



SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED



Annual Report 2008

รายงานประจำปี 2551

SINGER

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

Content

สารบัญ

- 1 จุดเด่นในรอบปี / Financial Highlights
- 2 รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น
Report to the Shareholders
- 8 คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors
- 17 แผนผังองค์กร / Organization Chart
- 18 ข้อมูลจำเพาะของบริษัท / Company Profile
- 19 พันธกิจ วิสัยทัศน์ ปรัชญาสำคัญ / Mission Vision Values
- 20 ปัจจัยความเสี่ยง / Risk Factors
- 26 แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน
Industry Trends and Market Dynamics
- 32 ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Business Operations of the Company
- 39 บันน้ำใจสู่สังคมไทย...เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างพร้อมเพรียงกัน
Give to Community...Move Forward Together
- 42 รายการระหว่างกัน / Related Parties Transactions
- 44 ข้อมูลทั่วไป / Company Information
- 45 โครงสร้างรายได้ / Revenues' Structure
- 46 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน
Financial Status and Operating Results
- 51 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
Shareholdings Structure and Management
- 66 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee's Report
- 68 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
Board of Directors' Duties on Financial Disclosure
- 70 รายงานของผู้นับบัญชีรับอนุญาต
Audit Report of Certified Public Accountant
- 72 งบการเงิน / Financial Statements



จุดเด่นในรอบปี

Financial Highlights

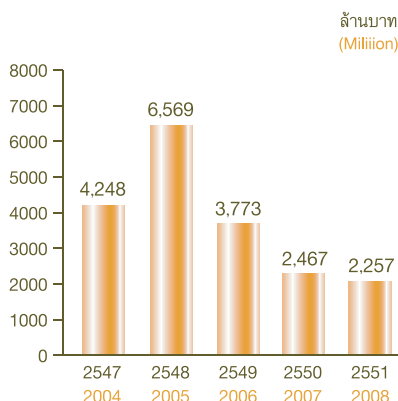
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries
จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท) Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม (as at December 31)

	2551 2008	2550 2007	2549 2006
รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับ Total sales & Interest from installment sales	2,257.42	2,467.47	3,773.80
รายได้รวม Total Revenues	2,355.36	2,514.14	3,813.12
กำไรขั้นต้น Gross Margin	1,081.09	1,081.87	1,837.80
ต้นทุนขาย Cost of Sales	1,176.32	1,385.60	1,936.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร Selling and Administrative Expenses	1,185.37	1,292.89	1,736.45
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	(81.60)	(500.22)	(1,233.04)
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,261.77	2,492.18	4,057.52
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,751.88	1,867.73	2,992.02
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholder's Equity	509.89	624.45	1,065.50
อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ) Net Profit (Loss) Ratio (%)	(3.46)	(19.90)	(32.34)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	(14.39)	(59.20)	(73.31)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) Return on Assets (%)	(3.43)	(15.27)	(23.95)
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) Dividend Pay Out Ratio (%)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Liabilities Per Equities Ratio	3.44	2.99	2.81
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) Earnings Per Share (Baht)	(0.30)	(1.85)	(4.57)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	0.00	0.00	0.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book value Per Share (Baht)	1.89	2.31	3.95
จำนวนพนักงาน Total Staff (Persons)	5,719	6,355	6,477

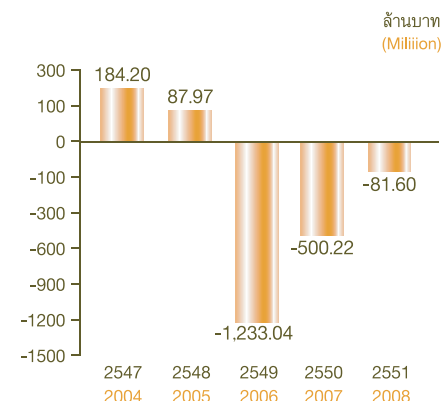
รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับ
ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2551

Sales & Interest from installment sales
by Year 2004 - 2008



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ตั้งแต่ พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2551
Net Profit (Loss) by Year 2004 - 2008

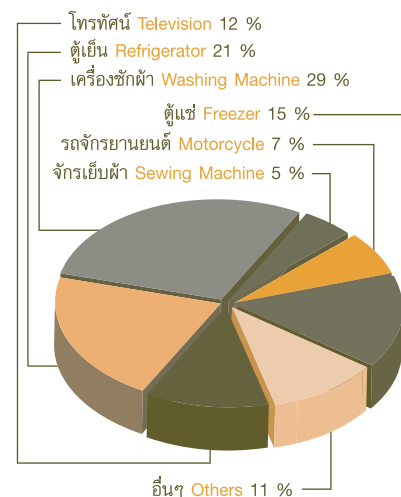
Net Profit (Loss) by Year 2004 - 2008



รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับ

ตั้งแต่ มกราคม พ.ศ. 2551 - ธันวาคม พ.ศ. 2551

Sales & Interest from installment sales for
January 2008 - December 2008





รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

Report to the Shareholders



พลเรือเอก ม.ล. อุสนี ปราโมช

หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช

ประธานกรรมการ

Admiral

M.L. Usni Pramroj

Chairman of the Board

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในไตรมาสที่สี่ปี 2551 บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิเท่ากับ 66.4 ล้านบาทซึ่งเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปี 2550 ที่มีผลขาดทุนสุทธิถึง 82.1 ล้านบาท และเมื่อรวมผลประกอบการทั้งปี 2551 พบว่าบริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิลดลงเหลือ 81.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการปี 2550 ที่มีผลขาดทุนสุทธิถึง 500.2 ล้านบาท อันแสดงให้เห็นถึงผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทจากผลขาดทุนสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ประจำปี 2550 ที่เท่ากับ 342.6 ล้านบาทมาเป็นผลกำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 40.4 ล้านบาท

บริษัทขอชี้แจงประเด็นสำคัญๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2551 ดังนี้

- บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับปี 2551 เป็นเงินทั้งสิ้น 314.3 ล้านบาท โดยแยกเป็นกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับไตรมาสที่ 1-3 เท่ากับ 251.8 ล้านบาท
- ด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ได้รับดังกล่าว บริษัทได้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยสำหรับปี 2551 รวมเป็นเงินทั้งสิ้นเท่ากับ 243.2 ล้านบาท
- เงินกู้ทั้งหมดของบริษัทลดลง 167.9 ล้านบาท อันประกอบด้วยเงินกู้ระยะยาวลดลงเท่ากับ 256.7 ล้านบาทจาก 683.3 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 ลดลงเหลือเท่ากับ 426.6 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 ในขณะที่เงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพียง 88.8 ล้านบาทจาก 653.2 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 เพิ่มขึ้นเป็น 742.0 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551
- สิ้นเดือนธันวาคม 2551 ยอดคงเหลือของบัญชีเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของบริษัทลดลงเหลือ 20,093 บัญชีจากบัญชีเช่าซื้อคงเหลือทั้งหมดเท่ากับ 189,031 บัญชี หรือคิดเป็น 10.6% ของบัญชีเช่าซื้อทั้งหมด
- จำนวนรถจักรยานยนต์ใช้แล้ว ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2551 ลดลงเหลือเท่ากับ 1,936 คัน
- เปอร์เซ็นต์การเก็บเงินซึ่งคำนวณมาจากจำนวนบัญชีที่รับชำระต่อจำนวนบัญชีเช่าซื้อทั้งหมด ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 5.1% เมื่อเปรียบเทียบกับเปอร์เซ็นต์การเก็บเงิน ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550
- ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ที่ผ่านมามีบริษัทสามารถลดมูลค่าของลูกหนี้ที่ค้างชำระลงเท่ากับ 220 ล้านบาท
- เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 29 ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2551 บริษัทได้มีการเปลี่ยนวิธีการคำนวณการรับรู้ดอกเบี้ยของบัญชีเช่าซื้อจากวิธีผลรวมของจำนวนงวด (Sum of the Digit) มาเป็นแบบวิธีการคำนวณหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) อันเป็นผลทำให้ดอกเบี้ยรับจากการผ่อนชำระสำหรับปี 2551 ลดลงประมาณ 15.3 ล้านบาทเมื่อเทียบกับวิธีเดิม

Report to the Shareholders

รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



นายดาเนียล ไมเคิล ฟลิปโปเน็ต
Mr. Daniel Michel Philiponet

กรรมการผู้จัดการ
Managing Director

TO OUR SHAREHOLDERS

For the quarter, the Company has generated a net loss of Baht 66.4 Million compared to a net loss of Baht 82.1 Million for Q.4 2007. For the year, the Company had a loss of Baht 81.6 Million compared to a loss of Baht 500.2 Million for Y2007. As a result, the Company's EBITDA improved from the negative figure of Baht 342.6 Million in Y2007 to the positive figure of Baht 40.4 Million in Y2008.

During the year 2008, the major highlights were:-

- The Company has generated a positive operating cash flow for the year equal to Baht 314.3 Million and a positive cash flow for Q.1- Q.3 equal to Baht 251.8 Million
- From the positive operating cash flow, the Company had been able to pay outstanding loans and interest for the year 2008 amounting Baht 243.2 Million.
- From the end of December 2008, long-term loans have been reduced by Baht 256.7 Million from Baht 683.3 Million to Baht 426.6 Million whereas short-term loans increased by Baht 88.8 Million from Baht 653.2 Million to Baht 742.0 Million giving a total reduction of borrowings of Baht 167.9 Million.
- At the end of December 2008, the Company had a total of 189,031 installment accounts out of which 20,093 motorcycle accounts represented 10.6% of total portfolio, and the inventory of used motorcycles was reduced to 1,936 units.
- At the end of December 2008, the percentage of paying accounts which is measuring how many accounts are paying from the total portfolio has been improving by 5.1% compared with the end of December 2007.
- The Company managed to significantly reduce its absolute arrears value by Baht 220.0 Million since December 2007.
- The Accounting Change of the calculation of interest from installment sales from Sum of the Digit to Effective Interest Rate to comply with the Thai Accounting Standard (TAS # 29) commencing in Y2008 caused a reduction of Earning Carrying Charge about Baht 15.3 Million.

Report to the Shareholders

รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

- ตามรายงานการคำนวณการตั้งสำรองการเกษียณอายุล่าสุดของบริษัท Watson Wyatt บริษัทได้มีการตั้งสำรองเกษียณอายุของพนักงานเพื่อให้เป็นไปตามแผนการลดจำนวนร้านที่ไม่สามารถก่อให้เกิดกำไรได้

เพื่อเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจสำหรับตลาดสินค้าทดแทน บริษัทยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการตีแลกเปลี่ยนสินค้า (Trade-in) ทุกชนิด ทุกยี่ห้อ

บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักจากการจักรยานยนต์มาเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านได้สำเร็จดังจะเห็นได้จากสัดส่วนของยอดขายขั้นต้นของสินค้าในปี 2551 ที่ประกอบด้วยยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ที่ลดลงเหลือเพียง 5.0% ของยอดขายขั้นต้นของสินค้าทั้งหมด

เพื่อให้ฐานข้อมูลของลูกค้าและผู้ค้าประกันของลูกค้าเป็นปัจจุบันและครบถ้วน ควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการอนุมัติสินเชื่อให้รวดเร็วด้วยการปรับปรุงการทำงานของฝ่ายตรวจสอบบัญชีให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทได้ให้มีการดำเนินการพัฒนากระบวนการพิจารณาเครดิตและการปรับปรุงฐานข้อมูลลูกค้า

บริษัทได้มีการแต่งตั้งบริษัท Asia Plus Advisory Company Limited ให้มาเป็นที่ปรึกษาการเงินในการระดมทุน และการจัดการหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2551 ตราบจนถึงปัจจุบัน

ข้อสังเกตสำหรับตัวเลขทางการเงินที่สำคัญของสำหรับปี 2551

งบกำไรขาดทุน

ผลประกอบการสำหรับปี 2551 แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 81.6 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550 ที่บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 500.2 ล้านบาท

รายได้ของบริษัทลดลงจาก 2,514.1 ล้านบาทในปี 2550 มาเหลือเท่ากับ 2,355.4 ล้านบาทหรือลดลงเท่ากับ 6.3% ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากยอดขายสุทธิของสินค้าลดลงเท่ากับ 6.2% อันเป็นผลมาจากยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ที่ลดลงเท่ากับ 79.4% หรือคิดมูลค่าขายลดลงเท่ากับ 339.8 ล้านบาท ในขณะที่ยอดขายขั้นต้นของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเพิ่มขึ้นเท่ากับ 15.5% หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 223.8 ล้านบาท ตามกลยุทธ์ของบริษัทที่จะเปลี่ยนธุรกิจหลักจากการขายรถจักรยานยนต์ไปเป็นการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน และดอกเบี้ยจากการผ่อนชำระที่ลดลงเท่ากับ 15.8% หรือลดลงเท่ากับ 93.8 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของดอกเบี้ยผ่อนชำระเท่ากับ 15.3 ล้านบาทจากการเปลี่ยนวิธีการคำนวณการรับรู้ดอกเบี้ยจากบัญชีเช่าซื้อจากวิธีผลรวมของจำนวนงวด (Sum of Digit) มาเป็นวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 29 และผลกระทบของจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงจาก 230,957 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 ลดลงเหลือเท่ากับ 189,031 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 ทั้งนี้เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนบัญชีที่ปิดและยึดคืนโดยเฉพาะบัญชีเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นมาขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านแทน ถึงแม้ว่าจำนวนบัญชีเช่าซื้อใหม่ของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านจะเพิ่มขึ้นทุกๆ เดือนแต่ก็ไม่สามารถที่ชดเชยกับจำนวนบัญชีเช่าซื้อเดิมที่ปิดไปโดยการให้ส่วนลดและยึดสินค้าคืนตามนโยบายของบริษัทเพื่อที่จะลดจำนวนบัญชีที่ค้างชำระลง

ณ สิ้นเดือนธันวาคมปี 2551 การตั้งสำรองสินค้าคงเหลือของบริษัทได้ลดลงเหลือเท่ากับ 103.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นเดือนธันวาคมปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 162.0 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากการบริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อเปลี่ยนสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้าให้เป็นเงินสด

โดยภาพรวมสำหรับปี 2551 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 81.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 500.2 ล้านบาท สำหรับปี 2550 ผลต่างที่ดีขึ้น 418.6 ล้านบาท สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้:-

	ล้านบาท
1.) ยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์ลดลง	-116
2.) รายได้ดอกเบี้ยจากการผ่อนชำระลดลง	-94
3.) รายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น	51
4.) ต้นทุนขายลดลง	209
5.) ค่าใช้จ่ายผันแปรลดลง	11
6.) ค่าใช้จ่ายกึ่งผันแปรลดลง	226
7.) ขาดทุนจากการยึดสินค้าคืนลดลง	80
8.) ค่าใช้จ่ายประจำลดลง	19
9.) ดอกเบี้ยจ่ายลดลง	32
รวมผลต่าง	418

- The adjustment in provision for the Company's Legal Severance Plan based on an Actuarial Valuation Report issued by Watson Wyatt after the Company Program to reduce the under performing shops.

To take advantage of the opportunity of a huge replacement business, the Company still emphasizes a multi brands, multi products trade-in strategy.

The Company has confirmed a successful U-Turn converting a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances as shown in total gross sales for Y2008, in which the motorcycle business represented only 5.0% of the total Gross Product Sales for Y2008.

In order to create a complete, updated and consistent customer and guarantor contact information and streamline the credit approval process including with improving the account checking function, the Company has already re-engineered the Credit Process and Customer Database Enhancements.

To engage Asia Plus Advisory Company Limited to be the Company's Financial Advisory for funding and arranging the Company's debt obligation since 16 October 2008 up to now.

Comments to Key Financial Numbers:

Income Statement

The operating performance for Y2008 is indicating that the Company has generated net loss of Baht 81.6 Million compared to the losses of Baht 500.2 Million for Y2007.

The revenue decreased from Baht 2,514.1 Million for Y2007 to Baht 2,355.4 Million or a decrease by 6.3% mainly due to net product sales decreased by 6.2%, which was caused by a significant decrease of gross motorcycle sales by -79.4% or equal to Baht -339.8 Million whereas an increase of gross home appliances sales by 15.5% or equal to Baht 223.8 Million as the Company's strategy to switch a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances, interest from installment sales decreased by 15.8% or equal to Baht 93.8 Million due to the deduction amounting Baht 15.3 Million caused by the Accounting Standard to recognize the calculated interest from installment sales changed from Sum of Digit to Effective Interest Rate to comply with the Thai Accounting Standard (TAS# 29) and the impact of the number of installment accounts reduced from 230,957 accounts at the end of December 2007 to 189,031 accounts at the end of December 2008, which was caused by more accounts being closed and reverted especially motorcycle installment accounts as per the Company's strategy to re-focus on electrical home appliances. The number of new installment accounts of home appliances have been increased month by month but it could not cover with the number of accounts closed due to the Company's policy to clear the overdue accounts by discount and revert.

Inventory reserve as of December 2008 equaling Baht 103.0 Million was lower than the reserve at end of December 2007 at Baht 162.0 Million due to on going plan to clear by selling the slow-moving stock of home appliances.

In summary, the net loss for Y2008 was Baht 81.6 Million compared to the net loss of Baht 500.2 Million for Y2007. The favorable difference of Baht 418.6 Million can be analyzed as follows:

	Million Baht
i. A decrease of net products sale	-116
ii. A decrease of interest from Installment	-94
iii. An increase of other income	51
iv. A decrease of cost of goods sold	209
v. A decrease of variable expenses	11
vi. A decrease of semi-variable expenses	226
vii. A decrease of loss on products reprocess	80
viii. A decrease of period expenses	19
ix. A decrease of interest expense	32
Total difference	<u>418</u>

Report to the Shareholders

รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

งบดุล

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ลดลงจาก 1,675 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 มาอยู่ที่ 1,395 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 หรือลดลงเท่ากับ 16.7% ทั้งนี้เนื่องมาจากบัญชีเข้าซื้อที่ปิดโดยส่วนลดและยึดคืนเพิ่มขึ้นจำนวนบัญชีเข้าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ลดลงเหลือเท่ากับ 189,031 บัญชีเทียบกับ ณ สิ้นเดือนธันวาคมปี 2550 ที่มีจำนวนเท่ากับ 230,957 บัญชี หรือลดลงเท่ากับ 41.926 บัญชี

สินค้าคงเหลือ – สุทธิ ลดลงจาก 230.6 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 มาอยู่ที่ 222.2 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 สาเหตุหลักของการลดลงดังกล่าวมาจากแผนการจัดการเปลี่ยนสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวซ้ำให้เป็นเงินสด

เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 เท่ากับ 179.2 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2550 ซึ่งเท่ากับ 72 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากมูลค่าของการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขายที่เพิ่มขึ้นรวมกับเครดิตเทอมที่ยาวนานขึ้นจากการสนับสนุนของผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่

เงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงเท่ากับ 167.8 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้านี้เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้จากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ขอขอบคุณและชมเชยพนักงานทุกๆ คน ที่มีความซื่อสัตย์และความตั้งใจทำงาน และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

Balance Sheet

Net installment and other receivables decreased to Baht 1,395 Million the end of December 2008 from Baht 1,675 Million at the end of December 2007 or a reduction of 16.7%, which was caused by more accounts being closed by revert and discount. At 31 December 2008 the number of installment receivable accounts was 189,031 compared to 230,957 at the end of December 2007 or a reduction of 41,926 accounts.

Net inventories at the end of December 2008 decreased to Baht 222.2 Million from Baht 230.6 Million at the end of December 2007. This was mainly due to a plan to turn all obsolete stock to be cash.

Trade account payable at the end of December 2008 increased to Baht 179.2 Million from Baht 72.0 Million at the end of December 2007, which was caused by increasing inventory orders for increasing sales and the extension of credit term from major suppliers.

Interest bearing debt was decreased by Baht 167.8 Million compared with Y2007 due to continued positive operating cash flows resulting from ongoing collections of receivable accounts, and the related reduction of borrowings.

We would like to express our thanks and appreciation to all the employees of Singer Thailand for their continued loyalty and commitment and also to our shareholders for their continued support.



ความครบ...ทุกสิ่งเป็นจริง

AT HOME WORLDWIDE

ด้วยซิงเกอร์



SINGER
AT HOME WORLDWIDE

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
Singer Thailand Public Company Limited

72 อาคาร กลท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
No. 72 CAT Telecom Tower, 17th Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500
Tel. (66) 2352 4777 Facsimile : (66) 2352 4799

CALL CENTER : 0 2234 7171 www.singerthai.com

คณะกรรมการ Board of Directors



พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
Admiral Mom Luang Usni Pramroj

ตำแหน่ง / Position :

ประธานกรรมการ / Chairman of the Board
ประธานคณะกรรมการสรรหา
Chairman of Nominating Committee
กรรมการอิสระ / Independent Director

อายุ / Age : 75 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

วิทยาลัย Worcester, มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด
ประเทศอังกฤษ เกรย์ส อินน์ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
Barrister-at-Law, Gray's Inn, London, UK

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program :

Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

2512-ปัจจุบัน / 1969-Present
- ผู้จัดการทรัพย์สินส่วนพระองค์
Manager- His Majesty's Private Property

การถือหุ้นในบริษัท : 76,500 หุ้น ร้อยละ 0.03

Company Shareholdings : 76,500 Shares = 0.03 %

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเน็ต
Mr. Daniel Michel Philiponet

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการผู้จัดการ / Managing Director
รองประธานกรรมการ / Vice Chairman

อายุ / Age : 69 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

Level French Baccalaureate
Pilot Trainee (French Air Force)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

March 2007 - Present
- Managing Director Singer Thailand PCL.
2006 - February 2007
- General Manager Singer Thailand PCL.
2004
- Managing Director The Singer Company
1999
- Managing Director Singer Thailand PCL.
1995 - 1997
- Regional Vice President The Singer Company

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายสตีเฟ่น เอช กูดแมน
Mr. Stephen H. Goodman

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการ / Director

อายุ / Age : 65 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- MA and MPH degrees in Economics,
Yale University, USA

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2002 - Present - Chairman, President & CEO
Retail Holdings N.V. (formerly Singer N.V.)
- 1998 - 2001 - President & Chief Executive Officer
Singer Company N.V.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in
any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายอุดม ชาดิยานนท์
Mr. Udom Chatiyononda

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการอิสระ / Independent Director
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Chairman of Audit Committee
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
Member of Remuneration Committee
กรรมการสรรหา
Member of Nominating Committee

อายุ / Age : 73 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- ปริญญาตรี บัญชี และ ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
Bachelor Degree in Accounting, Bachelor Degree in Commerce Thammasat University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program :

Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- ปัจจุบัน / Present
- ประธานกรรมการตรวจสอบ / Chairman of Audit Committee
บริษัท พรีเมียร์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
Premier Technology Public Company Limited
- ประธานกรรมการตรวจสอบ / Chairman of Audit Committee
บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
Premier Marketing Public Company Limited
- กรรมการ / Director
บริษัท นครพิงค์ไนท์บราซ่า จำกัด
Nakornping Night Plaza Company Limited
- 2532 - 15 ม.ค. 2542 / 1989 - Jan 15, 1999
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ / Managing Director
บริษัท ซันโยนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
Sanyo Universal Electric Public Company Limited

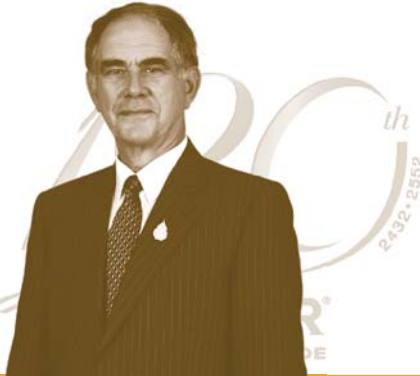
การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in
any business concerning the Company and its subsidiaries.



คณะกรรมการ

Board of Directors



นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง
Mr. Christopher John King

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการอิสระ / Independent Director
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
Chairman of Remuneration Committee
กรรมการการตรวจสอบ
Member of Audit Committee
กรรมการสรรหา
Member of Nominating Committee

อายุ / Age : 65 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- University of Bristol, Faculty of Law LL.B (Hons)
- University of Singapore, Postgraduate Practical Certificate in Law

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program :
Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2004 - Present
 - Independent Director, TMB Bank PCL.
- 1997 - 2003
 - Managing Partner Linklaters (Thailand) Ltd.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายสาระ ลำซำ
Mr. Sara Lamsam

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการอิสระ / Independent Director
กรรมการการตรวจสอบ
Member of Audit Committee

อายุ / Age : 39 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- Bachelor of Business in Administration
Northeastern University, U.S.A.
- Master of Science in Administration,
Boston University, U.S.A.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program :
Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2547 - ปัจจุบัน / 2004 - Present
 - กรรมการผู้จัดการ / President
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด
Muang Thai Life Assurance Co.,Ltd.
- 2544 - 2546 / 2001 - 2003
 - รองกรรมการผู้จัดการ
Executive Vice President
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด
Muang Thai Life Assurance Co.,Ltd

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายกาวิณ จอห์น วอล์คเกอร์
Mr. Gavin John Walker

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการ / Director
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
Member of Remuneration Committee

อายุ / Age : 39 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

Chartered Accountant
Bachelor of Accountancy
Bachelor of Commerce

Courses : - Harvard University Graduate School of
Business - Strategic Retail Management
- RAU University, South Africa - Diploma
'Financial Markets & Instruments'

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

Nov 2007 - Present - President & CEO Singer Asia Limited
2005 - Oct 2007 - Chief Executive Singer Asia Limited
2004 - 2005 - Managing Director Ashton Chase Group Limited
2002 - 2003 - Managing Director First Prize Solutions (PTY) Limited
1995 - 2002 - Chief Executive (Previously Financial Director) Profurn Limited
1995 - 1995 - Marketing Manager First National Bank Limited

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in
any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์
Mr. Tobias Josef Brown

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการ / Director

อายุ / Age : 46 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

1977-1981 South Eugene High School
1982-1986 Brandeis University, Waltham,
Massachusetts, USA

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

Currently - Managing Director
UCL Asia Limited
- A Member of the Council
of Foreign Relations
1991 - Board of Directors
General Oriental Investments
1986 -1990 - Senior Vice President
Asia Securities

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in
any business concerning the Company and its subsidiaries.



คณะกรรมการ

Board of Directors



นายโสภณ พลวิไล

Mr. Sophon Pholvilai

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการ / Director

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Controller & Finance Director

อายุ / Age : 70 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- ปริญญาตรี - บัณฑิตบัณฑิต พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Bachelor Degree in Accounting Bachelor Degree in Commerce Thammasat University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

ปัจจุบัน / Present

ที่ปรึกษา บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย / Consultant Singer Thailand PCL.

เม.ย. 2550 - 2551 / April 2007 - 2008

กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย

Director, Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.

เม.ย. 2545 - มิ.ย. 2545 / April 2002 - June 2002

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย

Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.

2544 - 2545 / 2001 - 2002

ที่ปรึกษา บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย / Consultant Singer Thailand PCL.

2538 - 2544 / 1995 - 2001

กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย

Director, Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายบุญยง ตันสกุล

Mr. Boonyong Tansakul

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการ / Director

รองกรรมการผู้จัดการ

Deputy Managing Director

อายุ / Age : 44 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

2540 / 1997 - ประกาศนียบัตรด้านการบริหารจัดการขั้นสูงจาก Kellogg Graduate School มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา

- Northwestern University Kellogg Graduate School of Management Certificate in Executive Development Program

2531 / 1988 - ประกาศนียบัตรด้านการบริหารการผลิตขั้นสูง จากมหาวิทยาลัยซันโน ประเทศญี่ปุ่น

- Sanno Institute of Management

Thai-Japanese Technological Promotion Association

Certificate of Introductory Manufacturing Management

2529 / 1986 - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

- King Mongkut's Institute of Technology

Bachelor of Science in Electrical Engineering Degree

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program :

Director Certification Program (DCP), Charter Director Class (CDC)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

2008 - Present - Deputy Managing Director Singer Thailand PCL.

2007 - 2008 - Sales and Marketing Director Singer Thailand PCL.

2004 - 2006 - Country Manager Imation (Thailand) LTD.

