's Individual Auditor with the amount of NIL.
- The Audit Firms where the Auditors work, persons or business entities that have relationship with the Auditors and the Audit Firms with the amount of Baht 450,000

Singer Thailand Public Company Limited

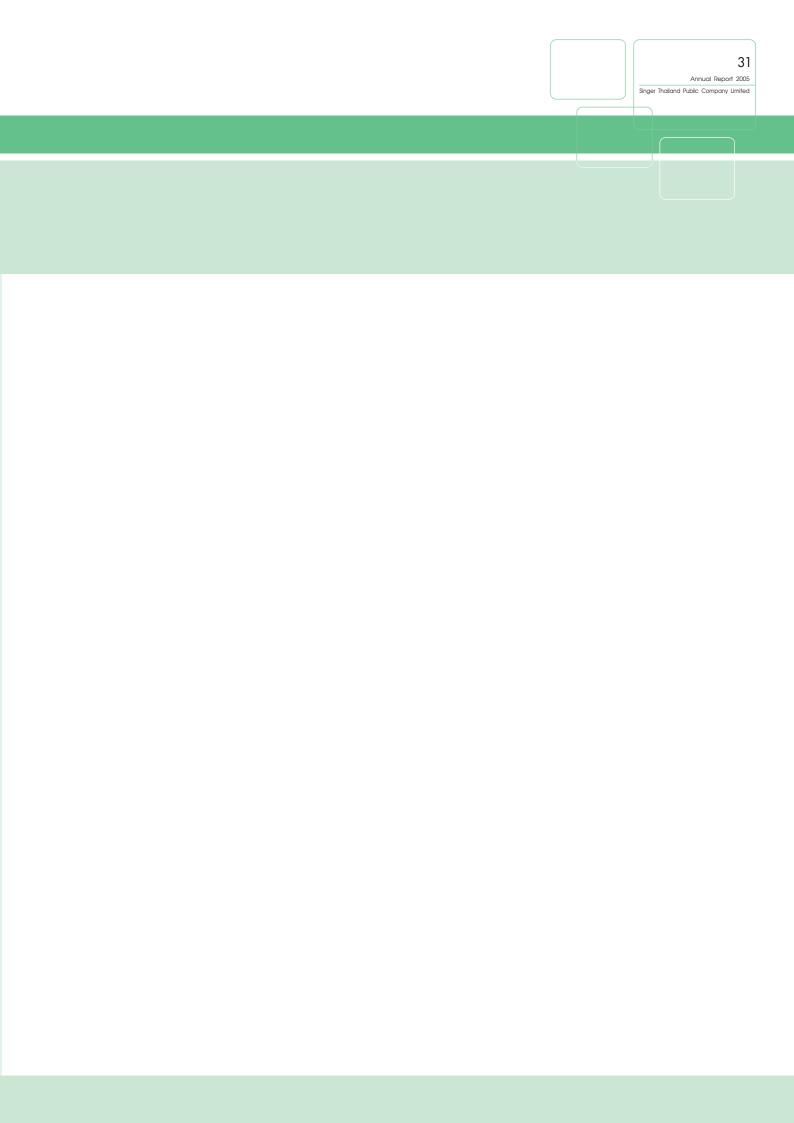
### โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

รายชื่อผู้ถือทุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 Register of Shareholders as at February 27, 2006

| ลำดับที่<br>NO. | ชื่อ - สกุล<br>Name  | จำนวนหุ้น<br>No. of Shares | % ของจำนวนทุ้นทั้งหมด<br>% of Total Shares |
|-----------------|--|----------------------------|--|
| 1.              | SINGER (THAILAND) B.V.   | 129,600,000                | 48.00                                      |
| 2.              | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด   | 28,788,970                 | 10.66                                      |
|                 | THAI NVDR CO., LTD.  |                            |  |
| 3.              | กองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าวโดยลงทุน-บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย                       | 14,565,300                 | 5.39                                       |
|                 | THAI TRUST FUND MANAGEMENT CO., LTD.   |                            |  |
| 4.              | ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  | 13,489,000                 | 5.00                                       |
|                 | KASIKORNBANK PCL.  |                            |  |
| 5.              | บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด   | 5,400,000                  | 2.00                                       |
| 6.              | MUANG THAI LIFE ASSURANCE CO., LTD.<br>บริษัท อยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 5,071,600                  | 1.88                                       |
| 0.              | AYUDHYA ALLIANZ C.P. LIFE PCL.   | 5,071,000                  | 1.00                                       |
| 7.              | กองทุนเปิด พรีมาเวสท์ สเปซิฟิกเฟล็กซิเบิ้ลฟันด์  | 4,448,000                  | 1.65                                       |
|                 | PRIMAVEST SPECIFIC FLEXIBLE FUND   | .,                         | 1100                                       |
| 8.              | นายนิติ โอสถานูเคราะห์   | 3,929,700                  | 1.46                                       |
|                 | MR. NITI OSATHANUKLOR  |                            |  |
| 9.              | ธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)  | 3,000,000                  | 1.11                                       |
|                 | TISCO BANK PCL.  |                            |  |
| 10.             | นางนั้นทา รุ่งนพคุณศรี   | 2,334,000                  | 0.86                                       |
|                 | MRS. NANTHA RUNGNOPPHAKHUNSRI  |                            |  |
| 11.             | นายวรพจน์ ดีจริยา  | 2,066,000                  | 0.77                                       |
|                 | MR.VORAPOCH DEJARIYA   |                            |  |
| 12.             | กองทุนเปิด อยุธยาเทคโนโลยี   | 1,820,800                  | 0.67                                       |
| 13.             | AJF STAR TECHNOLOGY FUND<br>นายประเสริจุ อัครประถมพงศ์   | 1,812,200                  | 0.67                                       |
| 13.             | MR. PRASERT AUKKARAPRATHOMPONG   | 1,012,200                  | 0.07                                       |
| 14.             | นางงามพิศ ธาราอมรรัตน์   | 1,604,800                  | 0.59                                       |
|                 | MRS. NGAMPHIT THARAAMORNRAT  | 1,551,555                  |  |
| 15.             | กองทุนเปิด หุ้นระยะยาวอยุธยาปันผล  | 1,550,400                  | 0.57                                       |
|                 | AJF SET50 LONG TERM EQUITY FUND  |                            |  |
| 16.             | BEAR, STEARNS INTERNATIONAL LIMITED-CUSTOMER   | 1,500,000                  | 0.56                                       |
|                 | REG.ACCOUNT  |                            |  |
| 17.             | นายบรรยง อนรรยธรรม   | 1,500,000                  | 0.56                                       |
|                 | MR. BANYONG ANANTYATHAM  |                            |  |
| 18.             | พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช  | 1,383,770                  | 0.51                                       |
|                 | H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ   |                            |  |

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถค้นหาข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก <u>www.singerthal.co.th</u> ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

Remark: Shareholders will be able to check the up-dated shareholding structure from <a href="www.singerthai.co.th">www.singerthai.co.th</a> before the annual shareholders' meeting.



Annual Report 2005

Singer Thailand Public Company Limited

Arrual Report 2005 Singer Tholand Arial: Company Limited

34

Annual Report 2005

Singer Thailand Public Company Limited

Annual Report 2005
Bright Trobard Public Company United

การจัดการ : โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะ กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะฝ่ายจัดการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความชื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษา ผลประโยชน์บริษัท

กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดย สม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงาน โดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อ ผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

การดำเนินกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการขึ้แนะ แนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการ บริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติการให้เป็นไปตามนโยบาย โดย กำหนดให้กรรมการที่ระบุไว้ตามหนังสือรับรองของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและมีอำนาจกระทำกิจการ ทั้งหลายทั้งปวงแทนในนามบริษัทเละมีอำนาจกระทำกิจการ ทั้งหลายทั้งปวงแทนในนามบริษัทรวมทั้งการฟ้องร้องและ ต่อสู้คดีและการใช้สิทธิทางศาลด้วยประการอื่นใด ตลอดจน กระทำนิติกรรมตราสารและเอกสาร คณะกรรมการมีอำนาจ พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มี อำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการบริหาร และการจัดการคณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายอำนาจ การบริหารและการจัดการลงไปยังฝ่ายจัดการและ ผู้บริหารลดหลั่นกันลงไป

#### การสรรหากรรมการและพับริหาร

การสรรหากรรมการ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา เพื่อที่จะรับผิดชอบในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาเป็น กรรมการและประธานกรรมการของบริษัท คณะกรรมการ บริษัทฯและผู้ถือหุ้นจะเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีลงมติพิจารณา

การสรรหาผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเป็น คณะอนุกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาเป็นครั้ง ๆไป เนื่องจากบริษัทมีโครงสร้างขององค์กรที่ไม่ซับซ้อน ดังนั้น บริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่อง Organization: The structure of the Company's organization consists of the board of directors, the Audit Committee, the Nominating Committee, the Remuneration Committee, and the Management team.

# Scope of Functions and Responsibilities of the Company Directors

All directors of the Company shall perform their duties according to the laws, the objects and articles of the Company that include the resolutions of the Shareholders meetings in good faith and take care to promote the interests of the company.

All the Board members shall consistently have accountability to the Shareholders protect the interests of Shareholders. Additionally,information should be clearly, honestly and fully disclosed to Shareholders.

The Board of Directors shall also be responsible for ensuring that the Management team is conducting the operations of the Company in accordance with the policy set forth by its Major Shareholder, namely Singer (Thailand) B.V. The Company affidavit has shown the names of duly authorized directors who are empowered to sign on behalf of the Company and perform all the activities which bind the Company including litigation, defending in legal proceedings, exercising other rights in court, performing juristic acts and certifying documents. The Board not only appoints but also reserves the right to revise the names of duly authorized directors of the Company. To ensure efficiency in Management functions, the Company's Board of Directors has to delegate the Management team to run and manage the Company's business.

## Appointment of the Company Directors and Management Executives

Company Directors

The Company has a Nominating Committee responsible for selection of suitable persons to become

## Singer Thalland Public Company Limited

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

ต่าง ๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการ บริษัทและคณะฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ ปริทรรศน์ ความสามารถ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ประธานกรรมการ นำเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ให้ที่ ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อ หนึ่งเสียง
- 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียง ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3.บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่า จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและพู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2548

( รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 10 )

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

( รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 6 )

#### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 161 เมื่อ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 โดยมีคณะกรรมการ ตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณารายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และซักถามข้อมูลจากคณะฝ่ายจัดการ แล้วสรุป ได้ว่าคณะกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นที่ต่างไปจากรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอมา

the Company's Directors and Chairman.The Company's Board of Directors and the shareholders at the anual general meeting submit candidates for approval.

Management Executives

The Company has policy in the appointment of specialized sub-committee to be appointed as per each requirement. Since the Company's organization structure is not too complicated, the Company realizes that, at present, all considerations and decision makings can be efficiently executed as the Board of Directors and the Management Executives can make considerations on candidate's selection by using rules , experiences, visions, and competency.

For the Directors' term, the Chairman of the Board will submit for consideration during every annual shareholders meeting, and one third of the Directors will have to resign as a rule. New Directors will then be selected as per the shareholders' resolutions by following the procedures below:

- Each Shareholder shall have one vote for each share
- 2. Each shareholder may exercise all the votes he has under (1), elect of several persons as directors but he may not allot votes to any such person at any number.
- 3. The persons who receive the highest votes in their respective one of the votes shall be selected as director at the number equal to the number of directors of the company. In the event of equal votes among the persons elected in order of respective high numbers of votes, which exceed the number of directors of the company, election shall be made by casting vote the Chairman.

Director and Management Remuneration in Year 2005

#### Singer Thailand Public Company Limited

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับ ดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได ้กำหนด นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับ ดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

#### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจ ว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลาย จะได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน ปี 2548 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุม สามัญประจำปี 2547 เพื่อพิจารณาและออกเสียงในกิจการ และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯตามที่กฦหมายกำหนด สำหรับ การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึง สิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการ ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัด ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการ ประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งมีความ เห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยนำส่งต่อนาย ทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อจัดส่งให้ถึงมือผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตาม กฎหมาย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าว ได้อย่างละเอียด และบริษัทกำหนดสถานที่ประชุมที่อำนวย ความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็น หลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิได้ โดยเท่าเทียมกัน และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วม ประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วม ประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทมีการจัดทำรายงานการ ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่เหมาะสม และมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

Details are shown in Note 10 in the report of The Principles of Good Corporate Governance.

Use of Inside Information for Personal Gain

Details are shown in Note 6 in the report of The Principles of Good Corporate Governance.

#### Internal Control

At the 161st Company Directors meeting, attended by Audit Committee members, is held on 28 February 2006. Discussions include evaluation of the Audit Committee Reports and exclusive questioning from the directors. The meeting can be summarized as follows: The Board of Directors and Audit Committee members held the same opinion in all discussion matters.

## Report of The Principles of Good Corporate Governance

#### 1. Policy On Corporate Governance

The Company's Board of Directors set out a policy on corporate governance in order to enhance transparency of the Company's operations and achieve greater confidence of shareholders, investors and other related parties. The board is committed to the principles of good governance by recognizing the importance of control and internal audit systems and ensuring that the Management implements the Company's policies efficiently and to the best interests of the shareholders within legal requirements and business ethics.

#### 2. Rights Of Shareholders

The Board of Directors of the Company has assured that shareholders are treated equally. In 2005, the Company held one annual general meeting of shareholders to enable them to consider and vote on matters relating to the Company's operations as specified by law. The agenda was sent to all shareholders in advance so that they could have enough time to review the directors' opinion and information provided in each agenda. Venue of the meeting was carefully

นอกจากสิทธิที่เข้าร่วมประชุมดังกล่าวข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิรับเงินปันผล อันเกิดจากผลกำไรของบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ อัตราการจ่ายเงินปันผลจะ คำนึงถึงการดำรงเสถียรภาพทางการเงินให้สอดคล้องกับ แผนงานในอนาคต

#### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท โดยให้ ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้า หนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะ สร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ชึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎ ระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี เช่น การที่บริษัทได้รับประกาศ เกียรติคุณและตราสัญลักษณ์ จากสำนักงานคณะกรรมการ คุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) 3 รางวัลพร้อมกันในปี 2546 ประกอบด้วย การจัดทำฉลากกำกับสินค้าได้ถูกต้อง การ โฆษณาสินค้าและบริการที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และการใช้ สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค

## 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีขั้นตอน ในการดำเนินการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์ฯในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2548 มีกรรมการเข้า ร่วมประชุมทั้งสิ้น 6 ท่าน เหตุที่ไม่สามารถกำหนดให้กรรมการ เข้าร่วมประชุมได้ทุกท่าน เนื่องจากกรรมการบางท่านมีการกิจ อยู่ในต่างประเทศ เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น รายใหญ่และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา แต่ อย่างไรก็ตามแม้จะไม่ได้มาร่วมประชุมท่านเหล่านั้นก็ได้ พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นจากวาระ การประชุมของคณะกรรมการที่ได้จัดส่งให้ไปก่อนหน้าแล้ว นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมถึงผู้สอบบัญชี

chosen to make it convenient for shareholders to attend and exercise their rights. Proxy form was also provided in a notice calling shareholders' meeting in order that a shareholder could authorize another person to attend the meeting and vote on his/her behalf if he/she wished. Minutes of the shareholders' meeting were properly taken and kept for reference.

Except the right to vote on matters relating to the Company's operations in Shareholders' Meeting, all Shareholders have the right to get the dividend on the Company's net profit after tax not over 75% as the Company's dividend policy. The dividend payment rate will depend on the Company's financial stability to be in accordance with future plans.

#### 3. Stakeholders' Rights

It is the policy of the Company that all stakeholders' rights and interest are adequately protected, be it internal stakeholders, namely the Company's staff and executives including its subsidiaries or external stakeholders namely customers, creditors, related government agencies and other parties. The reason is that the Company realizes that our stakeholders' support is needed to strengthen its competitiveness and maximize profits in the long run. Thus, the Company complies with the relevant laws as well as rules and regulations in order to effectively cover its stakeholders' rights. Company received certificates and medals from the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) in three areas at once, namely for correct product labeling, product and service advertising, as well as contracts and agreements, that are fair to consumers.

#### 4. Shareholders' Meeting

The shareholders' meeting was called and conducted in accordance with the provisions laid down by the Stock Exchange of Thailand. Six direc-

#### Singer Thailand Public Company Limited

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

ของบริษัทเข้าร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานที่ประชุมจะจัดสรร เวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดย เท่าเทียมกัน ในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ และ ตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและ เรื่องที่เสนอ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็น ที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษา ผลประโยชน์บริษัท กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของข้อพึ่งปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันแม้ว่าการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จะได้รับ การขึ้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAI-LAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ก็จะมีการควบคุมดูแล โดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติการให้เป็นไป ตามนโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมทั้งคอยให้คำปรึกษา และเฝ้าสังเกตการทำงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งในการจัดการ งานปกติของบริษัทเป็นหน้าที่ในความรับผิดชอบโดยตรงของ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุม ภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการติดตามการ ดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุม คณะกรรมการบริษัท

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทได้ กำหนดนโยบายและวิธีดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

> • รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมอย่าง รอบคอบทุกครั้งรวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

tors of the Company attended the previous shareholders' meeting. Some directors were absent due to their engagements abroad while other directors who represented the major shareholders were domiciled in the USA. Nevertheless, they all received the agenda including other related information for review. Those who always attended the shareholders' meeting included the Chairman of the board, Chairman of audit committee, Managing Director, General Manager, Controller and Finance Director as well as external auditors as they were willing to answer any questions raised by the shareholders. In all the shareholders' meetings, the Chairman of the meeting allowed sufficient time for the shareholders to express their views and/or ask any questions concerning the agenda and other Company's business. Queries and comments made by the participants of shareholders' meeting were also recorded in the minutes of such meeting.

#### 5. Leadership and Vision

The Company's directors are obliged to perform their duties in accordance with applicable laws, objects and articles of associations including the shareholders' meeting resolutions in good faith and with proper care to promote the Company's best Directors are also accountable to the Company's shareholders and ensure full disclosure of accurate and complete information to the investors. The Company's directors observe the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies as provided by the Stock Exchange of Thailand

Currently, while the Company's major shareholder - Singer (Thailand) B.V. has a say in the direction of the Company's operations, the Board of Directors supervises the Management to ensure that the policies and strategies laid down by the Company have been put into practice and that the Management has implemented effective control and

## • การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการ ถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ตาม มาตรา 59 แห่งพระราช บัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูล ภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือ บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลัก ทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน เผยแพร่ต่อสาธารณชน

#### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของ คณะกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความชื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทได้ ทำการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และติดตามการ ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มี ประสบการณ์ในหลากหลายสาขาต่างๆ ของธุรกิจจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการตัวแทนที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และ กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน ( คิดเป็นร้อยละ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ) ซึ่งบริษัทมีการถ่วงดุลของคณะ กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพัน ดังนี้ นายเจมส์ แพทริค เคลลี่ นายยงยุทธ บุญเปกข์-ตระกูล และนายประทีป แสงหิรัญวัฒนา สองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 9.การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการ กำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร

reporting systems to monitor the Company's performance. The board reviews the Company's operating results in board meetings.

#### 6. Conflict Of Interests

Following are the procedures have been established to prevent conflict of interests or misuse of inside information: -

- Items that may lead to conflict of interests will be considered thoroughly by the Board of Directors and based on the applicable provisions of the Stock Exchange of Thailand. The Company has presented the said items in its annual report and Form 56-1.
  - Insider Information
- Executives of the Company are required to report any change in their securities holding to the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as per Article 59 of Securities and Exchange Act (B.E. 2535).
- Executives or other personnel are not allowed to abuse inside information and refrain from trading the Company's securities within one month prior to the Company's financial statements going public.

#### 7. Business Ethics

The Board of Directors, Management and all employees of the Company have been issued a handbook of the Code of Business Ethics so that all could apply such guidelines in their work and in dealing with other stakeholders, the Company and the public. The Company will regularly follow up the results of such practices.

#### 8. Board Composition

The Board of Directors of the Company is made up of nine persons: two directors representing major shareholders, three executive directors and four independent directors. The number of independent

#### 10.ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดค่า ตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ได้ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างขัดเจนและโปร่งใส โดย ค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้ขอ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณ งานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร: ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตาม หลักการและนโยบายที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ค่าตอบแทนดังกล่าวเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน จำนวนค่าตอบแทนในปี 2548 : ในปี 2548 บริษัทได้จ่าย ค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีราย ละเจียดดังนี้

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| ชื่อ-สกุล   | ตำแหน่ง  | พ.ศ. 2548<br>บาท                         | พ.ศ. 2547<br>บาท                         |
|---|--|--|--|
| พลเรือตรี ม.ล. อัศนี ปราโมช<br>นายอุดม ชาติยานนท์<br>นายสาระ ลำซำ<br>นายปลิว มังกรกนก | ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | 350,000<br>350,000<br>325,000<br>243,750 | 350,000<br>350,000<br>325,000<br>325,000 |
|   | รวมทั้งหมด                                     | 1,268,750                                | 1,350,000                                |

หมายเหตุ ฝ่ายจัดการที่เป็นกรรมการบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทนฝ่ายจัดการ

| รายการ   | 0 | 2548<br>บาท | พ.ศ.<br>จำนวนราย |            |
|--|---|-------------|------------------|------------|
| ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ<br>โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน<br>โบนัส และเงินรางวัล | 6 | 19,745,316  | 6                | 21,068,289 |

## 2.ค่าตอบแทนอื่น ๆ

| 00410.00  | พ.ศ.     | 2548    | พ.ศ.     | 2547    |
|---|----------|---------|----------|---------|
| รายการ  | จำนวนราย | บาท     | จำนวนราย | บาท     |
| * ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ<br>โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินกองทุน<br>สำรองเลี้ยงขีพ | 5        | 653,304 | 4        | 515,192 |

#### 11.การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำ ทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ขัดเจน โดยเจ้าหน้าที่ ที่ directors sitting in the board accounts for one-third of the board and thus strikes a fair balance in the board's composition. Two of the following three directors' signatures namely Mr. James Patrick Kelly, Mr. Yongyut Boonpektrakul and Mr. Prateep Saenghiranwathana, with the seal of the Company, will represent and legally bind the Company.

#### 9. Aggregation or Segregation of Positions

The board chairman is an independent director (by definition of the Stock Exchange of Thailand) and is not related to Management members. The chairman is not the same person who holds Managing Director position in the Company. While the Board is responsible for formulating the Company's policies and charting a direction, the Management is responsible for the day-to-day operations of the Company.

#### 10. Remuneration of Directors and Management

Directors' remuneration: The Company's directors receive reasonable remuneration. The shareholder's meeting approves the remuneration of the directors. Directors who serve in the Audit Committee also receive additional remuneration for performing these duties.

Management remuneration: Remuneration of the Management has been in line with the policy established by the Company's major shareholder and commensurate with the Company's business performance and individual work performance.

In 2005, the Company paid remuneration for Directors and Management as follows:

#### 1. Monetary Remuneration

| Name                          | Position              | Year 2005 | Year 2004 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------|-----------|
|                               |                       | (Baht)    | (Baht)    |
| Rear Admiral M.L. Usni Pramoj | Chairman of the Board | 350,000   | 350,000   |
| Mr. Udom Chatiyanonda         | Director              | 350,000   | 350,000   |
| Mr. Sara Lamsam               | Director              | 325,000   | 325,000   |
| Mr. Pliu Mangkornkanok        | Director              | 243,750   | 325,000   |
|                               | Total                 | 1,268,750 | 1,350,000 |

Note: Managers appointed as directors are not remunerated.

ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสาร ประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุก ท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับ บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2548 ที่ผ่านมาคณะกรรมการ มีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุม ของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

| 9                  |   |
|--------------------|---|
| วาระการดำรงตำแหน่ง | การ เข้าร่วมประชุม /<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)  |
| เม.ย. 47-เม.ย. 50  | 5/5   |
| เม.ย. 46-เม.ย. 49  | 5/5   |
| เม.ย. 48-เม.ย. 51  | 5/5   |
| เม.ย. 47-เม.ย. 50  | 4/4   |
| เม.ย. 48-เม.ย. 51  | 5/5   |
| เม.ย. 47-เม.ย. 50  | 5/5   |
| เม.ย. 46-เม.ย. 49  | 5/5   |
| เม.ย. 48-เม.ย. 51  | 1/5   |
| เม.ย. 46-เม.ย. 49  | -/5   |
| พ.ย. 48-เม.ย. 50   | 1/1   |
|                    | 13.8. 47-13.8. 50 13.8. 46-13.8. 49 13.8. 48-13.8. 51 13.8. 47-13.8. 50 13.8. 48-13.8. 51 13.8. 47-13.8. 50 13.8. 46-13.8. 51 13.8. 46-13.8. 49 13.8. 46-13.8. 49 |

- หมายเหตุ \* กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศ สหรัฐอเมริกาและประเทศฮื่องกง
  - \*\* ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548
  - \*\*\*แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมและความคิดเห็นของ กรรมการอย่างขัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บ ไว้ที่สำนักงานใหญ่สำหรับให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจ สอบได้ตลอดเวลา

## 12.คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2542 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็น กรรมการที่เป็นอิสระดังรายชื่อดังต่อไปนี้

| 1. นายอุดม ชาติยานนท์ | ประธานกรรมการตรวจสอ |
|-----------------------|---------------------|
|                       | กรรมการอิสระ        |
| 2. นายปลิว มังกรกนก*  | กรรมการตรวจสอบ      |
|                       | กรรมการอิสระ        |
| 3. นายสาระ ล่ำซำ      | กรรมการตรวจสอบ      |
|                       | กรรมการอิสระ        |

4. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง\*\* กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

**หมายเหตุ** \* ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 \*\* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548

#### Management's Remuneration Fee

| ltem -   | Year | 2005             | Year 2004 |                  |
|--|------|------------------|-----------|------------------|
|  | No.  | Amount<br>(Baht) | No.       | Amount<br>(Baht) |
| Management team members<br>(Salary, Bonus and Incentive) | 6    | 19,745,316       | 6         | 21,068,289       |

#### 2. Other Remuneration

|                                     | Year 2005 |         | Year 2004 |         |
|-------------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|
| Item                                | No.       | Amount  | No.       | Amount  |
|                                     |           | (Baht)  |           | (Baht)  |
| Provident Fund contribution paid by |           |         |           |         |
| the Company to Management           |           |         |           |         |
| team members                        | 5         | 653,304 | 4         | 515,192 |

#### 11. Board Meetings

Board meetings are normally held every quarter to review the Company's business. However, an extra board meeting can be called if necessary. Before each board meeting, all directors will be sent a written notice together with the agenda and other related documents. All directors are free to express their opinions in the meeting. In 2005, there were five board meetings that included the following participants:-

| Name                             | Term of service | Attendance in Meeting /<br>Total Board Meeting |
|----------------------------------|-----------------|--|
| 1. Rear Admiral M.L. Usni Pramoj | Apr. 04-Apr. 07 | 5/5  |
| 2. Mr. James P. Kelly            | Apr. 03-Apr. 06 | 5/5  |
| 3. Mr. Udom Chatiyanonda         | Apr. 05-Apr. 08 | 5/5  |
| 4. Mr. Pliu Mangkornkanok**      | Apr. 04-Apr. 07 | 4/4  |
| 5. Mr. Sara Lamsam               | Apr. 05-Apr. 08 | 5/5  |
| 6. Mr. Yongyut Boonpektrakul     | Apr. 04-Apr. 07 | 5/5  |
| 7. Mr. Prateep Saenghiranwathana | Apr. 03-Apr. 06 | 5/5  |
| 8. Mr. Stephen H. Goodman *      | Apr.05- Apr. 08 | 1/5  |
| 9. Mr. Tobias Josef Brown *      | Apr. 03-Apr. 06 | -/5  |
| 10. Mr.Christopher John King***  | Nov. 05-Apr. 07 | 1/1  |

Note: \* Directors represent the major shareholders and reside in the USA and Hona. Kona

The minutes of board meetings including points raised by the directors in the meeting are properly taken and kept at the Company's head office for reference.

#### 12. Sub-Committee

Audit Committee: Set up to assist the Board of

<sup>\*\*</sup>Resigned on August 31st, 2005

<sup>\*\*\*</sup>Assianed on November 11th, 2005

Annual Report 2005 Singer Thailand Public Company Limited

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2548 มี การประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1.ดูแลรายงานทางการเงินและให้ความเห็นเกี่ยวกับ กระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงาน ทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่ เชื่อถือได้
- 2.ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและ มีประสิทธิภาพ และแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียง พอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในรายงาน ประจำปีของบริษัท
- 3.ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 4.ให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ ต่าง ๆที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
- 5.พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
- 6.ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน : คณะกรรมการบริษัทได้ อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งคิดเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่ เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวและสะดวกใน การบริหาร ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- 1. นายปลิว มังกรกนก\* ประธานกรรมการกำหนดค่ำตอบแทน กรรมการคิสระ
- 2. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง\*\* ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน 3. นายอุดม ชาติยานนท์ กรรมการอิสระ
- 4. นายยงยุทธ บุญเปกข์ตระกูล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ \* ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 \*\*แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548 โดยมีหน้าที่ศึกษา พิจารณา และติดตามแนวใน้ม Directors on August 6, 1999, the Audit Committee comprises of 3 members (all are independent directors) as follows:-

Mr. Udom Chatiyanonda Chairman Non-executive Mr.Pliu Mangkornkanok\* Member Non-executive Mr. Sara Lamsam Member Non-executive Mr. Christopher John King\*\* Member Non-executive Note \* Resigned on August 31st, 2005

\*\*Assigned on November 11th, 2005

In 2005, the Audit Committee held four meetings. Reporting to the Company's Board of Directors, the Audit Committee has the following functions and responsibilities:-

- 1) To review the Company's financial reports and comment on its preparation process and disclosure of information therein with regard to its accuracy, completeness and credibility.
- 2) To ensure proper and effective control and internal audit system in the Company and comment on its adequacy in the Company's annual report.
- 3) To review the appointment of external auditor of the Company.
- 4) To comment on compliance by the Company with relevant laws, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- 5) To consider items which may lead to conflict of
- 6) To perform other work assigned by the Company's Board of Directors.

Remuneration Committee: Set up on May 16, 2003, the committee has 3 members as follows:-1.Mr. Pliu Mangkornkanok\* Chairman Non-executive 2.Mr. Christopher John King\*\*Chairman Non-executive 3.Mr. Udom Chatiyanonda Member Non-executive 4.Mr. Yongyut Boonpektrakul Member Resigned on August 31st, 2005

Assigned on November 11th, 2005

ของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการ ให้มีความ เหมาะสมและเป็นธรรม

คณะกรรมการสรรหา : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการ ที่เป็นกิสระ ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

1.พลเรือตรีหม่อมหลวง อัศนี ปราโมช ประธานกรรมการสรรหา

| 1.110100 0 1 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 | T100 1 101119 9011 10 |
|--|-----------------------|
|  | กรรมการอิสระ          |
| 2.นายอุดม ชาติยานนท์                       | กรรมการสรรหา          |
|  | กรรมการอิสระ          |
| 3.นายปลิว มังกรกนก*                        | กรรมการสรรหา          |
|  | กรรมการอิสระ          |
| 4. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง**              | กรรมการสรรหา          |
|  | กรรมการอิสระ          |

\* ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 หมายเหตุ \*\* แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2548

โดยมีหน้าที่พิจารณา สรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เพื่อร่วม มือกับบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งศึกษา รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัท และคุณสมบัติของคณะกรรมการกำหนดค่า ตอบแทน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คณสมบัติของกรรมการอิสระ : ที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัท เพื่อการพิจารณา และหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 156 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท มีดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมด ในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มี อำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจขัดแย้งกัน โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี

The remuneration committee is responsible for reviewing the remuneration of the Board of Directors and making recommendations accordingly.

Since the structure of the Company's organization is not very complex, the Board of Directors and Management team together with Audit Committee are able to effectively and efficiently handle all matters of the Company including the selection of directors, if need arises.

Nominating Committee: Set up on 25 February 2005, the committee has 3 members (all are independent directors) as follows:-

1.M.L. Usni Pramoj Chairman Non-executive 2.Mr. Udom Chatiyanonda Member Non-executive 3.Mr. Pliu Mangkornkanok\* Member Non-executive 4.Mr.Christopher John King\*\* Member Non-executive Note \* Resigned on August 31st, 2005

\*\*Assigned on November 11th, 2005

All the above Committee members are Independent Directors who have the responsibilities for preparing names of individuals to become directors or chairman by using a transparent standard before submitting it for consideration to the board of directors or shareholders meeting and remuneration committee members to be responsible for studying in details of remuneration policy and determine remuneration of directors and committee members to propose to the board of directors for consideration.

#### Qualifications of Independent Directors

Qualifications of Independent Directors as the Company's criteria of appointment of independent directors were approved in the 156th Board of Directors Meeting and were disclosed in the Company's annual report are as follows.

• Holding not more than 5% of the number of all

#### Singer Thailand Public Company Limited

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้าหรือเจ้าหนึ่ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ไม่มีผล ประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้ง ด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท ในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจขัดแย้งในลักษณะที่ จะทำให้ขาดความเป็นอิสระในการใช้วิจารณญาณ เว้นแต่ คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบ แล้วเห็น ว่าความสัมพันธ์นั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปกิบัติหน้าที่ และ การให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการ จดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับ การเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

#### 13.ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมการ ปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่าย กฦหมาย เพื่อรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฦิบัติงาน ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและข้อ กำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เพื่อประเมินความเสี่ยงในด้านการอนุมัติสินเชื่อตลอดจน การบริหารควบคุมลูกหนี้สินเชื่อให้มีคุณภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในเองก็ได้มีการใช้การประเมิน ความเสี่ยงเพื่อลำดับความสำคัญในจุดที่ควรเข้าตรวจสอบ ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน รวมทั้งมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

#### 14.รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และ ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของ บริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศ ทางการเงินที่ปรากฦในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้

- voting shares in the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, or juristic persons that may be in conflict (including related persons under Section 258 of the securities law).
- Taking no part in the management, and not being an employee, advisor earning regular salary or a person who has control power over the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, or juristic persons that may be in conflict, provided that he or she must not have had an interest in the said manner for not less than one year.
- Having no business relationship, i.e. borrowers or creditors of the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, no benefit or interest, directly or indirectly, in the finance and management of the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, or juristic persons that may be in conflict that would cause a lack of independence in using his or her opinion unless the board of directors of the Company, after due consideration, deemed that such relationship will not affect the independent performance and opinion of the independent directors.
- Not being a related person by blood, by legal registration, i.e. father, mother, spouse, brother or sister, son or daughter including their spouse of any executive, major shareholders, a person who has control power over the Company or a person who will be appointed as executive or a person who has control power over the Company or its subsidiaries.

#### 13. Control and Internal Audit Systems

The Company has set up the Internal Audit and Control operations of the Company to be in accordance with the laws and related regulations by establishing the Internal Audit Department and Legal Department. These departments are responsible for auditing the Company's operations to be in accordance with the Company's objectives and following strictly on all related laws.

The Company also establishes the Hire Purchase Risk Management Department to evaluate risks

นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการ จัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการ เงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงาน ทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคมภายใน ของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้าง ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

#### 15.ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายหลักทรัพย์ (Investor Relations) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัทฯ และเป็นสื่อ กลางระหว่างฝ่ายจัดการ ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป ให้มีความชัดเจน และโปร่งใส ตลอดจนช่วยกำกับดูแลเพื่อ ให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปีที่ ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศและรายงานข้อมูล ทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลา ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรม ต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และ ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดัง กล่าวได้ที่ Website www.singerthai.co.th หรือที่ e-mail address: supatrap@singerthai.co.th

concerning credit approvals as well as the managing of hire purchase credit controls to be of good quality.

The Internal Audit Department has also implemented its risk assessment process to sequencing the important points that should be audited in every department and including the continuous follow up on results.

#### 14. Report by the Board of Directors

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and other information as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting standards and other reporting requirements, and also significant information to support the financial statements which are adequately provided.

The Audit Committee has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the control system in the Audit Committee's report, which also goes into the Company's annual report.

The Board of Directors thought that control and internal audit systems of the Company has proven satisfactory and hence the Consolidated and Company Financial Statements as at December 31, 2005 presented accurate and reliable information.

#### 15. Investor Relations

The Company's Investor Relations Unit was set up to serve as a link between the Management and the shareholders, investors, securities analysts and other related parties in terms of communication channel and disclosure of information, and to ascertain that the Company complies with the provisions of the Securities and Exchange Act as well as other relevant laws. In preceding years, the financial reports and other information submitted by the Company have been found as accurate, complete and timely.