2003 - 2004 - General Manager - Marketing, Sales and Services

Cyberdict Technology Limited

1992 - 2003 - Sales and Marketing Manager Singer Thailand PCL.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายไพฑูรย์ สุครคณารณ์
Mr. Paitoon Sukhanaphorn

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการ / Director
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Controller & Finance Director

อายุ / Age : 51 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- ปริญญาโท- บริหารการเงิน / Master Degree in Finance
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี- บัญชีบัณฑิต / Bachelor Degree in Cost Accounting
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี- นิติศาสตรบัณฑิต / Bachelor Degree in Law
มหาวิทยาลัยรามคำแหงและสุโขทัยธรรมิกราช / Ramkamhaeng University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2551 - ปัจจุบัน / 2008 - Present
 - กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.
- พ.ศ. 2550 - 2551 / May 2007 - 2008
 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Deputy Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.
- ต.ค. 2548 - เม.ย. 2550 / Oct. 2005 - Apr. 2007
 - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูนิไทยชิปยาร์ดและเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด
Senior Finance and Accounting Manager Unithai Shipyard & Engineering Ltd.
- เม.ย. 2538 - ก.ย. 2548 / Apr.1995 - Sep. 2005
 - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Senior Finance Manager Singer Thailand PCL.
- พ.ศ. 2532 - มี.ค. 2538 / May 1989 - Mar.1995
 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ยูนิไทยไลน์
Assistance Accounting Manager Unithai Line PCL.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : 4,000 หุ้น / Shares
ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.

คณะผู้บริหาร Management



นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนต์
Mr. Daniel Michel Philiponnet

ตำแหน่ง / Position :

กรรมการผู้จัดการ / Managing Director
รองประธานกรรมการ / Vice Chairman

อายุ / Age : 69 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- Level French Baccalaureate
Pilot Trainee (French Air Force)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- March 2007 - Present
 - Managing Director Singer Thailand PCL.
- 2006 - February 2007
 - General Manager Singer Thailand PCL.
- 2004
 - Managing Director The Singer Company
- 1999
 - Managing Director Singer Thailand PCL.
- 1995 - 1997
 - Regional Vice President The Singer Company

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.

คณะผู้บริหาร Management



นายบุญยง ตันสกุล
Mr. Boonyong Tansakul

ตำแหน่ง / Position :
กรรมการ / Director
รองกรรมการผู้จัดการ
Deputy Managing Director
อายุ / Age : 44 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- 2540 / 1997 - ประกาศนียบัตรด้านการบริหารจัดการชั้นสูงจาก Kellogg Graduate School มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Northwestern University Kellogg Graduate School of Management Certificate in Executive Development Program
- 2531 / 1988 - ประกาศนียบัตรด้านการบริหารการผลิตชั้นสูง จากมหาวิทยาลัยซันโน ประเทศญี่ปุ่น
- Sanno Institute of Management
- Thai-Japanese Technological Promotion Association
- Certificate of Introductory Manufacturing Management
- 2529 / 1986 - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- King Mongkut's Institute of Technology
- Bachelor of Science in Electrical Engineering Degree

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program :

Director Certification Program (DCP), Charter Director Class (CDC)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2008 - Present - Deputy Managing Director Singer Thailand PCL.
- 2007 - 2008 - Sales and Marketing Director Singer Thailand PCL.
- 2004 - 2006 - Country Manager Imation (Thailand) LTD.
- 2003 - 2004 - General Manager - Marketing, Sales and Services Cyberdict Technology Limited
- 1992 - 2003 - Sales and Marketing Manager Singer Thailand PCL.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายไพฑูรย์ สุภรณ์ผาณ
Mr. Paitoon Sukhanaphorn

ตำแหน่ง / Position :
กรรมการ / Director
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Controller & Finance Director
อายุ / Age : 51 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- ปริญญาโท- บริหารการเงิน / Master Degree in Finance จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี- บัญชีบัณฑิต / Bachelor Degree in Cost Accounting จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี- นิติศาสตรบัณฑิต / Bachelor Degree in Law มหาวิทยาลัยรามคำแหงและสุโขทัยธรรมวิราช / Ramkamhaeng University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2551 - ปัจจุบัน / 2008 - Present
- กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.
- พ.ศ. 2550 - 2551 / May 2007 - 2008
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Deputy Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.
- ต.ค. 2548 - เม.ย. 2550 / Oct. 2005 - Apr. 2007
- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูนิไทยชิปยาร์ดและเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด
Senior Finance and Accounting Manager Unithai Shipyard & Engineering Ltd.
- เม.ย. 2538 - ก.ย. 2548 / Apr.1995 - Sep. 2005
- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Senior Finance Manager Singer Thailand PCL.
- พ.ศ. 2532 - มี.ค. 2538 / May 1989 - Mar.1995
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ยูนิไทยไลน์
Assistance Accounting Manager Unithai Line PCL.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : 4,000 หุ้น / Shares

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายคมิศร นุชนานฎ
Mr. Kanisorn Nutchanart

ตำแหน่ง / Position :

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
Sales and Marketing Director

อายุ / Age : 53 ปี / years

วุฒิการศึกษา / Education :

- 2543 / 2000 - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐกิจ
Master of Arts: Economic Law
มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ / Chulalongkorn University
- 2548 / 2005 - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ / Bachelor of Laws
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / Thammasat University
- 2537 / 1994 - ปริญญาตรี สาขานิเทศศาสตร์ / วิทยุกระจายเสียง-โฆษณา
Bachelor of Communication Arts
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช / Sukhothai Open University
- 2521 / 1978 - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) / การตลาด
Bachelor of Business Administration (2 nd. Class Hons.) / Marketing
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย / University of Chamber of Commerce

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- 2552 - ปัจจุบัน / 2009 - Present
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด / Sales and Marketing Director
บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย / Singer Thailand PCL.
- กรกฎาคม 2551 / July 2008
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ / Director of Operations
บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย / Singer Thailand PCL.

การถือหุ้นในบริษัท / Company Shareholdings : 5,000 หุ้น / Shares

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.

วุฒิการศึกษา / Education :

- Master of International Business Administration -
International Business, Nova Southeastern University Florida, U.S.A
- Bachelor of Business Administration (B.B.A)
Major Marketing, Assumption University (ABAC)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ประสบการณ์การทำงาน / Working Experience :

- ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน / Oct. 2008 - Present
- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Credit Director Singer Thailand PCL.
- ก.ย. 2549 - ก.ย. 2551 / Sep. 2006 - Sep. 2008
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Business Development Director Singer Thailand PCL.
- เม.ย. 2546 - ส.ค. 2549 / Apr. 2003 - Aug. 2006
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Marketing Director Singer Thailand PCL.
- ธ.ค. 2542 - มี.ค. 2546 / Dec. 1999 - Mar. 2003
- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
Marketing Manager Singer Thailand PCL.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ / Director Training Program : ไม่มี / None

ส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในกิจการใดๆที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญา -ไม่มี-
Not having any, direct or indirect, stake holder's benefit as a contract partner in any business concerning the Company and its subsidiaries.



นายสยาม อุฬารวงศ์
Mr. Siam Uralwong

ตำแหน่ง / Position :

ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
Credit Director

อายุ / Age : 41 ปี / years



คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

Board of Directors and Management.....

คณะกรรมการ/BOARD OF DIRECTORS

พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	Admiral Mom Luang Usni Pramoj	Chairman of the Board and Independent Director
นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนต	รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	Mr. Daniel Michel Philiponet	Vice Chairman and Managing Director
นายอุดม ชาทิยานนท์	กรรมการอิสระ	Mr. Udom Chatiyononda	Independent Director
นายสาระ ล่ำซำ*	กรรมการอิสระ	Mr. Sara Lamsam*	Independent Director
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการอิสระ	Mr. Christopher John King	Independent Director
นายสตีเฟน เอช กูดแมน	กรรมการ	Mr. Stephen H. Goodman	Director
นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์	กรรมการ	Mr. Tobias Josef Brown	Director
นายกาวิิน จอห์น วอล์คเกอร์	กรรมการ	Mr. Gavin John Walker	Director
นายบุญยง ตันสกุล	กรรมการ	Mr. Boonyong Tansakul	Director
นายโสภณ พลวิไล**	กรรมการ	Mr. Sophon Pholvilai**	Director
นายไพฑูรย์ ศุภร์คนาภรณ์***	กรรมการ	Mr. Paitoon Sukhanaphorn***	Director

คณะผู้บริหาร/MANAGEMENT

นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนต	กรรมการผู้จัดการ	Mr. Daniel Michel Philiponet	Managing Director
นายบุญยง ตันสกุล	รองกรรมการผู้จัดการ	Mr. Boonyong Tansakul	Deputy Managing Director
นายไพฑูรย์ ศุภร์คนาภรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	Mr. Paitoon Sukhanaphorn	Controller & Finance Director
นายคณิศร นุชนาฏ	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย และการตลาด	Mr. Kanisorn Nuchanart	Sales & Marketing Director
นายสยาม อุฬารวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ	Mr. Siam Uralwong	Credit Director

คณะกรรมการตรวจสอบ/AUDIT COMMITTEE

นายอุดม ชาทิยานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	Mr. Udom Chatiyononda	Chairman of Audit Committee
นายสาระ ล่ำซำ*	กรรมการตรวจสอบ	Mr. Sara Lamsam*	Member
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ	Mr. Christopher John King	Member

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/REMUNERATION COMMITTEE

นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	Mr. Christopher John King	Chairman of Remuneration Committee
นายอุดม ชาทิยานนท์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	Mr. Udom Chatiyononda	Member
นายกาวิิน จอห์น วอล์คเกอร์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	Mr. Gavin John Walker	Member

คณะกรรมการสรรหา/NOMINATING COMMITTEE

พลเรือเอก หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานคณะกรรมการสรรหา	Admiral Mom Luang Usni Pramoj	Chairman of Nominating Committee
นายอุดม ชาทิยานนท์	กรรมการสรรหา	Mr. Udom Chatiyononda	Member
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการสรรหา	Mr. Christopher John King	Member

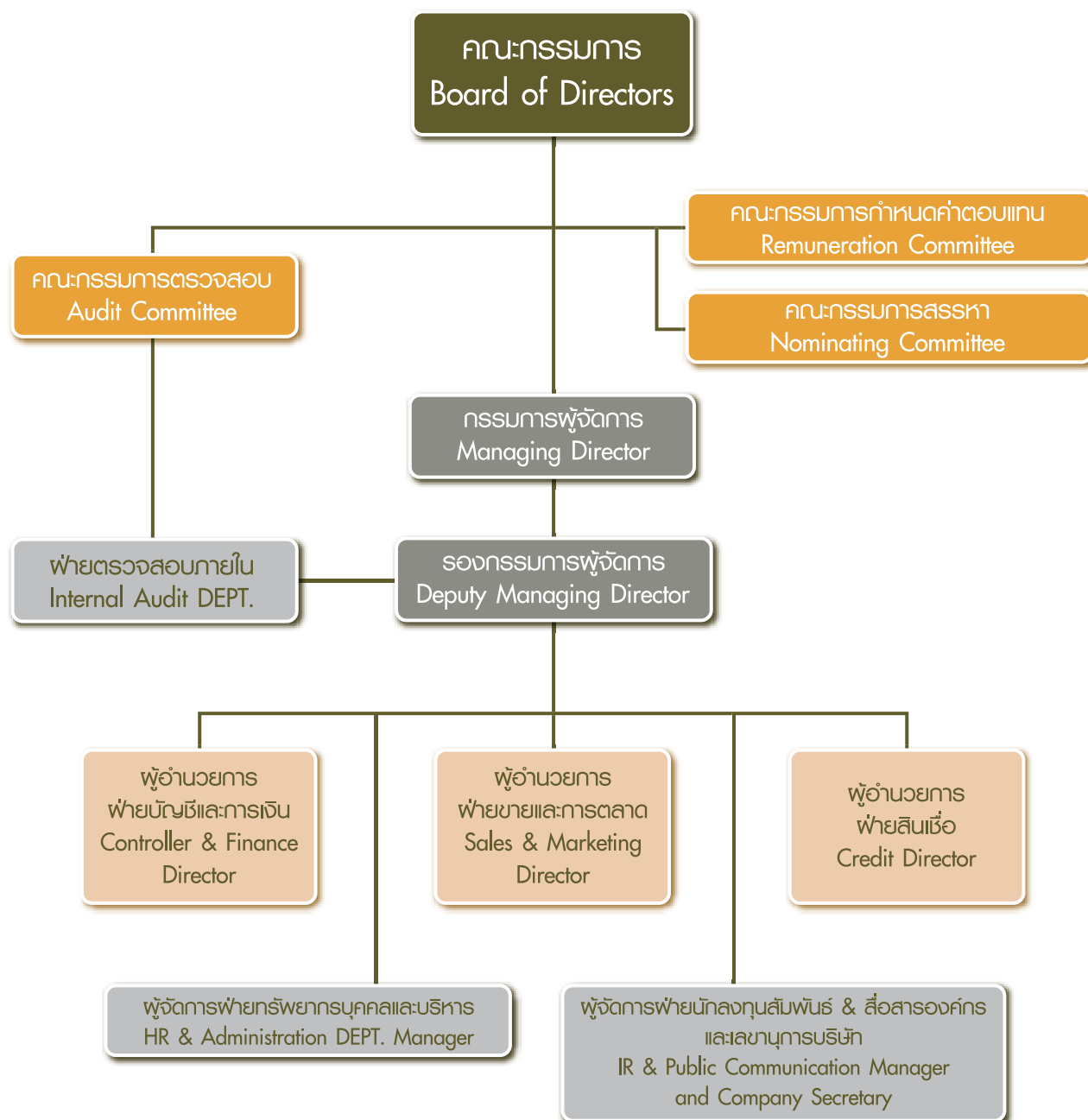
หมายเหตุ (Note)

* ลาออกเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 / Resigned on February 27th, 2009

** ลาออกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2551 / Resigned on December 31st, 2008

*** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552 / Assigned on January 1st, 2009

โอเพนฟู้ด จำกัด Organization Chart





ข้อมูลจำเพาะของบริษัท

Company Profile

ชื่อ

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107537000050

Name

Singer Thailand Public Company Limited

Registration No. 0107537000050

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2352 4777

โทรสาร : 0-2352 4799

www.singerthai.co.th

Head Office

No.72 CAT Telecom Tower, 17th Floor,
Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500

Telephone : (66) 2352 4777

Fax : (66) 2352 4799

www.singerthai.co.th

ธุรกิจหลัก

จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า,
รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ ภายใต้การขายผ่อนชำระ

Main Business

Sale on Hire Purchase of Home Appliance,
Sewing Machine, Motorcycle and Others

รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

Accounting Period

January 1 – December 31

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแซนด์เลอร์และทองเอก จำกัด

Legal Advisor

Chandler and Thong - Ek Law Offices Limited

ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

External Auditor

KPMG Phoomchai Audit Limited

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited

ทุนจดทะเบียน

283,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 283,500,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)

ทุนชำระแล้ว : 270,000,000 บาท

Registered Capital

Baht 283,500,000 (283,500,000 Ordinary Shares

Par Value Baht 1)

Paid-up Capital : Baht 270,000,000

วันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

28 มิถุนายน 2527

Listing Date

June 28, 1984

พันธกิจ วิสัยทัศน์ ปัจจัยสำคัญ

Mission Vision Values



พันธกิจ

เราจะต้องร่วมกันนำพาบริษัทฯ ให้กลับมามีกำไร สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่ามูลค่าหุ้นจะเพิ่มสูงขึ้นทุกปี พนักงานมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในองค์กรลูกค้ามีความพึงพอใจที่ซื้อสินค้า

วิสัยทัศน์

ซิงเกอร์ มีวิสัยทัศน์ชัดเจนว่า ตลาดของเราคือตลาดทดแทนเครื่องใช้ไฟฟ้าหลักที่เราขายออกไปก่อนหน้านี้ เราจะเป็นผู้ให้บริการเช่าซื้อรายเดียวในตลาดนี้ในอีก 2-3 ปี ข้างหน้า เราจึงต้องยึดครองตลาดนั้นให้ได้โดยการเพิ่มส่วนครองตลาดปีต่อปี ธุรกิจดังกล่าวจะกลายเป็นแก่นธุรกิจที่สร้างรายได้และผลกำไรในอนาคตอันใกล้ สินค้าใหม่ที่จะเสริมเข้ามาในสายผลิตภัณฑ์ของเราได้แก่ ประกันชีวิต หรือกลุ่มตลาดใหม่ เช่น การเช่าใช้ หรือร้านขายสินค้าแบบ Cash & Carry ซึ่งเสริมรายได้แต่ไม่ได้บดบังบทบาทของแก่นธุรกิจของเรา

ปัจจัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่ได้มีเป้าหมายเพียงแค่ทำกำไรมากมาย เราต้องเป็นบริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุดในประเทศไทย ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้เกิดสิ่งเหล่านี้ คือ

บุคลากร บริษัทฯ ต้องฝึกฝน พัฒนา ส่งเสริมศักยภาพและสร้างพนักงานให้มีความสามารถ มีความเชื่อมั่นในตัวบุคลากร พนักงานทุกคนต้องมีความสุข และภูมิใจในบริษัทฯ

ลูกค้า ต้องให้ความสำคัญกับลูกค้า เราเป็นบริษัทฯ เดียวที่มีลูกค้ารายเดียวกันใช้สินค้าถึง 3-4 ชนิดภายในบ้าน บริษัทฯ ต้องสร้างลูกค้าให้มีความจงรักภักดีต่อยี่ห้อ ขายสินค้าคุณภาพ เก็บเงินตรงเวลา ติดตามดูแลบัญชีอย่างใกล้ชิด สิ่งต่างๆ เหล่านี้ต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง

การสื่อสาร การสื่อสารเป็นหัวใจของทุกอย่าง การสื่อสารที่ดีต้องมี 2 ทาง คือ จากพนักงานถึง ผู้บริหาร และจากผู้บริหารถึงพนักงานด้วยการประชุม จัดหมายรายเดือน วารสารราย 3 เดือน

ภาวะผู้นำ เราเชื่อมั่นในเรื่องของภาวะผู้นำ การเป็นผู้นำที่ดีนั้นไม่เพียงพอ แต่ต้องพัฒนาให้ก้าวไปเป็นสุดยอดของนักบริหาร ซึ่งมาได้ด้วยการรับฟัง พูดคุย ชื่นชมต่อความสำเร็จของผู้อื่นและแสดงความรับผิดชอบต่อผลงานที่ผิดพลาด เราต้องเรียนรู้จากความสำเร็จและความผิดพลาดในอดีต

Mission

It is our mission to return the Company to profitability and ensure that in the following years we generate increase values for our shareholders, satisfaction for the employees working with us and satisfaction for the customers buying our products.

Vision

We have identified our market to be a replacement market for the major home appliances we have been selling. We have also recognized that we will be the sole player in the hire-purchase direct selling segment of that business for the coming two to three years. Therefore, we will go for a complete domination of that market's segment, increasing our market shares year after year. This business will remain our core business generating most of our revenues and profits for the coming years, new products added to our lines insurances or new ways of doing business (rental of products, cash and carry shops) will be incremental to but in no way could substitute our core business.

Values

It is our goal to make Singer Thailand not only a highly profitable company but one of the best managed Companies in Thailand. To do this, there are common values we do share and cherish:

People We believe in people, all employees of Singer Thailand must be happy to work for and feel proud of the Company. It is our duty to train and develop employees, it is our duty to identify employees with potential and help them fulfill their potential.

Customers It is not unusual for Singer Thailand to have customers with 2, 3 even 4 products they bought from the Company over the years. The Company has built this loyal customer base through providing good quality products, ensuring timely collections and a close follow-up of accounts. It is important that this continues in the future and that we focus on customers.

Communication We believe that communication is at the heart of everything. Communication must be in both directions, from Management to employees through meetings, monthly letters, quarterly in-house magazine, but also from employees to Management.

Leadership We believe in leadership. Being a good manager is not enough, all our executives should aim at being great managers. All great managers have the following qualities: They listen, they communicate, they give credit to others for their success and take full responsibility for poor results, they inspire and they always learn from successes and failures as well.

ปัจจัยความเสี่ยง

Risk Factors

ภาพรวมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

เพื่อการนำเสนอขายสินค้าพร้อมทั้งบริการทางการเงินด้วยการผ่อนชำระและบริการหลังการขายที่ครบวงจร บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จึงมีการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการการให้บริการอันเป็นที่น่าเชื่อถือ รวมทั้งการมีความรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

● หลักการในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงในหลายด้านด้วยกันได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านบัญชีลูกหนี้เข้าซื้อ การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และการบริหารความเสี่ยงด้านอื่นๆ โดยบริษัทฯยึดหลักการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยธุรกิจซึ่งดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าวมีความเหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กำหนดตลอดจนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ขณะที่หน่วยงานสนับสนุนซึ่งมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่หน่วยธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันนั้น จะรับผิดชอบการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ
- การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงโดยหน่วยงานที่เป็นเอกเทศ โดยกระบวนการควบคุมมีความเป็นอิสระและมีหน่วยงานควบคุม ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้ความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นอิสระและเชื่อถือได้รวมทั้งการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้
- การมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ภายใต้แนวทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- การบริหารความเสี่ยงโดยรวมความเสี่ยงทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกรรม โดยการบริหารความเสี่ยง ควรคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกรรม อีกทั้งยังจะต้องครอบคลุมถึงทุกระดับงานภายในองค์กร
- การวัดผลงานโดยปรับความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจ โดยหน่วยงานธุรกิจจะได้รับการประเมินผลงานตามประสิทธิภาพของการทำงานที่ปรับด้วยความเสี่ยงแล้ว

● กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลักต่างๆ ดังนี้

- การระบุความเสี่ยง เป็นขั้นตอนที่จะมีการบ่งชี้ถึงความเสี่ยงทั้งในแง่ของประเภทความเสี่ยง สาเหตุและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนมีการพิจารณา หรือคาดการณ์ถึงความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำลังประสบอยู่ หรือความเสี่ยงใหม่ที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต
- การประเมินความเสี่ยง เป็นขั้นตอนที่จะมีการนำเครื่องมือและวิธีการต่างๆ ที่เหมาะสมมาใช้ประเมินความเสี่ยง ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบอนุมัติและทบทวนภายใต้กรอบระยะเวลาที่เหมาะสม
- การติดตามและควบคุมความเสี่ยง เป็นขั้นตอนที่จะมีการติดตาม และควบคุมการดำเนินการตามนโยบายความเสี่ยง ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง และขอบเขตของความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯโดยการติดตามและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- การรายงานความเสี่ยง เป็นขั้นตอนของการรายงานความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างครอบคลุม ซึ่งจะต้องมีความเหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิผลสูงสุด

ทั้งนี้เพื่อหลีกเลี่ยงความสูญเสียทางการเงินและสนับสนุนให้หน่วยธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดียังได้รับการออกแบบให้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมทั้งที่เป็นสภาวะปกติและสภาวะวิกฤติด้วย



Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง.....

Overall picture on the Company's risk management

Singer Thailand Public Company Limited offers its products comprehensively with financial service on hire purchase concept, and after sales services. The Company conducts its business by emphasizing on good services, including responsibility towards customer's benefit, and to all related persons with adequate consideration on risks that relate to business operations. Overall risk management policy of the Company has important compounding factors as follows:-

● Principles on risk management

The Company engages in many types of risk management such as risk management on hire purchase accounts, risk management on marketing, liquidities, operations, and other risk management. The Company's principles on risk management are as follows:-

- **Being a part in taking responsibility on risk management of the business unit, and related unit**
The business unit that conducts business which may create risk has to consistently take responsibility on related risk management. This is to make adjustment on risk to be at suitable level with specified compensation, and on the acceptable risk level. At the same time, the supporting unit which is responsible for supporting operations of the business unit in achieving the same goal will be responsible on operational risk which has been created from the business operations.
- **Risk management and control by independent unit**
This consists of independent controlling process with specified controlling unit. It has responsibility in supplying independent and respectable comments on business operating risk. This also includes controlling risk to be at acceptable level.
- **Policy on clear risk management**
The Risk Management Committee will stipulate policy on risk management under guidelines from the Company's Board of Directors' regulations.
- **Risk management by summarization on all types of risks that may occur in the business operations**
On managing risks, all types of risks that may occur in the business operations must be taken into consideration as well as covering to all level of operations in the organization.
- **Performance on risk adjustment of the business unit**
The business unit's performance will be evaluated on its working efficiency after risk adjustment has already been executed.

● Risk management process

In order to manage the Company's risks effectively, the Company has introduced risk management process which consists of various procedures as follows:-

- **Risk identification** is the procedure that will identify the related internal and external risks on its type, cause, and factor. This includes the consideration and forecast on risks that are encountering the Company or new risks that may have chances to happen in future.
- **Risk evaluation** is the procedure that will bring in appropriated equipments and other methods to evaluate risks. The process must have been checked, approved, and reviewed under suitable timeframe.
- **Follow up and control on risk** is the follow up and control procedure in accordance with risk policy, operational regulations concerning risks, and risk limitation. This has to be in coordination with the risk policy, and the level of risks that have been approved by the Company's Board of Directors with consistent and continuous follow up and control on risks.

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขายหมายถึง ความเสี่ยงต่อรายได้หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรายได้หลักมาจากองค์ประกอบ 2 ส่วนที่สำคัญได้แก่

1. การจำหน่ายสินค้า ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน จักรเย็บผ้า และรถจักรยานยนต์ ซึ่งสินค้าเหล่านี้เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูงต้องอาศัยการพัฒนาด้านเทคโนโลยีไปตามวงจรของสินค้าแต่ละชนิดอยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายไม่ได้เป็นผู้ผลิตดังนั้นความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีจึงไม่ได้มีผลกระทบโดยตรงกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว
2. ดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งระบุไว้ในอัตราคงที่ในสัญญาเช่าซื้อตามสภาวะการแข่งขันและอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงด้านบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อ

บัญชีลูกหนี้เช่าซื้อถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจเพราะมากกว่าร้อยละ 90 ของการขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญมาก เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากบัญชีลูกหนี้เช่าซื้ออันได้แก่ การเก็บเงินไม่ได้ หนี้สูญ และการทุจริตจากบัญชีลูกหนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการต่างๆ ในการกำกับดูแลบัญชีลูกหนี้อย่างเข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาความน่าเชื่อถือ (Credit Scoring) การติดตาม การประเมินผล ตลอดจนการฟ้องร้อง การดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีผิดนัดชำระหนี้ซึ่งถือเป็นขั้นตอนของการปฏิบัติการ (Operation) นอกจากนั้นบริษัทได้มีการจัดตั้งฝ่ายสินเชื่อและบริหารความเสี่ยง (Credit & Risk Department) แยกเป็นอิสระจากการเก็บเงินเพื่อให้การทำงานสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น สินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมดจะต้องมีผู้ค้ำประกันหรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ให้มีการตรวจสอบเครดิตของลูกค้าก่อนที่จะมีการขายแล้วโดยแผนกอนุมัติเครดิตก่อนขาย (Credit Control Officers) อันเป็นผลทำให้ยอดขายของบริษัทฯ ลดลงมากก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงให้มีการตรวจสอบเครดิตของลูกค้าก่อนขายต่อไป พร้อมทั้งยังให้มีการขยายการตรวจสอบเครดิตก่อนขายเพิ่มขึ้นอีกเพื่อให้ได้บัญชีใหม่ที่มีคุณภาพ

ในระหว่างปี 2551 บริษัท Singer Asia Limited ได้ส่งบุคลากรตำแหน่ง Head of Credit มาช่วยบริษัทฯ พัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลของลูกค้าและวิธีการปฏิบัติการด้านสินเชื่อให้มีความถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดจากบัญชีเช่าซื้อ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองความสูญเสียที่อาจเกิดจากบัญชีลูกหนี้โดยใช้หลักความระมัดระวังเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยในระหว่างปี 2551 บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญใหม่เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยให้มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทันทีที่มีการขายเช่าซื้อ ไม่ต้องรอให้มีการค้างชำระเกิน 3 เดือนแล้วจึงตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญขึ้นเหมือนในอดีตที่ผ่านมา

ความเสี่ยงในการผลิต

สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ จำหน่ายมาจากการจ้างผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) จึงต้องอาศัยผู้ผลิตโดยตรงในการได้มาของสินค้าที่จำหน่าย บริษัทฯ จึงได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตหลายรายไม่เจาะจงเฉพาะรายใดรายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ เพื่อไม่ให้เกิดการผูกขาดโดยผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเท่านั้น อีกทั้งทำให้เกิดอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสินค้า

ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจนนักลงทุนสถาบัน ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นตามสภาวะของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ ย่อมได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพคล่องทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายการกู้ยืมจากธนาคาร สถาบันการเงิน และนักลงทุนสถาบัน โดยไม่เจาะจงจากธนาคารหรือสถาบันการเงินใดสถาบันหนึ่งเท่านั้นเพื่อกระจายความเสี่ยงของแหล่งเงินทุน อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยที่กู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวด้วยสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านของการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะมีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 10 ของยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ซื้ออัตราแลกเปลี่ยนเงินล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม โดยไม่มีการนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

เนื่องจากปัญหาวิกฤตทางการเงินในสหรัฐฯ ที่ได้ลุกลามเป็นวิกฤตเศรษฐกิจโลกปะทุขึ้นในปี 2551 ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศไทย เป็นผลทำให้ธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจนนักลงทุนสถาบันลดความเสี่ยงของตนเองด้วยการไม่ปล่อยกู้ใหม่ แล้วยังขอเงินกู้ที่มีอยู่

- **Risk reporting** is the reporting coverage procedure on various types of risks which must be sufficient and adequate for optimum efficiency on managing the risks.

Hence, in order to avoid financial losses, and be able to support the business unit to perform continuously, the proper process of risk management has been designed to take into consideration for changes during the normal and crisis environments as well.

Risks that may affect the Company's operation can be summarized as follows.

Sales and Marketing Risk

Sales and Marketing Risk refers to risks relating to the company's business operations. The company's revenues are derived from the distribution of consumer durable products and interest received from leasing and personal loans.

1. Motorcycles, household electrical appliances and sewing machines are all highly competitive market sectors and the products require constant technological development and improvement to sustain the product life cycle. However, since the Company is a distributor, not a manufacturer, there is no significant business risk associated with the distribution of these products. Discontinued or obsolescent products are covered by means of inventory reserves.
2. Interest received from leasing and personal loans is based on fixed rates in leasing and loan contracts in line with competitive market rates.

Account Receivables Risk

Account receivables are considered the heart of business operation as more than 90% of sales are leasing sales. Therefore, the Company places a very high emphasis on account receivables. To reduce risks that may occur from account receivables – delinquent accounts, non-performing loans and fraud – the Company has specific procedures to strictly monitor account receivables. These include credit-scoring procedures; follow up customer checks and evaluation, product repossession and legal prosecution in cases of non-payment. In addition, the Company has established the (Credit & Risk Department), which is independent from the collection department to further improve efficiency. All loans also require either a guarantor or collateral.

After having implemented the pre-approval credit checking by Credit Control Officers, sale became down; however, the Company keep to put more installment accounts be checked by Credit Control Officers in order to get more quality installment accounts.

During Y2008, Singer Asia Limited assigned their Head of Credit to help the Company to develop the Company's customer base and to improve the Company's credit control.

In addition, the Company has reserved for bad debt that might occur with caution according to the situations on a conservative basis. In Y2008, the Company had a change the method to calculate the bad debt reserve which based on the installment accounts overdue 3 months to count based on the normal installment accounts instead in order to put more conservative basis.

Manufacturing Risk

Most products that the Company distributes are the OEM (Original Equipment Manufacturer) type. The Company deals with several respectable and reputable manufacturers in conducting its business. This is to prevent a reliance on one manufacturer and also increases the Company's negotiating power when purchasing products.

Financial / Risk

The Company's operation requires financing from banks, financial institutions and investment bankers. Uncertainties arise from conditions in the money and capital markets in the domestic and international markets. Therefore, the Company is inevitably affected by changes that occur in the financial liquidity market and by higher interest rates. The Company has a policy to borrow from a portfolio of banks, financial institutes, and investment bankers in order to mitigate these risks.

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

แล้วคืน จนทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำการกู้ยืมหรือออกตราสารหนี้เพื่อการกู้ยืมได้เหมือนในอดีต ดังนั้นในเดือนตุลาคมปี 2551 บริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งบริษัท Asia Plus Advisory Company Limited มาเป็นที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อระดมทุนและบริหารจัดการหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระให้กับบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินการของรัฐบาล

ธุรกิจเช่าซื้อนี้เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูงมากทำให้รัฐบาลให้ความสำคัญที่จะเข้ามาควบคุม โดยการจัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ขึ้นมาดูแลให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภคและในขณะเดียวกันกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้มีประกาศให้ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2544 เพื่อนำมาเป็นหลักปฏิบัติในเรื่องการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมการผิดนัดชำระหนี้ หรือค่าปรับในการชำระหนี้ล่าช้า ซึ่งอาจทำให้เกิดการเอารัดเอาเปรียบกับผู้บริโภคได้ ตลอดจนการออกกฎหมายให้ผู้ประกอบการค้าต้องมีความรับผิดชอบเกี่ยวกับสินค้า (Product Liabilities) ต่อผู้บริโภค ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกิจเช่าซื้อของบริษัทฯ ตลอดจนการรับประกันสินค้าที่จำหน่ายให้สอดคล้องกับแนวทางที่ทางราชการกำหนด พร้อมกับติดตามข้อมูลข่าวสารดังกล่าวตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐบาล ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณจาก สคบ. ในด้านการจัดทำฉลากสินค้า การโฆษณาสินค้า และสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรมต่อลูกค้า เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2546 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2550 ต่อเนื่องถึงปี 2551 ในฐานะผู้ประกอบการที่พิทักษ์สิทธิผู้บริโภค เป็นต้น

ความเสี่ยงจากทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของความสำเร็จของบริษัทฯ และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะส่งผลทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญและดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานทุกคนเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน สนับสนุนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้าที่และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการยืดสินค้าคืน

ปกติธุรกิจเช่าซื้อมีความเสี่ยงในด้านการยืดสินค้าคืนและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยืดสินค้าคืนนั้นเป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือเป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการหยุดชำระเงินของลูกค้าได้ เพราะบริษัทฯ ยังสามารถนำสินค้าเหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

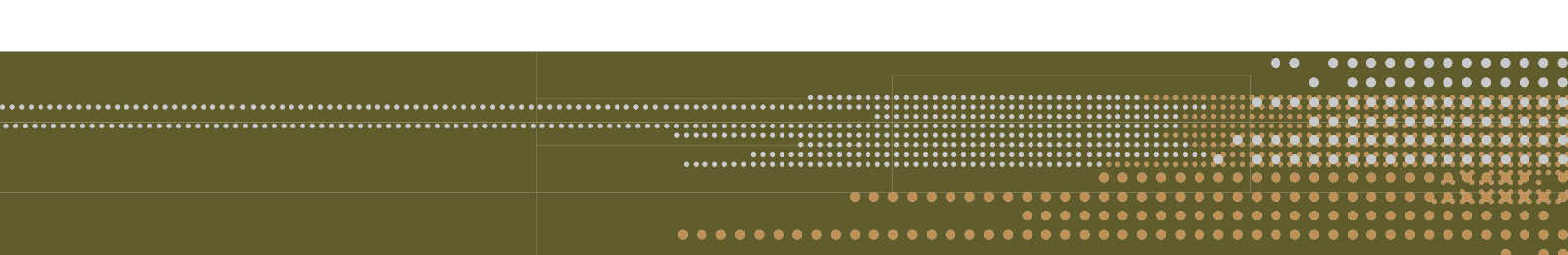
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการหมายถึงความเสี่ยงเนื่องจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้ได้รับความเสียหายต่อรายได้หรือบัญชีเช่าซื้อของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

● แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการปรากฏอยู่ในทุกกระบวนการ หน่วยงาน รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ลูกค้า รวมทั้งผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเสมอ และได้มีนโยบายให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงได้มีการพัฒนารอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงการควบคุมความเสี่ยงและประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมีมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงสามารถเห็นภาพรวมของความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สามารถใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจสำหรับธุรกิจรวมทั้งสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ๆ และระบบงานใหม่ต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจและระบบงานใหม่ดังกล่าว มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีกระบวนการควบคุมที่เหมาะสม ก่อนที่จะเริ่มให้บริการแก่ลูกค้า

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการตลอดจนเครื่องมือที่ทันสมัยมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



The interest rates on loans are both fixed and floating and have been spread in an appropriate manner. The risks that occur from exchange rates affect the Company's operation in terms of imported goods, which on average do not exceed 10% of the Company's gross sale. In addition, the Company has bought forward contracts on exchange rates as appropriate to prevent such risks, without any policy to seek profits from the exchange rate speculation.

Due to the Financial Crisis in U.S.A. in Y2008, it has the impact to the Global Financial and Economic in all the countries including Thailand. Under this crisis, banks, financial institutions and investment bankers in Thailand are extremely cautions in extending new loans or even confirm or renew existing facilities. Hence, in October 2008, the Company has engaged Asia Plus Advisory Company Limited to be the Company's Financial Advisory for funding and arranging the Company's debt obligation.

Regulatory Risk

The leasing business is highly competitive and the government emphasizes the need for controls by establishing the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) to ensure that leasing business operators do not take unfair advantage of consumers. At the present time, the Department of Business Development under the Ministry of Commerce has issued a new charter for the electrical leasing business in Y2001, stating the guiding principles for setting interest rates, fees for late or non-payment, or fines for late payment. In addition, there will be a new law that requires leasing operators to be responsible for the product liabilities. Therefore, the Company has continued to follow news and information regarding this matter in order to improve and develop the Company's operations to conform with the government's rules and regulations. The Company has received Certificates for Labeling, Advertising, and Leasing Agreements from the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) on January 21, 2003 and on September 21, 2007, confirming that the Company is adhering to its guidelines in every respect.

Human Resources Risk

The Company recognizes that its people are its major asset and that loss of its employees is a business risk. The Company continuously supports its employees in terms of training and development to ensure that they are properly equipped to perform their tasks in an excellent manner.

Product Confiscation Risk

Normally, leasing business is subject to risks in terms of product repossession in the event of non-payment. Product repossessions decrease sales revenue and increase inventory levels. However, they also represent security against customer loans and are an important part of the Company's hire purchase procedures. The resale of repossessed products is a regular part of the Company's operations and is particularly important in the motorcycle business, where a very large second-hand market exists.

Operational Risk

Operational risks are the potential loss caused by the errors or inadequate working process, people, system or technology, and situations or external factors, which may deteriorate the revenue or hire purchase accounts both directly and indirectly.

- How to manage the operational risks

The operational risks may be occurred in any process, any unit including information system which caused the loss to the Company, Customers and Shareholders. The Company always realizes how to manage the operational risks and has issued the policies to manage these risks by continuously developing the frame how to manage these risks with the major objectives for every units to manage the risks adequately in view of control and efficient performance in systematic and standard way to evaluate and prevent the risks before loss. Furthermore, Executive Management can see all the pictures of the risks for managing efficiently to make the decision for their business complied with the related laws and regulations.

The Company also evaluates and control the risks for new business and new systems to be adopted in order to ensure that they are under the acceptable risks with the proper control before launching them to the customers.

The Company keeps to develop the system and the process to manage the operational risk with new and high technology instruments.



แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

Industry Trends and Market Dynamics

เศรษฐกิจไทยในปี 2552 คาดว่าการขยายตัวที่ร้อยละ 1.0 ต่อปีหรืออาจจะไม่มีการขยายตัว โดยมีผลกระทบมาจากวิกฤตการเงินทั่วโลกที่ส่งผลกระทบต่อภาคส่งออกและอุตสาหกรรมต่างๆ ภาคเอกชนยังไม่มีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นถึงแม้ว่าภาวะราคาน้ำมันจะได้อัตราลดลงแล้ว ในช่วงปลายปี 2551 ที่ผ่านมามีการลงทุนในภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวลดลงจากปี 2551 ร้อยละ 3.0 ต่อปี เนื่องจากนักลงทุนยังชะลอการตัดสินใจลงทุนเพื่อรอดูสถานการณ์เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย การส่งออกสินค้าและบริการก็คาดว่าจะลดลงจากปี 2551 มาอยู่ที่ร้อยละ 0.6 ต่อปี

การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐจะเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนและประคับประคองให้อุปสงค์ในประเทศไม่ชะลอตัวลงอย่างรุนแรงมากนัก การเร่งการใช้จ่ายของภาครัฐให้เป็นรูปธรรมโดยเฉพาะในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ การปรับลดอัตราดอกเบี้ย นโยบายและการเสริมสภาพคล่องผ่านการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจอย่างเพียงพอจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจไทยมีโอกาสขยายตัวได้

ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในธุรกิจแบบเช่าซื้อมีส่วนแบ่งตลาดในประเทศไทยอยู่ 2 กลุ่มหลักๆ ซึ่งทั้งสองกลุ่มมีฐานลูกค้าและลักษณะที่ต่างกัน

กลุ่มแรกมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศได้แก่ บจ. จีอี แคปิตอล (ประเทศไทย) และ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายนั้น นอกเหนือจากการให้บริการธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้วยังมีบริการสินเชื่อเช่าซื้อสินค้าอีกหลายประเภท เช่น อุปกรณ์สื่อสาร เครื่องใช้สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์ รถจักรยานยนต์ และเครื่องดนตรี เป็นต้น

กลุ่มที่สองซึ่งจะมุ่งเน้นในด้านสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานและสินค้าจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านมีอยู่ 2 บริษัทหลักคือ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย บมจ. ไมต้า แอสเซท บริษัทเหล่านี้ดำเนินการขายตรงแบบเช่าซื้อผ่านทางร้านสาขาและพนักงานขาย/พนักงานเก็บเงิน ซึ่งในช่วงปีที่ผ่านมา บมจ. ไมต้า แอสเซท ก่อผลขาดทุนธุรกิจด้านให้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าลงจึงส่งผลให้ปัจจุบัน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย เป็นเพียงรายเดียวที่ยังดำเนินธุรกิจในตลาดเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งถือว่าเป็นบริษัท ผู้ขายตรงแบบเช่าซื้อที่มุ่งเน้นในด้านสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานและสินค้าจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

ลักษณะของตลาดที่เน้นสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานคือมีอายุอยู่ในตลาดยาวนานและในปัจจุบันก็มีสัดส่วนการครอบครองสูง ซึ่งได้แก่ โทรทัศน์, ตู้เย็นและยังพบว่าเครื่องซักผ้าก็มีสัดส่วนการครอบครองในระดับสูงต่อจากสินค้าทั้งสองชนิดแรก ในส่วนของตลาดนั้นมีข้อจำกัดของศักยภาพในการเติบโต สำหรับตลาดมีการคาดการณ์ว่าขยายตัวประมาณ 3-5% โดยการขยายตัวนั้นเป็นผลมาจากการขยายตัวของเครื่องซักผ้า 2 ถึงและตู้เย็นแบบประตูเดียว และสำหรับตลาดโทรทัศน์คาดว่าจะโตประมาณ 7% การเติบโตจะมาจากการส่งเสริมการขายในช่วงการแข่งขันฟุตบอลยูโร 2008 รวมไปถึงการขยายตัวของแอลซีดี ทีวี เนื่องจากมีการปรับลดราคาขายลงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่งผลให้ราคาจำหน่ายลดลงอยู่ในระดับราคาที่สามารเป็นเจ้าของได้ง่ายขึ้นทำให้มีความต้องการสูงเพิ่มขึ้นมาก

จากการที่เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านอันได้แก่ โทรทัศน์ และตู้เย็น ซึ่งถือเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนการครอบครองที่สูง จึงทำให้การเพิ่มยอดขายเป็นไปได้ยาก แต่ผู้บริหารของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย กลับมองว่าสามารถที่จะเพิ่มยอดขายได้ด้วยการนำหลักการตลาดของสินค้าทดแทน (Replacement Market) โดยอาศัยกลยุทธ์ดีแลก (Trade-in) สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านของลูกค้าทุกชนิดทุกยี่ห้อที่นำมาแลกกับสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ของซิงเกอร์พร้อมกับเงื่อนไขการผ่อนสบายๆกับร้านสาขาซิงเกอร์ที่มีอยู่ทั่วประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ในการขยายตลาดของสินค้าทุกชนิดที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

จักรเย็บผ้า

สินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภทที่ผลิตใช้ในชีวิตประจำวัน อาทิ เสื้อ กางเกง กระโปรง กระเป๋า รองเท้า ผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน ฯลฯ ล้วนแล้วแต่ใช้จักรเย็บผ้าในการผลิตทั้งสิ้น จักรเย็บผ้าจึงเป็นสินค้าที่ใช้อย่างแพร่หลายทั้งในรูปของธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดย่อม รวมถึงจักรเย็บผ้าทั่วไปที่ใช้ภายในบ้าน ตลาดของจักรเย็บผ้าสามารถแบ่งได้เป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 2 ประเภท คือ จักรเย็บผ้าอุตสาหกรรมที่นำมาใช้ตัดเย็บเครื่องอุปโภคบริโภคในเชิงอุตสาหกรรม และจักรเย็บผ้าธรรมดาที่นำมาใช้ตัดเย็บภายในครัวเรือน



Industry Trends and Market Dynamics

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

In 2009, the Thai economy is expected to grow slightly at 1.0%, but may remain flat or even slightly contract due to the global financial crisis due to the global financial crisis, which affects the country's export and various industries. Signs of recovery remain invisible at this stage despite declining oil prices at the end of 2008. Investments from the private sector will increase at a declining rate of 3.0% from that of 2008 because investors are delaying their investment decisions in order to observe the movements of global and domestic economic conditions. Export and service sectors will tumble from 2008 by 0.6%.

Government spending will play an important role in shoring up domestic demand. Speeding spending on the part of the government especially on major projects, adjusting interest rates and adequate liquidity stimulation measures will determine the direction of Thailand's economic expansion.

Electrical appliances – consumer financing business

There are 2 distinct groups of business operators providing consumer financing services. Each group has different characteristics and customer bases.

The first group comprises major players namely GE Capital (Thailand) Co., Ltd., and AEON Thana Sinsap Public Company Limited. These business operators provide consumer financing not only to electrical appliances but also other products such as telecommunication equipment, furniture, motorcycle, musical instrument, etc.

The second group, which includes Singer Thailand Public Company Limited and MIDA Asset Public Company Limited focuses on consumer durables and home electrical appliances. These players conduct hire purchase services in direct selling form through a network of shops and sales agents/ collectors. In the past year, MIDA Assets decided to reduce emphasis on electrical appliance hire purchase leaving Singer Thailand the only player in this category to offer complete hire purchase services via direct selling. Singer Thailand is now the country's largest direct-selling operator to offer hire purchase services to buyers of durable goods and home electrical appliances.

The consumer durables market includes popular electrical appliance items namely television set and refrigerator, which are found to have very high market penetration, followed by washing machine. Obvious market limitation is the annual growth, which is only around 3-5%. Market expansion of this kind of home electrical appliances is mostly the result of higher sales of double-tank washing machine and single-door refrigerator. Television set is expected to grow 7% following the heavy promotion during the Euro 2008 football tournament. This includes sales of LCD models as manufactures revised down the prices continuously throughout the year to make pricing float at reachable levels and thus prompting demand to soar.

Products with high ownership ratio such as television set and refrigerator may be very difficult to increase the sales further. However, the management of Singer Thailand was looking at the situation in another aspect. The opportunity lied with the exploration of the so called replacement market, where a trade-in strategy came into play to encourage purchasing new items to replace old ones with easy installment offers. The multi-products, multi-brand trade-in campaign is open to all brands of electrical appliances, exchanging old appliances with brand-new Singer products at Singer Shops nationwide.

Sewing machine

Several products used in our daily life require the use of sewing machine to facilitate their production. These products are namely clothing, pants, dresses, bags, shoes, bed sheets, pillow covers, etc. Sewing machine is widely used in

Industry Trends and Market Dynamics

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำหรับยี่ห้อที่วางจำหน่ายอย่างแพร่หลายในตลาดจักรเย็บผ้าในประเทศไทยได้แก่ ซิงเกอร์ จาโนเม่ เอลวีร่า บราเดอร์ และจูกิ ทั้งยังมีจักรเย็บผ้าราคาถูกที่นำเข้าจากประเทศจีนอีกหลากหลายยี่ห้อที่เข้ามาแข่งขันกันในธุรกิจนี้

เนื่องจากจักรเย็บผ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่คงทนและมีอายุการใช้งานยาวนานพอสมควร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการใช้งานที่เหมาะสมกับจักรเย็บผ้าแต่ละประเภทด้วย อัตราของการแทนที่จึงมีน้อยมากประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยที่มักจะซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปมาสวมใส่แทนการตัดเย็บด้วยตนเองเพราะมีรูปแบบทันสมัย ราคาถูก สะดวกสบายกว่าที่จะมาออกแบบและตัดเย็บด้วยตนเอง จึงทำให้อัตราการเจริญเติบโตของยอดขายจักรเย็บผ้าธรรมดาที่ใช้ในครัวเรือนเป็นไปได้ช้าๆ อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการทั้งหลายก็พยายามที่จะกระตุ้นความต้องการซื้อจักรเย็บผ้าให้เกิดขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จนกลายเป็นจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์ที่มีรูปลักษณ์สวยงาม ทันสมัย กะทัดรัด ใช้งานง่าย สามารถประดิษฐ์งานได้หลากหลาย

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

1) ข้อมูลที่สำคัญโดยย่อของบริษัท

- บริษัทฯได้ดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านยี่ห้อซิงเกอร์จนเป็นที่รู้จักของประชาชนชาวไทยมานานกว่าหนึ่งร้อยปีแล้ว
- ในปี 2539 บริษัทฯมียอดปริมาณการจำหน่ายตู้เย็นและโทรทัศน์มากเป็นอันดับต้นๆของประเทศ
- ในปี 2544 บริษัทฯได้เริ่มมีการนำรถจักรยานยนต์มาจำหน่ายเป็นสินค้าหลักเหมือนเช่นเครื่องใช้ไฟฟ้า หลังจากที่พบว่าอัตราความเป็นเจ้าของเครื่องใช้ไฟฟ้าอันได้แก่ โทรทัศน์และตู้เย็นเพิ่มขึ้นเท่ากับ 98% และ 90% ตามลำดับจึงทำให้บริษัทฯคิดว่าตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าเกิดการอิ่มตัวแล้ว บริษัทฯจึงหันมาเน้นการขายรถจักรยานยนต์ด้วยอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 32% ในระหว่างปี 2545 – 2547
- ตั้งแต่ปี 2547 มาจนถึงปี 2548 บริษัทฯได้มุ่งเน้นกลยุทธ์ในการขายรถจักรยานยนต์แบบเช่าซื้อ
- จนมาในปี 2549 บริษัทฯจึงได้มีการยึดคืนรถจักรยานยนต์จำนวนมากจากบัญชีเช่าซื้อที่ไม่มีคุณภาพดังกล่าวจนเป็นเหตุให้ยอดขายรายได้ของบริษัทฯลดลงอย่างมาก และได้มีการขายรถจักรยานยนต์ดังกล่าวไปต่ำกว่าราคาทุน พร้อมกับได้มีการตั้งสำรองหนี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้นจึงทำให้ในปี 2549 บริษัทฯมีผลการดำเนินงานขาดทุนและปรับตัวดีขึ้นตามลำดับในปี 2550 และ 2551
- ในปี 2549 หลังจากที่ได้มีการศึกษาข้อมูลโดยละเอียดแล้ว บริษัทฯก็ได้มีการปรับรูปแบบองค์กรเพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายดังเห็นได้จากผลการดำเนินงานที่ปรับปรุงดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2550 การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ประกอบด้วย :-
 - การควบรวมสาขาที่ขาดทุน
 - เพิ่ม Productivity ในส่วนของพนักงานขาย
 - ลดขนาดองค์กรโดยลดจำนวนพนักงานประจำ 19%
- แม้ว่าบริษัทฯจะขาดทุน แต่บริษัทฯก็สามารถมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปี 2551 เป็นเงินทั้งสิ้น 314.3 ล้านบาท

2) การเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งที่สำคัญ

ในประเทศไทยมีบริษัทใหญ่ๆที่ดำเนินธุรกิจทางการเงินให้กับผู้บริโภค (Consumer Finance) ที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non-bank) โดยที่มีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจทางด้านบัตรเครดิต (Credit Card) อันได้แก่ American Express (Thai) (AMEX), General Card Services, Krungsriyuthaya Card (KCC), Krungthai Card (KTC), และ Tesco Card Services ส่วนบริษัทดำเนินธุรกิจ Non-bank อันได้แก่ AEON Thana Sinsap (Thailand) (AEONTS), Cetelem, G.E. CAPITAL (Thailand) (GECT), EASY BUY, MIDA Assets (MIDA) และ Singer Thailand (SINGER) ซึ่งมุ่งเน้นในการทำธุรกิจเช่าซื้อและสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

large, medium and small businesses as well as by individual users. Their usage can be divided into 2 major categories - industrial use and home use. Sewing machines widely available in Thailand are Singer, Janome, Elvira, Brother and Juki with several cheaper alternative brands coming from China to take the bottom-end of the market.

Because sewing machine has long product life, depending on the type of usage, it is difficult to encourage high product replacement ratio. The lifestyle of the Thai people has also changed toward buying ready-to-wear products, leaving smaller number of people making their own dresses. This resulted in slowing growing sewing machine market. Nevertheless, sewing machine manufacturers adopted modern technology to help develop for more efficient sewing machine products. At present, there are computerized sewing machines that are beautifully designed, compact and easy to use available in the market to create high quality craftsman work.

Singer Thailand Public Company Limited

1) Brief company background

- For over a century, the SINGER brand has been in Thailand and known among the people.
- By 1996, SINGER was one of the market leaders in term of unit sold for its two basic home appliances namely refrigerator and television.
- In 2001, SINGER added motorcycles to its product line as sales of leading electrical appliances such as television set and refrigerator began saturate with high ownership ratio of up to 98% and 90% respectively. The sales of motorcycle grew 32% during 2002 – 2004.
- Since late 2004 through 2005 SINGER implemented an aggressive strategy for motorcycle hire-purchase loans.
- From 2006, SINGER has been repossessing a high number of motorcycles from low quality accounts, resulting in significant revenue drop. SINGER also suffered substantial repossession losses, while having to put up bad debt provisions. These factors contributed to significant operating losses in 2006 and to a much lesser extent in 2007.
- In 2006, after detailed investigations, strategy was reset and swift clear-cut restructuring was undertaken. This has reduced costs significantly, of which the benefits have been flowing through during 2007. The restructuring includes:
 - The closure of underperforming branches
 - Increased productivity of sales agents
 - Reduction of corporate headcount by 19%
- Cash in hand in 2008 was as much as 314.3 million baht despite losses.

2) Significant changes in the competitive environment

In Thailand, there are large non-bank operators providing services in consumer finance. Leading these categories are credit card operators namely American Express (Thai) (AMEX), General Card Services, Krungsriyuthaya Card (KCC), Krunghthai Card (KTC) and Tesco Card Services. Other non-bank operators, whose focus includes hire purchase and personal loan business are AEON Thana Sinsap (Thailand) (AEONTS), Cetelem, G.E. CAPITAL (Thailand) (GECT), EASY BUY, MIDA Assets (MIDA) and Singer Thailand (SINGER).