For corporate information, all shareholders, investors, securities analysts and other interested parties can contact the Company's Investor Relations Unit at website www.singerthai.co.th or e-mail address: supatrap@singerthai.co.th

## รายงานคณ:กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการที่เป็นอิสระจากการ บริหารงานของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายอุดม ชาติยานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสาระ ล่ำซำ กรรมการตรวจสอบ นายปลิว มังกรกนก กรรมการตรวจสอบ

ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2548

นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง กรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2548

โดยกรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายตามคณะกรรมการของบริษัท ให้กำกับดูแลงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายพร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการวิเคราะห์ถึงที่มาของข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2548 อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมิได้มีการปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อบัญญัติของกฎหมาย พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการ ตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมซึ่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ๆ ได้ดังต่อไปนี้:-

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาและให้คำแนะนำในการตั้งสำรองบัญชีลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ "สึนามิ" และจากปัญหา ภัยผู้ก่อการร้ายใน 3 จังหวัดภาคใต้
- รับทราบและเห็นชอบกับการเปลี่ยนแปลงการลงบัญชีเพื่อรับรู้รายได้เงินส่งเสริมการขายจากผู้ผลิต
- รับทราบและเห็นชอบกับการเปลี่ยนแปลงการคิดคำนวณต้นทุ้นมอเตอร์ไซค์ยึดคืน
- ติดตามและให้คำแนะนำการปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในเรื่องสินเชื่อบุคคล
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้ว มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม กับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
- ติดตามผลความคืบหน้าของโครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ
- เสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในขององค์กรที่เกี่ยวกับร้านสาขา
- ติดตามผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2549 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต

สำหรับปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

> วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอุดม ชาติยานนท์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# Audit Committee's Report

The Audit Committee of Singer Thailand Public Company Limited consists of three independent non-executive members as follow:

Mr. Udom Chatiyanonda Chairman Mr. Sara Lamsam Member Mr. Pliu Mangkornkanok Member

(Resigned on August 31, 2005)

Mr.Christopher John king Member

(Assigned on November 11, 2005)

All members of the Audit Committee are qualified based on the standard of requirements of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee has been assigned by the Board of Directors to be held responsible in overseeing the company's consolidated financial reports and financial transactions as such that they comply with standardized business accounting practices, thus, reviewing that the Financial Reports are presented correctly and fairly. There are also the Internal Control System and the Internal Auditing System that must function appropriately and efficiently. Furthermore, the Committee has to ensure that the Securities and Exchange Acts are complied with together with proper and adequate disclosure of pertinent documents, to appoint the External Auditors for the Company and other undertakings as instructed by the Board in order to recognize and abide with business ethics, transparency and accountability.

During the year 2005, the Audit Committee held four meetings together with Internal and External Auditors, from KPMG Phoomchai Audit Limited, the management team and Board of Directors to ensure that the Quarterly and Annual Financial Statements have been prepared in accordance with relevant laws and regulations, and that significant transactions are properly recorded, adequately disclosed and presented in compliance with correct accounting principles. The Committee reported all of the Committee meetings to the Board, the main points of which are summarized below:

- Review the Quarterly and Year-End Reports before submitting to the Board of Directors.
- Consider and recommend provision of receivables affected from Tsunami and violence in the 3 Southern Provinces.
- Acknowledge of amending policy in recording rebate from supplier.
- Acknowledge of amending the revaluation of reverted motorcycle.
- Follow up the compliance of new personal loan's regulations announced by Bank of Thailand
- Review internal audit report and assess the adequacy of internal control; the Committee agreed that the internal control system was appropriate and effective for business environment with no important discrepancy found in the internal control system
- Follow up the progress of IFS project.
- Recommend the internal control system that concerned the Company's branches
- Review and advise the Internal Auditors to improve the performances.
- Consider the 2006 auditing plan of Internal Audit Department with suggestions and remarks.

For the year 2006, the Audit Committee has proposed to the Board of Directors to appoint KPMG Phoomchai Audit Limited as the Company's External Auditor for another year at the shareholders' meeting.

> February 24, 2006. On Behalf of the Audit Committee

Mr. Udom Chativanonda

Chairman of the Audit Committee

# รายงานความรับพิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Board of Directors' duties on Financial Disclosure

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้คุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับ คุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมี เหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

The Board of Directors is responsible for the company's consolidated financial statements and its affiliates as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with the generally - accepted accounting principles by selecting the appropriate accounting policy that has been generally practiced and using careful consideration with the best estimation. Important financial disclosure has been adequately provided in the notes to the financial report.

The Audit Committee which consists of non executive Directors has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the internal control system in Audit Committee's report, which is also included in the Company's annual report.

The Board of Directors concludes that the internal control system in general of the Company has proved to be satisfactory and provides accurate and reliable information to the Company's consolidated financial statements and its affiliates as of December 31, 2005.

W 006 .c., U

พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช ประธานกรรมการ

M. C. Vai P-

Rear Admiral M.L. Usni Pramoj Chairman of the Board นายเจมส์ แพทริค เคลลี่ กรรมการผู้จัดการ

James P. Kelly

Managing Director

Singer Thailand Public Company Limited

# รายงานของพู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือทุ้นของ บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินของเฉพาะบริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งผู้บริหาร ของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการ แสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติ งานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบ รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความ เหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ ขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจ สอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีลิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะ การเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีลิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายสันติ พงค์เจริญพิทย์) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4623

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด กรุงเทพมหานคร 24 กุมภาพันธ์ 2549 งบดุล

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|                                       |          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|---------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| สินทรัพย์                             | หมายเหตุ | 2548          | 2547          | 2548                 | 2547          |
|                                       |          |               | (ปา           | าท)                  |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    |          |               |               |                      |               |
| เงินสดูและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 5        | 209,492,649   | 153,990,507   | 208,003,662          | 151,024,428   |
| ลูกหนี้ฝอนชำระและลูกหนี้อื่น - สุทธิ  | 6        | 4,706,070,832 | 3,830,562,566 | 4,706,012,191        | 3,830,075,799 |
| ลู้กหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | 4        | -             | 3,232,875     | 145,825              | 3,263,612     |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                 | 7        | 754,314,689   | 704,472,532   | 754,314,689          | 704,472,532   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า             | 4        | 1,718,584     | 17,842,547    | 1,718,584            | 17,842,547    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                |          | 71,430,252    | 44,826,431    | 71,241,329           | 44,639,784    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                 |          | 5,743,027,006 | 4,754,927,458 | 5,741,436,280        | 4,751,318,702 |
|                                       |          |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 |          |               |               |                      |               |
| เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย | 8        | -             | -             | 11,046,993           | 10,886,316    |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                  | 9        | 1,000,000     | 1,000,000     | -                    | -             |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ       | 10       | 451,326,968   | 475,405,844   | 451,326,968          | 475,405,844   |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า                   |          | 40,403,630    | 43,248,806    | 40,403,630           | 43,248,806    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   |          | 4,332,757     | 5,771,364     | 4,332,757            | 5,771,364     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             |          | 13,310        | 13,310        | 13,310               | 13,310        |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน              |          | 497,076,665   | 525,439,324   | 507,123,658          | 535,325,640   |
| รวมสินทรัพย์                          |          | 6,240,103,671 | 5,280,366,782 | 6,248,559,938        | 5,286,644,342 |

# งบดุล

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

| SE SENT OF BEST FINA ZOHO SESSE ZOH              |            | งบการเ        | งินรวม        | งบการเงินเจ   | ฉพาะบร <b>ิ</b> ษัท |
|--|------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือทุ้น                      | หมายเหตุ   | 2548          | 2547          | 2548          | 2547                |
|  |            |               | (บา           | พ)            |                     |
| หนี้สินหมุนเวียน                                 |            |               |               |               |                     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันก | าารเงิน 11 | 1,392,881,142 | 517,369,222   | 1,392,881,142 | 517,369,222         |
| เจ้าหนี้การค้า                                   | 4, 12      | 147,605,831   | 331,786,896   | 145,826,372   | 329,671,933         |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 4          | 51,666,070    | 43,045,971    | 55,153,398    | 44,720,132          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | 11         | 906,840,912   | 723,818,184   | 906,840,912   | 723,818,184         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 4, 11      | -             | -             | 7,000,000     | 7,000,000           |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                              |            | 55,325        | 32,753,294    | -             | 32,662,129          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               | 13         | 109,340,020   | 140,119,243   | 109,179,688   | 139,973,145         |
| หนี้สินทุมุนเวียนอื่น                            |            | 29,387,091    | 10,779,099    | 29,351,146    | 10,734,724          |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                              |            | 2,637,776,391 | 1,799,671,909 | 2,646,232,658 | 1,805,949,469       |
| ¥  |            |               |               |               |                     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                              |            |               |               |               |                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                | 11         | 980,068,176   | 900,851,816   | 980,068,176   | 900,851,816         |
| สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ             | 14         | 180,220,135   | 151,147,929   | 180,220,135   | 151,147,929         |
| เงินประกันพนักงาน                                |            | 16,214,425    | 17,290,302    | 16,214,425    | 17,290,302          |
| เงินกองทุนสำรองเลี้ยงขีพ                         | 19         | 127,291,143   | 122,237,009   | 127,291,143   | 122,237,009         |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                           |            | 1,303,793,879 | 1,191,527,056 | 1,303,793,879 | 1,191,527,056       |
| รวมหนี้สิน                                       |            | 3,941,570,270 | 2,991,198,965 | 3,950,026,537 | 2,997,476,525       |
| l va v   |            |               |               |               |                     |
| ส่วนของผู้ถือทุ้น                                |            |               |               |               |                     |
| ทุนเรือนหุ้น                                     |            |               |               |               |                     |
| ทุนจดทะเบียน                                     | 15         | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000         |
| ทุนที่ออกและเรียกขำระแล้ว                        | 15         | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                               | 15         | 225,000,000   | 225,000,000   | 225,000,000   | 225,000,000         |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน                 | 10         | 91,141,318    | 91,441,318    | 91,141,318    | 91,441,318          |
| กำไรสะสม   |            |               |               |               |                     |
| จัดสรรแล้ว                                       |            |               |               |               |                     |
| สำรองตามกฎหมาย                                   | 16         | 27,000,000    | 27,000,000    | 27,000,000    | 27,000,000          |
| ยังไม่ได้จัดสรร<br>! ขอ ข                        |            | 1,685,392,083 | 1,675,726,499 | 1,685,392,083 | 1,675,726,499       |
| รวมส่วนของผู้ถือทุ้น<br>                         |            | 2,298,533,401 | 2,289,167,817 | 2,298,533,401 | 2,289,167,817       |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                   |            | 6,240,103,671 | 5,280,366,782 | 6,248,559,938 | 5,286,644,342       |

# งบทำไรขาดทุน

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

| STIMAL BONISTON DELINE PRINCE STATE OF THE S |          | งบการเงื      | เนรวม         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | หมายเหตุ | 2548          | 2547          | 2548                 | 2547          |
|  |          |               | (บา           | าท)                  |               |
| รายได้   |          |               |               |                      |               |
| รายได้จากการขาย  |          | 3,491,991,383 | 3,181,810,574 | 3,488,515,713        | 3,177,018,984 |
| ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ   |          | 1,403,895,404 | 1,066,570,006 | 1,403,895,404        | 1,066,570,006 |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน   |          | -             | 22,878,957    | -                    | 22,314,923    |
| รายได้อื่น   |          | 19,670,566    | 14,383,502    | 19,947,270           | 14,483,119    |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย   |          | -             | -             | 1,360,906            | 4,395,173     |
| รวมรายได้  |          | 4,915,557,353 | 4,285,643,039 | 4,913,719,293        | 4,284,782,205 |
|  |          |               |               |                      |               |
| ค่าใช้จ่าย   |          |               |               |                      |               |
| ต้นทุนขาย  |          | 2,825,998,279 | 2,368,943,514 | 2,825,998,279        | 2,368,932,217 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร  | 18       | 1,837,609,402 | 1,585,859,658 | 1,835,648,622        | 1,583,121,849 |
| รวมค่าใช้จ่าย  |          | 4,663,607,681 | 3,954,803,172 | 4,661,646,901        | 3,952,054,066 |
| v  |          |               |               |                      |               |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้   |          | 251,949,672   | 330,839,867   | 252,072,392          | 332,728,139   |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 20       | 109,488,717   | 43,234,088    | 109,818,201          | 44,227,676    |
| ภาษีเงินได้  | 21       | 54,495,371    | 103,419,855   | 54,288,607           | 104,314,539   |
|  |          |               |               |                      |               |
| กำไรสุทธิ์   |          | 87,965,584    | 184,185,924   | 87,965,584           | 184,185,924   |
| w w  |          |               |               |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)   | 22       | 0.33          | 0.68          | 0.33                 | 0.68          |

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของพู้ที่อหุ้น

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาขน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|                                     |          |               |             | นะระเราะ             | าวม            |               |               |
|-------------------------------------|----------|---------------|-------------|----------------------|----------------|---------------|---------------|
|                                     |          | ทุนเรือนหุ้น  |             | ส่วนเกินทุน          |                | กำไรสะสม      |               |
|                                     |          | ที่ออกและ     | ส่วนเกิน    | จากการตีราคา         | จัดสรรแล้ว -   |               |               |
| )UTI                                | หมายเหตุ | ข้าระแล้ว     | มูลค่าหู้น  | ทรัพย์สิน            | สำรองตามกฏหมาย | ยังไม่จัดสรร  | 33N           |
|                                     |          |               |             | (ルレル)                |                |               |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547   |          | 270,000,000   | 225,000,000 | 127,705,768          | 27,000,000     | 1,626,540,575 | 2,276,246,343 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน    | 10       | 1             | ı           | (36,264,450)         | ,              | ı             | (36,264,450)  |
| กำไรสุทธิ                           |          |               | 1           | ı                    | ,              | 184,185,924   | 184,185,924   |
| เงินบันผลจ่าย                       | 23       | ı             | 1           | ı                    | ,              | (135,000,000) | (135,000,000) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 |          | 270,000,000   | 225,000,000 | 91,441,318           | 27,000,000     | 1,675,726,499 | 2,289,167,817 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน    | 10       | 1             | ı           | (300,000)            | ,              | ı             | (300,000)     |
| กำไรสุทธิ                           |          | 1             | ı           | ı                    | ,              | 87,965,584    | 87,965,584    |
| เงินปันผลจ่าย                       | 23       | 1             | 1           | ı                    | ,              | (78,300,000)  | (78,300,000)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 |          | 270,000,000   | 225,000,000 | 91,141,318           | 27,000,000     | 1,685,392,083 | 2,298,533,401 |
|                                     |          |               |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท | เรบริษัท       |               |               |
|                                     |          | ทุ่ทเรือนหุ้น |             | ส่วนเกินทุน          |                | กำไรสะสม      |               |
|                                     |          | ที่ออกและ     | ส่วนเกิน    | จากการตีราคา         | จัดสรรแล้ว -   |               |               |
| HILL                                | หมายเหตุ | ข้าระแล้ว     | มูลค่าหู้น  | ทรัพย์สิน            | สำรองตามกฏหมาย | ยังไม่จัดสรร  | 73N           |
| -                                   |          |               |             | (ルルル)                |                |               |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547   |          | 270,000,000   | 225,000,000 | 127,705,768          | 27,000,000     | 1,626,540,575 | 2,276,246,343 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน    | 10       | 1             | ı           | (36,264,450)         | 1              | ı             | (36,264,450)  |
| กำไรสุทธิ                           |          | 1             | ı           | ı                    | ,              | 184,185,924   | 184,185,924   |
| เงินปันผลจ่าย                       | 23       | 1             | ı           | ı                    | ı              | (135,000,000) | (135,000,000) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 |          | 270,000,000   | 225,000,000 | 91,441,318           | 27,000,000     | 1,675,726,499 | 2,289,167,817 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน    | 10       | 1             | ı           | (300,000)            | ,              | ı             | (300,000)     |
| กำไรสุทธิ                           |          | 1             | ı           | ı                    | ı              | 87,965,584    | 87,965,584    |
| เงินปันผลจ่าย                       | 23       | 1             | 1           | 1                    | 1              | (78,300,000)  | (78,300,000)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 |          | 270,000,000   | 225,000,000 | 91,141,318           | 27,000,000     | 1,685,392,083 | 2,298,533,401 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนั้

# งบกร:แสเ<u>งิ</u>นสด

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

| ถาทายแทดงยดนถุทานที่ 31 ขนา เทม 2040 และ 2047    |                 | งบการเงินรวม  | งบ              | การเงินเฉพาะบริษัท |
|--|-----------------|---------------|-----------------|--------------------|
| หมายเหตุ   | 2548            | 2547          | 2548            | 2547               |
|  |                 | (บาท)         |                 |                    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                   |                 |               |                 |                    |
| กำไรสุทธิ  | 87,965,584      | 184,185,924   | 87,965,584      | 184,185,924        |
| รายการปรับปรุง                                   |                 |               |                 |                    |
| ค่าเสื่อมราคา                                    | 49,880,944      | 45,939,417    | 49,880,944      | 45,834,394         |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | 109,488,717     | 43,234,088    | 109,818,201     | 44,227,676         |
| รายการตัดบัญชีอื่น                               | 17,928,642      | 16,680,125    | 17,928,642      | 16,680,125         |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                           | 259,814,727     | 94,295,431    | 259,814,727     | 94,313,431         |
| ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย             | (2,659,836)     | 30,500,000    | (2,659,836)     | 36,000,000         |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 1,783,087       | (22,878,957)  | 1,783,087       | (22,314,923)       |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง    | 3,537           | 62,612        | 3,537           | 62,612             |
| สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ             | 29,072,206      | 19,679,331    | 29,072,206      | 19,679,331         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย       | -               | -             | (1,357,077)     | (4,395,173)        |
| ภาษีเงินได้                                      | 54,495,371      | 103,419,855   | 54,288,607      | 104,314,539        |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ |                 |               |                 |                    |
| และหนี้สินดำเนินงาน                              | 607,772,979     | 515,117,826   | 606,538,622     | 518,587,936        |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน     |                 |               |                 |                    |
| ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น                    | (1,135,322,993) | (681,428,252) | (1,135,751,119) | (682,175,746)      |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 3,232,875       | 1,302,306     | 3,117,785       | 1,271,569          |
| สินค้าคงเหลือ                                    | (47,182,321)    | (327,132,832) | (47,182,321)    | (332,531,923)      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า                        | 16,121,095      | (16,538,748)  | 16,121,095      | (16,538,749)       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | (21,707,302)    | (25,290,022)  | (26,601,546)    | (25,771,129)       |
| เจ้าหนี้การค้ำ                                   | (184,181,733)   | 113,453,175   | (183,846,229)   | 114,068,509        |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 8,620,099       | 19,614,796    | 10,433,266      | (22,760,251)       |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               | (38,619,474)    | (27,167,088)  | (33,786,242)    | (27,734,139)       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             | 18,607,992      | (4,464,830)   | 18,616,423      | (4,476,631)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                          | -               | (2,358,440)   | -               | (2,358,440)        |
| ภาษีเงินได้จ่าย                                  | (92,089,860)    | (115,319,272) | (91,798,204)    | (114,279,195)      |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน               | (864,748,643)   | (550,211,381) | (864,138,470)   | (594,698,189)      |