Industry Trends and Market Dynamics

แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทที่เป็น Non-bank ดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม แต่ละกลุ่มก็มีเป้าหมายของตนเองดังเช่น AEONTS, GECT และ EASY BUY เป็นบริษัทที่ส่วนใหญ่หรือทั้งหมดถือหุ้นโดยต่างชาติ จะมุ่งเน้นธุรกิจทางขายแบบเช่าซื้อและสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loans) กับลูกค้าที่มีประวัติดีและมีรายได้ประจำไม่น้อยกว่า 4,000 บาท ในขณะที่ SINGER และ MIDA จะมุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในต่างจังหวัด ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจการเกษตรอันถือเป็นกลุ่มฐานราก บริษัทเหล่านี้ดำเนินธุรกิจแบบขายตรงซึ่งนำต้นทุนทางการเงินพร้อมค่าใช้จ่ายของการให้บริการก่อนและหลังการขายมารวมอยู่ในอัตราที่คิดกับลูกค้า

การแข่งขันของบริษัทในกลุ่มเหล่านี้จะแตกต่างกันโดยที่บริษัทในกลุ่มแรก (AEONTS, GECT และ EASY BUY) จะแข่งขันกันในเรื่องของความรวดเร็วในการอนุมัติเครดิตและอัตราดอกเบี้ย บริษัทที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นเกษตรกรในชนบทจะแข่งขันในเรื่องของการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในท้องถิ่น และการเสนอบริการที่ดีทั้งก่อนการขายและหลังการขาย ยิ่งไปกว่านั้นการให้บริการการขายตรงที่ให้กับลูกค้าโดย SINGER และ MIDA ต่างก็จะต้องคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าโดยการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ

ในปี 2549 MIDA ได้ตัดสินใจลดขนาดและออกจากธุรกิจนี้คงให้เหลือแค่ ซิงเกอร์ บริษัทเดียวในประเทศไทยที่มีการดำเนินธุรกิจขายตรงแบบเช่าซื้อ สิ่งนี้ถือเป็นโอกาสของซิงเกอร์ที่จะขยายตลาดและเติบโตในธุรกิจนี้ด้วยชื่อเสียงสั่งสมมาอย่างยาวนาน

3) จุดแข็งและโอกาสของบริษัท

- ยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักกันมานาน
- ชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน
- มีร้านสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ
- พนักงานได้รับการฝึกอบรมเป็นอย่างดีในการติดต่อกับลูกค้า
- ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์
- กลยุทธ์การตลาดของการตีแลก (Trade-in) ที่ถูกนำมาใช้ในตลาดแลกเปลี่ยน (Replacement Market) ของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน
- ไม่มีคู่แข่งโดยตรง

4) จุดอ่อนและอุปสรรค

- ความไม่แน่นอนในปัจจัยทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคการเกษตร

5) กลยุทธ์

- การกลับมามุ่งเน้นในตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านด้วยการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด
- การกำหนดระบบการอนุมัติเครดิตให้รัดกุมเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัท ได้บัญชีเช่าซื้อที่มีคุณภาพเพื่อจะเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บเงินให้ดีขึ้น
- ขยายตลาดให้มากที่สุดในช่วงที่ยังไม่มีคู่แข่งในธุรกิจขายตรงแบบเช่าซื้อ
- นำกลยุทธ์ตีแลก (Trade-in) สำหรับสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านทุกชนิดทุกยี่ห้อที่ไม่มีใครทำมาเสนอให้กับลูกค้าทั่วประเทศ
- เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมในการจำหน่ายสินค้ามือสองทั่วประเทศด้วยราคาที่ย่อมเยาว์บนเงื่อนไขของการขายแบบจ่ายเงินสดและนำสินค้าไปได้เลย (Cash and Carry)

The non-bank operators can be divided into two groups, each with their own focus. AEONTS, GECT and EASY BUY, all of which are wholly or majority owned by foreign operators, concentrate on providing installment sales financing and personal loans to consumers with good credit record and stable monthly income of not less than 4,000 baht. SINGER and MIDA, on the other hand, rely on provincial households, who mainly engage in agricultural activities, as their primary target market. These companies sell products directly to customers, while calculating the charged rates before-and after-sale in the offers made to customers.

Competition in each of these groups is also different. Companies in the first group (AEONTS, GECT and EASY BUY) are competing based on factors such as credit approval time and interest rate. The companies that target rural agricultural households compete by maintaining good relationships with local people and offering good before-and after-sale services. In addition, the direct selling services provided to customers by SINGER and MIDA also benefit consumers in terms of exposures of new products and services.

In 2006, MIDA decided to reduce its role and subsequently leave the direct selling hire purchase business, leaving SINGER as the sole operator of this type in the Kingdom. The circumstances provided SINGER with great opportunity to expand its market dominance and grow steadily in the long run.

3) Strengths/Opportunities of SINGER

- Strong brand recognition
- Proven record in electrical home appliances hire purchase
- Nationwide distribution network
- Well-trained staff familiar with target customers
- Experienced management team
- Marketing strategy using trade-in concept well-adapted to the replacement market of electrical home appliances
- No direct competition

4) Weaknesses/Threats

- Vulnerable to economic environment (particularly agriculture)

5) The Strategy

- Re-focus on its “forte”, which is the electrical home appliances market regularly increasing its market share.
- Have in place a credit granting control system to ensure better quality of sales, and maximize collection efficiency.
- Dominate the market by using its unique positioning of being the only company operating in direct selling hire purchase to occupy all the space.
- Take full advantage of being the only company offering trade-in multi brands, multi products options to customers nationwide.
- Be the only company offering the extensive network of shops specializing in selling 2nd hand products nationwide at a competitive price on a “Cash and Carry” concept.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Business Operations of the Company

ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2432 บริษัท ซิงเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา ได้แต่งตั้งบริษัท เคียมฮัวเฮง จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายจักรเย็บผ้าซิงเกอร์ในประเทศไทย ต่อมาในปี พ.ศ. 2448 บริษัท ซิงเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา จึงได้ตั้งสาขาขึ้นในประเทศไทย ใช้ชื่อว่า บริษัท ซิงเกอร์ โซอิ่ง แมชชีน จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับจักรเย็บผ้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ บริษัทได้ริเริ่มนำเอาบริการเช่าซื้อ โดยผ่อนชำระเป็นงวดมาใช้ครั้งแรกในปี 2468 และบริการดังกล่าวนี้ ได้กลายเป็นลักษณะประจำของซิงเกอร์ทั้งในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ในเอเชีย นับแต่นั้นมาตลอดระยะเวลา 50 ปีเศษ บริษัทคงจำหน่ายเฉพาะจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับจักรเย็บผ้าเท่านั้น จนกระทั่งปี 2500 บริษัทจึงได้เริ่มจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนโดยเริ่มจากตู้เย็นเป็นอันดับแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2512 จึงได้มีการจดทะเบียนก่อตั้ง “บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด” เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทย เพื่อเข้ารับช่วงธุรกิจของ “บริษัท ซิงเกอร์ โซอิ่ง แมชชีน จำกัด” ซึ่งหยุดดำเนินกิจการในระยะเวลาต่อมา โดยมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 283.5 ล้านบาท เป็นทุนที่เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว 270 ล้านบาท และบริษัทได้รับอนุญาตให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 ในวันที่ 4 มกราคม 2537 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนแปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชนจำกัด” ตั้งแต่แรกตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบันบริษัทได้ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 ถือเป็นวาระอันเป็นมหามงคลอย่างยิ่ง เมื่อพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราตั้ง (พระครุฑพาว์) ให้ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) นับเป็นเกียรติประวัติและเป็นสิริมงคลสูงสุดแก่บริษัทฯ และพนักงานทุกท่าน

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีเครื่องหมายการค้า “ซิงเกอร์” เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ นอกจากนี้ยังจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น รถจักรยานยนต์ จานดาวเทียม เครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) เป็นต้น เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า

การขายตรงจะผ่านผู้แทนซิงเกอร์มากกว่า 5,000 คน กระจายตามสาขาทั่ว 200 สาขา ทั่วประเทศไทย ซึ่งถือว่าบริษัทฯ มีโครงข่ายการกระจายสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่ใหญ่ที่สุด และกว้างขวางที่สุดในประเทศไทย

สำหรับสินค้าซิงเกอร์สามารถแบ่งแยกได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้ :-

ผลิตภัณฑ์ซิงเกอร์ ได้แก่:-

- ผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องรีดผ้า เข็ม น้ำมันหล่อลื่นอเนกประสงค์ กรรไกร เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เตารีด เครื่องปรับอากาศ เตาอบไมโครเวฟ ตู้แช่ไวน์ เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มภาพและเสียง เช่น โทรทัศน์สี แอลซีดี ทีวี ดีวีดี และเครื่องเสียงสเตอริโอ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่:-

- รถจักรยานยนต์
- จานดาวเทียม
- เครื่องคอมพิวเตอร์ ทั้งแบบตั้งโต๊ะและแบบโน้ตบุ๊ก



Business Operations of the Company

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Background

In 1889, Singer Sewing Company from the United States of America had appointed KIAM HUA HENG Company Limited as the distributor for “SINGER” sewing machines in the Kingdom of Thailand. Later on, in 1905, Singer Sewing Company from the United States of America had established a branch operation in Thailand under the name “Singer Sewing Machine Company Limited”, with the purpose of selling and distributing the imported sewing machines and other products relating with sewing. In 1925, the Company had initiated and offered a convenient installment plan to the customers and this service had become the prominent identity and the integral part of Singer’s business in Thailand and also in other countries in Asia. Prolonged for 50 years, the Company still continued selling only sewing machines and related products to the customers, until the year 1957 it began to start selling refrigerators and subsequently introduced the full range of electrical home appliances. On November 24th 1969, “Singer Thailand Company Limited” was established and registered as a Thai company in order to taking over all the businesses of “Singer Sewing Machine Company Limited”, at which later on ceased the operation. Singer Thailand Company Limited started with the registered capital of Baht 60 Million, and at present it has the registered capital of Baht **283.5 Million, of which amounting Baht 270 Million** was fully issued and paid-up. The Company was also approved as the registered and listed company in the Stock Exchange of Thailand in 1984. On January 4th, 1994 the Company had registered as “the public limited company”. Since its conception to the present day, the Company had conducted the business with honesty, integrity, and responsibility to the Thai society and had contributed to Thailand’s economic development. On May 24th 2004, the date of the most auspicious occasion for the Company as His Royal Majesty the King had graciously bestowed the GARUDA emblem to Singer Thailand Public Company Limited as a Company under the patronage of His Royal Majesty the King. This is the highest honor in the Company’s history and the proudest moment for the company and all of its employees.

Business Operations of the Company and its Affiliates

Singer Thailand Public Company Limited is the distributor of sewing machines, electrical appliances under the “Singer” trademark, and other products with various brand names such as motorcycles, etc to serve the need of the customers.

The Company has categorized the business operations according to the mean and the type of distribution channels. “Singer Direct” and “Singer Direct Plus” with the operation of selling directly to customers at their homes and it also distributes through the Dealers in its Wholesale channel.

Direct sales are conducted by the field sales and collection team of more than 5,000 Singer representatives and more than 200 branches in all regions of the country. It has the largest and widest home appliance distribution network in Thailand.

Singer products can be categorized in product groups as follows:

“Singer” Brand

- Sewing machine products – sewing machines, ironing press machines, needles, multi-purpose lubricating oil, scissors and sewing accessories
- Electrical home appliance products – refrigerators, freezers, washing machine, gas stoves, air conditioners, microwave ovens

Business Operations of the Company

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ชิงเกอร์” บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อนในรูปแบบการขายตรง ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทและผ่านผู้แทนจำหน่าย ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทชิงเกอร์จำหน่าย บริษัทจะใช้วิธีแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยการสั่งให้ผู้ผลิตภายในประเทศผลิตให้เป็นส่วนใหญ่ ปัจจุบันบริษัทชิงเกอร์ยังคงถือหุ้นกว่าร้อยละ 99 ในสองบริษัทได้แก่ บริษัท อุตสาหกรรมชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ชิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด

โครงการผลิตกับใหม่

บริษัท ได้จัดทำโครงการ “ผ่อนอุ่นใจ ไร้กังวล” ร่วมกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด โดยมอบฟรีประกันชีวิตให้กับลูกค้าชิงเกอร์ ที่ซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าชิงเกอร์แบบผ่อนชำระ ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระสินค้านั้นๆ วงเงินรับประกันสูงสุด 60,000 บาท คุ้มครองการเสียชีวิตทุกกรณี (อุบัติเหตุ เจ็บป่วยเสียชีวิต หรือถูกฆาตกรรม)

บริษัท ได้จัดทำโครงการ “ผ่อนอุ่นใจ ไร้กังวล” ขึ้นเพื่อเป็นการต่อยอดการขายสินค้าเงินผ่อน และยังช่วยลดภาระทั้งในส่วนของลูกค้าและบริษัท ในกรณีที่ลูกค้าเสียชีวิต บริษัทจะเคลมปิดบัญชีผ่อนชำระสินค้าชิ้นนั้นให้ฟรี และยกกรรมสิทธิ์สินค้าให้กับทายาทของลูกค้า พร้อมมอบเงินช่วย เงินตามราคาเช่าซื้อคงเหลือ หักวงเงินรับประกันให้ทายาทอีกด้วย

ช่องทางการขายแบบใหม่กับสินค้าที่มีการเติบโตเร็วในตลาด

บริษัททราบดีว่าตลาดหลักของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น โทรทัศน์ และตู้เย็น ได้เติบโตอย่างมาก มีส่วนแบ่งการตลาดที่สูง และมีอัตราส่วนความเป็นเจ้าของที่สูง (90% - 98%) เพื่อตอบสนองทางการตลาดและเพื่อการเติบโตและการพัฒนาของบริษัท ทางบริษัทได้ใช้แผนเชิงรุกทางการตลาดในการขายสินค้าหลากหลายชิ้น และมีการตีแลกเปลี่ยน (Trade In) สินค้ายี่ห้อต่างๆ ด้วยเช่นกัน

แผนโดยรวมของบริษัทคือการใช้ความได้เปรียบในจุดยืนที่โดดเด่นในตลาดซึ่งก็คือ การเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีการดำเนินงานแบบขายตรงทั่วประเทศเพื่อเสนอขายสินค้าในรูปแบบเทรดอิน

บริษัทย่อย

- **บริษัท ชิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด**

บริษัท ชิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนขายกรรมสิทธิ์ประกันชีวิตให้แก่บริษัทประกันภัย ในปัจจุบัน ได้แก่ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด โดยให้พนักงานขายของบริษัท ชิงเกอร์ เฉพาะที่มีใบอนุญาตตัวแทนประกันชีวิต เป็นผู้ขายกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้า

- **บริษัท อุตสาหกรรมชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด**

บริษัท อุตสาหกรรมชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นโรงงานประกอบ จักรเย็บผ้า เตากั๊ส มอเตอร์จักรอุตสาหกรรม เมาและน้ำมันอเนกประสงค์ เพื่อให้บริษัทชิงเกอร์นำไปจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศมาโดยตลอดจนถึงกลางปี 2545 บริษัทมีนโยบายให้หยุดการผลิตและการประกอบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วใช้วิธีนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากต่างประเทศโดยตรงแทน ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า หลังจากกลางปี 2545 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการสั่งซื้อ ซึ่งเดิมบริษัทใช้วิธีการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าจากบริษัท อุตสาหกรรมชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มาเป็นการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปโดยตรงจากต่างประเทศแทน เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าสำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศ สินค้าที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้ผลิตจากต่างประเทศมีมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของสินค้าที่ซื้อทั้งหมด

ในส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศในลักษณะของ OEM (Original Equipment Manufacturer) กล่าวคือ ผู้ผลิตจะผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมาย “ชิงเกอร์” ให้แก่บริษัท โดยผู้ผลิตหลักซึ่งผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านให้แก่บริษัทได้แก่:-

- Audio and video products – color televisions, LCD Televisions, DVD players and stereo sets.

Multi-brand products:

- Motorcycles
- Satellite dishes
- Personal Computer sets and Notebook computer

Under the Singer trademark, the Company sells products on both cash and hire purchase basis via direct selling channels, which include branches and authorized dealers throughout the country. Most of the products distributed by Singer Thailand Public Company Limited are purchased from OEMs (Original Equipment Manufacturers) and majority of them are manufactured in Thailand. Singer Thailand Public Company Limited holds over 99 percent in two subsidiary companies namely Singer Industries (Thailand) Company Limited and Singer (Broker) Company Limited.

New Products

The Company has introduced “Worry free hire purchase” program in conjunction with Muang Thai Life Insurance offering free life insurance policy to SINGER buyers through installment program. The insurance privilege will cover the entire installment period with coverage amount of up to 60,000 baht and death in all cases such as by accident, sickness or murder.

The purpose of “Worry free hire purchase” program is to help make hire purchase services more attractive, while easing the burden on the part of the customers in case of death, which may result in discontinuity of installment payment. SINGER will close the installment account and handover the right to the product to customer’s next of kin with small donation equivalent to the outstanding payment and insurance compensation.

New Ways of Selling Mature Products

The Company has recognized that the market for its core home-appliance products namely television set and refrigerator, are very mature and have high penetration as well as ownership ratios at in 90% and 98% respectively. To respond to such an environment and ensure steady growth and development, the company has implemented aggressive “multi-products, multi-brands” trade-in marketing campaign.

The Company’s overall strategy is to take advantage of its unique positioning in the market, being one of the few companies with nationwide direct selling operations offering trade-in benefits on a large scale.

Subsidiaries Companies

- **Singer (Broker) Limited**

Singer (Broker) Limited is an authorized dealer of life insurance and is currently the appointed dealer for Muang Thai Life Insurance Co., Ltd. Only Singer Thailand Public Company Limited employees with life insurance authorized agent permit are assigned to sell life insurance to customers.

- **Singer Industries (Thailand) Limited**

Singer Industries (Thailand) Limited was established to serve as an assembly facility for sewing machines, gas stoves, light industrial motors and multi-purpose oil. Singer Thailand Public Company Limited had distributed these products in Thailand and to several other countries. In 2002, the Company ceased manufacturing and assembly of the above products and switched to lower cost imported products. This is due to the better cost structure on the part of imported products.

Business Operations of the Company

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. บริษัท ไฮเออร์ อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า
2. บริษัท ชันโย คอมเมอเชียลโซลูชั่น จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้แช่แข็ง ตู้แช่เครื่องดื่ม และตู้แช่ไวน์
3. บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ และเครื่องซักผ้า
4. บริษัท ชาร์ปไทย จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์ และสเตอริโอ
5. บริษัท ที ซี แอล อิเล็กทรอนิกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์
6. บริษัท ลัคกี้เฟลม จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เต้าแก๊ส
7. บริษัท ฮิตาชิ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เครื่องปั้มน้ำ และเครื่องทำน้ำอุ่น

นอกจากสินค้าที่ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า ซิงเกอร์ บริษัทยังได้มีการจัดหาสินค้าอื่นๆ เข้ามาจำหน่ายในร้าน ซิงเกอร์ เพื่อขยายธุรกิจและเป็นทางเลือกเพิ่มให้แก่ลูกค้า สินค้าที่นำเข้ามาจากจำหน่าย อาทิเช่น รถจักรยานยนต์ โดยสั่งซื้อจาก บริษัท ไทยก้ามอเตอร์เซลส์ จำกัด และ บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด จานดาวเทียมสามารถ DTH จากบริษัท สามารถวิศวกรรม จำกัด และเครื่องคอมพิวเตอร์ SVOA จากบริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) และประกันชีวิตจาก บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด และประกันภัยจากบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด

การพัฒนากระบวนการ

บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือก IFS Application ซึ่งเป็นระบบ Enterprise Resource Planning มาใช้ในการจัดการและการบริหารบริษัทฯ จะนำโซลูชันต่างๆ ของ IFS Application มาใช้ในองค์กร อาทิเช่น แอปพลิเคชันทางด้านระบบบริหารงานบัญชี ระบบเช่าซื้อ ระบบการเคลื่อนย้ายสินค้า (Logistic) ระบบควบคุมสินค้าคงคลัง, ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล ระบบการจัดการการให้บริการและระบบเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้มีระบบข้อมูลมีการเชื่อมโยงถึงกันได้อย่างสมบูรณ์แบบ รวมถึงระบบที่ใช้ในการวัดผล ประเมินผลการดำเนินงานต่างๆ ซึ่งจะครอบคลุมถึงการดำเนินงานของธุรกิจในทุกๆ ด้าน เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของการลงระบบเช่าซื้อให้ครบทุกสาขาโดยระยะที่ 1 กำหนดแล้วเสร็จประมาณไตรมาสแรกของปี 2552 ระบบดังกล่าวจะช่วยให้การกำกับดูแลสาขาต่างๆ ทั่วประเทศมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการลดขั้นตอนและการใช้เอกสารต่างๆ

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในระบบเช่าซื้อควบคู่ไปกับการขายเงินสด ทั้งนี้การขายแบบเช่าซื้อดำเนินไปภายใต้การควบคุมที่รัดกุม โดยสม่ำเสมอเพื่อให้มีหนี้เสียที่น้อยที่สุด สินค้าที่บริษัทจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพเท่าเทียมกับสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นๆ ราคาจำหน่ายเงินสดของสินค้าใกล้เคียงกับสินค้าที่ซื้ออื่น โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าในกลุ่มประชาชนตามต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ ได้แบ่งระบบการขายของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ระบบ ดังนี้

1. ระบบ “ Singer Direct “ เป็นระบบการขายตรง
2. ระบบขายส่ง เป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ตลอดจนช่องทางการขายใหม่ใน Modern Trade โดยเน้นสินค้าจักรเย็บผ้า และเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็กภายในบ้าน

ทางด้านกลยุทธ์สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าหลัก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทตู้เย็น และโทรทัศน์ ซึ่งมีอัตราการครองครองสูง และตลาดมีอัตราการเติบโตน้อย บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ในการเทิร์นเครื่องใช้ไฟฟ้าเก่าทุกประเภททุกยี่ห้อ เพื่อขยายตลาดและเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้น ซึ่งกลยุทธ์นี้บริษัทยังได้ครอบคลุมไปถึงเครื่องใช้ไฟฟ้าเกือบทุกประเภทอีกด้วย เช่น เครื่องซักผ้า ตู้แช่ ตู้แช่แข็ง หรือเต้าแก๊ส ประกอบกับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และปรับปรุง

Product Procurement

The sourcing of sewing machines after 2002 changed from local assembly and ordering at Singer Industries (Thailand) Limited to importing completely built up units due better cost. Products purchased from the overseas manufacturers are accounted for approximately 5% of the Company's, total purchases.

As for electrical appliance products, the Company conducts purchases from local manufacturers in the form of Original Equipment Manufacturers. These manufacturers produce goods under SINGER trademark for the Company and they are as follows:

1. Haier Electric Public Company Limited for refrigerators and washing machines.
2. Sanyo Commercial Solution Company Limited for freezers, beverage coolers and wine storage coolers.
3. Thai Sumsung Electronics Company Limited for refrigerators, air conditioners and washing machines.
4. Sharp Thai Company Limited for television sets and stereos.
5. TCL Electronics (Thailand) Limited for television sets.
6. Lucky Flame Company Limited for gas stoves.
7. Hitachi Company Limited for water pumps and hot-water maker.

Singer Thailand Public Company Limited also sources other products under various brands in order to extend company business and offer a wide variety of choices to customers. These products include motorcycles, which are sourced from Tigar Motorsales Company Limited and Kawasaki Motor Enterprise (Thailand) Company Limited, Samart DTH Satellite dish from Samart Engineering Company Limited, computers from SVOA Public Company Limited, life insurance policies from Muang Thai Life Insurance and non-life insurance products from Muang Thai Insurance.

Information System Development

Singer Thailand has selected IFS Application as an ERP tool to manage its core business function. There are many modules in the IFS application customized for Singer Thailand such as, Accounting, Sales, Hire Purchase, Logistic, Inventory Control, Human Resource Planning, Service Center, and Business Performance. Moreover, IFS Application will help the company in measuring the key performance indicators with faster results and more efficiently.

At present, under phase 1, the hire purchase system is being installed at Singer shop outlets nationwide with completion schedule within the first quarter of 2009. The system will provide more effective branch management and control system through reduced procedures and manual operation on documents.

Marketing Policy

Competitive Strategy

The Company uses direct selling as distribution channel dealing in both cash and hire purchase under very strict control and monitoring to ensure minimum bad debts. The company's products are as reliable and trustworthy as products from other conventional manufacturers. The retail price tags are also in the same levels with products from other manufacturers. However, the Company's target customers are those in the provinces and rural areas, who are buying from SINGER through the 2 following channels:

Business Operations of the Company

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

คุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้น และนอกจากนี้บริษัทยังได้นำสินค้าใหม่ๆ เพื่อขยายตลาดให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้นอีกด้วย เช่น จานดาวเทียม หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อให้เป็นไปตามสโลแกนของบริษัทที่ว่า “ความสุขทุกสิ่งเป็นจริงที่ซิงเกอร์”

กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินการขายตรงเป็นหลัก มากกว่าร้อยละ 95 ของยอดขายเป็นการขายตรงทั้งหมด และมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทขายสินค้าผ่านร้านสาขาของบริษัท ซึ่งมีจำนวน 200 สาขาทั่วประเทศ มีพนักงานขายประมาณ 5,000 คน บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานขายให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานขายเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญในการขยายการตลาดของบริษัท

สำหรับการควบคุมคุณภาพของบัญชีเช่าซื้อ บริษัทมีการตรวจสอบทั้งก่อนและภายหลังการขาย โดยจัดให้มีศูนย์พิจารณาสินเชื่อ (Credit Control Office) ทั้งหมด 10 ศูนย์ทั่วประเทศเพื่อตรวจสอบและอนุมัติสินเชื่อลูกค้าก่อนการขาย ทั้งนี้การพิจารณาสินเชื่อลูกค้านั้นจะพิจารณาทั้งจากฐานข้อมูลภายในบริษัทฯ และตรวจสอบกับบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau) และการตรวจสอบภายหลังการขายนั้นผู้ตรวจสอบบัญชี (Account Checker) จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการเช่าซื้อว่ามีการขายสินค้าให้แก่ผู้เช่าซื้อในราคาที่แจ้งแก่บริษัทจริง โดยมีการออกเยี่ยมผู้เช่าซื้อถึงบ้าน ปัจจุบันบริษัทมีผู้ตรวจสอบบัญชีกว่า 100 คน ทำการตรวจสอบบัญชีเช่าซื้อทั่วประเทศ นอกจากนี้ที่สำนักงานใหญ่ยังมีหน่วยงานควบคุมการปฏิบัติงานของ ผู้ตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบความถูกต้องของสัญญาเช่าซื้อ

1. Singer Direct – a direct selling network.
2. Wholesale is the sales via authorized dealers as well as new distribution channels such as the modern trade. This channel is utilized primarily for sewing machines and small household electrical appliances.

The strategies for the main products under the electrical home appliance category such as refrigerator and television set, whose ownership ratio is high and growth is very small, focus on trade-in campaign for multi-brand products to maximize replacement penetration for products such as washing machines, coolers, freezers and gas stoves. New products to cater to the needs of customers with improved quality are launched to help expand market positioning. These products include satellite dish and personal computers to add to the reality of the slogan “Happiness Comes True with SINGER”.

Distribution Channel Strategies

95% of the Company's gross sales are generated through the direct Selling channel and over 90 percent of the Company's gross sales are from hire purchase customers. The Company distributes products through its branches and at present, there are more than 200 branches nationwide and around 5,000 sales agents under the current operation. The sales personnel have undergone necessary training to understand the products and they are the pivotal force behind the Company's expansion.

As for the quality control of hire purchase accounts, the Company conducts both pre- and post-sales checks through Credit Control Office at 10 locations. These centers are inspecting and approving credit to customers based on the information in hand and at the National Credit Bureau. Account checker will handle the after-sales inspection by looking into sales transparency and visiting customers at their homes. At present, there are over 100 account checkers operating nationwide whose actions are also monitored closely by the headquarters.

...::: ปันน้ำใจสู่สังคมไทย... เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างพร้อมเพรียงกัน

Give to Community...Move Forward Together.....