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|  | งบา           | ารเงินรวม     | งบการเงื      | นเฉพาะบริษัท  |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| หมายเหตุ   | 2548          | 2547          | 2548          | 2547          |
|  |               |               | (บาท)         |               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน   |               |               |               |               |
| เงินปั่นผลรับจากบริษัทย่อย   | -             | -             | 1,196,400     | 60,848,500    |
| ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์  | (33,341,510)  | (46,445,525)  | (33,341,509)  | (46,445,525)  |
| ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์   | 5,456,355     | 38,541,040    | 5,456,355     | 37,809,739    |
| ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า  | (13,644,859)  | (10,386,855)  | (13,644,859)  | (10,386,855)  |
| ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | -             | (117,721)     | -             | (117,721)     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | -             | 134,111       | -             | 134,111       |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมลงทุน                         | (41,530,014)  | (18,274,950)  | (40,333,613)  | 41,842,249    |
|  |               |               |               |               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                     |               |               |               |               |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | (105,484,325) | (44,391,884)  | (105,813,809) | (44,391,884)  |
| เงินปันผลจ่าย  | (74,464,141)  | (134,673,430) | (74,464,141)  | (134,673,430) |
| เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 875,511,920   | 7,156,913     | 875,511,921   | 7,156,913     |
| ขำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | -             | -             | -             | (16,383,000)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                      | 1,150,000,000 | 1,300,000,000 | 1,150,000,000 | 1,300,000,000 |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว   | (887,760,912) | (525,321,000) | (887,760,912) | (525,321,000) |
| เงินประกันพนักงาน  | (1,075,877)   | (361,304)     | (1,075,877)   | (361,304)     |
| เงินกองทุนเลี้ยงชีพ  | 5,054,134     | (7,448,841)   | 5,054,135     | (7,448,841)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                | 961,780,799   | 594,960,454   | 961,451,317   | 578,577,454   |
|  |               |               |               |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ                       | 55,502,142    | 26,474,123    | 56,979,234    | 25,721,514    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                | 153,990,507   | 127,516,384   | 151,024,428   | 125,302,914   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                         | 209,492,649   | 153,990,507   | 208,003,662   | 151,024,428   |

Singer Thailand Public Company Limited

HUNUKMUS: NOUNUNSINU บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีลื้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 1        | เรื่องทั่วไป  |
| 2        | หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน  |
| 3        | นโยบายการบัญขีที่สำคัญ  |
| 4        | รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   |
| 5        | เงินสดูและรายการเที่ยบเท่าเงินสด  |
| 6        | หลกเกณฑ เนการจดทางบการเงน นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ผ่อนขำระและลูกหนี้อื่น - สุทธิ |
| 7        | สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ์   |
| 8        | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ์<br>เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย   |
| 9        | เง๋าเลงทาเรายายาวลีบ  |
| 10       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ<br>เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย<br>เจ้าหนี้การค้า   |
| 11       | เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย   |
| 12       | เจ้าหนี้การค้า  |
| 13       | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  |
| 14       | สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ  |
| 15       | ทุนเรือนหุ้น  |
| 16       | สำรองต่างๆ  |
| 17       | ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน   |
| 18       | ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร   |
| 19       | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>ดอกเบี้ยจ่าย  |
| 20       | ดอกเบี้ยจ่าย  |
| 21       | กำไรต่อหุ้น   |
| 22       | ค่าใช้จ่าย่ภาษีเงินได้  |
| 23       | เงินปันผลจ่าย   |
| 24       | เครื่องมือทางการเงิน  |
| 25       | ภาระผูกพัน<br>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น   |
| 26       |   |
| 27       | การจัดประเภทบัญชีใหม่   |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ งบการเงินได้รับอนุมัติเพื่อการนำเสนอจากกรรมการ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 321 ถนนสี่พระยา แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการค้าปลีกจักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ โดยวิธีผ่อน ขำระตามสัญญาเข่าซื้อ

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และมีพนักงานจำนวน 8,435 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 (2547: 8,149 คน) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ พนักงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 1,043 ล้านบาท (2547: 909 ล้านบาท)

#### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวก ของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ในปี 2548 กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 52 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 53 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการ กำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ ในอดีต และปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐาน ต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชี ที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

งบการเงินรวมของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

|                                    |              |             | อัตราการถือ | หุ้น (ร้อยละ) |
|------------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|
|                                    | ประเภทธุรกิจ | จดทะเบียนใน | 2548        | 2547          |
| บริษัทย่อยทางตรง                   | ·            |             |             |               |
| บริษัท อุตสาหกรรมซึ่งเกอร์         |              |             |             |               |
| (ประเทศไทย) จำกัด                  | ผลิตสินค้า   | ประเทศไทย   | 99.88       | 99.88         |
| บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด | นายหน้าขาย   |             |             |               |
|                                    | ประกันชีวิต  | ประเทศไทย   | 99.70       | 99.70         |

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทำงบการเงินรวม

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย ในการพิจารณาเรื่องการควบคุม ได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้ มาในปัจจุบัน ไม่ว่าพึงได้จากการใช้สิทธิ หรือจากการแปลงสภาพตราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับ แต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### (ข) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือ ขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

## (ง) ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น

ลู๊กหนี้ผ่อนชำระและลู๊กหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักขาดทุนจากการด้อยค่า ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน โดยไม่คำนึงถึงระยะเวลาครบกำหนดชำระ ทั้งนี้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติของธุรกิจ ประเภทนี้ ลูกหนี้ผ่อนชำระจะค้ำประกันโดยสินค้าที่ขาย

## การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ผ่อนชำระที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้โดยคำนวณตามอัตราส่วนการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากระยะเวลาการค้าง ชำระของลูกหนี้ ดังนี้

| 9/ 1                                     | อัตราร้อยล |
|--|------------|
| ลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 - 6 งวดเดือน | 30         |
| ลูกหนี้ที่ค้างชำระ 7 - 9 งวดเดือน        | 45         |
| ลูกหนี้ที่ค้างชำระ 10 - 12 งวดเดือน      | 65         |
| ลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 งวดเดือน    | 100        |

การประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ผ่อนชำระดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ ปัจจุบันค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพียงพอสำหรับลูกหนี้ ผ่อนชำระที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ ทั้งนี้ เนื่องจากลูกหนี้ผ่อนชำระดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานและอนุมัติการให้สินเชื่อ รวมถึงการกำกับควบคุมดูแล การติดตามการเก็บเงินอย่างใกล้ชิดของฝ่ายบริหารจึงเป็นที่มั่นใจว่าลูกค้าเหล่านี้มีความสามารถที่จะผ่อนชำระค่างวดเข่าซื้อได้ ประกอบกับภายใต้ สัญญาเข่าซื้อกรรมสิทธิ์ในตัวสินค้าที่ลูกค้าผ่อนชำระหรือเช่าซื้ออยู่นั้น ยังเป็นของบริษัทอยู่จนกว่าลูกค้าจะผ่อนชำระหมด ซึ่งบริษัทสามารถยึด สินค้าคืนจากลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาในการผ่อนชำระ หรือผิดนัดในการชำระค่าสินค้าดังกล่าว นอกจากนี้สถิติการผิดนัดชำระการเก็บเงินของ ลูกหนี้ผ่อนชำระของบริษัทต่ำกว่าประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

#### (จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้าทางของสิงค้าคำงาวณโดยใช้วิธีเข้าก่องออกก่อง ต้าทางสิงค้าประกองเด้วยต้าทางที่ซื้อ ต้าทางใงก

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ใน สภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### (ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ูในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุ่นในตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่ เหลือ

## (ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่แสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคา ที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่ คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่าง อย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบดุล

ในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ หากสินทรัพย์มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจะบันทึกมูลค่าส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ โดยสุทธิจากมูลค่าที่ เคยประเมินลดลงและเคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนแล้วเสียก่อน และหากเป็นกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน สำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่มากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยประเมินไว้ครั้งก่อน ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคา ใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนไปยังงบกำไรขาดทุนและใช้ในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้วย

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณ การอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร 20 ปี ส่วนปรับปรุงอาคาร 5 ปี เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์ 5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

#### (ซ) ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุสัญญาเช่า

#### (ฌ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มกิจการซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ชอฟท์แวร์ 5

#### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท นอกจากสินค้าคงเหลือ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญขีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญขีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดก่อน ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่ำจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจาก การใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้ สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่ เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมี ความเกี่ยวข้องด้วย

(ฦ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

(ภ) ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองเงินขดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ สำรองเงินขดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากอัตราเงินขดเชยเมื่อเกษียณอายุของ กลุ่มบริษัท เงินเดือนในอนาคตของพนักงานที่คาดว่าจะได้รับ ณ วันที่เกษียณอายุ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราคิดลดโดยคำนวณ จากอัตราถัวเฉลี่ยของผลตอบแทนของกลุ่มบริษัทสำหรับห้าปีที่ผ่านมา

(จุ) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าว สามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่า ปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความ เสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อสินค้าได้ขายให้แก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกัน ความเสียหาย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ฑ) การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายประกอบด้วย การขายเงินสด การขายเชื่อและการขายโดยวิธีผ่อนชำระ บริษัทบันทึกรายได้สำหรับการขายเงินสดและการขายเชื่อ เมื่อมีการส่งสินค้าแล้ว ส่วนกรณีการขายโดยวิธีผ่อนชำระเป็นการขายภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งหนีสินจากการผ่อนชำระคำประกันโดยสินค้าที่ขาย รายได้ จากการขายโดยวิธีผ่อนชำระคำประกอบด้วยราคาขายเงินสดและดอกเบี้ย ค่าดอกเบี้ยจากการขายโดยวิธีการผ่อนชำระคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถั่ว เฉลี่ยในธุรกิจเดียวกันขณะนั้น บริษัทบันทึกการขายสินค้าและกำไรเบื้องต้นเมื่อมีการเซ็นสัญญาและบริษัทได้รับชำระเงินงวดแรกแล้ว ส่วนดอกเบี้ย บันทึกเป็นดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี (Unearned carrying charge) และรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the month digits method)

งบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทหยุดรับรู้ดอกผลเข่าซื้อจากการขายผ่อนชำระในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระ หนี้ตั้งแต่ 3 งวดเป็นต้นไป

รายได้อื่น

ดอกเบียรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฒ) การรับรู้ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไร ขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว ค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุน ส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ณ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจน การปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาขน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

# 4. รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทต่าง ๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการ ร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาด รองรับ

รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                     | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|-------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                     | 2548         | 2547       | 2548                 | 2547       |
|                                     |              | (1)        | าท)                  |            |
| รายได้ค่าจัดการ                     |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                          | -            | -          | 324,829              | 446,724    |
| ซื้อสินค้า                          |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                          | -            | -          | -                    | 3,426,947  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น          | 12,603,752   | 87,782,435 | 12,603,752           | 87,782,435 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                        |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                          | -            | -          | 329,484              | 993,588    |
| ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า |              |            |                      |            |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                   | 1,419,456    | 2,825,696  | 1,419,456            | 2,825,696  |
| ค่ำธรรมเนียมการบริการ               |              |            |                      |            |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                   | 48,924,111   | 45,261,586 | 48,924,111           | 45,261,586 |

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|   | งบการเ     | เงินรวม    | งบการเงินเฉ | พาะบริษัท  |
|---|------------|------------|-------------|------------|
|   | 2548       | 2547       | 2548        | 2547       |
|   |            | (Ľ         | าท)         |            |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |            |            |             |            |
| บริษัทย่อย                                    | -          | -          | 145,825     | 30,737     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น                    | -          | 3,232,875  | -           | 3,232,875  |
| รวท   | -          | 3,232,875  | 145,825     | 3,263,612  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า                     |            |            |             |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น                    | -          | 5,055,465  | -           | 5,055,465  |
| รวม _   | -          | 5,055,465  | -           | 5,055,465  |
| เจ้าหนี้การค้า                                |            |            |             |            |
| (เป็นส่วนหนึ่งของยอดรวมเจ้าหนี้การค้าในงบดุล) |            |            |             |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น                    | 20,834     | 5,134,414  | 20,834      | 5,134,414  |
| รวม   | 20,834     | 5,134,414  | 20,834      | 5,134,414  |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                |            |            |             |            |
| บริษัทย่อย                                    | -          | -          | 3,487,328   | 1,674,161  |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                             | 51,666,070 | 43,045,971 | 51,666,070  | 43,045,971 |
| รวท   | 51,666,070 | 43,045,971 | 55,153,398  | 44,720,132 |

# หมายเหตุประกอบงบการเ<u>งิ</u>น (ต่อ)

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|                                | งบการ | เงินรวม | งบการเงินเ | ฉพาะบริษัท |
|--------------------------------|-------|---------|------------|------------|
|                                | 2548  | 2547    | 2548       | 2547       |
|                                |       | (1)     | าท)        |            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น             |       |         |            |            |
| (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี)  |       |         |            |            |
| บริษัทย่อย                     |       |         |            |            |
| บริษัท อุตสาหกรรมซึ่งเกอร์     |       |         |            |            |
| (ประเทศไทย) จำกัด              |       |         |            |            |
| (ร้อยละ 99.88 ของทุนจดทะเบียน) | -     | -       | 7,000,000  | 7,000,000  |
| รวม                            | -     | -       | 7,000,000  | 7,000,000  |

ไม่มีรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี 2548 และ 2547 สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาสำคัญระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้ากับ The Singer Company B.V ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เดิม ในต่างประเทศ บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวโดยคำนวณจากร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ ใช้เครื่องหมาย "Singer" เท่านั้น

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 บริษัทได้ลงนามในสัญญาการบริการกับ The Singer Company B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมในต่างประเทศ ขอบเขต ของการบริการบริษัทจะได้รับข้อมูลทางด้านการตลาด การวางแผน การออกแบบ วางแผนผลิตภัณฑ์ และอื่นๆ บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการ ดังกล่าวโดยคำนวณจากร้อยละ 1 ของยอดขายสทธิ

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 The Singer Company B.V ได้โอนการจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการบริการให้กับบริษัท ในเครือของผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมในต่างประเทศ Singer Asia Limited แทนการจ่ายชำระให้กับ The Singer Company B.V. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ วันที่ 29 กรกฎาคม 2546 เป็นต้นไป

# 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลกหนี้ผ่อนชำระและลกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                        | งบการเ      | เงินรวม     | งบการเงินเ  | ฉพาะบริษัท  |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                        | 2548        | 2547        | 2548        | 2547        |
|                        |             | <b>(</b> 1) | าท)         |             |
|                        |             |             |             |             |
| เงินฝากธนาคารและเงินสด | 55,724,583  | 41,437,270  | 54,235,596  | 38,471,191  |
| เงินระหว่างทาง         | 153,768,066 | 112,553,237 | 153,768,066 | 112,553,237 |
| รวม                    | 209,492,649 | 153,990,507 | 208,003,662 | 151,024,428 |

6. ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                       | งบการ           | เงินรวม         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                       | 2548            | 2547            | 2548                 | 2547            |
|                                       |                 | (L)             | าท)                  |                 |
| ลูกหนี้ผ่อนขำระและลูกหนี้อื่น         | 7,363,615,653   | 5,959,251,026   | 7,363,557,012        | 5,958,764,259   |
| หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญขี           | (2,027,926,715) | (1,511,418,469) | (2,027,926,715)      | (1,511,418,469) |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ            | (629,618,106)   | (617,269,991)   | (629,618,106)        | (617,269,991)   |
| ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 4,706,070,832   | 3,830,562,566   | 4,706,012,191        | 3,830,075,799   |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

ยอดลูกหนี้ผ่อนขำระคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างขำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                              | งบการ         | เงินรวม       | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |  |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|--|
|                              | 2548          | 2547          | 2548                 | 2547          |  |
|                              |               | (1)           | าท)                  |               |  |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน  | 4,266,307,757 | 3,548,372,895 | 4,266,249,116        | 3,547,886,128 |  |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | 365,474,791   | 198,914,950   | 365,474,791          | 198,914,950   |  |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 200,808,703   | 131,419,205   | 200,808,703          | 131,419,205   |  |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป       | 84,374,493    | 56,164,584    | 84,374,493           | 56,164,584    |  |
| ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้  | 43,058,913    | 43,258,913    | 43,058,913           | 43,258,913    |  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ   | (355,930,000) | (233,170,000) | (355,930,000)        | (233,170,000) |  |
| ลูกหนี้ผ่อนขำระ - สุทธิ      | 4,604,094,657 | 3,744,960,547 | 4,604,036,016        | 3,744,473,780 |  |

ยอดลูกหนี้อื่นคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                            | งบเ           | าารเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะ | บริษัท        |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                            | 2548 2547     |               | 2548           | 2547          |
| 97.1                       |               | <b>(</b> 1)   | าท)            |               |
| ลูกหนี้อื่น                | 146,272,679   | 142,531,807   | 146,272,679    | 142,531,807   |
| ลูกหนี้พนักงานขาย          | 229,391,602   | 327,170,203   | 229,391,602    | 327,170,203   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (273,688,106) | (384,099,991) | (273,688,106)  | (384,099,991) |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ        | 101,976,175   | 85,602,019    | 101,976,175    | 85,602,019    |

## 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

|  | งบการ        | เงินรวม      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |  |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|--|
|  | 2548         | 2547         | 2548                 | 2547         |  |
|  |              | (1)          | าท)                  |              |  |
| อะไหล่ส่วนประกอบ                         | 47,241,056   | 49,532,045   | 47,241,056           | 49,532,045   |  |
| สินค้าสำเร็จรูป                          | 788,413,797  | 738,940,487  | 788,413,797          | 738,940,487  |  |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย | (81,340,164) | (84,000,000) | (81,340,164)         | (84,000,000) |  |
| รวท                                      | 754,314,689  | 704,472,532  | 754,314,689          | 704,472,532  |  |

# 8. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

|  | งบการ     | เงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |  |
|--|-----------|---------|----------------------|--------------|--|
|  | 2548 2547 |         | 2548                 | 2547         |  |
|  |           | (1)     | าท)                  |              |  |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม        | -         | -       | 10,886,316           | 61,810,967   |  |
| ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย | -         | -       | 1,357,077            | 9,923,849    |  |
| รายได้เงินปันผล                              | -         | -       | (1,196,400)          | (60,848,500) |  |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม      | -         | -       | 11,046,993           | 10,886,316   |  |