“ซิงเกอร์” ปันความห่วงใยสู่สังคมไทยเสมอมา นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ซิงเกอร์ตระหนักถึงความมีน้ำใจของชาวไทยทุกคนที่หยิบยื่นไมตรีจิต ให้ความเป็นมิตรเสมือนญาติผู้ใกล้ชิดกันมานานแสนนาน ทั้งยังมอบความเชื่อมั่นในคุณภาพและการบริการของซิงเกอร์ด้วยดีตลอดระยะเวลา 120 ปีที่ผ่านมาจนกระทั่งถึงปัจจุบัน

การหยั่งรากฝังลึกในประเทศไทยมาอย่างยาวนาน ทำให้ซิงเกอร์สำนึกในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยและมุ่งมั่นที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิตของคนไทยให้ดีขึ้น จึงเกิดเป็นโครงการต่างๆ รวมถึงกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ทั้งต่อมนุษย์และสภาพแวดล้อม ภายใต้แนวคิด “แบ่งปันอย่างสร้างสรรค์ ด้วยความผูกพันที่มีต่อสังคมโดยมุ่งหวังพัฒนา เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างพร้อมเพรียงกัน” โดยแตกแขนงแนวคิดสู่การสร้างงานให้คนไทย ด้วยการจ้างคนในท้องถิ่นให้เป็นตัวแทนขายของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมความเป็นอยู่อย่างไทย และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนรักบ้านเกิดของตน

ในปี 2552 ซิงเกอร์วางแผนจัดกิจกรรมซีเอสอาร์ (CSR) หรือกิจกรรมที่รับผิดชอบต่อสังคม ทั้งแบบภายใน ด้วยการลดต้นทุนธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการขายและเก็บเงิน เพื่อรักษาความสามารถในการดูแลพนักงานกว่า 1,000 คน และตัวแทนจำหน่ายอิสระอีกกว่า 5,000 คน รวมทั้งกิจกรรมที่รับผิดชอบต่อสังคมภายนอกอีกหลากหลายโครงการ ซึ่งซิงเกอร์ได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โครงการเหล่านี้ล้วนเป็นประโยชน์แก่สังคม

“SINGER” always contributes to Thai society. Since the company was established, Singer was conscious of the kindness and friendliness of the Thai people towards the company as if we were part of the family by giving their trusts to our quality and services throughout 120 years.

The deep root the company has planted over the years has made Singer become a part of Thai society. Singer is committed to play a part in the social development to increase the quality of life for the Thai people. A number of projects was created for the benefits of mankind and environment under the concept “creatively sharing with commitment towards society by developing and moving forward together”. By creating new idea about creating jobs for the Thai people, the company has hired local people to be our sales agents in accordance with Thai livelihood customs and to promote the “loving our place of birth” to the people.

In 2009, Singer plans to organise Corporate Social Responsibility (CSR) activities both internally and externally. Internally, there will be activities to reduce operating costs and increase efficiency in sales and collection in order to maintain the ability to care for over 1,000 employees and over 5,000 independent agents. Externally, Singer plans to organise a number of social responsibility activities, which Singer organises annually. A number of projects with social benefits are widely known by the public.

ซีเอสอาร์ โครงการปันน้ำใจสู่ชุมชน

“ซิงเกอร์” จัดพิธีทำบุญเป็นประจำทุกปี เนื่องในโอกาสที่ได้รับพระราชทานตราตั้งพระครุฑพ่าห์ โดยในปี พ.ศ.2551 ซิงเกอร์ได้มอบทุนการศึกษา และอุปกรณ์กีฬาแก่นักเรียนในโรงเรียนวัดสุธาโภชน์ โรงเรียนวัดบางนโม โรงเรียนสาครสิริวิทยา และโรงเรียนวัดमारวิชัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภายใต้โครงการ “ปันน้ำใจสู่ชุมชน” พร้อมทั้งให้บริการโดยทีมช่าง ตรวจและบริการซ่อมแซมสินค้าฟรีให้แก่ชาวจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

“SINGER” organizes an annual merit making activities on the occasion of receiving the Royal Garuda emblem. In 2008, Singer donated scholarships and sport equipment to students in Wat Suthaphot School, Wat Bang Nom Kho School, Sakhli Wittaya School and Wat Marn Wichai School, Ayutthaya Province under “Give to Community” project, including free product repair services for Ayutthaya people.



Give to Community... Move Forward Together

ปันน้ำใจสู่สังคมไทย... เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างพร้อมเพรียงกัน



ซิงเกอร์สนับสนุนโครงการหนังสั้น RTV Suan Dusit Short Films 2008

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมให้การสนับสนุนโครงการหนังสั้น RTV Suan Dusit Short Films 2008 ซึ่งจัดขึ้นโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต เพื่อสรรหานักสร้างภาพยนตร์รุ่นใหม่ที่มีความคิดสร้างสรรค์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาด้านคุณธรรม และจริยธรรมของเยาวชนเพื่อเป็นการยกระดับให้กับสังคม ซึ่งนายบุญยงค์ ตันสกุล รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ให้เกียรติร่วมพิธีเปิดงาน พร้อมกับ รศ. อ. พัชรี สวนแก้ว รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต และผู้กำกับชื่อดัง ปรัชญา ปิ่นแก้ว



Singer supports young film makers in "RTV Suan Dusit Short Films 2008"

Singer Thailand Public Company Limited in conjunction with Rajabhat Suan Dusit University supports a short film project entitled "RTV Suan Dusit Short Films 2008" to seek out the most talented and creative young film makers with focus on social morality and human etiquette for better society. Singer Thailand PLC Mr. Boonyong Tansakul Deputy Managing Director, attends the opening ceremony along with Associate Professor Patcharee Suankaew, Deputy Rector, Student Affairs, Rajabhat Suan Dusit University, and popular Thai film director Prachaya Pinkaew.

งานวันเด็ก - สภากาชาดไทย

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมให้การสนับสนุนของขวัญวันเด็กตามโครงการรณรงค์ป้องกันโรคเอดส์ในชุมชนแออัด ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากาชาดไทย นำโดยนายบุญยงค์ ตันสกุล กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ส่งมอบของขวัญวันเด็กให้กับเจ้าพนักงานศูนย์วิจัยโรคเอดส์ สภากาชาดไทย

Children's Day activity with the Thai Red Cross

Singer Thailand Public Company Limited presents gifts for children in heavily congested communities during the Children's Day as part of a program to promote AIDS prevention initiated by the AIDS Research Center, the Thai Red Cross. Mr. Boonyong Tansakul, Deputy Managing Director, represents the company in donating gifts to representative of the AIDS Research Center.



งานวันเด็ก - เทศบาลบางนมโค

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมให้การสนับสนุนของขวัญและของรางวัลการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2552 ของเทศบาลตำบลบางนมโค อำเภอสiena จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นำโดยคุณณิศร นุชนาฏ ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด เป็นผู้ส่งมอบของขวัญวันเด็ก

Children's Day gift donation to Bang Nom Ko Municipality

Singer Thailand Public Company Limited offers support of gifts and awards for the Children's Day 2009 to Bang Nom Ko Municipality, Sena District, Ayuthaya Province. Mr. Kanisorn Nuchanart, Sales and Marketing Director, represents the company in making the donation.





ซิงเกอร์ฉลองครบรอบ 120 ปี ด้วยกิจกรรมเพื่อสังคม “โครงการปลูกป่าชายเลน”

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการสินค้าเงินผ่อน เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้ในครัวเรือนรายใหญ่ของประเทศไทย ฉลองครบรอบปีที่ 120 ด้วยกิจกรรมเพื่อสังคม “โครงการปลูกป่าชายเลน” เพื่อร่วมฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของประเทศไทยให้กลับมาสมบูรณ์อีกครั้ง กิจกรรมเพื่อสังคมครั้งนี้จัดขึ้น ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ กองทัพบก บางปู จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กลุ่มผู้บริหารและผู้จัดการภาคทั่วประเทศกว่า 100 คน นำโดย นายบุญยง ต้นสกุล รองกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมแสดงความสามัคคี และพลังอันแข็งแกร่งในการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อสังคมไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายหลักของ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอด

Singer celebrates 120 years with “Mangrove Reforestation Project”

Singer Thailand Public Company Limited, leading provider of hire-purchase services for electrical and household appliances in Thailand, celebrates its 120 years in operation through a social contribution project. The mangrove reforestation project held to help revitalize deteriorating mangrove areas at the Army Natural Study Center, Bangpu, Samutprakarn Province, aims to encourage unified participation from over 100 Singer executives and managers nationwide. The activity is led by Singer Thailand PLC Mr. Boonyong Tansakul Deputy Managing Director to demonstrates the company's unity and strength to make a better society, which has always been a part of Singer's core policy.

ซิงเกอร์ คุณธรรมคู่จริยธรรม (Ethical Seminar)

พนักงานทุกระดับของ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมกันฝึกภาวนานั่งสมาธิ ถิอศีล 8 ปฏิบัติธรรม ณ จุดต่างๆ ทั่วประเทศเพื่อเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มหาราชฯ

On the occasion of His Majesty the King 80th Birthday Anniversary all level of employees of Singer Thailand PCL join the sessions in practicing mental prayer, meditation in accordance with the eight precepts, and “Dhamma” practices at various locations around the country.



ซีเอสอาร์ โครงการปันน้ำใจสู่ชุมชน - ทีมช่าง

ภายใต้โครงการ “ปันน้ำใจสู่ชุมชน” ซิงเกอร์ จัดแคมเปญ “ใจจริง...ซิงเกอร์” หรือ Smiling Service บริการหลังการขายเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้าของซิงเกอร์ได้รับประโยชน์สูงสุดจากบริการหลังการขายอย่างจริงใจ รวดเร็ว และพร้อมไปด้วยรอยยิ้ม ซึ่งซิงเกอร์ถือว่าเป็นพันธกิจสำคัญที่มีต่อลูกค้าที่กระทำต่อเนื่องกันมาอย่างยาวนาน จากรุ่นสู่รุ่น เหมือนที่ซิงเกอร์อยู่ให้บริการมายาวนานถึง 120 ปี

Social Contribution Program - Smiling Service

Under its social contribution activities, Singer Thailand Public Company Limited hosts “Smiling Service” to provide value-added after-sales services that offer sincerity, speed and happy smiles. Singer values after-sales services as continuous activity passed on from generation to generation for as long as 120 years.





รายการระหว่างกัน

Related Parties Transactions

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังที่แสดงในงบการเงินของบริษัท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 4 นั้น เกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทสามารถวัดผลการดำเนินงานธุรกิจของแต่ละกิจกรรมได้อย่างเด่นชัด โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับ ปี 2551 เทียบกับปี 2550 พบว่า

1. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีการผูกพันตามสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าและสัญญาการบริการกับ THE SINGER COMPANY B.V. โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า (Trade Mark License Agreement) ร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย “SINGER” เท่านั้น และต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการ (Offshore Service Agreement) โดยคำนวณร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ ซึ่งในสัญญาจะระบุขอบเขตของการให้บริการที่บริษัทจะได้รับ เช่น การให้ข้อมูลทางการตลาด การวางแผนในการทำธุรกิจ การวางแผนผลิตภัณฑ์ การให้การสนับสนุนทางด้านระบบต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 THE SINGER COMPANY B.V. ได้แจ้งให้บริษัท ทราบว่า นับตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2546 เป็นต้นไป ให้บริษัทโอนค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการบริการให้กับ SINGER ASIA LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นเดิมในต่างประเทศ แต่การผูกพันต่างๆ ยังคงยึดตามสัญญาเดิมทุกประการ อัตราค่าบริการดังกล่าวข้างต้น SINGER ASIA LIMITED จะคิดกับบริษัทในเครือ SINGER ด้วยกันในระดับอัตราที่ใกล้เคียงกัน และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ว่าอัตราดังกล่าวจะคิดที่ร้อยละ 1.75 ถึงร้อยละ 3.0 กรณีเป็นบุคคลภายนอก แต่ถ้าเป็นบริษัทในเครือจะคิดที่ร้อยละ 1 หรืออาจจะสูงกว่าเล็กน้อย
2. บริษัทได้มีการคิดค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนให้กับ SINGER ASIA LIMITED สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับ SINGER ASIA LIMITED โดยตรง เช่น ค่าขนส่งเอกสาร ค่าธรรมเนียมการปรึกษาธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ในกรณีเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย เป็นต้น อนึ่งบริษัทจะให้มีการคิดดอกเบี้ยจากยอดคงค้างลูกหนี้ SINGER ASIA ณ สิ้นเดือนในแต่ละเดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามตลาดทั่วไป ณ วันที่เกิดรายการ และจะให้มีการชำระยอดเงินค้างชำระประมาณ ไตรมาสละครั้ง
3. บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยเป็นนายหน้าขายประกันชีวิตโดยตรง ซึ่งมียอดขายได้และกำไรสุทธิในปี 2551 ลดลงกว่าปี 2550 เท่ากับร้อยละ 11.8 และร้อยละ 10.6 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดธุรกิจประกันชีวิตที่รุนแรง ประกอบกับผลของการกำหนดค่านายหน้าที่ถูกจำกัดโดยกรมการประกันภัย ทำให้พนักงานขายไม่ได้รับแรงจูงใจที่จะขายหรือให้บริการทางด้านนี้ เป็นเหตุให้บริษัทต้องขาดบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านประกันชีวิตที่จะดำเนินธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังเล็งเห็นว่า การทำธุรกิจทางด้านนี้ยังเป็นสิ่งที่สามารถให้ความคุ้มครองกับชีวิตและครอบครัวของลูกค้าของบริษัทอีกทางหนึ่ง จึงได้มีการร่วมวางแผนกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต ในการฝึกอบรมพนักงานขายให้สามารถที่จะให้ข้อมูลกับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง พร้อมกับได้มีการพัฒนารูปแบบของการประกันให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้า
4. บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่กลางปี 2545 และทรัพย์สินทั้งหมดได้จำหน่ายให้กับ บริษัทฯ และบุคคลภายนอกในปี 2547 ปัจจุบันบริษัทจึงมีรายได้หลัก รายการเดียวจากดอกเบี้ยรับบนเงินกู้ที่บริษัทแม่อันได้แก่ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) กู้ยืมเงิน โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไป สำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งปรากฏสินทรัพย์เหลืออยู่เท่ากับ 6.4 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดเท่ากับ 0.8 ล้านบาท ลูกหนี้เงินกู้บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 5.6 ล้านบาท

จากความเห็นของคณะฝ่ายจัดการต่อรายการระหว่างกันของบริษัท สรุปได้ว่ารายการระหว่างกันที่ทำกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกรายการที่แสดงในงบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความยุติธรรม และสมเหตุสมผลตลอดจนทำให้บริษัท ได้รับผลประโยชน์จากการทำรายการดังกล่าว

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้เกิดรายการลักษณะขัดกันทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีพิเศษหรือกรณีที่บริษัทฯ จะได้ผลประโยชน์สูงสุดหรือยุติธรรมที่สุด ซึ่งจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการให้กู้ยืมระหว่างกันสำหรับบริษัทในเครือ ในกรณีที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน โดยจะคิดดอกเบี้ยกู้ยืมดังกล่าว ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด

Related Parties Transactions รายการระหว่างกัน

Significant transactions concerning the related parties transactions in the Company's Financial Statements as in the Notes to the Financial Statements, item 4, were shown so that the Company could clearly assess the business performance in each category. The Company's related parties transactions comparing 2008 with 2007 could be summarized as follows.

1. The Singer Thailand Public Company Limited was bound under the Trademark License Agreement and the Offshore Service Agreement with the Singer Company B.V. to pay the Trademark License fee on using the "SINGER" brand at 0.1 % of total net sales value, and to pay the Offshore Service fee at 1 % of total net sales value. The Agreement stipulated the scope of services to the Company as supplying of marketing information, business plan, product line planning and support on various systems to enhance the capability of sales and product development of the Company. On July 23, 2003 the Singer Company B.V. informed the Company that from July 29, 2003 onwards, the payment of fees on the Trademark License and Offshore Service Agreements would be transferred to the Singer Asia Limited which was the foreign affiliated company of the original shareholders, and all agreements were bound as in the previous agreement. Moreover, on February 4, 2006 the Company was informed by the high ranking executive of Singer Asia Limited that the above stated fees would be charged to outsiders at the rate of 1.75 % to 3.00 % but for the Singer affiliated companies the rate would be 1 % or a little higher only.
2. The Company had paid for some expenses on behalf of the Singer Asia Limited such as documents delivery cost, business consultation fees and also the traveling expenses of high ranking executives of Singer Asia Limited during their meetings in Thailand. However, the Company only charged interests on the monthly outstanding account receivables using current market rate.
3. The Singer (Broker) Limited conducted the direct sales of life insurance with reported net sales and net profit in 2008 lowering than 2007 by 11.8% and 10.6% respectively. This was due to fierce competition in the life insurance business, including the limited commission payments that had been fixed by the Department of Insurance. Thus, life insurance's salesman had no motivation for sales or services and, then, caused the Company to have shortage on knowledgeable and experienced personnel to conduct the life insurance business. However, the Company still anticipated that the life insurance business could be beneficial to cover the lives and families of our customers; thus, the Company have a plan with Muang Thai Life Assurance to train the Company's Sale Agents to be able to provide the information to the Customers properly including with products development to fit with the Customers' need.
4. The Singer Industries (Thailand) had ceased its manufacturing operations since the middle of 2002, and all fixed assets had been sold to the Company and other external personnel in 2004. Nowadays, the main income of Singer Industries (Thailand) is the interest received from lending to the Company using normal market interest rate. The Financial Statements of Singer Industries(Thailand), as of December 31, 2008 showed that its remaining total assets was 6.4 Million Baht which included cash on hand amounting to 0.8 Million Baht, and account receivables of the Singer Thailand Public Company Limited amounting to 5.6 Million Baht.

On the Executive Management's opinions concerning the related parties' transactions, it was summarized that all related parties' transactions between the Company and its affiliates shown in the Financial Statements at the end of fiscal year on December 31, 2008, together with Notes to the Financial Statements were fairly and appropriately prepared to the benefits of the Company.

The Company has no policy to conduct the conflicting related parties' transactions except in special cases or cases that the Company will receive highest benefit and fairness with approval from the Board of Directors and in the shareholders' meeting according to the Stock Exchange of Thailand's regulations. For the future related parties' transactions, the Company still has the lending policy to its affiliated companies for necessary operations by using only the market interest rate.



ข้อมูลทั่วไป

Company Information

การลงทุนในบริษัทย่อย

INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

ชื่อและที่อยู่ Company Name and Address	ทุน Capital	สัดส่วน การลงทุน Percentage of Investment	ประเภทกิจการ Business
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799 Singer (Broker) limited No. 72 CAT Telecom Tower, 17 th Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500 Tel : 0-2352 -4777 Fax : 0-2352-4799	ทุนจดทะเบียน 200,000 บาท Registered Capital 200,000 Baht ทุนสามัญ 2,000 หุ้น Ordinary Shares 2,000 Shares ทุนชำระแล้ว 200,000 บาท Paid-up Capital 200,000 Baht	99.70%	นายหน้า ประกันชีวิต Life Insurance Broker
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 8 หมู่ที่ 4 ถ.สามโคก-เสนา ต.บางนมโค อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา 13110 โทรศัพท์ 0-3520-1702 Singer Industries (Thailand) Limited 8 Moo 4. Samkok-Sena Road, Tambol Bangnomkho, Amphur Sena, Changwad Pranakornsri Ayutthaya Tel. 0-3520-1702	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท Registered Capital 5,000,000 Baht ทุนสามัญ 5,000 หุ้น Ordinary Shares 5,000 Shares ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท Paid-up Capital 5,000,000 Baht	99.88%	ผลิตสินค้า Manufacturing

โครงสร้างรายได้ Revenues' Structure

โครงสร้างรายได้ (รวมดอกเบี้ยรับฯ) ของบริษัท ตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์และสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้ดังต่อไปนี้ :-
The Company Revenues' Structure (Including Interest from installment sales) depends on geographical area and product line is as follows :-

(พันบาท / Thousand Baht.)

มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ แยกตามผลิตภัณฑ์ DOMESTIC SALES TURNOVER BY PRODUCT	2550/2007	%	2551/2008	%
รถจักรยานยนต์ / Motorcycle	625,864	25	163,822	7
เครื่องซักผ้า / Washing Machine	452,705	19	656,123	29
ตู้เย็น / Refrigerator	325,392	13	463,089	21
โทรทัศน์สี / Television	324,080	13	270,369	12
ตู้แช่ / Freezer	244,742	10	349,077	15
จักรเย็บผ้า / Sewing Machine	139,401	6	102,229	5
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Sum of Main Products	2,112,184	86	2,004,709	89
ผลิตภัณฑ์อื่นในประเทศ Sales of other products	355,284	14	252,705	11
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export sales	-		-	
รวมรายได้จากขายและดอกเบี้ยรับฯ Total Sales & Interest from installment sales	2,467,468	100	2,257,414	100

อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย
Sales Growth

2550 / 2007

2551 / 2008

(34.62%)

(0.09%)

หมายเหตุ : บริษัทดำเนินธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

Note : The Company trades in a single business segment and in a single geographical area i.e., Thailand. Accordingly no segment information has been presented.



การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

Financial Status and Operating Results

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ปีการเงิน 2551 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2551)

งบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย

ในปี 2551 รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทลดลงจาก 1,875 ล้านบาท เหลือ 1,758 ล้านบาทหรือลดลงเท่ากับร้อยละ 6.2 ทั้งนี้เนื่องมาจากยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ลดลงเท่ากับร้อยละ 79.4 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 339.8 ล้านบาท ในขณะที่ยอดขายขั้นต้นของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 15.5 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 223.8 ล้านบาท ตามกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักของบริษัทจากการขายรถจักรยานยนต์ไปเป็นการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านแทน อีกทั้งในช่วงครึ่งปีหลังผลกระทบของวิกฤตการณ์ Subprime ในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งผลกระทบกับภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยด้วย อันเป็นเหตุให้บริษัทมีการเข้มงวดในการตรวจสอบ และอนุมัติเครดิตก่อนการขายเพิ่มขึ้นอันเป็นผลทำให้ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านของบริษัทลดลงมากเมื่อเทียบกับครึ่งปีแรก โดยดูได้จากการปฏิเสธคำขอเช่าซื้อที่มีประมาณร้อยละ 15-20

ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ

ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระลดลงร้อยละ 15.8 หรือ เท่ากับ 93.8 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากจำนวนของดอกเบี้ยผ่อนชำระที่ลดลงเท่ากับ 15.3 ล้านบาท จากการเปลี่ยนวิธีการคำนวณการรับรู้ดอกเบี้ยจากบัญชีเช่าซื้อจากวิธีผลรวมของจำนวนงวด (Sum of Digit) มาเป็นวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 29 และผลกระทบของจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงจาก 230,957 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 ลดลงเหลือเท่ากับ 189,031 บัญชี ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 ทั้งนี้เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนบัญชีที่ปิดและยึดคืน โดยเฉพาะบัญชีเช่าซื้อของรถจักรยานยนต์ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นมาขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านแทน ถึงแม้ว่าจำนวนบัญชีเช่าซื้อใหม่ของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านจะเพิ่มขึ้นทุกๆ เดือนแต่ก็ไม่สามารถที่ชดเชยกับจำนวนบัญชีเช่าซื้อเดิมที่ปิดไปตามงวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเช่าซื้อและยึดสินค้าคืนตามนโยบายของบริษัทเพื่อที่จะลดจำนวนบัญชีที่ค้างชำระลง

รายได้อื่น

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 109.9 หรือเท่ากับ 51.3 ล้านบาท จากกำไรจากการขายร้านสาขาที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร (Non-Profitable Shops) และคลังสินค้าที่อำเภอเสนา จังหวัดอยุธยา ที่มีพื้นที่เกินกว่าการใช้งานแล้วหันมาใช้ในการเช่าแทน

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 15.1 ในขณะที่รายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.2 อันเป็นผลมาจากกลยุทธ์ของการปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักจากการขายรถจักรยานยนต์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น (Product Margin) ต่ำไปเป็นการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าแทน โดยสัดส่วนของยอดขายขั้นต้นของสินค้าในปี 2551 ที่ประกอบด้วยยอดขายขั้นต้นของรถจักรยานยนต์ได้ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 5.0 ของยอดขายขั้นต้นของสินค้าทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ลดลง 336 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.1 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงอันเป็นผลมาจากคุณภาพของบัญชีเช่าซื้อที่ดีขึ้นจากการเข้มงวดในการพิจารณาอนุมัติเครดิตก่อนขายโดยศูนย์อนุมัติเครดิต (Central Credit Offices) ประกอบกับจำนวนบัญชีเช่าซื้อใหม่ที่ลดลงจาก ผลของการปฏิเสธการขายของศูนย์อนุมัติเครดิตที่มีถึงร้อยละ 15-20 จากการควบคุมสินเชื่อดังกล่าวข้างต้น เป็นผลให้สินค้าที่ยึดคืนลดลงจากปีก่อนถึง 275 ล้านบาท และทำให้การขาดทุนจากการยึดคืนลดลง 80.2 ล้านบาท นอกจากนั้นก็มีสาเหตุมาจากค่านายหน้าในการขายและการเก็บเงินที่ลดลงตามยอดขายและจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลง ตลอดจนค่าใช้จ่ายประจำที่ลดลงอันได้แก่เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับพนักงานขาย ค่าใช้จ่ายในการเช่าร้านสาขา และค่าพาหนะและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางของพนักงาน



Financial Status and Operating Results

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

Analysis on financial status and operating results

Fiscal year 2008 (January 1 – December 31, 2008)

Statement of income

Sales Revenue

In 2008, sales revenue reduced from Baht 1,875 Million to Baht 1,758 Million or decreased 6.2% from previous year. This was due from significant decrease of gross motorcycle sales by -79.4% or equal to Baht -339.8 Million whereas an increase of gross home appliances sales by 15.5% or equal to Baht 223.8 Million as the Company's Strategy to switch a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances. Furthermore, in the second half of Y2008, the Crisis of Subprime in U.S.A had impact to the Global Economic in all the Countries including Thailand. Regarding with this impact, the Company have strict on pre-credit approval process for new installment accounts which resulted in lower home appliances sales compared with the first quarter as the rejection rate of new installment accounts about 15-20%.

Interest from Installment Sales

Interest from installment sales showed a reduction of 15.8%, or equivalent to Baht 93.8 Million from the reduction of Baht 15.3 Million caused by the Accounting Standard to recognize the calculated interest from installment sales changed from Sum of Digit to Effective Interest Rate to comply with the Thai Accounting Standard (TAS# 29) and the impact of the number of installment accounts reduced from 230,957 accounts at the end of December 2007 to 189,031 accounts at the end of December 2008, which was caused by more accounts being closed and reverted especially motorcycle installment accounts as per the Company's strategy to re-focus on electrical home appliances. The number of new Installment Accounts of home appliances have been increased month by month but it could not cover with the number of accounts closed by repayment of installment account which completed term of contacts and the Company's Policy to clear the overdue accounts by discount and revert.

Other Income

Other income showed an increase of 109.9%, or equivalent to Baht 51.3 Million which was due to the Company registered profit from closing down sales of shops/branches and warehouse at Sena Ayudthaya as replacement.

Cost of Sales

Cost of sales reduced only 15.1% while sales revenue reduced by 6.2% which was due to higher product margin of home appliances than motorcycles as the Company's Strategy to switch a core business based on motorcycles into a core business based on electrical home appliances. Sale proportion of motorcycle was reduced to 5.0% of the total product sales.

Selling and Administration Expenses

The selling and administration expenses decreased Baht 336 Million, or 22.1% which was mainly due from lower bad debt reserve caused by better quality installment accounts after implementing pre-credit approval process by Central Credit Officers (CCO) as well as a decrease of new installment accounts from the rejection of CCO by 15-20% of total application. With the above credit control, product reverts and loss on reprocess were reduced by Baht 275 Million and Baht 80.2 Million respectively. Furthermore, the period expenses such as salary, rental and traveling expenses were reduced as the Company's cost saving programs.

Interest Payment

Interest payment reduced Baht 32 Million which was due to decreased loans at the end of 2007 at Baht 1,336 Million to Baht 1,169 Million at the end of 2008.