99

Annual Report 2005 Singer Thalland Public Company Limited

เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และรายได้เงินบันผลจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

|   | 2113                   |      |          |            |  | 5,0       |                                    |         |
|---|------------------------|------|----------|------------|--|-----------|------------------------------------|---------|
|   | พูนข้าระแส้            | 2548 |          |            |  | 5,000,000 |                                    | 200,000 |
| 1 NI II . & BMT II  | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 2547 | (35      |            |  | 99.88     |                                    | 06.70   |
| 게 지내 그 말을 때   | สัดส่วนความ            | 2548 | (ŞDEIAZ) |            |  | 99.88     |                                    | 99.70   |
| נא המא לותם המיום ולולם ומת זה מת |                        |      |          | บริษัทย่อย | บริษัท อุตสาหกรรม ชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด |           | บริษัท ซึ่งเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด |         |
|   |                        |      |          |            |  |           |                                    |         |

รวม

|                       |                        |      |          | 00  | 00   | 000  |
|-----------------------|------------------------|------|----------|---|--|--|
|                       | เงินปั้นผล             | 2547 |          | 17,479,000  | 43,369,5   | 60,848,5   |
|                       | เริ่นเ                 | 2548 |          | 1   | 1,196,400  | 1,196,400  |
|                       | ได้เสีย                | 2547 |          | 8,174,859   | 2,711,457  | 10,886,316   |
|                       | วิธีส่วนได้เสีย        | 2548 | (וונת)   | 8,315,433   | 2,731,560  | 11,046,993   |
| WE'TELT SI'WI         | วิธิราคาทุน            | 2547 | .(1)     | 5,000,000 5,000,000 4,994,000 4,994,000 8,315,433 8,174,859 | 99.70 99.70 200,000 200,000 199,400 199,400 2,731,560 2,711,457 1,196,400 43,369,500 | 5,200,000 5,200,000 5,193,400 5,193,400 11,046,993 10,886,316 1,196,400 60,848,500 |
| Marchal Waller Strain | วิธีราเ                | 2548 |          | 4,994,000   | 199,400  | 5,193,400  |
|                       | ະແລງ                   | 2547 |          | 5,000,000   | 200,000  | 5,200,000  |
|                       | ทุนทำระแล้ว            | 2548 |          | 5,000,000   | 200,000  | 5,200,000  |
|                       | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | 2547 | 33)      | 88.66   | 99.70  |  |
|                       | สัดส่วนความ            | 2548 | (รูยยละ) | 99.88   | 99.70  |  |

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสูดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

#### 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

|   | งบการ     | เงินรวม     | งบการเงินเ | ฉพาะบริษัท |
|---|-----------|-------------|------------|------------|
|   | 2548 2547 |             | 2548       | 2547       |
|   |           | <b>(</b> 1) | าท)        |            |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - บริษัทเงินทุน ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) |           | 1,000,000   |            |            |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ 3 เดือน                                  | 1,000,000 |             | -          | -          |
| รวม   | 1,000,000 | 1,000,000   | -          | -          |

เงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทย่อย บริษัทซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ซึ่งต้องมีไว้เป็นหลักประกันขั้นต่ำตามข้อกำหนดของกรมการประกันภัย

## 10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

|                              |           | งบการเงินรวม |              |            |            |         |           |  |
|------------------------------|-----------|--------------|--------------|------------|------------|---------|-----------|--|
|                              | ที่ดินและ |              |              | เครื่องใช้ |            |         |           |  |
|                              | ส่วน      |              |              | สำนักงาน   |            | โปรแกรม |           |  |
|                              | ปรับปรุง  |              | ส่วนปรับปรุง | และอุปกรณ์ | งานระหว่าง | ระหว่าง |           |  |
|                              | ที่ดิน    | อาคาร        | อาคาร        |            | ก่อสร้าง   | ติดตั้ง | รวม       |  |
|                              |           |              |              | (พันบาท)   |            |         |           |  |
| ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่      |           |              |              |            |            |         |           |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547   | 319,154   | 272,041      | 151,506      | 141,436    | -          | -       | 884,137   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -         | -            | 2,956        | 7,736      | 12,672     | 23,118  | 46,482    |  |
| โอน                          | -         | -            | 6,869        | 9,332      | (6,869)    | (9,332) | -         |  |
| จำหน่าย                      | (65,792)  | (10,228)     | (23,785)     | (35,938)   | -          | -       | (135,743) |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 | 253,362   | 261,813      | 137,546      | 122,566    | 5,803      | 13,786  | 794,876   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -         | -            | 4,622        | 7,305      | 15,673     | 5,742   | 33,342    |  |
| โอน                          | -         | -            | 19,086       | 2,804      | (19,086)   | (2,804) | -         |  |
| จำหน่าย                      | (3,000)   | -            | (4,189)      | (11,988)   | -          | -       | (19,177)  |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 | 250,362   | 261,813      | 157,065      | 120,687    | 2,390      | 16,724  | 809,041   |  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม            |           |              |              |            |            |         |           |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547   | -         | 141,407      | 81,493       | 117,496    | -          | -       | 340,396   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -         | 13,096       | 22,186       | 10,693     | -          | -       | 45,975    |  |
| จำหน่าย                      | -         | (15,422)     | (15,859)     | (35,620)   | -          | -       | (66,901)  |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 | -         | 139,081      | 87,820       | 92,569     | -          | -       | 319,470   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -         | 12,985       | 25,799       | 11,098     | -          | -       | 49,882    |  |
| โอน                          | -         | -            | (2,335)      | (6,504)    | -          | -       | (8,839)   |  |
| จำหน่าย                      | -         | -            | -            | (2,799)    | -          | -       | (2,799)   |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 | -         | 152,066      | 111,284      | 94,364     | -          | -       | 357,714   |  |
| ราคาตามบัญชี                 |           |              |              |            |            |         |           |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547     | 253,362   | 122,732      | 49,726       | 29,997     | 5,803      | 13,786  | 475,406   |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548     | 250,362   | 109,747      | 45,781       | 26,323     | 2,390      | 16,724  | 451,327   |  |
|                              |           |              |              |            |            |         |           |  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่เป็นจำนวนเงิน 128.20 ล้านบาทและ 110.28 ล้านบาท ตามลำดับ Singer Thailand Public Company Limited

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาขน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

|                              | งบการเงนเฉพาะบรษัท |          |             |            |            |         |           |  |
|------------------------------|--------------------|----------|-------------|------------|------------|---------|-----------|--|
|                              | ที่ดินและ          |          |             |            |            |         |           |  |
|                              | ส่วน               |          |             | เครื่องใช้ |            | โปรแกรม |           |  |
|                              | ปรับปรุง           |          | ส่วนปรับปรุ | ง สำนักงาน | งานระหว่าง | ระหว่าง |           |  |
|                              | ที่ดิน             | อาคาร    | อาคาร       | และอุปกรณ์ | ก่อสร้าง   | ติดตั้ง | รวม       |  |
|                              |                    |          |             | (พันบาท)   |            |         |           |  |
| ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่      |                    |          |             |            |            |         |           |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547   | 319,154            | 272,041  | 151,506     | 141,436    | -          | -       | 884,137   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -                  | -        | 2,956       | 7,700      | 12,672     | 23,118  | 46,446    |  |
| โอน                          | -                  | -        | 6,869       | 9,332      | (6,869)    | (9,332) | -         |  |
| จำหน่าย                      | (65,792)           | (10,228) | (23,785)    | (35,938)   | -          | -       | (135,743) |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 | 253,362            | 261,813  | 137,546     | 122,530    | 5,803      | 13,786  | 794,840   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -                  | -        | 4,622       | 7,305      | 15,673     | 5,742   | 33,342    |  |
| โอน                          | -                  | -        | 19,086      | 2,804      | (19,086)   | (2,804) | -         |  |
| จำหน่าย                      | (3,000)            | -        | (4,189)     | (11,988)   | -          | -       | (19,177)  |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 | 250,362            | 261,813  | 157,065     | 120,651    | 2,390      | 16,724  | 809,005   |  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม            |                    |          |             |            |            |         |           |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547   | -                  | 141,407  | 81,493      | 117,496    | -          | -       | 340,396   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -                  | 13,096   | 22,186      | 10,657     | -          | -       | 45,939    |  |
| จำหน่าย                      | -                  | (15,422) | (15,859)    | (35,620)   | -          | -       | (66,901)  |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 | -                  | 139,081  | 87,820      | 92,533     | -          | -       | 319,434   |  |
| เพิ่มขึ้น                    | -                  | 12,985   | 25,799      | 11,098     | -          | -       | 49,882    |  |
| โอน                          | -                  | -        | (2,335)     | (6,504)    | -          | -       | (8,839)   |  |
| จำหน่าย                      | -                  | -        | -           | (2,799)    | -          | -       | (2,799)   |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 | -                  | 152,066  | 111,284     | 94,328     | -          | -       | 357,678   |  |
| ราคาตามบัญชี                 |                    |          |             |            |            |         |           |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547     | 253,362            | 122,732  | 49,726      | 29,997     | 5,803      | 13,786  | 475,406   |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548     | 250,362            | 109,747  | 45,781      | 26,323     | 2,390      | 16,724  | 451,327   |  |
|                              |                    |          |             |            |            | v .     |           |  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้ งานอยู่เป็นจำนวนเงิน 128.20 ล้านบาทและ 110.28 ล้านบาท ตามลำดับ

## ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

ปี 2535 และ 2540 ที่ดินและส่วนปรับปรุงมีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยส่วนที่ตีราคาเพิ่มของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินได้แสดงไว้ในบัญชี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินภายใต้ส่วนของผู้ถือทุ้นในงบดุล ในปี 2547 ที่ดินบางส่วนได้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งราคาที่ดิน จากการประเมินใหม่นั้นไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาขน) และบริษัทย่อย

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

การเปลี่ยนแปลงของส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

| ,                            | গা | บการเงินรวม 🦠 | บการเงินเฉพาะบริษัท |
|------------------------------|----|---------------|---------------------|
|                              |    |               | (บาท)               |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547   |    | 127,705,768   | 127,705,768         |
| จำหน่าย                      |    | (36,264,450)  | (36,264,450)        |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547 |    | 91,441,318    | 91,441,318          |
| จำหน่าย                      |    | (300,000)     | (300,000)           |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548 |    | 91,141,318    | 91,141,318          |

# 11. เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย

| หมายเหตุ  | งบการเ        | เงินรวม       | งบการเงินเฉพาะบริษัท |               |  |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|--|
|   | 2548          | 2547          | 2548                 | 2547          |  |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                                      |               | (บาท          | 1)                   |               |  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (สกุลเงินบาท)        |               |               |                      |               |  |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                                     | 2,881,142     | 22,369,222    | 2,881,142            | 22,369,222    |  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                          | 1,390,000,000 | 495,000,000   | 1,390,000,000        | 495,000,000   |  |
| รวท   | 1,392,881,142 | 517,369,222   | 1,392,881,142        | 517,369,222   |  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (สกุลเงินบาท) 4 | -             | -             | 7,000,000            | 7,000,000     |  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สกุลเงินบาท)             |               |               |                      |               |  |
| ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                    | 906,840,912   | 723,818,184   | 906,840,912          | 723,818,184   |  |
| ครบกำหนดหลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี                         | 980,068,176   | 900,851,816   | 980,068,176          | 900,851,816   |  |
| รวท   | 1,886,909,088 | 1,624,670,000 | 1,886,909,088        | 1,624,670,000 |  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศไทย จำนวนเงิน 3,280 ล้านบาท (2547: 2,142) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.88 ถึง ร้อยละ 5.25 ต่อปี (2547: ร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 3.75) เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตั้งแต่ 1 ปี ถึง 3 ปี

## 12. เจ้าหนี้การค้า

|   | หมายเหตุ | งบการเ      | เงินรวม     | งบการเงินเ  | ฉพาะบริษัท  |
|---|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |          | 2548        | 2547        | 2548        | 2547        |
| 9/                                      |          |             | (1)         | าท)         |             |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | 20,834      | 5,134,414   | 20,834      | 5,134,414   |
| เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น             |          | 147,584,997 | 326,652,482 | 145,805,538 | 324,537,519 |
| รวท                                     |          | 147,605,831 | 331,786,896 | 145,826,372 | 329,671,933 |

## 13. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

|                                      | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเ  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
|--------------------------------------|--------------|-------------|-------------|----------------------|--|
|                                      | 2548         | 2547        | 2548        | 2547                 |  |
|                                      | (            |             |             | าท)                  |  |
| ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย | 28,470,820   | 58,643,780  | 28,470,820  | 58,643,780           |  |
| ค่านายูหน้าค้างจ่าย                  | 8,419,410    | 20,179,937  | 8,419,410   | 20,179,937           |  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                     | 7,942,286    | 3,937,895   | 7,942,286   | 3,937,895            |  |
| เงินปันผลค้างจ่าย                    | 5,428,278    | 1,592,419   | 5,428,278   | 1,592,419            |  |
| อื่นๆ                                | 59,079,226   | 55,765,212  | 58,918,894  | 55,619,114           |  |
| รวม                                  | 109,340,020  | 140,119,243 | 109,179,688 | 139,973,145          |  |
|                                      |              |             |             |                      |  |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ) บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาขน) และบริษัทย่อย

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาขน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

14. สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

| 14. 6116 046 0 016 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 |              |             |             |                      |  |
|--|--------------|-------------|-------------|----------------------|--|
|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเจ | งบการเงินเฉพาะบริษัท |  |
|  | 2548         | 2547        | 2548        | 2547                 |  |
|  | (บาท)        |             |             |                      |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548                         | 151,147,929  | 131,468,598 | 151,147,929 | 131,468,598          |  |
| สำรองตั้งเพิ่ม                                     | 35,360,000   | 25,567,000  | 35,360,000  | 25,567,000           |  |
| สำรองใช้ไป   | (6,287,794)  | (5,887,669) | (6,287,794) | (5,887,669)          |  |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548                       | 180,220,135  | 151,147,929 | 180,220,135 | 151,147,929          |  |

15. ทุนเรือนหุ้น

|                           | ราคาตาม    | พันหุ้น/พันบาท |         |         |            |  |
|---------------------------|------------|----------------|---------|---------|------------|--|
|                           | มูลค่าหุ้น | 25             | 2548    |         | 2547       |  |
|                           | (บาท)      | จำนวนหุ้น      | มูลค่า  | จำนวน   | หุ้นมูลค่า |  |
| ทุนจดทะเบียน              |            |                |         |         |            |  |
| ณ์ วันที่ 1 มกราคม        |            |                |         |         |            |  |
| - หุ้นสามัญ               | 10         |                |         | 27,000  | 270,000    |  |
| - หุ้นสามัญ               | 1          | 270,000        | 270,000 | -       | -          |  |
| แตกหุ้นจากหุ้นละ 10 บาท   |            |                |         |         |            |  |
| เป็นหุ้นละ 1 บาทมีผลทำให้ |            |                |         |         |            |  |
| ณ 31 ธันวาคม              |            |                |         |         |            |  |
| - หุ้นสามัญ               | 1_         | 270,000        | 270,000 | 270,000 | 270,000    |  |

|  | ราคาตาม    | พันทุ้น/พันบาท |         |         |            |
|--|------------|----------------|---------|---------|------------|
|  | มูลค่าหุ้น | 2548           |         | 2547    |            |
|  | (บาท)      | จำนวนหุ้น      | มูลค่า  | จำนวน   | หุ้นมูลค่า |
| หุ้นที่ออกและเรียกชำระและเต็มมูลค่าแล้ว - หุ้น | เสามัญ     | ·              | -       |         |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                              |            |                |         |         |            |
| - หุ้นสามัญ                                    | 10         | -              | -       | 27,000  | 270,000    |
| - หุ้นสามัญ                                    | 1          | 270,000        | 270,000 | -       | -          |
| แตกหุ้นจากหุ้นละ 10 บาท                        |            |                |         |         |            |
| เป็นทุ้นละ 1 บาทมีผลทำให้                      |            |                |         |         |            |
| ณ 31 ธันวาคม                                   |            |                |         |         |            |
| - ทุ้นสามัญ                                    | 1          | 270,000        | 270,000 | 270,000 | 270,000    |

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น (แตกหุ้น) ของบริษัทจากเดิมมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2547

#### 16. สำรองต่างๆ

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบั้ญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัท ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") บัญชีทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

#### สำรองตามกฏหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อย ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินบันผลไม่ได้

#### 17. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการ เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

#### 18. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

|                   | งบการเ        | งินรวม        | งบการเงินเจ   | ฉพาะบริษัท    |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | 2548          | 2547          | 2548          | 2547          |
|                   |               | (117          | าท)           |               |
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 1,043,836,594 | 909,221,554   | 1,042,100,784 | 907,352,996   |
| ค่าใช้จ่ายจัดการ  | 51,807,542    | 45,261,587    | 51,807,542    | 45,261,587    |
| ค่าเช่า           | 66,577,860    | 61,134,562    | 66,577,860    | 61,134,562    |
| หนี้สงสัยจะสูญ    | 252,497,125   | 206,980,673   | 252,497,125   | 206,980,673   |
| คุ่าเสื่อมราคา    | 49,880,944    | 45,834,394    | 49,880,944    | 45,834,394    |
| อื่นๆ             | 373,009,337   | 317,426,888   | 372,784,367   | 316,557,637   |
| รวม               | 1,837,609,402 | 1,585,859,658 | 1,835,648,622 | 1,583,121,849 |

### 19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2 กองทุนสำหรับพนักงานดังต่อไปนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชี่พนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้ รับอนุญาต กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิก ของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ยังไม่ได้จ่ายเงินสมทบซึ่งเป็นกองทุนที่จัดตั้งภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท กองทุนนี้จัดตั้งเพื่อผลประโยชน์ของพนัก งานซึ่งรายได้ส่วนใหญ่มาจากค่านายหน้า

#### 20. ดอกเบี้ยจ่าย

|                          | งบการเ      | เงินรวม    | งบการเงินเ  | ฉพาะบริษัท |
|--------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
|                          | 2548        | 2547       | 2548        | 2547       |
|                          |             | (1)        | าท)         |            |
| ดอกเบี้ยจ่ายและค้างจ่าย  |             |            |             |            |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -           | -          | 329,484     | 993,588    |
| - สถาบันการเงิน          | 107,072,574 | 43,002,232 | 107,072,574 | 43,002,232 |
| - อื่นๆ                  | 2,416,143   | 231,856    | 2,416,143   | 231,856    |
| รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน  | 109,488,717 | 43,234,088 | 109,818,201 | 44,227,676 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

#### 21. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษี แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิ ทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราช กฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เฉพาะ ส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทในอัตราร้อยละ 25

#### 22. กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหั้นขั้นพื้นฐาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 88 ล้านบาท (2547 : 184 ล้านบาท) และ หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 270,000,000 หุ้น (2547:270,000,000)