Financial Status and Operating Results

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ดอกเบี้ยจ่าย

ลดลง 32 ล้านบาท ทั้งนี้สืบเนื่องมาจากเงินกู้ที่ลดลงจากสิ้นปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 1,336 ล้านบาท มาเหลืออยู่เท่ากับ 1,169 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2551 บริษัทฯมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 500 ล้านบาท ส่วนต่างของผลขาดทุนที่ลดลงเท่ากับ 418 ล้านบาท สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. ยอดขายสุทธิของผลิตภัณฑ์ลดลง	-116	ล้านบาท
2. ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระลดลง	-94	ล้านบาท
3. รายได้อื่นๆเพิ่มขึ้น	51	ล้านบาท
4. ต้นทุนขายลดลง	209	ล้านบาท
5. ค่าใช้จ่ายผันแปรลดลง	11	ล้านบาท
6. ค่าใช้จ่ายกึ่งผันแปรลดลง	226	ล้านบาท
7. ขาดทุนจากการยัดคินสินค้าลดลง	80	ล้านบาท
8. ค่าใช้จ่ายประจำลดลง	19	ล้านบาท
9. ดอกเบี้ยจ่ายลดลง	32	ล้านบาท
รวมผลต่าง	418	ล้านบาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯลดลง 230 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก

- บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่นสุทธิลดลง	280	ล้านบาท
- บัญชีสินค้าคงเหลือสุทธิลดลง	8	ล้านบาท
- เงินสดเพิ่มขึ้น	-179	ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง	112	ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	9	ล้านบาท

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ลดลง 280 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงจากการรับชำระของบัญชีเช่าซื้อที่ครบกำหนดตามสัญญาเช่าซื้อและการยัดคิน สินค้าจากบัญชีเช่าซื้อที่มีปัญหา ตลอดจนการขายใหม่ที่เกิดขึ้น ทำให้บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระเมื่อสิ้นปี 2551 อยู่ที่ 189,031 บัญชี เทียบกับสิ้นปี 2550 อยู่ที่ 230,957 บัญชี หรือลดลง 41,926 บัญชี

สินค้าคงเหลือสุทธิ

ลดลง 8 ล้านบาท โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคมปี 2551 การตั้งสำรองสินค้าคงเหลือของบริษัทฯได้ลดลงเหลือเท่ากับ 103.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นเดือนธันวาคมปี 2550 ซึ่งเท่ากับ 162.0 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องมาจากการบริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อเปลี่ยนสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้าให้เป็นเงินสด

หนี้สิน

หนี้สินทั้งหมดของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 116 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก จึงนำมาชำระหนี้เงินกู้ยืม ทำให้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2550 จำนวนเงิน 1,336 ล้านบาท มาอยู่ที่ 1,169 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 หรือ ลดลงเท่ากับ 167 ล้านบาท

ส่วนของพนักงาน

ลดลง 114 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิของปี 2551 เท่ากับ 82 ล้านบาทและส่วนเพิ่มจากการตีราคาทรัพย์สินที่ลดลงเท่ากับ 33 ล้านบาทจากการจำหน่ายทรัพย์สินบางส่วนไป

Net Profit (Loss)

In 2008, the Company registered net loss of Baht 82 Million when comparing to 2007 with net loss of Baht 500 Million. Differentiation on the reduced net loss of Baht 418 Million could be analyzed as follows:-

	Baht (Million)
1. Lower gross sales	-116
2. Lower interest from installment sales	-94
3. Higher other revenue	51
4. Lower cost of sales	209
5. Lower variable expenses	11
6. Lower semi-variable expenses	226
7. Lower loss on repossession	80
8. Lower fixed cost	19
9. Lower interest paid	32
Total differentiation	418

Financial Status

Total asset of the Company reduced Baht 230 Million mainly due from the following:-

	Baht (Million)
- Decrease of installments and other receivables	280
- Decrease of inventories	8
- Increase of cash on hand	-179
- Decrease of land and buildings	112
- Decrease of non-current asset	9

Installments and other receivables

The decrease of Baht 280 Million was mainly due from reduced hire purchase accounts which resulted from repayment of installment accounts with completed term and reverts from the problem installment accounts. At the end of 2008, the number of account receivable was at 189,031 accounts, comparing to 230,957 accounts at the end of 2007, or a reduction of 41,926 accounts.

Inventories

Inventories decreased Baht 8 Million Inventory reserve as of December 2008 equaling Baht 103.0 Million was lower than the reserve at end of December 2007 at Baht 162.0 Million due to on going plan to clear by selling the slow-moving stock of home appliances.

Liabilities

The Company's total liabilities decreased Baht 116 Million which was mainly due to decreased loans from financial institutions. As the Company had positive operating cash flow, loan payments were partly settled. The Company's liabilities decreased from Baht 1,336 Million at the end of 2007, to the value of Baht 1,169 Million at the end of 2008, or equivalent to a reduction of Baht 167 Million.

Shareholders' Equity

Shareholders' equity decreased Baht 114 Million which was due to the net operating loss in 2008 of Baht 82 Million and the reduction of additional asset evaluation by Baht 33 Million caused by assets' disposal.

Financial Status and Operating Results

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 1,820,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่นซึ่งได้แก่ ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งเกอร์ที่จดทะเบียน 100,000 บาท ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของ บมจ.ซึ่งเกอร์ประเทศไทย ตามมาตรฐานบัญชี US GAAP ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม _____ บาท
- บริษัทอื่นใดที่มีความเกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชี เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 900,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม _____ บาท

Auditor's Remuneration

1. Audit Fee

The Company and its subsidiaries have made the following Audit Fee's payment(s) to

- The Company's auditor in the previous fiscal year ending in the amount of _____ Baht.
- Audit Company which associates with the Auditor, person, or business operation which relates to the auditor and to the Audit Company which associates with the Auditor , in the previous fiscal year ending in the amount of 1,820,000 Baht.

2. Non-Audit Fee

The Company and its subsidiaries have made other service payments for auditing fees on "Annual Financial Statements of SINGER Provident Fund" in the amount of 100,000 Baht, Annual Financial Statements of Singer Thailand Public Company Limited, in accordance with the US GAAP standard to

- The Company's auditor in the previous fiscal year ending in the amount of _____ Baht., and will have to make future payment from agreement of the unfinished service in the previous fiscal year ending in the amount of _____ Baht.
- Audit Company which associates with the Auditor, person, or business operation which relates to the auditor and to the Audit Company which associates with the Auditor, in the previous fiscal year ending in the amount of _____ Baht., and will have to make future payment from agreement of the unfinished service in the previous fiscal year ending in the amount of _____ Baht.
- Other company that is related to KPMG Phoomchai in the previous fiscal year ending in the amount of 900,000 Baht., and will have to make future payment from agreement of the unfinished service in the previous fiscal year ending in the amount of _____ Baht.

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholdings Structure and Management

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 2 เมษายน 2551
Register of Shareholders as at April 2, 2008

ลำดับที่ No.	ชื่อ - สกุล Name	จำนวนหุ้น No. of Shares	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of Total Shares
1.	SINGER (THAILAND) B.V.	129,600,000	48.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด THAI NVDR CO., LTD.	37,019,070	13.71
3.	บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด โดยลงทุนในหุ้นบมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย THAI TRUST FUND MANAGEMENT CO., LTD.	14,565,300	5.39
4.	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) KASIKORNBANK PCL.	13,489,000	4.99
5.	นางดุชนี เทอร์ซ Mrs. Dussanee Treux	5,462,100	2.02
6.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด MUANG THAI LIFE ASSURANCE CO., LTD.	5,400,000	2.00
7.	กองทุนเปิด พรีเมาเวสต์ สเปซิฟิกเฟล็กซิเบิลฟันด์ PRIMAVEST SPECIFIC FLEXIBLE FUND	4,447,900	1.65
8.	ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน) TISCO BANK PCL.	3,000,000	1.11
9.	บริษัท อยูธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) AYUDHYA ALLIANZ C.P. LIFE PCL.	2,997,000	1.11
10.	นางนันทา รุ่งนพคุณศรี MRS. NANTHA RUNGNOPPHAKHUNSRI	2,334,000	0.86
11.	นายชาเลช พุสวานี Mr. Sailesh Purswani	1,589,000	0.59
12.	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ	1,383,770	0.51

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถค้นหาข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.singerthai.co.th ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

Note : Shareholders will be able to check the updated shareholdings structure from www.singerthai.co.th before the annual shareholders' meeting.



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

Shareholdings Structure and Management

การจัดการ : โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท

กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

การดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย โดยกำหนดให้กรรมการที่ระบุไว้ตามหนังสือรับรองของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและมีอำนาจกระทำการทั้งหลายทั้งปวงแทนในนามบริษัทรวมทั้งการฟ้องร้องและต่อสู้คดีและการใช้สิทธิทางศาลด้วยประการอื่นใด ตลอดจนกระทำนิติกรรม ตราสารและเอกสาร คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณา กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารและการจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายอำนาจการบริหารและการจัดการไปยังฝ่ายจัดการและผู้บริหารลดหลั่นกันลงไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 172 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประกอบด้วยข้อมูลตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ให้กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

Organization : The structure of the Company's organization consists of the board of directors, the Audit Committee, the Nominating Committee, the Remuneration Committee, and the Management team.

Scope of Functions and Responsibilities of the Company Directors

All directors of the Company shall perform their duties according to the laws, the objects and articles of the Company that include the resolutions of the Shareholders meetings in good faith and take care to promote the interests of the company.

All the Board members shall consistently have accountability to the Shareholders protect the interests of Shareholders. Additionally, information should be clearly, honestly and fully disclosed Shareholders.

The Board of Directors shall also be responsible for ensuring that the Management team is conducting the operations of the Company in accordance with the policy set forth by its Major Shareholder, namely Singer (Thailand) B.V. The Company affidavit has shown the names of duly authorized directors who is empowered to sign on behalf of the Company and perform all the activities which bind the Company including litigation, defending in legal proceedings, exercising other rights in court, performing juristic acts and certifying documents. The Board not only appoints but also reserved the right to revise the names of duly authorized directors of the Company. To ensure efficiency in Management functions, the Company's Board of Directors has to delegate the Management team to run and manage the Company's business.

Scope of Functions and Responsibilities of the Audit Committee

The Company's Board of Directors' meeting no.172nd on November 12th, 2008 which the Audit Committee has also attended had the resolution in regulating the scope of functions and responsibilities of the Audit Committee as follows:-

1. Review the Company's financial reporting process to ensure accuracy and adequacy.
2. Ensure the suitability and effectiveness of internal control and internal audit procedures, and determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, rotation and removal, and performance development and appraisal of the Chief of Internal Audit.
3. Ensure compliance with securities and exchange laws, SET regulations, and relevant laws.
4. Consider, screen and nominate the Company's external auditor and also recommend remuneration of such external auditor, as well as meeting with the external auditor without management team at least once a year.
5. Consider the accurate and complete disclosure of Company information in case of connected transactions or potential conflicts of interest to ensure such information is reasonable and profitability for the company.
6. Prepare a report on the Committee's supervision of business for disclosure in the annual report, to be signed by Chairman of the Audit Committee and will contain the information following by regulation of the Stock Exchange of Thailand.
7. Perform tasks assigned by the Board and with the approval of the Committee.

Scope of Authority and Responsibilities of the Managing Director

From resolution of the Company's Board of Directors' meeting in which the Audit Committee had also attended, the scope of authority and responsibilities of the Managing Director had been stipulated as follows:-

The Managing Director shall have the powers to carry out the acts as authorized by the Company's Board of Directors subject to regulations and articles of association of the Company. Such authorization shall not be granted in a manner enabling such Managing Director to approve the transactions he/she may have conflict, interest or any other conflict of interest with the Company or its affiliates.

The scope of powers and duties of the Managing Director are as follows :

- 1) The Managing Director is in charge in the approval of loan or any credit of the Company within the limit of Baht 300 Million per transaction or its equivalent.

Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการขอยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 300 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า
- 2) ดำเนินการ และบริหารจัดการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และสามารถอนุมัติรายการที่เป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติการขาย เช่าซื้อ การอนุมัติการตัดหนี้สูญ (โดยให้เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนของบริษัทฯ) และการว่าจ้างที่ปรึกษาด้านต่างๆ เป็นต้น ที่มีมูลค่าสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 30 ล้านบาทได้
- 3) ดำเนินการ และบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) มอบอำนาจ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็น และสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- 5) สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 6) กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจ ช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) กำหนด) มีส่วนได้เสีย หรือ ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา อนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาเพื่อที่จะรับผิดชอบในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการ และประธานกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัท และ SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 48 จะเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อลงมติพิจารณา

การสรรหาผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาเป็นครั้งๆ ไป เนื่องจากบริษัทมีโครงสร้างขององค์กรที่ไม่ซับซ้อน ดังนั้นบริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะฝ่ายจัดการ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ความสามารถ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ประธานกรรมการนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คำตอบแบบกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2551

คำตอบแทนกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ในส่วนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ

- 2) To carry out, manage, conduct normal businesses of the Company, and to grant approval of normal transactions of the Company such as purchase of goods, vehicles, materials, tools, equipment, appliances, approval of expenses, sale, hire-purchase, write-off (subject to the policy and procedure of the Company) and employment of consultants in various aspects, value of each transaction of which is not more than Baht 30 Million or its equivalent.
- 3) To carry out, manage and conduct the businesses of the Company in accordance with the business policy, plan and strategy approved by the Board.
- 4) To authorize or assign other person deemed appropriate by the Managing Director to do the duties on the Managing Director's behalf in connection with necessary and reasonable matters at the discretion of the Managing Director, subject to the laws and articles of association of the Company.
- 5) To summarize the results of operation for submission to the Board of Directors.
- 6) The duty to set up the corporate structure in organization charts, administration of the Company's affairs, and management that includes all details of selection process, training, employment and cancellation of employment of the Company's employees.
- 7) To perform other duties as assigned by the Board of Directors from time to time.

However, the powers and duties of the Managing Director authorized above shall not include the power and/or substitution of such power in approving any transaction the Managing Director or his/her substitute has a conflict (according to the articles of association of the Company, and the regulations prescribed by the Office of the Securities and Exchange Commission), interest or any other conflict of interest with the Company or its affiliates. The transactions of such nature shall be submitted to the meeting of Board of Directors and/or shareholders meeting (as the case may be) for approval, as prescribed by the Company's articles of association or relevant laws.

Appointment of the Company Directors and Management Executives Company Directors

The Company has the Nominating Committee responsible for selection of suitable persons to become the Company's Directors and Chairman, and SINGER (THAILAND) B.V., the major shareholder with shareholding of 48% will propose suitable person to the annual ordinary shareholders' meeting for consideration.

Management Executives

The Company has policy in the appointment of specialized sub-committee to be appointed as per each requirement. Since the Company's organization structure is not too complicated, the Company realizes that, at present, all considerations and decision makings can be efficiently executed as the Board of Directors and the Management Executives can make considerations on candidate's selection by using rules, experiences, visions, and competency.

For the Directors' term, the Chairman of the Board will submit for consideration during every annual shareholder's meeting, and one third of the Directors will have to resign as a rule. New Directors will then be selected as per the shareholders' resolutions by following procedures below:

1. Each Shareholder shall have one vote for each share.
2. Each shareholder may exercise all the votes he has under (1), elect of several persons as directors but he may not allot votes to any such person at any number.
3. The persons who receive the highest votes in their respective one of the votes shall be selected as director at the number equal to the number of directors of the company. In the event of equal votes among the persons elected in order of respective high numbers of votes, which exceed the number of directors of the company, election shall be made by casting vote the Chairman.

Director and Management Remuneration in Year 2008

Directors' remuneration: The Company's Directors receive relatively reasonable remuneration. The shareholder's meeting approves the remuneration of the directors. Directors who serve in the Audit Committee also receive additional remuneration accordingly. In term of Management who is the member of the Board of Directors will receive no remuneration.

Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

คำตอบแทนผู้บริหาร: คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คำตอบแทนดังกล่าวเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

จำนวนคำตอบแทนในปี 2551: บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ -สกุล	ตำแหน่ง	พ.ศ. 2550 บาท	พ.ศ. 2551 บาท
พลเรือเอกหม่อมหลวง อัสนี ปราโมช	ประธานกรรมการ	350,000	350,000
นายอุดม ชาดิยานนท์	กรรมการ	350,000	350,000
นายสาระ ล่ำซำ	กรรมการ	325,000	325,000
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการ	325,000	325,000
รวมทั้งหมด		1,350,000	1,350,000

หมายเหตุ : ฝ่ายจัดการที่เป็นกรรมการบริษัท ไม่ได้รับคำตอบแทน

คำตอบแทนของฝ่ายจัดการ

รายการ	พ.ศ. 2550		พ.ศ. 2551	
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท
คำตอบแทนของฝ่ายจัดการ โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินรางวัล	7	21,852,435.-	7	26,076,756.-

2. คำตอบแทนอื่นๆ

รายการ	พ.ศ. 2550		พ.ศ. 2551	
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท
คำตอบแทนของฝ่ายจัดการ โดยเป็นคำตอบแทนในรูปเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	281,505.-	4	490,665.-

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

(รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 2)

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 174 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และซักถามข้อมูลจากคณะฝ่ายจัดการ แล้วสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นที่ต่างไปจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอมา

● ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกฎหมาย เพื่อรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เพื่อประเมินความเสี่ยงในด้านการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนการบริหารควบคุมลูกหนี้สินเชื่อให้มีคุณภาพ

ฝ่ายตรวจสอบภายในเองก็ได้มีการใช้การประเมินความเสี่ยง เพื่อลำดับความสำคัญในจุดที่ควรเข้าตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน รวมทั้งมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

Management's remuneration: Remuneration of the Management has been in line with the policy established by the Company's major shareholder and commensurate with the Company's business performance and individual work performance.

In 2008, the Company paid remuneration for Directors and Management as follows:

1. Monetary Remuneration

(in Baht)

Name	Position	Year 2007	Year 2008
Admiral M.L. Usni Pramoj	Chairman of the Board	350,000	350,000
Mr. Udom Chatianonda	Director	350,000	350,000
Mr. Sara Lamsam	Director	325,000	325,000
Mr. Christopher John King	Director	325,000	325,000
Total		1,350,000	1,350,000

Note : Management acting as a director does not get any remuneration.

Management's Remuneration Fee

Item	Year 2007		Year 2008	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Management team members (Salary, Bonus and Incentive)	7	21,852,435.-	7	26,076,756.-

2. Other Remuneration

Item	Year 2007		Year 2008	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Provident Fund contribution paid by the Company to Management team members	5	281,505.-	4	490,665.-

Use of Inside Information for Personal Gain

(Details are shown in Note 2 in the report of The Principles of Good Corporate Governance.)

Internal Control

At the 174th Company Directors meeting, attended by Audit Committee members, held on 25 February 2009. Discussions include evaluation of the Audit Committee Reports and exclusive questioning from the Directors. The meeting can be summarized as follows: The Board of Directors and Audit Committee members held the same opinion in all discussion matters.

● Control and Internal Audit Systems

The Company has set up the Internal Audit and Control Operations of the Company to be in accordance with the laws and related regulations by establishing the Internal Audit Department and Legal Department. These departments are responsible for auditing the Company's operations to be in accordance with the Company's objectives and following strictly on all related laws.

The Company also establishes the Hire Purchase Risk Management Department to evaluate risks concerning credit approvals as well as the managing of hire purchase credit controls to be of good quality.

Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลาย จะได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยนำเสนอรายละเอียดของมติของคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน เกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ในเรื่อง ขอเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยมีหลักเกณฑ์ตามที่บริษัทกำหนด และเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด บริษัทกำหนดสถานที่ประชุมที่อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิได้โดยเท่าเทียมกัน และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้

บริษัทได้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในปี 2551 มีการประชุมเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 7 ท่าน เหตุที่ไม่สามารถกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน เนื่องจากการกรรมการบางท่านมีการกักขังอยู่ในต่างประเทศ เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีถิ่นพำนักอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา แต่อย่างไรก็ตามแม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นจากวาระการประชุมของคณะกรรมการที่ได้จัดส่งให้ไปก่อนหน้านี้แล้ว นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน คณะผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกัน ในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ และตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่เหมาะสมและมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันเกี่ยวกับวันประชุมวาระการประชุม และรายละเอียดในแต่ละวาระ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม เกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และบริษัทได้มีการเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ใน Website ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ พร้อมทั้งบริษัทได้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ และบริษัทได้ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งคณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยไม่เคยเสนอเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในวาระที่เลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้มีการลงมติเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธิตดแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างปีที่ผ่านมกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงที่ห้ามเลย

The Internal Audit Department has also implemented its risk assessment process to sequencing the important points that should be audited in every department and including the continuous follow up on results.

Report of The Principles of Good Corporate Governance

1. Rights of Shareholders

The Company's Board of Directors set out a policy on corporate governance in order to enhance transparency of the Company's operations and achieve greater confidence of shareholders, investors and other related parties. The board is committed to the principles of good governance by recognizing the importance of control and internal audit systems and ensuring that the Management implements the Company's policies efficiently and to the best interests of the shareholders within legal requirements and business ethics.

The Board of Directors of the Company has assured that shareholders are treated equally. On arrangement of the shareholders' meeting, the Company's Board of Directors realized the shareholders' rights on receiving information from the Company that were correct, adequate, on time, and equitable, for shareholders' decision making in the meeting. In all meeting, the Company had sent notice of meeting with completed documents for the meeting with complete and adequate information, including the Company's Board of Directors' comments in each agenda to the Company's registrar for delivery to shareholders in more advanced time at least 14 days as stipulated by law. The Company also published information concerning the meeting agenda in advance through the Company's website, invite the shareholders to propose agenda(s) of 2009 Annual General Shareholder's Meeting following by Company regulation. This was to open opportunity for shareholders to study details thoroughly. Venue of the meeting was carefully chosen to make it convenient for shareholders to attend and exercise their rights. Proxy form was also provided in a notice calling shareholders' meeting in order that a shareholder could authorize another person to attend the meeting and vote on his/her behalf if he/she wished.

The shareholders' meeting was called and conducted in accordance with the provisions laid down by the Stock Exchange of Thailand. In 2008 annual ordinary shareholders' meeting 7 Directors of the Company attended the previous shareholders' meeting. Some Directors were absent due to their engagements abroad while other Directors who represented the major shareholders were domiciled in the USA. Nevertheless, they all received the agenda including other related information for review. Those who always attended the shareholders' meeting included the Chairman of the Board, Chairman of Audit Committee, Managing Director, Contoller and Finance Director, Management as well as external Auditors as they were willing to answer any questions raised by the shareholders. In all the shareholders' meetings, the Chairman of the meeting allowed sufficient time for the shareholders to express their views and/or ask any questions concerning the agenda and other Company's business. Queries and comments made by the participants of shareholders' meeting were also recorded in the minutes of such meeting.

2. Equal right to shareholders

The Company has its process to make sure that all shareholders will receive information correctly, adequately, on time, and equally concerning on the meeting date, agendas, and details in each agenda for their decision making in the meeting. The Company's notice of meeting with attached documents for the meeting includes complete and adequate information will be delivered to shareholders in advanced of more than stipulated by law. The Company also publishes information on meeting agendas in advanced in the Company's website prior to the documents' delivery in order to give opportunity to shareholders the chance to thoroughly study in details. In case shareholders cannot attend the meeting, proxy can be given to other person to attend the meeting and vote. The Company also proposes Independent Directors as proxy, and proxy form will be supplied so that shareholders can indicate direction of their votes. In all meeting, the Company's Board of Directors realizes in equal treatment to shareholders by not proposing new agenda without prior notification in advanced. The Company's Board of Directors' appointment, voting will be done individually.

Following are the measures worked out by the Company to prevent the conflict of interests and insider abuses:-

- Items that may lead to conflict of interests will be considered thoroughly by the Board of Directors and based on the applicable provisions of the Stock Exchange of Thailand. The Company has presented the said items in its annual report and Form 56-1

Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท โดยให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี เช่น การที่บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) 3 รางวัลพร้อมกันในปี 2546 และปี 2550 ประกอบด้วยการจัดทำलगากับสินค้าได้ถูกต้องตามกฎหมาย การโฆษณาสินค้าและบริการที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้บริโภค บริษัทมีศูนย์ให้บริการข้อมูลกลางทางโทรศัพท์ ซึ่งรับข้อร้องเรียนตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ โดยเรียกว่า **Call Center** หมายเลขติดต่อ **0-2234-7171**

สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า บริษัทคู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดเป็นนโยบายไว้ในคู่มือผู้บริหารบริษัท และได้แจ้งให้แก่ผู้บริหารทุกท่านเพื่อทราบและถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยเฉพาะพนักงานฝ่ายขายและภาคสนาม เพื่อให้พนักงานบริษัททุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลและการสื่อสารขององค์กรเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัท โดยได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัทฯ และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการ ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป ให้มีความชัดเจน และโปร่งใส ตลอดจนช่วยกำกับดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2551 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมนักวิเคราะห์ ณ ที่ทำการบริษัท ได้มีการเปิดเผยสาระสนเทศและรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 0-2352-4777 ต่อ 4201 หรือ e-mail address: chank@singerthai.co.th

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล สำหรับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันแม้ว่าการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ก็จะมีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมทั้งคอยให้คำปรึกษา และเฝ้าสังเกตการทำงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งในการจัดการงานปกติของบริษัทเป็นหน้าที่ในความรับผิดชอบโดยตรงของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

● Insider abuses

- Executives of the Company are required to report any change in their securities holding to the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as per Article 59 of Securities and Exchange Act (B.E. 2535).
- Executives or other personnel are not allowed to abuse inside corporate information and refrain from trading the Company's securities within one month prior to the Company's financial statements going public.

3. Stakeholders' Rights

It is the policy of the Company that all stakeholders' rights and interest are adequately protected, be it internal stakeholders, namely the Company's staff and executives including its subsidiaries or external stakeholders namely customers, creditors, related government agencies and other parties. The reason is that the Company realizes that our stakeholders' support is needed to strengthen its competitiveness and maximize profits in the long run. Thus, the Company complies with the relevant laws as well as rules and regulations in order to effectively cover its stakeholders' rights. Company received certificate and medals from the Office of the Consumer Protection Board (OCPB) in 3 areas at once, namely for correct product labeling, product and service advertising, as well as contracts and agreements, that are fair to consumers. The Company has the central service in receiving all complaints and suggestions called 'Call Center' at telephone number 0-2234-7171.

For all groups of stakeholders including customers, business partners, creditors, competitors, as well as employees, the Company considered equal treatment to all groups. This had been stipulated as policy in the manual for the Company's Management, and published to all management for acknowledgement, and relaying to all employees especially for sales employees, and field operators. This was to inform all employees to understand and perform correctly. In previous, the Company had no dispute concerning business competitors.

4. Information disclosure and transparency

The Company stipulates the information disclosure and corporate communication as one of the Company's main policy. The Company's Investor Relations Unit has been set up to serve as a link between the Management and the shareholders, investors, securities analysts and other related parties in terms of communication channel and disclosure of information, and to ascertain that the Company complies with the provisions of the Securities and Exchange Act as well as other relevant laws. In preceding years, the financial reports and other information submitted by the Company have been found as accurate, complete and timely.

For corporate information, all shareholders, investors, securities analysts and other interested parties can contact the Company's Investor Relations Unit at telephone number 0-2352-4777 Ext. 4201 or e-mail address: chank@singerthai.co.th

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and other information as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with generally – accepted accounting standards and other reporting requirements, and also significant information to support the financial statements which are adequately provided. Quality of the financial statements' report is under the responsibility of the Company's Board of Directors in the financial statements of the annual report.

The Audit Committee has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the control system in the Audit Committee's report, which also goes into the Company's annual report.

The Board of Directors thought that control and internal audit systems of the Company has proven satisfactory and hence the Consolidated and Company Financial Statements as at December 31, 2008 presented accurate and reliable information.

5. Responsibilities of the Board of Directors

The Company's Directors are obliged to perform their duties in accordance with applicable laws, objects and articles of associations including the shareholders' meeting resolutions in good faith and with proper care to promote the Company's best interests. Directors are also accountable to the Company's shareholders and ensure full disclosure of accurate and complete information to the investors. The Company's Directors observe the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies as provided by the Stock Exchange of Thailand.

Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขาต่างๆ ของธุรกิจจำนวน 10 ท่าน โดยเป็นกรรมการตัวแทนที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทมีการถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้ นายกวิน จอห์น วอร์เคอร์ นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลลิปเปท์ นายบุญยง ต้นสกุล และนายไพฑูรย์ ศุภร์คณาภรณ์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

สำหรับความเป็นอิสระในการบริหาร ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2551 ที่ผ่านมามีการประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง และบริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 ของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2551

รายชื่อกรรมการ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุม (ครั้ง) / ปี				
		สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา
1. พลเรือเอก ม.ล. อัครนิ ปราโมช	เม.ย. 50 - เม.ย. 53	1	4/4	-	-	2/2
2. นายอุดม ชาดิยานนท์ ****	เม.ย. 51 - เม.ย. 54	1	4/4	4/4	2/2	2/2
3. นายสวระ ลำซำ ****	เม.ย. 51 - เม.ย. 54	-	4/4	2/4	-	-
4. นายสตีเฟน เอช กู๊ดแมน *	เม.ย. 51 - เม.ย. 54	-	-/4	-	-	-
5. นายโทไบอัล โจเซฟ บราวน์ *	เม.ย. 49 - เม.ย. 52	-	-/4	-	-	-
6. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	เม.ย. 50 - เม.ย. 53	1	3/4	4/4	2/2	2/2
7. นายกวิน จอห์น วอร์เคอร์	เม.ย. 49 - เม.ย. 52	1	4/4	-	2/2	-
8. นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลลิปเปท์	เม.ย. 50 - เม.ย. 53	1	4/4	-	-	-
9. นายบุญยง ต้นสกุล	ส.ค. 50 - เม.ย. 52	1	4/4	-	-	-
10. นายโสภณ ผลวิไล ***	พ.ค. 50 - เม.ย. 52	1	4/4	-	-	-
11. นายไพฑูรย์ ศุภร์คณาภรณ์ **	ม.ค. 52 - เม.ย. 52	-	-	-	-	-

- หมายเหตุ**
- * กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศฮ่องกง
 - ** แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2552
 - *** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2551
 - **** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552
 - ***** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย แชนด์เลอร์ และทองเอก ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายอิสระของบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกรายงานการประชุมและความคิดเห็นของกรรมการอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทสำหรับให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้ง นางสาวจันทร์จิรา ก้องทองสมุทร เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎระเบียบต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติ ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

Currently, while the Company's major shareholder - Singer (Thailand) B.V. has a say in the direction of the Company's operations, the Board of Directors supervises the Management to ensure that the policies and strategies laid down by the Company have been put into practice and that the Management has implemented effective control and reporting systems to monitor the Company's performance. The Board reviews the Company's operating results in board meetings.

The Board of Directors of the Company is made up of ten persons: three Directors representing major shareholders, three Executive Directors and four Independent Directors following by regulation of the Stock Exchange of Thailand and thus strikes a fair balance in the board's composition. At present two of the following four Directors' signatures namely Mr. Gavin John Walker, Mr. Daniel Michel Philiponet and Mr. Boonyong Tansakul, Mr. Paitoon Sukhanaphorn with the seal of the Company, will represent and legally bind the Company.

The Board Chairman is an Independent Director (by definition of the Stock Exchange of Thailand) and is not related to Management members. The Chairman is not the same person who holds Managing Director position in the Company. While the Board is responsible for formulating the Company's policies and charting a direction, it is Management who engages the day-to-day operations of the Company

Board meetings are normally held every quarter to review the Company's business. However, an extra board meeting can be called if necessary. Before each Board meeting, all Directors will be sent a written notice together with the agenda and other related documents. All Directors are free to express their opinions in the meeting. In 2008, the Board had 4 meetings, with 1 shareholders' meeting. The Board attendances in the shareholders' meeting and Board of Directors' meetings are listed below:-

Name	Term of service	Attendance in the meeting (Time) / Year				
		Annual General	Board of Director	Audit Committee	Remuneration Committee	Nominating Committee
1. Admiral M.L. Usni Pramoj	Apr. 07 - Apr. 10	1	4/4	-	-	2/2
2. Mr. Udom Chatiyononda ****	Apr. 08 - Apr. 11	1	4/4	4/4	2/2	2/2
3. Mr. Sara Lamsam ****	Apr. 08 - Apr. 11	-	4/4	2/4	-	-
4. Mr. Stephen H. Goodman *	Apr. 08 - Apr. 11	-	-/4	-	-	-
5. Mr. Tobias Josef Brown *	Apr. 06 - Apr. 09	-	-/4	-	-	-
6. Mr. Christopher John King	Apr. 07 - Apr. 10	1	3/4	4/4	2/2	2/2
7. Mr. Gavin John Walker	Apr. 06 - Apr. 09	1	4/4	-	2/2	-
8. Mr. Daniel Michel Philiponet	Apr. 07 - Apr. 10	1	4/4	-	-	-
9. Mr. Boonyong Tansakul	Aug. 07 - Apr. 09	1	4/4	-	-	-
10. Mr. Sophon Pholvilai ***	May. 07 - Apr. 09	1	4/4	-	-	-
11. Mr. Paitoon Sukhanaphorn **	Jan. 09 - Apr. 09	-	-	-	-	-

Note: * Directors represent the major shareholders and reside in the USA and Hong Kong.

** Appointed as Director on January 1st, 2009

*** Resigned as Director on December 31st, 2008

**** Resigned as Director on February 27th, 2009

***** Audit Committee who has adequate knowledge and experience to audit the financial reports.

Chandler & Thong-Ek Law Offices Ltd., the Company's legal advisor, clearly recorded minutes of the meeting and comments raised by Directors in writing, and kept at the Company as reference for Directors, other related persons.

The Company's Board of Directors has appointed Ms. Chanthornjira Kongtongsmut as the Company's Secretary responsible for providing necessary comments and advice on various rules and regulations company directors must know and follow. Her responsibilities also include monitoring the activities of the Directors and make sure they follow the Board of Directors' resolution accordingly.

Shareholdings Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ : คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินตามคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2551 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน : คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งคิดเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวและสะดวกในการบริหาร โดยมีหน้าที่ศึกษา พิจารณา และติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาผลสรุปข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำขึ้น เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทอื่นตามขนาดของทุนจดทะเบียน กำไรสุทธิ กับค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับอยู่ เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหา : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีหน้าที่พิจารณา สรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เพื่อร่วมมือกันบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ : บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท เท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ ต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นอิสระต่อการบริหารจัดการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือ ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท ซึ่งรวมถึงหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง ของหุ้นที่ออกโดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบการถือหุ้นดังกล่าวจะจำกัดไม่ให้เกินร้อยละ 0.5
2. ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการวันต่อวัน หรือเป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท นิติบุคคล หรือบุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระตามข้อกำหนดกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการวิชาชีพ และความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจทุกประเภท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ยกเว้นมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยกเว้นได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ
6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
7. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

Sub-committee

Sub-committees have been appointed to help monitor and supervise various affairs of the company as follows:

Audit Committee : Set up to assist the Board of Directors, the Audit Committee comprises 3 members, all of whom are Independent Directors. The Chairman must have the auditing and financial qualifications according to the level stipulated by the Stock Exchange of Thailand. He must have adequate knowledge and experience to audit the financial reports. The Audit Committee held a total of 4 regular meetings in 2008 and produced reports to the Company's Board of Directors according to the assigned scopes and responsibilities.

Remuneration Committee : Set up on May 16, 2003, the committee has 3 members, 2 of whom are independent, non-executive members, with 1 executive member to allow greater convenience and versatility. The committee is responsible for reviewing the remuneration of the Board of Directors and making recommendations accordingly. The review is made in reference to the information prepared by the Stock Exchange of Thailand and in comparison with remuneration of other stock listed companies taking into consideration size of registered capital, net profit and current remuneration package, in order to arrive at appropriate and fair remuneration structure. Information pertaining to remuneration of Company Directors is published in the annual report.

Nominating Committee : Set up on February 25, 2005, the committee has 3 members, all of whom are Independent Directors and have responsibility in selecting qualified individuals and proposing their names to the Board of Directors for necessary consideration.

Qualifications of Independent Directors

The Company has determined that the minimum qualifications of Independent Directors must be equivalent to the minimum specifications stipulated by the Securities and Exchange Commission or Stock Exchange of Thailand. These qualifications are as follows:

1. Holding not more than 1% of the number of all voting shares in the Company including shares held by related individuals in the company, its parent company, subsidiaries, affiliates or any juristic entities that may be in conflict. In case of being a member of the Audit Committee, shareholding right is limited only to 0.5%.
2. Taking no part in the management, and not being an employee, advisor earning regular salary or person who has controlling power over a company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic entity that may be in conflict for at least 2 years prior to receiving the appointment.
3. Not being related by blood or legal registration such as being parent, spouse, sibling, daughter or son, including the spouse of his or her child who is company executive, major shareholder, person with controlling power over the Company or person nominated as executive or someone with controlling power over the Company or its subsidiary.
4. Having no business relationship with the company, juristic entity or person that is in violation to requirements stated by the Securities and Exchange Commission in the related transaction category, which covers professional services, trade relationships and all kinds of business engagements unless necessary and appropriate and must not occur on regular basis. Approval is needed from the Company's Board of Directors with unanimous decision.
5. Not being a director appointed to represent a company's director, major shareholder or shareholder, who is connected to the Company's major shareholder unless appointed by the Company's Board of Directors to make decisions pertaining to a company, parent company, subsidiary, affiliate or juristic entity that may be in conflict in a committee format.
6. Not being a director appointed by the Company's Board of Directors to make decisions for a company, parent company, subsidiary, affiliate or juristic entity that may be in conflict.
7. Not being a director in a parent company, subsidiary and affiliate.
8. Being able to perform the duties and express opinions or report the results of duties assigned by the Company's Board of Directors freely without being under any influence of company executives or major shareholders or related persons or relative of such individuals.



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee's Report

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายอุดม ชาดิยานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายสาระ ลำชา	กรรมการตรวจสอบ
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายวรุดิ อนันต์กิตติพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายตามคณะกรรมการของบริษัท ให้กำกับดูแลการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้บริษัทจัดทำรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมทั้งหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายพร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการวิเคราะห์ถึงที่มาของข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2551 อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีได้มีการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อบัญญัติของกฎหมายพร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ได้ดังต่อไปนี้:-

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
- ติดตามผลความคืบหน้าและให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศของบริษัท
- ติดตามผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบการควบคุมสินเชื่อ การเก็บเงิน เพื่อให้ได้บัญชีลูกหนี้ที่มีคุณภาพ
- ติดตามการบริหารจัดการเกี่ยวกับเงินกู้ที่จะถึงกำหนดชำระ
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กรบริษัทฯ ในเรื่องสายการบังคับบัญชาของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
- พิจารณาและให้คำแนะนำในการตั้งสำรองเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน เพื่อให้เหมาะสมกับความเป็นจริง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี
- พิจารณาแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2551 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต

สำหรับรอบปีบัญชี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางวิไล บุรณกิตติโสภณ และ / หรือผู้สอบบัญชีท่านอื่น แห่ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอุดม ชาดิยานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee's Report

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

The Audit Committee of Singer Thailand Public Company Limited consists of three independent non-executive members as follow:

Mr. Udom Chatiyononda	Chairman
Mr. Sara Lamsam	Member
Mr. Christopher John king	Member

Mr. Vorawoot Anankittipong serves as secretary to the Audit Committee. All members of the Audit Committee are qualified based on the standard requirements of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee has been assigned by the Board of Directors to perform the responsibility in overseeing the company's consolidated financial reports and financial transactions in complying with standardized business accounting practices, thus, determining that the Financial Reports are well presented in accordance with the general accepted accounting standards. The Committee is also responsible for recommendation to review the Internal Controls and Internal Audit procedures designed to assure for the sufficiency and clarification of the disclosed information to comply with accounting standards and applicable laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand. The Committee is authorized in obtaining and proposing the company's Auditor. To advise the Company to do the Related Business Transaction Reports to report the Board of Directors Meeting on quarterly basis, and other undertakings as instructed by the Board in order to recognize and abide with business ethics, transparency and accountability.

During the year 2008, the Audit Committee held four meetings with Internal Auditor, External Auditors from KPMG Phoomchai Audit Limited, the Management team and Board of Directors including with the meeting with the External Auditors without the attendance of the Management team to ensure that the Quarterly and Annual Financial Statements have been prepared in accordance with relevant laws and regulations, and that significant transactions are properly recorded, adequately disclosed and presented in compliance with correct accounting principles. The Committee reported all of the Committee meetings to the Board, the main points of which are summarized below:

- Review the Quarterly 2008 and Year-End Reports before submitting to the Board of Directors.
- Review internal audit report and risk management for assessing the adequacy of internal control; the Committee agreed that the internal control system was appropriate and effective for business environment with no important discrepancy found in the internal control system
- Follow up the progress and recommend the IFS project.
- Review and advise the Internal Auditors to improve their performances.
- Recommend the system to improve the Credit Control and Cash Collection to derive the good quality of accounts receivables.
- Follow up the Company's plan to manage with the maturity loans
- Recommend the organization structure of Internal Audit Division regarding to the line of command in order to optimize the Internal Audit Performance independently.
- Consider and recommend how to make the reserve for the defined benefit plan for employee retirement properly and complied with the Accounting Standard.
- Consider the 2008 audit plan of Internal Audit Department with suggestions and remarks.

For the fiscal year 2009, the Audit Committee has once again recommended KPMG Phoomchai Audit Limited (Mrs. Wilai Buranakittisopon and/or other auditors) to be the company's external auditor to the Board of Directors for nomination to the shareholders' meeting for approval.

February 20th, 2009
On behalf of the Audit Committee



(Mr. Udom Chatiyononda)
Chairman of the Audit Committee



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

Board of Directors' Duties on Financial Disclosure

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

พลเรือเอก

หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช

ประธานกรรมการ

นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนท์

กรรมการผู้จัดการ



Board of Directors' Duties on Financial Disclosure

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

The Board of Directors is responsible for the company's consolidated financial statements and its affiliates as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with the generally – accepted accounting principles by selecting the appropriate accounting policy that has been generally practiced and using careful consideration with the best estimation. Important financial disclosure has been adequately provided in the notes to the financial report.

The Audit Committee which consists of non executive Directors has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the internal control system in Audit Committee's report, which is also included in the Company's annual report.

The Board of Directors concludes that the internal control system in general of the Company has proved to be satisfactory and provides accurate and reliable information to the Company's consolidated financial statements and its affiliates as of December 31, 2008.

Admiral

M.L. Usni Pramoj

Chairman of the Board

Mr. Daniel Michel Philiponet

Managing Director



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Audit Report of Certified Public Accountant.....

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4623

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2552



Audit Report of Certified Public Accountant

รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต.....

To the Shareholders of Singer Thailand Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate balance sheets as at 31 December 2008 and 2007, and the related statements of income, changes in equity and cash flows for the years then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions as at 31 December 2008 and 2007 and the results of operations and cash flows for the years then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively, in accordance with generally accepted accounting principles.

(Santi Pongjareanpit)

Certified Public Accountant

Registration No. 4623

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

25 February 2009

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

งบดุล Balance Sheets

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
As at 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

สินทรัพย์ Assets	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
สินทรัพย์หมุนเวียน Current assets					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	281,193,706	102,262,142	278,146,102	99,494,458
Cash and cash equivalents					
ลูกหนี้ผ่อนชำระที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	954,443,145	948,656,565	954,443,145	948,455,191
Current portion of installments receivable					
ลูกหนี้อื่น	7	83,607,664	93,172,700	83,419,900	93,172,700
Other receivables					
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	52,965	-	150,777	128,537
Amount due from related parties					
สินค้าคงเหลือ	8	222,187,613	230,553,085	222,152,447	230,553,085
Inventories					
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	36,975,144	36,897,346	36,972,430	36,894,640
Other current assets					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total current assets		1,578,460,237	1,411,541,838	1,575,284,801	1,408,698,611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Non-current assets					
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	6	356,577,029	632,867,688	356,577,029	632,867,688
Installments receivable					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	5,193,400	5,193,400
Investments in subsidiaries					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	1,000,000	1,000,000	-	-
Other long-term investment					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11	284,519,020	396,548,788	284,519,020	396,548,788
Property, plant and equipment					
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		19,816,534	24,853,528	19,816,534	24,853,528
Prepayment for outlet leases					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	21,386,622	25,354,524	21,386,622	25,354,524
Intangible assets					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,310	13,310	13,310	13,310
Other non-current assets					
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Total non-current assets		683,312,515	1,080,637,838	687,505,915	1,084,831,238
รวมสินทรัพย์ Total assets		2,261,772,752	2,492,179,676	2,262,790,716	2,493,529,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบดุล (ต่อ) Balance Sheets (Continued)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
As at 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
หนี้สินหมุนเวียน Current liabilities					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น Bank overdrafts and short-term loans from					
จากสถาบันการเงิน financial institutions	13	742,013,844	653,201,476	742,013,844	653,201,476
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	4, 14	179,224,044	71,958,577	178,330,868	70,915,572
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Accounts payable to related parties	4	18,808,352	18,141,917	21,123,620	20,145,231
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี Current portion of long-term loans	13	426,630,000	256,650,000	426,630,000	256,650,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน Short-term loans from related parties	4, 13	-	-	4,500,000	4,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Current portion of finance lease liability	13	653,820	591,097	653,820	591,097
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	15	103,726,280	143,651,506	103,326,418	143,106,444
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total current liabilities		1,471,056,340	1,144,194,573	1,476,578,570	1,149,109,820
หนี้สินไม่หมุนเวียน Non-current liabilities					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน Long-term loans from financial institutions	13	-	426,630,000	-	426,630,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน Finance lease liability	13	990,342	1,644,163	990,342	1,644,163
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ Provision for retirement costs	16	155,709,032	166,319,342	155,709,032	166,319,342
เงินประกันพนักงาน Employee security deposits		10,333,933	13,653,529	10,333,933	13,653,529
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ Provident funds	21	113,787,452	115,285,298	113,787,452	115,285,298
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total non-current liabilities		280,820,759	723,532,332	280,820,759	723,532,332
รวมหนี้สิน Total liabilities		1,751,877,099	1,867,726,905	1,757,399,329	1,872,642,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

งบดุล (ต่อ) Balance Sheets (Continued)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

As at 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
ส่วนของผู้ถือหุ้น Equity					
ทุนเรือนหุ้น Share capital	17				
ทุนจดทะเบียน Authorized share capital		283,500,000	283,500,000	283,500,000	283,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up share capital		270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
ส่วนเกินทุน Reserves					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Share premium	18	225,000,000	225,000,000	225,000,000	225,000,000
การตีราคา Revaluation surplus	11	117,367,280	150,320,758	117,367,280	150,320,758
กำไร (ขาดทุน) สะสม Retained earnings/(Deficit)					
จัดสรรแล้ว Appropriated					
สำรองตามกฎหมาย Legal reserve	18	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
ขาดทุนสะสม Deficit		(129,471,627)	(47,867,987)	(133,975,893)	(51,433,061)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total equity		509,895,653	624,452,771	505,391,387	620,887,697
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Total liabilities and equity		2,261,772,752	2,492,179,676	2,262,790,716	2,493,529,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกำไรขาดทุน

Statements of Income

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
For the years ended 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
รายได้ Revenues					
รายได้จากการขาย Revenue from sale of goods		1,758,376,477	1,874,625,372	1,756,199,927	1,872,202,454
ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ Interest from installment sales		499,037,689	592,843,279	499,037,689	592,843,279
รายได้อื่น Other income		97,949,940	46,674,821	97,967,104	49,122,736
รวมรายได้ Total revenues		2,355,364,106	2,514,143,472	2,353,204,720	2,514,168,469
ค่าใช้จ่าย Expenses					
ต้นทุนขาย Cost of sales of goods		1,176,317,492	1,385,599,479	1,176,253,142	1,385,599,479
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and administrative expenses	20	1,185,371,699	1,521,505,918	1,184,086,090	1,520,044,534
รวมค่าใช้จ่าย Total expenses		2,361,689,191	2,907,105,397	2,360,339,232	2,905,644,013
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ Loss before interest and income tax expenses		(6,325,085)	(392,961,925)	(7,134,512)	(391,475,544)
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expense	22	75,137,580	107,097,658	75,408,320	107,451,428
ภาษีเงินได้ Income tax expense	23	140,975	164,415	-	-
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		(81,603,640)	(500,223,998)	(82,542,832)	(498,926,972)
ขาดทุนต่อหุ้น Loss per share	24	(0.30)	(1.85)	(0.31)	(1.85)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

Statements of Changes in Equity

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements						
	หมายเหตุ Note	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกินทุน Reserves		กำไร(ขาดทุน)สะสม Retained earnings/(Deficit)		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น Total equity
			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น Share premium	การตีราคา Revaluation surplus	จัดสรรเป็น สำรองตาม กฎหมาย Appropriated to legal reserve	ยังไม่ได้จัดสรร/ (ขาดทุนสะสม) Unappropriated/ (Deficit)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 Balance at 1 January 2007		270,000,000	225,000,000	91,141,318	27,000,000	452,356,011	1,065,497,329
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ Net surplus on property revaluation	11	-	-	59,179,440	-	-	59,179,440
รายได้สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net income recognised directly in equity		-	-	59,179,440	-	-	59,179,440
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		-	-	-	-	(500,223,998)	(500,223,998)
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	59,179,440	-	(500,223,998)	(441,044,558)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 Balance at 31 December 2007		270,000,000	225,000,000	150,320,758	27,000,000	(47,867,987)	624,452,771
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ Net surplus on property revaluation	11	-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ค่าใช้จ่ายสุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net expense recognised directly in equity		-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		-	-	-	-	(81,603,640)	(81,603,640)
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	(32,953,478)	-	(81,603,640)	(114,557,118)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 Balance at 31 December 2008		270,000,000	225,000,000	117,367,280	27,000,000	(129,471,627)	509,895,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

Statements of Changes in Equity

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements						
	หมายเหตุ Note	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกินทุน Reserves		กำไร(ขาดทุน)สะสม Retained earnings/(Deficit)		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น Total equity
			ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น Share premium	การตีราคา Revaluation surplus	จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย Appropriated to legal reserve	ยังไม่ได้จัดสรร/ (ขาดทุนสะสม) Unappropriated/ (Deficit)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 Balance at 1 January 2007		270,000,000	225,000,000	91,141,318	27,000,000	447,493,911	1,060,635,229
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร- สุทธิ Net surplus on property revaluation	11	-	-	59,179,440	-	-	59,179,440
รายได้สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net income recognised directly in equity		-	-	59,179,440	-	-	59,179,440
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		-	-	-	-	(498,926,972)	(498,926,972)
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	59,179,440	-	(498,926,972)	(439,747,532)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 Balance at 31 December 2007		270,000,000	225,000,000	150,320,758	27,000,000	(51,433,061)	620,887,697
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ Net surplus on property revaluation	11	-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ค่าใช้จ่ายสุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น Net expense recognised directly in equity		-	-	(32,953,478)	-	-	(32,953,478)
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		-	-	-	-	(82,542,832)	(82,542,832)
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ Total recognized income and expenses		-	-	(32,953,478)	-	(82,542,832)	(115,496,310)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 Balance at 31 December 2008		270,000,000	225,000,000	117,367,280	27,000,000	(133,975,893)	505,391,387

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

งบกระแสเงินสด Statements of Cash Flows

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
For the years ended 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน Cash flows from operating activities					
ขาดทุนสำหรับปี Loss for the year		(81,603,640)	(500,223,998)	(82,542,832)	(498,926,972)
รายการปรับปรุง Adjustments for					
ค่าเสื่อมราคา Depreciation		28,330,796	34,871,203	28,330,796	34,871,203
ค่าตัดจำหน่าย Amortisation		18,364,067	18,708,872	18,364,067	18,708,872
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expense		75,137,580	107,097,658	75,408,320	107,451,428
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealized loss on exchange		26,683	125,214	26,683	125,214
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ) (Reversal of) Bad and doubtful debts expenses		(20,664,770)	218,604,924	(20,664,770)	218,604,924
สินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหายกลับรายการ Reversal of obsolete and damage inventory		(59,000,000)	(218,000,000)	(59,000,000)	(218,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ Gain on disposals of property, plant and equipment		(60,862,288)	(33,693,777)	(60,862,288)	(33,693,777)
ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้า Loss on repossession		137,488,965	217,678,725	137,488,965	217,678,725
เงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุกลับรายการ Reversal of provision for retirement cos		(6,800,000)	(10,202,093)	(6,800,000)	(10,202,093)
ภาษีเงินได้ Income tax expense		140,975	164,415	-	-
เงินปันผลรับ Dividend income		-	-	-	(2,392,800)
		30,558,368	(164,868,857)	29,748,941	(165,775,276)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

Statements of Cash Flows (Continued)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
For the years ended 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน Changes in operating assets and liabilities					
ลูกหนี้ผ่อนชำระ Installment receivables		187,770,338	706,322,242	187,568,964	706,320,587
ลูกหนี้อื่น Other receivables		(34,525,418)	(7,292,845)	(34,337,654)	(7,292,845)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amount due from related parties		(52,965)	282,432	(22,240)	317,069
สินค้าคงเหลือ Inventories		67,365,472	534,805,795	67,400,638	534,805,795
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets		11,382,876	6,679,504	11,382,868	6,355,030
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า Prepayment for outlet leases		(6,128,736)	(4,364,859)	(6,128,736)	(4,364,859)
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable		107,266,312	(82,521,732)	107,416,141	(82,582,844)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Accounts payable to related parties		666,435	(1,954,098)	978,389	(1,419,270)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities		(39,704,865)	(5,232,032)	(39,566,550)	(5,320,105)
จ่ายเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ Retirement benefit paid		(3,810,310)	(9,219,358)	(3,810,310)	(9,219,358)
เงินประกันพนักงาน Employee security deposits		(3,319,596)	(1,487,774)	(3,319,596)	(1,487,774)
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ Provident funds		(1,497,846)	(10,293,958)	(1,497,846)	(10,293,958)
จ่ายภาษีเงินได้ Income tax paid		(1,636,063)	(1,299,469)	(1,488,187)	(912,309)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน Net cash provided by operating activities		314,334,002	959,554,991	314,324,822	959,129,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

งบกระแสเงินสด (ต่อ) Statements of Cash Flows (Continued)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
For the years ended 31 December 2008 and 2007

(บาท : Baht)

	หมายเหตุ Note	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statements		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statements	
		2551 2008	2550 2007	2551 2008	2550 2007
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน Cash flows from investing activities					
รับเงินปันผล Dividend received		-	-	-	2,392,800
ซื้ออุปกรณ์ Purchase of equipment		(11,532,116)	(5,897,970)	(11,532,116)	(5,897,970)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ Sale of property, plant and equipment		123,139,898	65,661,554	123,139,898	65,661,554
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน Purchase of intangible assets		(3,230,435)	(6,942,221)	(3,230,435)	(6,942,221)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน Net cash provided by investing activities		108,377,347	52,821,363	108,377,347	55,214,163
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน Cash flows from financing activities					
จ่ายดอกเบี้ย Interest paid		(75,351,055)	(111,130,630)	(75,621,795)	(111,484,400)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) Increase (decrease) from bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		88,812,368	(101,827,021)	88,812,368	(101,827,021)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน Repayment of long-term loans from financial institutions		(256,650,000)	(896,774,176)	(256,650,000)	(896,774,176)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน Finance lease payments		(591,098)	(534,390)	(591,098)	(534,390)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน Net cash used in financing activities		(243,779,785)	(1,110,266,217)	(244,050,525)	(1,110,619,987)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		178,931,564	(97,889,863)	178,651,644	(96,275,941)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี Cash and cash equivalents at beginning of year		102,262,142	200,152,005	99,494,458	195,770,399
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี Cash and cash equivalents at end of year	5	281,193,706	102,262,142	278,146,102	99,494,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
For the years ended 31 December 2008 and 2007

หมายเหตุ / Note สารบัญ / Contents

1	ข้อมูลทั่วไป / General information
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน / Basis of preparation of the financial statements
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ / Significant accounting policies
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน / Related party transactions and balances
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / Cash and cash equivalents
6	ลูกหนี้ผ่อนชำระ / Installments receivables
7	ลูกหนี้อื่น / Other receivables
8	สินค้าคงเหลือ / Inventories
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย / Investments in subsidiaries
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น / Other long-term investment
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / Property, plant and equipment
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน / Intangible assets
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / Interest-bearing liabilities
14	เจ้าหนี้การค้า / Trade accounts payable
15	หนี้สินหมุนเวียนอื่น / Other current liabilities
16	สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ / Provision for retirement cost
17	ทุนเรือนหุ้น / Share capital
18	ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย / Reserves
19	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน / Segment information
20	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร / Selling and administrative expenses
21	ค่าใช้จ่ายพนักงาน / Personnel expenses
22	ดอกเบี้ยจ่าย / Interest expense
23	ภาษีเงินได้ / Income tax expense
24	ขาดทุนต่อหุ้น / Loss per share
25	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี / Changes in accounting policies
26	เครื่องมือทางการเงิน / Financial instruments
27	การเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่กรรมการหรือพนักงาน / Employee stock ownership program
28	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน / Commitments with non-related parties
29	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้ / Thai Accounting Standards (TAS) not yet adopted
30	การจัดประเภทบัญชีใหม่ / Reclassification of accounts

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2527

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ Singer (Thailand) B.V. (ถือหุ้นร้อยละ 48) เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัทได้แก่ Retail Holdings N.V. เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์แอนทิลลิส

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นจักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ ซึ่งสินค้าประเภทรถจักรยานยนต์ไม่ได้เป็นสินค้าธุรกิจหลักตั้งแต่ปี 2551 รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2008	2007
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	นายหน้าขายประกันชีวิต	ประเทศไทย	99.70	99.70
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้า (หยุดดำเนินการแล้ว)	ประเทศไทย	99.88	99.88

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2550 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 25) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorised for issue by the directors on 25 February 2009.