#### 23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลา 6 เดือน แรกของปี 2548 (จำนวนเงินทั้งสิ้น 27 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่าง 2548

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2547 (จำนวน เงินทั้งสิ้น 51.30 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่าง 2548 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลา 6 เดือน

นธานท 11 สงทาคม 2547 ที่บระทุมศาณะกรรมการบรษท เพิ่มมหาหายเงินบนผลระทว่างกาลจากผลการตำเนนงานสาทรบระยะเรลา 6 เพยน แรกของปี 2547 (จำนวนเงินทั้งสิ้น 43.20 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 2547

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2546 (จำนวน เงินทั้งสิ้น 91.80 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 3.40 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่าง 2547

#### 24. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติ ตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

# ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (หมายเหตุ ข้อ 11) บริษัทได้จัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้มั่นใจว่าให้อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจาก การซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถขำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและเฝ้าติดตามความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อโดยสม่ำเสมอ มีการวิเคราะห์สินเชื่อสำหรับลูกค้าที่ต้องการ สินเชื่อสูงกว่าระดับที่กำหนดไว้ สินค้าที่ขายตามสัญญาเข่าซื้อซึ่งมีการผ่อนขำระตามสัญญานั้นจะเป็นหลักประกันสำหรับลูกหนี้ผ่อนขำระ ณ วันที่ งบดุล บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นความเสี่ยงที่เกิดกับการให้สินเชื่อคือ ราคาตามบัญชีของ สินทรัพย์ทางการเงินในงบดุล ไม่ปรากฏว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ในงบดุล ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคา ตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของ กิจการและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

# KUNUKMUSTAOUDUNSIVU (ต่อ) บริษัท ซึ่งเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

#### มูลค่ายุติธรรม

้มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจใน การแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบัน และพิจารณาต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นในการแลกเปลี่ยนหรือขำระหนี้สินที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน

ฝ่ายบริหารประมาณการว่าเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและเงินสดเทียบเท่า ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม ระยะสั้น มีมูลค่าราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงิน ดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้ ฝ่ายบริหาร เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

#### 25. ภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเข่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ดังนี้

|              | งบการเ      | งินรวม       | งบการเงินเร | ฉพาะบริษัท |
|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|
|              | 2548        | 2547         | 2548        | 2547       |
|              |             | <b>(</b> 117 | าท)         |            |
| ภายใน 1 ปี   | 87,061,050  | 35,043,430   | 87,061,050  | 35,043,430 |
| มากกว่า 1 ปี | 157,533,460 | 46,483,503   | 157,533,460 | 46,483,503 |
| รวม          | 244,594,510 | 81,526,933   | 244,594,510 | 81,526,933 |

## 26. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 กลุ่มบริษัทมีหนังสือสัญญาค้ำประกันจากธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้าและการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทเป็น จำนวนเงิน 21.92 ล้านบาท

#### 27. การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2547 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินปี 2548

# Audit Report of Certified Public Accountant

To the shareholders of Singer Thailand Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of Singer Thailand Public Company Limited and subsidiaries as at 31 December 2005 and 2004, and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended and the separate financial statements of Singer Thailand Public Company Limited for the year then ended. The management of Singer Thailand Public Company Limited is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the accompanying consolidated financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Singer Thailand Public Company Limited and subsidiaries as at 31 December 2005 and 2004, the consolidated results of their operations and their cash flows for the years then ended and the separate financial position, results of operations and cash flows of Singer Thailand Public Company Limited for the years then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

> (Santi Pongjareanpit) Certified Public Accountant Registration No. 4623

KPMG Phoomchai Audit Ltd. Bangkok 24 February 2006

# **Balance Sheets**

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

As at 31 December 2005 and 2004

|  |          | Consolidat    | ted           | The Comp      | any           |
|--|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Assets                                     | Note     | 2005          | 2004          | 2005          | 2004          |
| Current assets                             |          |               | (in Baht)     |               |               |
| Cash and cash equivalents                  | 5        | 209,492,649   | 153,990,507   | 208,003,662   | 151,024,428   |
| Installments and other receivables, net    | 6        | 4,706,070,832 | 3,830,562,566 | 4,706,012,191 | 3,830,075,799 |
| Amount due from related parties            | 4        | -             | 3,232,875     | 145,825       | 3,263,612     |
| Inventories, net                           | 7        | 754,314,689   | 704,472,532   | 754,314,689   | 704,472,532   |
| Prepayment for inventories                 | 4        | 1,718,584     | 17,842,547    | 1,718,584     | 17,842,547    |
| Other current assets                       |          | 71,430,252    | 44,826,431    | 71,241,329    | 44,639,784    |
| Total current assets                       |          | 5,743,027,006 | 4,754,927,458 | 5,741,436,280 | 4,751,318,702 |
|  |          |               |               |               |               |
| Non-current assets                         |          |               |               |               |               |
| Investments accounted for using the equity | method 8 | -             | -             | 11,046,993    | 10,886,316    |
| Other long-term investment                 | 9        | 1,000,000     | 1,000,000     | -             | -             |
| Property, plant and equipment, net         | 10       | 451,326,968   | 475,405,844   | 451,326,968   | 475,405,844   |
| Prepaid rent                               |          | 40,403,630    | 43,248,806    | 40,403,630    | 43,248,806    |
| Intangible assets                          |          | 4,332,757     | 5,771,364     | 4,332,757     | 5,771,364     |
| Other non-current assets                   |          | 13,310        | 13,310        | 13,310        | 13,310        |
| Total non-current assets                   |          | 497,076,665   | 525,439,324   | 507,123,658   | 535,325,640   |
| Total assets                               |          | 6,240,103,671 | 5,280,366,782 | 6,248,559,938 | 5,286,644,342 |

# **Balance Sheets**

#### SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

As at 31 December 2005 and 2004

|  |       | Consolida     | ated          | The Comp      | any           |
|--|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Liabilities and shareholders' equity       | Note  | 2005          | 2004          | 2005          | 2004          |
|  | -     |               | (in Baht)     |               |               |
| Current liabilities                        |       |               |               |               |               |
| Bank overdrafts and short-term loans from  |       |               |               |               |               |
| financial institutions                     | 11    | 1,392,881,142 | 517,369,222   | 1,392,881,142 | 517,369,222   |
| Trade accounts payable                     | 4, 12 | 147,605,831   | 331,786,896   | 145,826,372   | 329,671,933   |
| Amount due to related parties              | 4     | 51,666,070    | 43,045,971    | 55,153,398    | 44,720,132    |
| Current portion of long-term loans         | 11    | 906,840,912   | 723,818,184   | 906,840,912   | 723,818,184   |
| Short-term loans from related parties      | 4, 11 | -             | -             | 7,000,000     | 7,000,000     |
| Current tax payable                        |       | 55,325        | 32,753,294    | -             | 32,662,129    |
| Accrued expenses                           | 13    | 109,340,020   | 140,119,243   | 109,179,688   | 139,973,145   |
| Other current liabilities                  |       | 29,387,091    | 10,779,099    | 29,351,146    | 10,734,724    |
| Total current liabilities                  |       | 2,637,776,391 | 1,799,671,909 | 2,646,232,658 | 1,805,949,469 |
| Non-current liabilities                    |       |               |               |               |               |
| Long-term loans payable                    | 11    | 980,068,176   | 900,851,816   | 980,068,176   | 900,851,810   |
| Provision for retirement cost              | 14    | 180,220,135   | 151,147,929   | 180,220,135   | 151,147,929   |
| Employee security deposits                 |       | 16,214,425    | 17,290,302    | 16,214,425    | 17,290,302    |
| Provident funds                            | 19    | 127,291,143   | 122,237,009   | 127,291,143   | 122,237,009   |
| Total non-current liabilities              |       | 1,303,793,879 | 1,191,527,056 | 1,303,793,879 | 1,191,527,056 |
| Total liabilities                          |       | 3,941,570,270 | 2,991,198,965 | 3,950,026,537 | 2,997,476,525 |
| Shareholders' equity                       |       |               |               |               |               |
| Share capital                              |       |               |               |               |               |
| Authorized share capital                   | 15    | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000   |
| Issued and paid-up share capital           | 15    | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000   | 270,000,000   |
| Share premium                              | 15    | 225,000,000   | 225,000,000   | 225,000,000   | 225,000,000   |
| Surplus on revaluation assets              | 10    | 91,141,318    | 91,441,318    | 91,141,318    | 91,441,318    |
| Retained earnings                          |       |               |               |               |               |
| Appropriated                               |       |               |               |               |               |
| Legal reserve                              | 16    | 27,000,000    | 27,000,000    | 27,000,000    | 27,000,000    |
| Unappropriated                             |       | 1,685,392,083 | 1,675,726,499 | 1,685,392,083 | 1,675,726,499 |
| Total shareholders' equity                 |       | 2,298,533,401 | 2,289,167,817 | 2,298,533,401 | 2,289,167,817 |
| Total liabilities and shareholders' equity |       | 6,240,103,671 | 5,280,366,782 | 6,248,559,938 | 5,286,644,342 |

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of income

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

For the years ended 31 December 2005 and 2004

|   |      | Consolida     | ated          | The Comp      | pany          |
|---|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Note | 2005          | 2004          | 2005          | 2004          |
|   |      |               | (in Baht)     |               |               |
| Revenues  |      |               |               |               |               |
| Sales   |      | 3,491,991,383 | 3,181,810,574 | 3,488,515,713 | 3,177,018,984 |
| Interest from installment sales                 |      | 1,403,895,404 | 1,066,570,006 | 1,403,895,404 | 1,066,570,006 |
| Gain from sales of fixed assets                 |      | -             | 22,878,957    | -             | 22,314,923    |
| Other incomes                                   |      | 19,670,566    | 14,383,502    | 19,947,270    | 14,483,119    |
| Share of profits from investments accounted for |      |               |               |               |               |
| using the equity method                         |      | -             | -             | 1,360,906     | 4,395,173     |
| Total revenues                                  |      | 4,915,557,353 | 4,285,643,039 | 4,913,719,293 | 4,284,782,205 |
| Expenses  |      |               |               |               |               |
| Cost of sales                                   |      | 2,825,998,279 | 2,368,943,514 | 2,825,998,279 | 2,368,932,217 |
| Selling and administrative expenses             | 18   | 1,837,609,402 | 1,585,859,658 | 1,835,648,622 | 1,583,121,849 |
| Total expenses                                  |      | 4,663,607,681 | 3,954,803,172 | 4,661,646,901 | 3,952,054,066 |
| Profit before interest and income tax expenses  |      | 251,949,672   | 330,839,867   | 252,072,392   | 332,728,139   |
| Interest expense                                | 20   | 109,488,717   | 43,234,088    | 109,818,201   | 44,227,676    |
| Income tax expense                              | 21   | 54,495,371    | 103,419,855   | 54,288,607    | 104,314,539   |
| Net profit                                      |      | 87,965,584    | 184,185,924   | 87,965,584    | 184,185,924   |
| Basic earnings per share (Baht)                 | 22   | 0.33          | 0.68          | 0.33          | 0.68          |

# Statements of changes in shareholders' equity

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES. For the years ended 31 December 2005 and 2004

|                               |      |                    |               | Patropilogeon | hat               |                |                            |
|-------------------------------|------|--------------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|----------------------------|
|                               |      |                    |               |               | ı                 |                |                            |
|                               |      |                    |               |               | Ketained earnings | arnıngs        | -<br>-<br>-<br>-<br>-<br>- |
|                               |      | -<br>-<br>-        |               | Surplus on    |                   |                |                            |
|                               |      | Issued and paid-up |               | revaluation   |                   |                | shareholders'              |
|                               | Note | share capital      | Share premium | assets        | Legal reserve     | Unappropriated | Alinbe                     |
|                               |      |                    |               | (in B         | (in Baht)         |                |                            |
| Balance at 1 January 2004     |      | 270,000,000        | 225,000,000   | 127,705,768   | 27,000,000        | 1,626,540,575  | 2,276,246,343              |
| Surplus on revaluation assets | 10   | ı                  | ,             | (36,264,450)  | 1                 | ,              | (36,264,450)               |
| Net profit                    |      | ı                  | ı             | ı             | ı                 | 184,185,924    | 184,185,924                |
| Dividends 23                  |      | 1                  | 1             | ı             | 1                 | (135,000,000)  | (135,000,000)              |
| Balance at 31 December 2004   |      | 270,000,000        | 225,000,000   | 91,441,318    | 27,000,000        | 1,675,726,499  | 2,289,167,817              |
| Surplus on revaluation assets | 10   | ı                  | ,             | (300,000)     | 1                 | 1              | (300,000)                  |
| Net profit                    |      | 1                  | 1             | 1             | 1                 | 87,965,584     | 87,965,584                 |
| Dividends 23                  |      | ı                  | ,             | ı             | 1                 | (78,300,000)   | (78,300,000)               |
| Balance at 31 December 2005   |      | 270,000,000        | 225,000,000   | 91,141,318    | 27,000,000        | 1,685,392,083  | 2,298,533,401              |
|                               |      |                    |               | The Company   |                   |                |                            |
|                               |      |                    |               |               | Retained earnings | arnings        |                            |
|                               |      |                    |               | Surplus on    |                   |                | Total                      |
|                               |      | Issued and paid-up |               | revaluation   |                   |                | shareholders'              |
|                               | Note | share capital      | Share premium | assets        | Legal reserve     | Unappropriated | Alinba                     |
|                               |      |                    |               | (in E         | (in Baht)         |                |                            |
| Balance at 1 January 2004     |      | 270,000,000        | 225,000,000   | 127,705,768   | 27,000,000        | 1,626,540,575  | 2,276,246,344              |
| Surplus on revaluation assets | 10   | ı                  | 1             | (36,264,450)  | 1                 | ,              | (36,264,450)               |
| Net profit                    |      | ı                  | ,             | ı             | 1                 | 184,185,924    | 184,185,924                |
| Dividends paid                | 23   | ı                  | 1             | ı             | •                 | (135,000,000)  | (135,000,000)              |
| Balance at 31 December 2004   |      | 270,000,000        | 225,000,000   | 91,441,318    | 27,000,000        | 1,675,726,499  | 2,289,167,817              |
| Surplus on revaluation assets | 10   | ı                  | ,             | (300,000)     | 1                 | 1              | (300,000)                  |
| Net profit                    |      | ı                  | 1             | ı             | 1                 | 87,965,584     | 87,965,584                 |
| Dividends paid                | 23   |                    | •             | 1             | •                 | (78,300,000)   | (78,300,000)               |
| Balance at 31 December 2005   |      | 270,000,000        | 225,000,000   | 91,141,318    | 27,000,000        | 1,685,392,083  | 2,298,533,401              |

# Statements of cash flows

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

For the years ended 31 December 2005 and 2004

|   | Consolid        | dated         | The Com         | npany        |
|---|-----------------|---------------|-----------------|--------------|
|   | 2005            | 2004          | 2005            | 2004         |
|   |                 | (in l         | Baht)           |              |
| Cash flows from operating activities                      |                 |               |                 |              |
| Net profit  | 87,965,584      | 184,185,924   | 87,965,584      | 184,185,924  |
| Adjustments for   |                 |               |                 |              |
| Depreciation  | 49,880,944      | 45,939,417    | 49,880,944      | 45,834,394   |
| Interest expense  | 109,488,717     | 43,234,088    | 109,818,201     | 44,227,676   |
| Other Amortisation  | 17,928,642      | 16,680,125    | 17,928,642      | 16,680,125   |
| Allowance for doubtful accounts                           | 259,814,727     | 94,295,431    | 259,814,727     | 94,313,431   |
| Allowance for obsolete and damaged inventories            | (2,659,836)     | 30,500,000    | (2,659,836)     | 36,000,000   |
| Loss on disposals of property, plant and equipment        | 1,783,087       | (22,878,957)  | 1,783,087       | (22,314,923  |
| Unrealized loss on exchange rate                          | 3,537           | 62,612        | 3,537           | 62,612       |
| Provision for retirement cost                             | 29,072,206      | 19,679,331    | 29,072,206      | 19,679,331   |
| Share of profit from investments accounted                |                 |               |                 |              |
| for using the equity method                               | -               | -             | (1,357,077)     | (4,395,173   |
| Income tax expense  | 54,495,371      | 103,419,855   | 54,288,607      | 104,314,539  |
| Profit provided by operating activities before changes in |                 |               |                 |              |
| operting assets and liabilities                           | 607,772,979     | 515,117,826   | 606,538,622     | 518,587,936  |
| Changes in operating assets and liabilities               |                 |               |                 |              |
| Installments and others receivable                        | (1,135,322,993) | (681,428,252) | (1,135,751,119) | (682,175,746 |
| Amount due from related parties                           | 3,232,875       | 1,302,306     | 3,117,785       | 1,271,569    |
| Inventories   | (47,182,321)    | (327,132,832) | (47,182,321)    | (332,531,923 |
| Prepayment for inventories                                | 16,121,095      | (16,538,748)  | 16,121,095      | (16,538,749  |
| Other current assets                                      | (21,707,302)    | (25,290,022)  | (26,601,546)    | (25,771,129  |
| Trade accounts payable                                    | (184,181,733)   | 113,453,175   | (183,846,229)   | 114,068,509  |
| Amount due to related parties                             | 8,620,099       | 19,614,796    | 10,433,266      | (22,760,25   |
| Accrued expenses  | (38,619,474)    | (27,167,088)  | (33,786,242)    | (27,734,139  |
| Other current liabilities                                 | 18,607,992      | (4,464,830)   | 18,616,423      | (4,476,63    |
| Other non-current liabilities                             | -               | (2,358,440)   | -               | (2,358,440   |
| Income tax paid   | (92,089,860)    | (115,319,272) | (91,798,204)    | (114,279,195 |
| Net cash used in operating activities                     | (864,748,643)   | (550,211,381) | (864,138,470)   | (594,698,189 |
| Cash flows from investing activities                      |                 |               |                 |              |
| Dividends received from subsidiaries                      | -               | -             | 1,196,400       | 60,848,500   |
| Purchase of property, plant and equipment                 | (33,341,510)    | (46,445,525)  | (33,341,509)    | (46,445,525  |
| Sale of property, plant and equipment                     | 5,456,355       | 38,541,040    | 5,456,355       | 37,809,739   |
| Payments for prepaid rent                                 | (13,644,859)    | (10,386,855)  | (13,644,859)    | (10,386,855  |
| Sale of intangible assets                                 | -               | (117,721)     | -               | (117,721     |
| Other non-current assets                                  |                 | 134,111       | _               | 134,111      |
| Net cash provided by (used in) investing activities       | (41,530,014)    |               | (40,333,613)    |              |
| THE COST PROVIDED BY (USED III) INVESTING OCTIVITIES      | (41,000,014)    | (18,274,950)  | (40,333,013)    | 41,842,249   |

# Statements of cash flows

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

For the years ended 31 December 2005 and 2004

|  | Consc         | olidated      | The Cor       | mpany         |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2005          | 2004          | 2005          | 2004          |
|  |               | (in I         | Baht)         |               |
| Cash flows from financing activities                 |               |               |               |               |
| Interest paid  | (105,484,325) | (44,391,884)  | (105,813,809) | (44,391,884)  |
| Dividends paid                                       | (74,464,141)  | (134,673,430) | (74,464,141)  | (134,673,430) |
| Proceed from bank overdrafts and short-term loans    |               |               |               |               |
| from financial institutions                          | 875,511,920   | 7,156,913     | 875,511,921   | 7,156,913     |
| Repayment of short-term loans from related parties   | -             | -             | -             | (16,383,000)  |
| Proceeds from long-term loans payable                | 1,150,000,000 | 1,300,000,000 | 1,150,000,000 | 1,300,000,000 |
| Repayment of long-term loans payable                 | (887,760,912) | (525,321,000) | (887,760,912) | (525,321,000) |
| Employee security deposits                           | (1,075,877)   | (361,304)     | (1,075,877)   | (361,304)     |
| Provident funds                                      | 5,054,134     | (7,448,841)   | 5,054,135     | (7,448,841)   |
| Net cash provided by financing activities            | 961,780,799   | 594,960,454   | 961,451,317   | 578,577,454   |
|  |               |               |               |               |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 55,502,142    | 26,474,123    | 56,979,234    | 25,721,514    |
| Cash and cash equivalents at beginning of year       | 153,990,507   | 127,516,384   | 151,024,428   | 125,302,914   |
| Cash and cash equivalents at end of year             | 209,492,649   | 153,990,507   | 208,003,662   | 151,024,428   |

Singer Thailand Public Company Limited

# Notes to the financial statements

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES For the years ended 31 December 2005 and 2004

| Note | Contents  |
|------|---|
| 1    | General information                               |
| 2    | Basis of preparation of financial statements      |
| 3    | Significant accounting policies                   |
| 4    | Related party transactions and balances           |
| 5    | Cash and cash equivalents                         |
| 6    | Installments and other receivable, net            |
| 7    | Inventories, net                                  |
| 8    | Investments accounted for using the equity method |
| 9    | Other long-term investment                        |
| 10   | Property, plant and equipment, net                |
| 11   | Interest-bearing libilities                       |
| 12   | Trade accunts payable                             |
| 13   | Accrued expenses                                  |
| 14   | Provision for retirement cost                     |
| 15   | Share capital                                     |
| 16   | Reserves  |
| 17   | Segment information                               |
| 18   | selling and administrative expenses               |
| 19   | Provident fund                                    |
| 20   | Interest expense                                  |
| 21   | Income tax expense                                |
| 22   | Earnings per share                                |
| 23   | Dividends   |
| 24   | Financial instruments                             |
| 25   | Commitments                                       |
| 26   | Contingent liabilities                            |

# Notes to financial statements

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorised for issue by the directors on 24 February 2006.

#### 1. General information

Singer Thailand Public Company Limited, the "Company", is a company registered in Thailand and listed on the Stock Exchange of Thailand. The registered office of the Company is at 72 CAT Building 17 Floor, Charoenkrung Road, Bangrak, Bangkok.

The principal activity of the Company is operating on retail business for the sale of sewing machineries, electrical appliances and motorcycles under installment sales based on hire purchase agreements.

The Group employed 8,435 employees as of 31 December 2005 (2004: 8,149). The employee costs of the Group for the year ended 31 December 2005 amounted to Baht 1,043 million (2004: Baht 909 million).

#### 2. Basis of preparation of financial statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP") and with generally accepted accounting standards in Thailand.

In 2005, the Company adopted the following new TAS which are relevant to its operations:

TAS 52 Events after the Balance Sheet Date

TAS 53 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets

The adoption of these new TAS has no material effect on the financial statements.

The financial statements are presented in Thai Baht, unless otherwise stated. They are prepared on the historical cost basis except as disclosed in the accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgements about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

The consolidated financial statements related to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group") and the Group's interests in associates. Details of the Company's subsidiaries are as follows:

|                                      | Type of        | Country of    | Ownersh | ip interest |
|--------------------------------------|----------------|---------------|---------|-------------|
|                                      | business       | incorporation | 2005    | 2004        |
| Direct Subsidiaries                  | Broker         |               |         |             |
| Singer Industries (Thailand) Limited | Manufacturing  | Thailand      | 99.88%  | 99.88%      |
| Singer (Broker) Limited              | Life insurance | Thailand      | 99.70%  | 99.70%      |
|                                      | Broker         |               |         |             |

Significant intra-group transactions between the Company and its subsidiaries are eliminated on consolidation.

#### 3. Significant accounting policies

#### (a) Basis of consolidation

#### Subsidiaries

Subsidiaries are those companies controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of a company so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

#### (b) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated at the foreign exchange rates ruling at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of income.

#### (c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

#### (d) Installments and Others Receivable

Installments and others receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

Installments and others receivable are classified as current assets regardless of when payments are due. Receivables are effectively secured by the products sold.

Allowance for doubtful accounts

Allowance for doubtful accounts is made to cover the estimated loss that may incur in collection of the receivables by analyzing the age of accounts receivable and applying predetermined percentage rates. The allowance for doubtful accounts has been calculated as follows:

|   | Rate (%) |
|---|----------|
| Overdue receivables from 4 to 6 month-periods   | 30%      |
| Overdue receivables from 7 to 9 month-periods   | 45%      |
| Overdue receivables from 10 to 12 month-periods | 65%      |
| Overdue receivables over 12 month periods       | 100%     |

The Company's management believes that the allowance for doubtful accounts is sufficient since most installment debtors have been subject to reviews and approval by the credit function of the Company and are closely monitored by the Company's management to ensure that these debtors are able to pay their debts as and when they fall due. In addition, based on the Company's statistical data, defaults on collections have been lower than the allowance made for doubtful accounts and bad debts written off are also lower than the allowance for doubtful accounts.

#### (e) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Cost is calculated using the first in first out formula and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

Singer Thailand Public Company Limited

# Notes to financial statements (Continued)

#### (f) Investments

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the equity method. Investments in other debt securities

Debt securities that the Group intends and is able to hold to maturity are stated at amortized cost less impairment losses. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortized using the effective interest rate method over the period to maturity.

#### (g) Property, plant and equipment

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses except for land and buildings which are stated at their revalued amounts. The revalued amount is the fair value determined on the basis of the property's existing use at the date of revaluation less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses.

Revalued assets

Revaluations are performed by independent professional valuers with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of these assets does not differ materially from that which would be determined using fair values at the balance sheet date. Any increase in value, on revaluation, is credited to the revaluation reserve unless it offsets a previous decrease in value recognized in the statement of income. A decrease in value is recognized in the statement of income to the extent it exceeds an increase previously recognized in the revaluation reserve. Upon disposal, any related revaluation surplus is transferred directly from the revaluation reserve to retained earnings and is not taken into account in calculating the gain or loss on disposal.

#### Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings20yearsLeasehold improvement5yearsOffice furniture and equipment5years

No depreciation is provided on construction in progress and software programme under installation.

#### (h) Prepaid rent

Prepaid rent is amortized over the rental periods on the straight-line method.

#### (i) Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Group are stated at cost less accumulated amortization.

#### Amortization

Amortization is charged to the statement of income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available for use over the estimated useful lives of the assets, unless such lives are indefinite. Intangible assets with an indefinite useful life are not amortised but are systematically tested for impairment at each balance sheet date. The estimated useful lives are as follows:

Software license

5 years

#### (j) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets, other than inventories are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the statement of income unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

#### Calculation of recoverable amount

The recoverable amount is the greater of the asset's net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

#### (k) Trade and other payables

Trade and other payables (including balances with related parties) are stated at cost.

#### (I) Employee benefits

A defined retirement plan is provided for the employees. Provision for retirement costs is calculated based on the Group's retirement rate, employees' estimated future salary at retirement date, rates of employee turnover and the discount rate based on the average of the Group's return on assets for the past five years.

#### (m) Provisions

A provision is recognized in the balance sheet when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

#### Warranties

A provision for warranties is recognized when the underlying products or services are sold. The provision is based on historical warranty data and a weighting of all possible outcomes against their associated probabilities.

#### (n) Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Sales comprise cash sales, credit sales and installment sales. Cash sales and credit sales are recognized when products are delivered. Installment sales represent sales under hire-purchase contracts whereby the related debts are secured by the products sold are effectively. Revenue from installment sales comprises sales of product and interest. The interest on installment sales is calculated on customary financing terms. Sales of product and gross profit are recognized when contracts are signed and first payments are received. Interest is recorded in unearned carrying charges and recognized as earned by usin "the sum-of-the months' digits method".

The financial statements for each of the years ended December 31, 2005 and 2004, the Company ceases to recognize the earned carrying charges for receivables for which 3 payments in total have been defaulted during the period, respectively.

Interest income is recognized in the income statement as it accrues.

#### (o) Expenses

Other income

#### Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognized in the statement of income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statement of income in the accounting period in which they are incurred.

#### Other expenses

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income in the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale.

#### (p) Income tax

Income tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

#### 4. Related party transactions and balances

Related parties are those parties linked to the Group and the Company by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices. Transactions for the year ended 31 December with related parties are summarized as follows:

|                       | Conso      | lidated    | The Company |            |  |
|-----------------------|------------|------------|-------------|------------|--|
|                       | 2005       | 2004       | 2005        | 2004       |  |
|                       |            | (in E      | Baht)       |            |  |
| Management fee income |            |            |             |            |  |
| Subsidiaries          | -          | -          | 324,829     | 446,724    |  |
| Purchase of Goods     |            |            |             |            |  |
| Subsidiaries          | -          | -          | -           | 3,426,947  |  |
| Other related parties | 12,603,752 | 87,782,435 | 12,603,752  | 87,782,435 |  |
| Interest Expense      |            |            |             |            |  |
| Subsidiaries          |            |            | 329,484     | 993,588    |  |
| Trademark License Fee |            |            |             |            |  |
| Major shareholder     | 1,419,456  | 2,825,696  | 1,419,456   | 2,825,696  |  |
| Offshore Service Fee  |            |            |             |            |  |
| Major shareholder     | 48,924,111 | 45,261,586 | 48,924,111  | 45,261,586 |  |

Balances as at 31 December with related parties as follows:

|   | Consol | lidated     | The Company |           |  |
|---|--------|-------------|-------------|-----------|--|
|   | 2005   | 2004        | 2005        | 2004      |  |
|   |        | (in E       | Baht)       |           |  |
| Amount due from related parties                             |        |             |             |           |  |
| Subsidiaries  | -      | -           | 145,825     | 30,737    |  |
| Other related parties                                       | -      | 3,232,875   | -           | 3,232,875 |  |
| Total   | -      | 3,232,875   | 145,825     | 3,263,612 |  |
| Prepayment for inventories                                  |        |             |             |           |  |
| Other related party   | -      | 5,055,465   | -           | 5,055,465 |  |
| Total   | -      | 5,055,465 - |             | 5,055,465 |  |
| Trade Accounts Payable                                      |        |             |             |           |  |
| (Form part of trade accounts payable in the balance sheets) |        |             |             |           |  |
| Other related party   | 20,834 | 5,134,414   | 20,834      | 5,134,414 |  |
| Total   | 20,834 | 5,134,414   | 20,834      | 5,134,414 |  |

|                               | Consol     | idated      | The Company |            |  |
|-------------------------------|------------|-------------|-------------|------------|--|
|                               | 2005       | 2004        | 2005        | 2004       |  |
|                               |            | (in E       | Baht)       |            |  |
| Amount due to related parties |            |             |             |            |  |
| Subsidiaries                  | -          | - 3,487,328 |             | 1,674,161  |  |
| Major shareholder             | 51,666,070 | 43,045,971  | 51,666,070  | 43,045,971 |  |

|  | Consol     | lidated    | The Company |            |  |
|--|------------|------------|-------------|------------|--|
|  | 2005       | 2004       | 2005        | 2004       |  |
|  |            | (in E      | Baht)       |            |  |
| Total  | 51,666,070 | 43,045,971 | 55,153,398  | 44,720,132 |  |
| Short-term loan  |            |            |             |            |  |
| (interest rate 4% per annum)                                   |            |            |             |            |  |
| Subsidiary:  |            |            |             |            |  |
| Singer Industries (Thailand) Limited (99.88% of share capital) | -          | -          | 7,000,000   | 7,000,000  |  |
| Total  | -          | -          | 7,000,000   | 7,000,000  |  |

There was no movement during the years 2005 and 2004 on the short-term loan from a related party.

#### Significant agreement with related parties:

On 1 April 1993, the Company entered into a trademark license agreement with its former major shareholder, The Singer Company B.V. The Company agrees to pay a trademark license fee at the rate of 0.1% of total net sales under the Singer Brand products.

On 1 April 1993, the Company entered into an offshore service agreement with its former major shareholder, The Singer Company B.V. Under the terms of agreement, the Company will receive information relating to marketing, product planning, design development and others in return for which it agrees to pay offshore service fee at the rate of 1% of total net sales.

As at July 23, 2003, The Singer Company B.V. assigned and transferred the payment for the trademark license fee and offshore service to an overseas subsidiary of the former major shareholder, Singer Asia Limited, effective since July 29, 2003.

#### 5. Cash and cash equivalents

|                          | Conso                   | lidated     | The Company |             |  |
|--------------------------|-------------------------|-------------|-------------|-------------|--|
|                          | 2005                    | 2004        | 2005        | 2004        |  |
|                          |                         | (in E       | Baht)       |             |  |
| Cash at bank and on hand | 55,724,583              | 41,437,270  | 54,235,596  | 38,471,191  |  |
| Cash in transit          | 153,768,066 112,553,237 |             | 153,768,066 | 112,553,237 |  |
| Total                    | 209,492,649             | 153,990,507 | 208,003,662 | 151,024,428 |  |

#### 6. Installments and other receivable, net

Installments and others receivable as at 31 December consisted of:

|   | Conso                           | lidated       | The Company     |                 |  |
|---|---------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|--|
|   | 2005                            | 2004          | 2005            | 2004            |  |
|   |                                 | (in E         | Baht)           |                 |  |
| Installments and others receivable      | 7,363,615,653                   | 5,959,251,026 | 7,363,557,012   | 5,958,764,259   |  |
| Less unearned carrying charges          | (2,027,926,715) (1,511,418,469) |               | (2,027,926,715) | (1,511,418,469) |  |
| Less allowance for doubtful accounts    | (629,618,106) (617,269,991)     |               | (629,618,106)   | (617,269,991)   |  |
| Installments and others receivable, net | 4,706,070,832                   | 3,830,562,566 | 4,706,012,191   | 3,830,075,799   |  |

The outstanding balances of installments receivable aged by number of months as at 31 December consisted of:

|  | Consc           | blidated      | The Co        | ompany        |
|--|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2005            | 2004          | 2005          | 2004          |
|  | 2000            |               | Baht)         | 2004          |
| Less than 3 months   | 4,266,307,757   | 3,548,372,895 | 4,266,249,116 | 3,547,886,128 |
| Over 3 months up to 6 months                                 | 365,474,791     | 198,914,950   | 365,474,791   | 198,914,950   |
| Over 6 months up to 12 months                                | 200,808,703     | 131,419,205   | 200,808,703   | 131,419,205   |
| Over 12 months   | 84,374,493      | 56,164,584    | 84,374,493    | 56,164,584    |
| Restructured debt  | 43,058,913      | 43,258,913    | 43,058,913    | 43,258,913    |
| Less allowance for doubtful accounts                         | (355,930,000)   | (233,170,000) | (355,930,000) | (233,170,000) |
| Installments receivable, net                                 | 4,604,094,657   | 3,744,960,547 | 4,604,036,016 | 3,744,473,780 |
| The outstanding balances of others receivable as at          | 31 December con | nsisted of:   |               |               |
|  | Consc           | olidated      | The Co        | mpany         |
|  | 2005            | 2004          | 2005          | 2004          |
|  |                 | (in E         | Baht)         |               |
| Others receivable  | 146,272,679     | 142,531,807   | 146,272,679   | 142,531,807   |
| Receivable from employees                                    | 229,391,602     | 327,170,203   | 229,391,602   | 327,170,203   |
| Less allowance for doubtful accounts                         | (273,688,106)   | (384,099,991) | (273,688,106) | (384,099,991) |
| Others receivable, net                                       | 101,976,175     | 85,602,019    | 101,976,175   | 85,602,019    |
| 7. Inventories, net  |                 |               |               |               |
|  | Consc           | olidated      | The Co        | ompany        |
|  | 2005            | 2004          | 2005          | 2004          |
|  |                 | (in E         | Baht)         |               |
| Component parts  | 47,241,056      | 49,532,045    | 47,241,056    | 49,532,045    |
| Finished goods   | 788,413,797     | 738,940,487   | 788,413,797   | 738,940,487   |
| Less allowance for obsolete and damage inventorie            | s (81,340,164)  | (84,000,000)  | (81,340,164)  | (84,000,000)  |
| Total  | 754,314,689     | 704,472,532   | 754,314,689   | 704,472,532   |
| 8. Investments accounted for using the equity method         |                 |               |               |               |
|  | Consc           | olidated      | The Co        | ompany        |
|  | 2005            | 2004          | 2005          | 2004          |
|  |                 | (in E         | Baht)         |               |
| Net book value at 1 January                                  | -               | -             | 10,886,316    | 61,810,967    |
| Share of net profits (losses) of investments - equity method | - t             | -             | 1,357,077     | 9,923,849     |
| Dividend income  | -               | -             | (1,196,400)   | (60,848,500)  |
| Net book value at 31 December                                | -               | -             | 11,046,993    | 10,886,316    |

Investments accounted for using the equity method as at 31 December and dividend income from the investments during the years ended on those dates, are as follows:

Subsidiaries
Singer Industries (Thailand) Limited
Singer (Broker) Limited
Total

|                    |          |  |           | The Co    | The Company  |               |            |           |            |
|--------------------|----------|--|-----------|-----------|--|---------------|------------|-----------|------------|
| Ownership interest | interest | Paid-up capital  | capital   | Cost m    | Cost method  | Equity method | nethod     | Dividend  | end        |
| 2005               | 2004     | 2005   | 2004      | 2005      | 2004   | 2005          | 2004       | 2005      | 2004       |
| (%)                |          |  |           |           | (in E  | (in Baht)     |            |           |            |
| %88"66             | %88.66   | 99.88% 5,000,000 5,000,000 4,994,000 4,994,000 8,315,433 8,174,859 | 5,000,000 | 4,994,000 | 4,994,000  | 8,315,433     | 8,174,859  | ı         | 17,479,000 |
| 06.70              | 04.70    | 200,000  |           | 199,400   | 200,000 199,400 199,400 2,731,560 2,711,457 1,196,400 43,369,500                   | 2,731,560     | 2,711,457  | 1,196,400 | 43,369,500 |
|                    |          | 5,200,000  | 5,200,000 | 5,193,400 | 5,200,000 5,200,000 5,193,400 5,193,400 11,046,993 10,886,316 1,196,400 60,848,500 | 11,046,993    | 10,886,316 | 1,196,400 | 60,848,500 |

#### 9. Other long-term investment

|   | Consol      | idated    | The Company |      |  |
|---|-------------|-----------|-------------|------|--|
|   | 2005        | 2004      | 2005        | 2004 |  |
|   |             | (in E     | Baht)       |      |  |
| Maturity debt security - TISCO Finance PCL. | -           | 1,000,000 | -           | -    |  |
| Fixed deposit - TISCO Bank                  | 1,000,000 - |           | -           | -    |  |
| Total                                       | 1,000,000   | 1,000,000 | -           | -    |  |

Other long-term investment of Singer (Broker) Limited, the Company's subsidiary, are maintained as the minimum security which required by the Department of Insurance.

#### 10. Property, plant and equipment, net

|                           |             |           | С           | onsolidated | d            |             |           |
|---------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----------|
|                           |             |           |             | Office      |              | Software    | Э         |
|                           | Land and    |           |             | furniture   |              | programr    | ne        |
|                           | land        |           | Leasehold   | and         | Construction | n under     |           |
|                           | improvement | Buildings | improvement | equipment   | in progress  | installatio | on Total  |
|                           |             |           | (in tl      | nousand Bo  | aht)         |             |           |
| Cost / valuation          |             |           |             |             |              |             |           |
| At 1 January 2004         | 319,154     | 272,041   | 151,506     | 141,436     | -            | -           | 884,137   |
| Additions                 | -           | -         | 2,956       | 7,736       | 12,672       | 23,118      | 46,482    |
| Transfers                 | -           | -         | 6,869       | 9,332       | (6,869)      | (9,332)     | -         |
| Disposals                 | (65,792)    | (10,228)  | (23,785)    | (35,938)    | -            | -           | (135,743) |
| At 31 December 2004       | 253,362     | 261,813   | 137,546     | 122,566     | 5,803        | 13,786      | 794,876   |
| Additions                 | -           | -         | 4,622       | 7,305       | 15,673       | 5,742       | 33,342    |
| Transfers                 | -           | -         | 19,086      | 2,804       | (19,086)     | (2,804)     | -         |
| Disposals                 | (3,000)     | -         | (4,189)     | (11,988)    | -            | -           | (19,177)  |
| At 31 December 2005       | 250,362     | 261,813   | 157,065     | 120,687     | 2,390        | 16,724      | 809,041   |
| Accumulated depreciation  |             |           |             |             |              |             |           |
| At 1 January 2004         | -           | 141,407   | 81,493      | 117,496     | -            | -           | 340,396   |
| Additions                 | -           | 13,096    | 22,186      | 10,693      | -            | -           | 45,975    |
| Disposals                 | -           | (15,422)  | (15,859)    | (35,620)    | -            | -           | (66,901)  |
| At 31 December 2004       | -           | 139,081   | 87,820      | 92,569      | -            | -           | 319,470   |
| Additions                 | -           | 12,985    | 25,799      | 11,098      | -            | -           | 49,882    |
| Transfers                 | -           | -         | (2,335)     | (6,504)     | -            | -           | (8,839)   |
| Disposals                 | -           | -         | -           | (2,799)     | -            | -           | (2,799)   |
| At 31 December 2005       | -           | 152,066   | 111,284     | 94,364      | -            | -           | 357,714   |
| Net book value            |             |           |             |             |              |             |           |
| At 31 December 2004       | 253,362     | 122,732   | 49,726      | 29,997      | 5,803        | 13,786      | 475,406   |
| At 31 December 2005       | 250,362     | 109,747   | 45,781      | 26,323      | 2,390        | 16,724      | 451,327   |
| A 1 03 D 1 0005 1 0004 II |             |           |             |             |              |             |           |

As at 31 December 2005 and 2004, the gross carrying amounts of fully depreciated plant and equipment which are still used in the Group's operations amounted to Baht 128.20 million and Baht 110.28 million, respectively.

|                          |             |           | Th          | e compar  | ıy           |              |           |
|--------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------------|--------------|-----------|
|                          |             |           |             | Office    |              | Software     |           |
|                          | Land and    |           |             | furniture |              | programme    |           |
|                          | land        |           | Leasehold   | and       | Construction | under        |           |
|                          | improvement | Buildings | improvement | equipment | in progress  | installation | Total     |
|                          |             |           | (in t       | housand B | aht)         |              |           |
| Cost / valuation         |             |           |             |           |              |              |           |
| At 1 January 2004        | 319,154     | 272,041   | 151,506     | 141,436   | -            | -            | 884,137   |
| Additions                | -           | -         | 2,956       | 7,700     | 12,672       | 23,118       | 46,446    |
| Transfers                | -           | -         | 6,869       | 9,332     | (6,869)      | (9,332)      | -         |
| Disposals                | (65,792)    | (10,228)  | (23,785)    | (35,938)  | -            | -            | (135,743) |
| At 31 December 2004      | 253,362     | 261,813   | 137,546     | 122,530   | 5,803        | 13,786       | 794,840   |
| Additions                | -           | -         | 4,622       | 7,305     | 15,673       | 5,742        | 33,342    |
| Transfers                | -           | -         | 19,086      | 2,804     | (19,086)     | (2,804)      | -         |
| Disposals                | (3,000)     | -         | (4,189)     | (11,988)  | -            | -            | (19,177)  |
| At 31 December 2005      | 250,362     | 261,813   | 157,065     | 120,651   | 2,390        | 16,724       | 809,005   |
| Accumulated depreciation |             |           |             |           |              |              |           |
| At 1 January 2004        | -           | 141,407   | 81,493      | 117,496   | -            | -            | 340,396   |
| Additions                | -           | 13,096    | 22,186      | 10,657    | -            | -            | 45,939    |
| Disposals                | -           | (15,422)  | (15,859)    | (35,620)  | -            | -            | (66,901)  |
| At 31 December 2004      | -           | 139,081   | 87,820      | 92,533    | -            | -            | 319,434   |
| Additions                | -           | 12,985    | 25,799      | 11,098    | -            | -            | 49,882    |
| Transfers                | -           | -         | (2,335)     | (6,504)   | -            | -            | (8,839)   |
| Disposals                | -           | -         | -           | (2,799)   | -            | -            | (2,799)   |
| At 31 December 2005      | -           | 152,066   | 111,284     | 94,328    | -            | -            | 357,678   |
| Net book value           |             |           |             |           |              |              |           |
| At 31 December 2004      | 253,362     | 122,732   | 49,726      | 29,997    | 5,803        | 13,786       | 475,406   |
| At 31 December 2005      | 250,362     | 109,747   | 45,781      | 26,323    | 2,390        | 16,724       | 451,327   |

As at 31 December 2005 and 2004, the gross carrying amounts of fully depreciated plant and equipment which are still used in the Company's operations amounted to Baht 128.20 million and Baht 110.28 million, respectively

#### Surplus on revaluation of assets

In 1992 and 1997, land and land improvements were appraised by an independent appraiser and surplus on the revaluation of assets were presented under the shareholders' equity section in the balance sheets. In 2004, parts of land had been revalued by independent appraiser; there were no significant change on appraisal value.

Movement of surplus on revaluation of assets for the year is as follows

|                     | Consolidated | The Company  |
|---------------------|--------------|--------------|
|                     | (in millio   | on Baht)     |
| At 1 January 2004   | 127,705,768  | 127,705,768  |
| Disposals           | (36,264,450) | (36,264,450) |
| At 31 December 2004 | 91,441,318   | 91,441,318   |
| Disposals           | (300,000)    | (300,000)    |
| At 31 December 2005 | 91,141,318   | 91,141,318   |

#### 11. Interest-bearing liabilities

|   | Consolidated  |               | The Company   |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Note  | 2005          | 2004          | 2005          | 2004          |
|   | (in Baht)     |               |               |               |
| Unsecured   |               |               |               |               |
| Bank overdrafts and short-term loan (Denominated in B | aht)          |               |               |               |
| Bank overdrafts                                       | 2,881,142     | 22,369,222    | 2,881,142     | 22,369,222    |
| Short-term loan from financial institution            | 1,390,000,000 | 495,000,000   | 1,390,000,000 | 495,000,000   |
| Total   | 1,392,881,142 | 517,369,222   | 1,392,881,142 | 517,369,222   |
| Short-term loans from related parties 4               |               |               |               |               |
| (Denominated in Baht)                                 | -             | -             | 7,000,000     | 7,000,000     |
| Long-term loans from financial institution            |               |               |               |               |
| (Denominated in Baht)                                 |               |               |               |               |
| Due within one year                                   | 906,840,912   | 723,818,184   | 906,840,912   | 723,818,184   |
| Due after one year but within five years              | 980,068,176   | 900,851,816   | 980,068,176   | 900,851,816   |
|   | 1,886,909,088 | 1,624,670,000 | 1,886,909,088 | 1,624,670,000 |

As at 31 December 2005, loans from financial institutions in amount of Baht 3,280 million (2004: Baht 2,142 million) with interest from 2.88% to 5.25% per annum (2004: 2.80% to 3.75%). The terms of repayment of the loans are from 1 year to 3 years.

#### 12. Trade accounts payable

|   |      | Consolidated |             | The Company |             |
|---|------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| 1   | Note | 2005         | 2004        | 2005        | 2004        |
|   |      | (in Baht)    |             |             |             |
| Trade accounts payable to related parties | 4    | 20,834       | 5,134,414   | 20,834      | 5,134,414   |
| Trade accounts payable to other parties   |      | 147,584,997  | 326,652,482 | 145,805,538 | 324,537,519 |
| Total                                     |      | 147,605,831  | 331,786,896 | 145,826,372 | 329,671,933 |

| Accrued expenses                       |           |             |                      |             |             |
|--|-----------|-------------|----------------------|-------------|-------------|
|  |           | Consol      | Consolidated The Con |             | mpany       |
|  |           | 2005        | 2004                 | 2005        | 2004        |
|  |           |             | (in E                | Baht)       |             |
| Accrued advertising and ales promotion | -<br>1    | 28,470,820  | 58,643,780           | 28,470,820  | 58,643,780  |
| Accrued commission                     |           | 8,419,410   | 20,179,937           | 8,419,410   | 20,179,937  |
| Interest payable                       |           | 7,942,286   | 3,937,895            | 7,942,286   | 3,937,895   |
| Dividend payable                       |           | 5,428,278   | 1,592,419            | 5,428,278   | 1,592,419   |
| Other                                  |           | 59,079,226  | 55,765,212           | 58,918,894  | 55,619,114  |
| Total                                  | -         | 109,340,020 | 140,119,243          | 109,179,688 | 139,973,145 |
| Provision for retirement cost          |           |             |                      |             |             |
|  |           | Conso       | lidated              | The Co      | mpany       |
|  |           | 2005        | 2004                 | 2005        | 2004        |
|  |           |             | (in E                | Baht)       |             |
| At 1 January 2005                      |           | 151,147,929 | 131,468,598          | 151,147,929 | 131,468,598 |
| Provision made                         |           | 35,360,000  | 25,567,000           | 35,360,000  | 25,567,000  |
| Provision used                         |           | (6,287,794) | (5,887,669)          | (6,287,794) | (5,887,669) |
| At 31 December 2005                    | _         | 180,220,135 | 151,147,929          | 180,220,135 | 151,147,929 |
| Share capital                          |           |             |                      |             |             |
|  | Par       | 20          | 2005 20              |             | 04          |
|  | Value     | Number      | Baht                 | Number      | Baht        |
|  | (in Baht) |             | (in thousand)        |             |             |
| Authorized                             |           |             |                      |             |             |
| At 1 January                           |           |             |                      |             |             |
| - ordinary shares                      | 10        | -           | -                    | 27,000      | 270,000     |
| - ordinary shares                      | 1_        | 270,000     | 270,000              | -           | -           |
| Share split from par                   |           |             |                      |             |             |
| value Baht 10 to Baht 1 effected       |           |             |                      |             |             |
| At 31 December                         |           |             |                      |             |             |
| - ordinary shares                      | 1_        | 270,000     | 270,000              | 270,000     | 270,000     |
| Issued and fully paid                  |           |             |                      |             |             |
| At 1 January                           |           |             |                      |             |             |
| - ordinary shares                      | 10        | -           | -                    | 27,000      | 270,000     |
| - ordinary shares                      | 1_        | 270,000     | 270,000              | -           | -           |
| Share split from par                   |           |             |                      |             |             |
| value Baht 10 to Baht 1 affected       |           |             |                      |             |             |
| At 31 December                         | Į.        | 070.000     | 070.000              | 070.000     | 070 000     |
| - ordinary shares                      | 1_        | 270,000     | 270,000              | 270,000     | 270,000     |

At the Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 23, 2004, it was unanimously resolved that the par value of the

Company's common shares should be split from Baht 10 to Baht 1. The change of par value was registered with the Ministry of Commerce on May 10, 2004.

#### 16. Reserves

#### Share premium

The share premium account is set up under the provisions of Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535, which requires companies to set aside share subscriptions received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). The account is not available for dividend distribution.

#### Legal reserve

The legal reserve is set up under the provisions of Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535. Section 116 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

#### 17. Segment information

The Group operates a single trading business in a single geographical area; therefore there is no presentation of financial information by segment.

| 18. Selling and administrative expenses |               |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Consolidated  |               | The Company   |               |
|   | 2005          | 2004          | 2005          | 2004          |
|   |               | (in E         | Baht)         |               |
| Personal expenses                       | 1,043,836,594 | 909,221,554   | 1,042,100,784 | 907,352,996   |
| Management service fee                  | 51,807,542    | 45,261,587    | 51,807,542    | 45,261,587    |
| Rental expense                          | 66,577,860    | 61,134,562    | 66,577,860    | 61,134,562    |
| Bad debt                                | 252,497,125   | 206,980,673   | 252,497,125   | 206,980,673   |
| Depreciation                            | 49,880,944    | 45,834,394    | 49,880,944    | 45,834,394    |
| Others                                  | 373,009,337   | 317,426,888   | 372,784,367   | 316,557,637   |
|   | 1,837,609,402 | 1,585,859,658 | 1,835,648,622 | 1,583,121,849 |

#### 19. Provident fund

The Group has established two contributory provident funds for its employees as follows:

- \* The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 5% to 10% of their basic salaries and by the Group from 5% to 10% of the employees' basic salaries.
- \* An unfunded provident fund for the benefit of employees whose income is substantially in the form of commissions.

| 20. Interest expense          |              |            |             |            |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                               | Consolidated |            | The Company |            |
|                               | 2005         | 2004       | 2005        | 2004       |
|                               |              | (in Baht)  |             |            |
| Interest paid and payable to: |              |            |             |            |
| - related parties             | -            | -          | 329,484     | 993,588    |
| - financial institutions      | 107,072,574  | 43,002,232 | 107,072,574 | 43,002,232 |
| - other                       | 2,416,143    | 231,856    | 2,416,143   | 231,856    |

Total finance costs 109,488,717 43,234,088 109,818,201 44,227,676

#### 21. Income tax expense

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 million for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. The Company has, accordingly, calculated income tax on the portion of its taxable profit for the years ended 31 December 2005 and 2004 not exceeding Baht 300 million at the 25% corporate income tax rate.

#### 22. Earnings per share

The calculation of basic earnings per share at 31 December 2005 was based on the profit attributable to ordinary shareholders of Baht 88 million (2004: Baht 184 million) and the weighted average number of shares outstanding during the year ended 31 December 2005 of 270,000,000 (2004: 270,000,000).

#### 23. Dividends

At the Board of Director Meetings of the Company, held on August 11, 2005, dividends of Baht per 0.10 share were approved from net profit of first six-month period for the year 2005 (total sum of Baht 27 million). The dividend was paid to shareholders during 2005.

At the Ordinary General Meeting of Shareholders of the Company, held on April 21, 2005, dividends of Baht per 0.19 share were approved from net profit of 2004 (total sum of Baht 51.30 million). The dividend was paid to shareholders during 2005.

At the Board of Director Meetings of the Company, held on August 11, 2004, dividends of Baht 0.16 per share were approved from net profit of the first six-month period for the year 2004 (total sum of Baht 43.20 million). The dividend was paid to shareholders during 2004.

At the Ordinary General Meeting of Shareholders of the Company, held on April 23 2004, dividends of Baht 3.40 per share were approved from net profit of 2003 (total sum of Baht 91.80 million). The dividend was paid to shareholders during 2004.

#### 24. Financial instruments

#### Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

#### Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because loan interest rates are mainly fixed. The Group is primarily exposed to interest rate risk from its borrowings (Note 11). The Group mitigates this risk by ensuring that the majority of its borrowings are at fixed interest rates

#### Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases which are denominated in foreign currencies.

#### Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. The products are sold under hire purchase agreements and the installment accounts receivable are secured as collateral by the products sold. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each

financial asset in the balance sheet.

#### Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

#### Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Company takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument. Management estimates that the fair value of financial instruments; cash and cash equivalents, trade receivable and payable, bank overdrafts and short-term borrowings are equal to their amounts carried in the balance sheets because of the short-term maturity of these financial instruments. Management believe that the fair value of the Group's financial assets and liabilities do not materially differ from their carrying value.

#### 25. Commitments

| The Group has operating lease commitments as at December 31, 2005 and 2004 payable as follows: |              |            |             |            |  |
|--|--------------|------------|-------------|------------|--|
|  | Consolidated |            | The Company |            |  |
|  | 2005         | 2004       | 2005        | 2004       |  |
|  |              | (in Baht)  |             |            |  |
| Within 1 year  | 87,061,050   | 35,043,430 | 87,061,050  | 35,043,430 |  |
| More than 1 year   | 157,533,460  | 46,483,503 | 157,533,460 | 46,483,503 |  |
| Total  | 244,594,510  | 81,526,933 | 244,594,510 | 81,526,933 |  |

#### 26. Contingent liabilities

As at 31 December 2005, the Group had bank guarantees of Baht 21.92 million for electricity and other business transaction required in the normal course of business.

#### 27. Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2004 financial statements have been reclassified to conform with the presentation in the 2005 financial statements.





บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

72 อาการ กสก โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED

72 CAT Telecom Tower,  $17 \mathrm{th}$  Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok  $\,$  10500

Telephone: (66) 2352 4777 Facsimile: (66) 2352 4799

www.singerthai.co.th