1. General information

Singer Thailand Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand and has its registered office at 72 CAT Building 17 Floor, Charoenkrung Road, Bangrak, Bangkok.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in June 1984.

The major shareholder during the financial year was Singer (Thailand) B.V. (48% shareholding) incorporated in the Netherlands. The ultimate parent company is Retail Holdings N.V., incorporated in Netherlands Antilles.

The principal business of the Company relates to the sales by hire purchase contracts of sewing machines, electrical appliances and motorcycles. With effect from 2008, the Company has phased out its sales of motorcycles. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2008 and 2007 were as follows:

Name of the entity	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest (%)	
			2008	2007
Direct Subsidiaries				
Singer (Broker) Limited	Life insurance Broker	Thailand	99.70%	99.70%
Singer Industries (Thailand) Limited	Manufacturing (Inactive)	Thailand	99.88%	99.88%

2. Basis of preparation of the financial statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards (“TAS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and with generally accepted accounting principles in Thailand.

The Group has adopted the following new and revised Thai Accounting Standards (“TAS”) which were issued by the FAP during 2007 and effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2008:

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flows Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

ในระหว่างปี 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อ การกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐาน มาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ รวมถึงการประเมินผลกระทบที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท อันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลก ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกใน งวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวด ในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้ จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 6 ลูกหนี้ผ่อนชำระ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 7 ลูกหนี้อื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 8 สินค้าคงเหลือ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 16 สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 26 การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงานงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนด นโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวม อยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 51	Intangible Assets

The adoption of these new and revised TAS does not have any material impact on the consolidated or separate financial statements except as disclosed in note 25.

The FAP has issued during 2008 a number of revised TAS which are only effective for financial statements beginning on or after 1 January 2009 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. These revised TAS are disclosed in note 29.

The financial statements are presented in Thai Baht, unless otherwise stated. They are prepared on the historical cost basis except as stated in the accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. These judgements, estimates and assumptions are based on historical experience and various other factors, including management's assessment of the potential impact on the Group's operations and financial position of the global economic crisis. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 6	Installments receivable
Note 7	Other receivables
Note 8	Inventories
Note 16	Provision for retirement cost
Note 26	Valuation of financial instruments

3. Significant accounting policies

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group"). Significant intra-group transactions between the Company and its subsidiaries are eliminated on consolidation.

Subsidiaries

Subsidiaries are those companies controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of a company so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น
กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้ผ่อนชำระ

ลูกหนี้ผ่อนชำระเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ หักด้วยเงินรับจากค่างวดผ่อนชำระ ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้
จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี) อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1	-
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	5	-
3 - 6 เดือน	25	30
6 - 9 เดือน	35	45
9 - 12 เดือน	50	65
มากกว่า 12 เดือน	100	100

วิธีการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทย่อยแตกต่างไปจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่องการตั้งค่าเผื่อนี้
สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค (Consumer Finance) วิธีปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวกำหนดให้บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้
สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปโดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ และพิจารณา
การตั้งค่าเผื่อนี้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระน้อยกว่า 3 งวด ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาและเห็นว่านโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ของบริษัทเป็นเกณฑ์ที่สะท้อนความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อของบริษัทได้อย่างเหมาะสม

(จ) ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามบัญชีหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้อื่นประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคต
ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(b) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of income.

(c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(d) Installments receivables

Installments receivables under hire purchase contracts are stated at the original amount of the hire-purchase installments less instalments received, unearned carrying charges and allowances for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assumed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

The allowance for doubtful accounts has been estimated from the arrears of installment receivable (net of unearned carrying charges). The percentage of allowance for doubtful accounts as follows:

	2008 (%)	2007 (%)
Current	1	-
Overdue:		
Less than 3 months	5	-
3-6 months	25	30
6-9 months	35	45
9-12 months	50	65
Over 12 months	100	100

The Company's method for calculating the allowance for doubtful accounts is different from the method prescribed in the accounting guideline issued by the Federation of Accounting Professions Re: Providing allowance for doubtful accounts for consumer finance business ('FAP Guideline'). The FAP Guideline prescribes that allowance for doubtful accounts should be made in the full amount of all outstanding receivables that are overdue for over 3 installment periods without the deduction of collateral values from the remaining debt and that consideration should also be given to making a general allowance for receivables which are overdue for less than 3 installment periods. However, the management considers, and has concluded, that the Company's method for calculating the allowance for doubtful accounts better reflects the Company's exposure to credit risk.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(ก) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนซื้อ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ ราคา
ที่ดีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาดของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า
การเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน
ขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยก
เป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือ
ของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่
แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบดุล

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ยกเว้นกรณีที่เคยประเมิน
มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในงบกำไรขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังเกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่า
ลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ในกรณีนี้มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะ
จำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณี
ที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรสะสม
และไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละ
รายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์	5 ปี

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(e) Other receivable

Other receivables are stated at carrying value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts for other receivables is assumed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(f) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Cost is calculated using the first in first out principle, and comprises all costs of purchase and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

An allowance is made for deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

(g) Investments

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method.

(h) Property, plant and equipment

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses except for land which are stated at its revalued amount. The revalued amount is the fair value determined on the market value of the property at the date of revaluation.

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

Revalued assets

Revaluations are performed by independent professional valuers with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of these assets does not differ materially from that which would be determined using fair values at the balance sheet date.

Any increase in value, on revaluation, is credited to equity under the heading 'revaluation surplus' unless it offsets a previous decrease in value recognised in the statement of income in respect of the same asset. A decrease in value is recognised in the statement of income to the extent it exceeds an increase previously recognised in equity in respect of the same asset. Upon disposal of a revalued asset, any related revaluation surplus is transferred from equity to retained earnings and is not taken into account in calculating the gain or loss on disposal.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ณ) ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุสัญญาเช่า

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ 5 ปี

(ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับ

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ท) ผลประโยชน์พนักงาน

ภาระหนี้ตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings	20 years
Leasehold improvement	5 years
Office furniture and equipment	5 years

No depreciation is provided on lands and assets under construction.

(i) Prepayment for outlet leases

Prepayment for outlet leases is amortized over the lease periods on the straight-line method.

(j) Intangible assets

Software licenses are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is charged to the statement of income on a straight-line basis over an estimated useful life of five years.

(k) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of income unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of non-financial assets is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised. For financial assets carried at amortised cost that are debt securities, the reversal is recognised in the statement of income.

(l) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in the statement of income over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(m) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(ม) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากอัตราเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุของกลุ่มบริษัท เงินเดือนในอนาคตของพนักงานที่คาดว่าจะได้รับ ณ วันที่เกษียณอายุ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราคิดลดโดยคำนวณจากอัตราถ่วงเฉลี่ยของผลตอบแทนของกลุ่มบริษัทสำหรับห้าปีที่ผ่านมา

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายประกอบด้วย การขายเงินสด การขายเชื่อและการขายโดยวิธีผ่อนชำระ บริษัทบันทึกรายได้สำหรับการขายเงินสดและการขายเชื่อเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์ เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

การขายโดยวิธีผ่อนชำระเป็นการขายภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งหนี้สินจากการผ่อนชำระคำนวณโดยสินค้าที่ขาย รายได้จากการขายโดยวิธีผ่อนชำระประกอบด้วยราคาขายเงินสดและดอกเบี้ย รายได้จากการขายสินค้านับรู้เมื่อมีการเซ็นสัญญาและบริษัทได้รับชำระเงินงวดแรกแล้ว ส่วนดอกเบี้ยบันทึกเป็นดอกเบี้ยเช่าซื้อตลอดบัญชีและรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่กำหนดชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the month digits method) สำหรับสัญญาที่เริ่มก่อนปี 2551 และใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับทุกสัญญาเช่าซื้อที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

บริษัทหยุดรับรู้ดอกเบี้ยเช่าซื้อจากการขายผ่อนชำระในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ 3 งวดเป็นต้นไป

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(n) Employee benefits

Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an expense in the statement of income as incurred.

(o) Provisions

A provision is recognised in the balance sheet when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

Provision for retirement costs

Provision for retirement costs is calculated based on the Group's retirement rate, employees' estimated future salary at retirement date, rates of employee turnover and the discount rate based on the average of the Group's return on assets for the past five years.

(p) Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Revenue from the sale of goods consist of cash sales, credit sales and installment sales. Revenue from cash sales and credit sales are recognized when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

Installment sales are based on hire-purchase contracts in which the installment sales receivable the related debts are effectively secured by the products sold. Revenue from installment sales comprises revenue from the sales of products and interest. Revenue from the sales of product is recognized when a contract is signed and the first payment is received. Interest is recorded as unearned carrying charges and is recognized in income by using "the sum-of-the months' digits method" for contracts commencing prior to 2008 and using the effective rate method for all contracts commencing on or after 1 January 2008.

After a customer has defaulted on three consecutive payments, the Company ceases to recognize the related earned carrying charges.

Interest and dividend income

Interest income is recognised in the statement of income as it accrues. Dividend income is recognised in the statement of income on the date the Group's right to receive payments is established.

(q) Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease.

Finance costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income for the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognised in the statement of income using the effective interest rate method.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(ค) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยจำนวนจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

4. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีการรวมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Retail Holding N.V.	เนเธอร์แลนด์แอนทิลลิส	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท
Singer (Thailand) B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 48 ในบริษัท
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	ประเทศไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.70
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.88
Singer Asia Sourcing Limited	เกาะเคย์แมน	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Singer Asia Limited	เกาะเคย์แมน	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Singer Taiwan Limited	ไต้หวัน	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้ :

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
รายได้ค่าจัดการ	ร้อยละ 10 ของรายได้คำนวณหน้าประกันภัย
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	ร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ (เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย "Singer" เท่านั้น)
ค่าธรรมเนียมการบริการ	ร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 6 ต่อปี

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(r) Income tax

Income tax on the profit or loss for the year comprises current tax. Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted at the balance sheet date and applicable to the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

4. Related party transactions and balances

Related parties are those parties linked to the Group and the Company as shareholders or by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices.

Relationships with related parties that control or jointly control the Company or are being controlled or jointly controlled by the Company or have transactions with the Group were as follows:

Name of entities	Country of incorporation	Nature of relationships
Retail Holding N.V.	Netherlands Antilles	Ultimate parent of the group
Singer (Thailand) B.V.	The Netherlands	Parent, 48% shareholding
Singer (Broker) Limited	Thailand	Subsidiary, 99.70% shareholding
Singer Industries (Thailand) Limited	Thailand	Subsidiary, 99.88% shareholding
Singer Asia Sourcing Limited	Cayman Islands	Common shareholder
Singer Asia Limited	Cayman Islands	Common shareholder
Singer Taiwan Limited	Taiwan	Common shareholder

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Purchase of goods	Market price
Management fee income	10% of total insurance brokerage income
Trademark license fee	0.1% of net sales (Singer Brand products)
Offshore service fee	1% of total net sales
Interest expense	6% per annum

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าจัดการ	-	-	203,416	226,441
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	270,740	353,770
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อสินค้า	5,506,642	9,231,459	5,506,642	9,231,459
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า	1,827,465	1,686,890	1,827,465	1,686,890
ค่าธรรมเนียมการบริการ	18,447,088	17,781,516	18,447,088	17,781,516

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	-	-	97,812	128,537
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Asia Sourcing Limited	52,965	-	52,965	-
รวม	52,965	-	150,777	128,537

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Asia Sourcing Limited	-	404,239	-	404,239
รวม	-	404,239	-	404,239

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Significant transactions for the year ended 31 December 2008 and 2007 with related parties were as follows:

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
Management fee income	-	-	203,416	226,441
Interest expense	-	-	270,740	353,770
Other related parties				
Purchase of goods	5,506,642	9,231,459	5,506,642	9,231,459
Trademark license fee	1,827,465	1,686,890	1,827,465	1,686,890
Offshore service fee	18,447,088	17,781,516	18,447,088	17,781,516

Balances as at 31 December 2008 and 2007 with related parties were as follows:

(in Baht)

Amount due from related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
Singer (Broker) Limited	-	-	97,812	128,537
Other related parties				
Singer Asia Sourcing Limited	52,965	-	52,965	-
Total	52,965	-	150,777	128,537

(in Baht)

Other current assets	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Other related parties				
Singer Asia Sourcing Limited	-	404,239	-	404,239
Total	-	404,239	-	404,239

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

เจ้าหนี้การค้า - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Taiwan Limited	1,552,455	17,605	1,552,455	17,605
รวม	1,552,455	17,605	1,552,455	17,605

(หน่วย : บาท)

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
บริษัท ซิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด	-	-	1,244,001	1,045,545
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,071,267	957,769
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Asia Limited	18,808,352	18,141,917	18,808,352	18,141,917
รวม	18,808,352	18,141,917	21,123,620	20,145,231

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
บริษัทย่อย				
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,500,000	4,500,000
รวม	-	-	4,500,000	4,500,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจะถูกเรียกคืนเมื่อทวงถาม ดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นนี้ไม่มีการเคลื่อนไหวในระหว่างปี 2550 และ 2551

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(in Baht)

Trade accounts payable to related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Other related parties				
Singer Taiwan Limited	1,552,455	17,605	1,552,455	17,605
Total	1,552,455	17,605	1,552,455	17,605

(in Baht)

Accounts payable to related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
Singer (Broker) Limited	-	-	1,244,001	1,045,545
Singer Industries (Thailand) Limited	-	-	1,071,267	957,769
Other related parties				
Singer Asia Limited	18,808,352	18,141,917	18,808,352	18,141,917
Total	18,808,352	18,141,917	21,123,620	20,145,231

(in Baht)

Short-term loan from related party	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Subsidiaries				
Singer Industries (Thailand) Limited	-	-	4,500,000	4,500,000
Total	-	-	4,500,000	4,500,000

The short term is repayable on demand, bears interest at 6% per annum and is unsecured. There was no movement in the loan balance during 2007 and 2008.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญากับ Singer Asia Limited การใช้เครื่องหมายการค้า The Singer Company B.V. ที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าในจำนวนร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย “Singer” เท่านั้น และค่าธรรมเนียมการบริการเกี่ยวกับข้อมูลทางด้านการตลาด การวางแผน การออกแบบ วางแผนผลิตภัณฑ์ในจำนวนร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินสดในมือ	80,000	80,000	80,000	80,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	3,405,148	7,460,756	1,120,748	5,453,607
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	198,962,474	972,956	198,199,270	212,421
เงินสดระหว่างทาง - กระแสรายวัน/ ออมทรัพย์	78,746,084	93,748,430	78,746,084	93,748,430
รวม	281,193,706	102,262,142	278,146,102	99,494,458

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นสกุลเงินบาท

6. ลูกหนี้พ่อน้ำระ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้พ่อน้ำระ	2,020,716,596	2,543,383,206	2,020,716,596	2,543,181,832
หัก ดอกผลเช่าซื้อลดบัญชี	(464,898,422)	(550,171,953)	(464,898,422)	(550,171,953)
	1,555,818,174	1,993,211,253	1,555,818,174	1,993,009,879
หัก ค่าเผื่อน้ำเสียจะสูญ	(244,798,000)	(411,687,000)	(244,798,000)	(411,687,000)
ลูกหนี้พ่อน้ำระ - สุทธิ	1,311,020,174	1,581,524,253	1,311,020,174	1,581,322,879
หัก ลูกหนี้พ่อน้ำระที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(954,443,145)	(948,656,565)	(954,443,145)	(948,455,191)
สุทธิ	356,577,029	632,867,688	356,577,029	632,867,688
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี	(54,755,224)	140,026,152	(54,755,224)	140,026,152

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Significant agreements with related parties

The Company has agreements with Singer Asia Limited for the payment of trademark license fees in the amount of 0.1% of net sales of Singer Brand products and of offshore service fees for marketing, product planning, design development and other services in the amount of 1.0% of net sales.

5. Cash and cash equivalents

(in Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Cash on hand	80,000	80,000	80,000	80,000
Cash at banks - current accounts	3,405,148	7,460,756	1,120,748	5,453,607
Cash at banks - saving accounts	198,962,474	972,956	198,199,270	212,421
Cash in transit - current / saving accounts	78,746,084	93,748,430	78,746,084	93,748,430
Total	281,193,706	102,262,142	278,146,102	99,494,458

Cash and cash equivalents of the Group and the Company as at 31 December 2008 and 2007 were denominated entirely in Thai Baht.

6. Installments receivables

(in Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Installments receivable	2,020,716,596	2,543,383,206	2,020,716,596	2,543,181,832
Less unearned carrying charges	(464,898,422)	(550,171,953)	(464,898,422)	(550,171,953)
	1,555,818,174	1,993,211,253	1,555,818,174	1,993,009,879
Less allowance for doubtful accounts	(244,798,000)	(411,687,000)	(244,798,000)	(411,687,000)
Installments receivable, net	1,311,020,174	1,581,524,253	1,311,020,174	1,581,322,879
Less current portion of installment receivable	(954,443,145)	(948,656,565)	(954,443,145)	(948,455,191)
Net	356,577,029	632,867,688	356,577,029	632,867,688
Bad and doubtful debts expenses (recovery) for the year	(54,755,224)	140,026,152	(54,755,224)	140,026,152

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ผ่อนชำระ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	938,065,023	896,828,928	938,065,023	896,627,554
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	269,864,537	413,957,502	269,864,537	413,957,502
3 - 6 เดือน	91,943,306	230,825,034	91,943,306	230,825,034
6 - 9 เดือน	56,049,417	149,159,184	56,049,417	149,159,184
9 - 12 เดือน	39,814,661	105,055,270	39,814,661	105,055,270
มากกว่า 12 เดือน	117,022,317	154,326,422	117,022,317	154,326,422
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	43,058,913	43,058,913	43,058,913	43,058,913
	1,555,818,174	1,993,211,253	1,555,818,174	1,993,009,879
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(244,798,000)	(411,687,000)	(244,798,000)	(411,687,000)
สุทธิ	1,311,020,174	1,581,524,253	1,311,020,174	1,581,322,879

ลูกหนี้ผ่อนชำระทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นสกุลเงินบาท

7. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้พนักงานขาย	352,782,010	356,987,100	352,594,246	356,987,100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(269,174,346)	(263,814,400)	(269,174,346)	(263,814,400)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	83,607,664	93,172,700	83,419,900	93,172,700
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	34,090,456	78,578,772	34,090,456	78,578,772

ลูกหนี้อื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นสกุลเงินบาท

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Aging analyses for installments receivable were as follows:

(in Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Within credit terms	938,065,023	896,828,928	938,065,023	896,627,554
Overdue:				
Less than 3 months	269,864,537	413,957,502	269,864,537	413,957,502
3-6 months	91,943,306	230,825,034	91,943,306	230,825,034
6-9 months	56,049,417	149,159,184	56,049,417	149,159,184
9-12 months	39,814,661	105,055,270	39,814,661	105,055,270
Over 12 months	117,022,317	154,326,422	117,022,317	154,326,422
Restructured debt	43,058,913	43,058,913	43,058,913	43,058,913
	1,555,818,174	1,993,211,253	1,555,818,174	1,993,009,879
Less allowance for doubtful accounts	(244,798,000)	(411,687,000)	(244,798,000)	(411,687,000)
Net	1,311,020,174	1,581,524,253	1,311,020,174	1,581,322,879

Installments receivables of the Group and the Company as at 31 December 2008 and 2007 were denominated entirely in Thai Baht.

7. Other receivables

(in Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Receivable from employees	352,782,010	356,987,100	352,594,246	356,987,100
Less allowance for doubtful accounts	(269,174,346)	(263,814,400)	(269,174,346)	(263,814,400)
Others receivable, net	83,607,664	93,172,700	83,419,900	93,172,700
Bad and doubtful debts expenses for the year	34,090,456	78,578,772	34,090,456	78,578,772

Other receivables of the Group and the Company as at 31 December 2008 and 2007 were denominated entirely in Thai Baht.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ส่วนประกอบ	38,304,094	33,393,531	38,304,094	33,393,531
สินค้าสำเร็จรูป	286,883,519	359,159,554	286,848,353	359,159,554
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย	325,187,613 (103,000,000)	392,553,085 (162,000,000)	325,152,447 (103,000,000)	392,553,085 (162,000,000)
สุทธิ	222,187,613	230,553,085	222,152,447	230,553,085

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 1,176.32 ล้านบาท (2550 : 1,385.60 ล้านบาท)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	99.70	99.70	200,000	200,000	199,400	199,400	-	2,392,800
บริษัท อุตสาหกรรม ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.88	99.88	5,000,000	5,000,000	4,994,000	4,994,000	-	-
รวม			5,200,000	5,200,000	5,193,400	5,193,400	-	2,392,800

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ธนาคาร ทีเอสบี จำกัด (มหาชน) เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,000,000	1,000,000	-	-
รวม	1,000,000	1,000,000	-	-

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำซึ่งเป็นหลักประกันชั้นต่ำตามข้อกำหนดของกรมการประกันภัย

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

8. Inventories

					(in Baht)	
	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	2008	2007	2008	2007		
Components	38,304,094	33,393,531	38,304,094	33,393,531		
Finished goods	286,883,519	359,159,554	286,848,353	359,159,554		
	325,187,613	392,553,085	325,152,447	392,553,085		
Less allowance for obsolete and damage inventories	(103,000,000)	(162,000,000)	(103,000,000)	(162,000,000)		
Net	222,187,613	230,553,085	222,152,447	230,553,085		

The cost of inventories which is recognized as an expense and included in 'cost of sale of goods' for the year ended 31 December 2008 amounted to Baht 1,176.32 Million (2007: Baht 1,385.60 Million).

9. Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries as at 31 December 2008 and 2007, and dividend income from those investments for the years then ended were as follows:

									(in Baht)	
	Separate financial statements									
	Ownership Interest		Paid-up capital		Cost method		Dividend income			
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007		
Singer (Broker) Limited	99.70%	99.70%	200,000	200,000	199,400	199,400	-	2,392,800		
Singer Industries (Thailand) Limited	99.88%	99.88%	5,000,000	5,000,000	4,994,000	4,994,000	-	-		
Total			5,200,000	5,200,000	5,193,400	5,193,400	-	2,392,800		

10. Other long-term investment

					(in Baht)	
	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	2008	2007	2008	2007		
Fixed deposit - TISCO Bank Public Company Limited	1,000,000	1,000,000	-	-		
Total	1,000,000	1,000,000	-	-		

The other long-term investment is a fixed deposit is maintained as the minimum security required by the Department of Insurance.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	248,462	261,813	162,656	124,024	790	797,745
เพิ่มขึ้น	-	-	1,396	2,472	2,030	5,898
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	87,212	-	-	-	-	87,212
โอน	-	-	2,443	-	(2,443)	-
จำหน่าย	(49,086)	(36,959)	(19,054)	(13,565)	-	(118,664)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 1 มกราคม 2551	286,588	224,854	147,441	112,931	377	772,191
เพิ่มขึ้น	-	-	7,896	3,605	32	11,533
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	3,334	-	-	-	-	3,334
โอน	-	-	341	-	(341)	-
จำหน่าย	(69,964)	(81,689)	(45,463)	(829)	-	(197,945)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	219,958	143,165	110,215	115,707	68	589,113
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	-	164,941	132,446	102,049	-	399,436
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,066	14,505	8,300	-	34,871
จำหน่าย	-	(27,738)	(18,053)	(12,874)	-	(58,665)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 1 มกราคม 2551	-	149,269	128,898	97,475	-	375,642
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,502	10,124	7,705	-	28,331
จำหน่าย	-	(54,516)	(44,067)	(796)	-	(99,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	105,255	94,955	104,384	-	304,594
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	286,588	75,585	18,543	13,327	377	394,420
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	2,129	-	2,129
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	286,588	75,585	18,543	15,456	377	396,549
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	219,958	37,910	15,260	9,803	68	282,999
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	1,520	-	1,520
รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	219,958	37,910	15,260	11,323	68	284,519

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

11. Property, plant and equipment

(in Thousand Baht)

	Consolidated financial statements / Separate financial statements					
	Land and land improvement	Buildings	Leasehold improvement	Office furniture and equipment	Construction in progress	Total
Cost / revaluation						
At 1 January 2007	248,462	261,813	162,656	124,024	790	797,745
Additions	-	-	1,396	2,472	2,030	5,898
Surplus on revaluation	87,212	-	-	-	-	87,212
Transfers	-	-	2,443	-	(2,443)	-
Disposals	(49,086)	(36,959)	(19,054)	(13,565)	-	(118,664)
At 31 December 2007 and 1 January 2008	286,588	224,854	147,441	112,931	377	772,191
Additions	-	-	7,896	3,605	32	11,533
Surplus on revaluation	3,334	-	-	-	-	3,334
Transfers	-	-	341	-	(341)	-
Disposals	(69,964)	(81,689)	(45,463)	(829)	-	(197,945)
At 31 December 2008	219,958	143,165	110,215	115,707	68	589,113
Accumulated depreciation						
At 1 January 2007	-	164,941	132,446	102,049	-	399,436
Depreciation charge for the year	-	12,066	14,505	8,300	-	34,871
Disposals	-	(27,738)	(18,053)	(12,874)	-	(58,665)
At 31 December 2007 and 1 January 2008	-	149,269	128,898	97,475	-	375,642
Depreciation charge for the year	-	10,502	10,124	7,705	-	28,331
Disposals	-	(54,516)	(44,067)	(796)	-	(99,379)
At 31 December 2008	-	105,255	94,955	104,384	-	304,594
Net book value						
Owned assets	286,588	75,585	18,543	13,327	377	394,420
Assets under finance leases	-	-	-	2,129	-	2,129
Total at 31 December 2007	286,588	75,585	18,543	15,456	377	396,549
Owned assets	219,958	37,910	15,260	9,803	68	282,999
Assets under finance leases	-	-	-	1,520	-	1,520
Total at 31 December 2008	219,958	37,910	15,260	11,323	68	284,519

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 152.12 ล้านบาท (2550 : 152.07 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2551 และ 2550 บริษัทได้ประเมินราคาที่ดินใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีผลทำให้มูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้น 3.33 ล้านบาท และ 87.21 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินสำหรับปี 2551 และ 2550 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	150,320	91,141
ตีราคาเพิ่มจากการประเมินราคา	3,334	87,211
จำหน่าย	(36,287)	(28,032)
เพิ่มขึ้น (ลดลง), สุทธิ	(32,953)	59,179
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	117,367	150,320

ในระหว่างปี 2551 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ให้กับบริษัทอื่นเป็นจำนวนเงิน 123.14 ล้านบาท (2550 : 65.66 ล้านบาท) และได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 60.86 ล้านบาท (2550 : 33.69 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่น

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550
ราคาทุนค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์		
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,908,386	29,966,165
เพิ่มขึ้น	3,230,435	6,942,221
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40,138,821	36,908,386
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,553,862	5,269,581
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,198,337	6,284,281
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,752,199	11,553,862
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,386,622	25,354,524

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

The gross amount of the Group's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2008 amounted to Baht 152.12 Million (2007: Baht 152.07 Million).

During 2008 and 2007, the Company's land was reappraised by an independent valuer resulting in an increase in the carrying value of land in the amount of Baht 3.33 Million and Baht 87.21 Million, respectively.

Movement of surplus on revaluation of land for the year 2008 and 2007 is as follows:

(in Thousand Baht)

	Consolidated / Separate financial statements	
	2008	2007
Balance at 1 January	150,320	91,141
Revalued	3,334	87,211
Disposals	(36,287)	(28,032)
Net increase (decrease)	(32,953)	59,179
Balance at 31 December	117,367	150,320

During 2008, the Group and the Company had disposals of property, plant and equipment to third parties in sales amount of Baht 123.14 Million (2007: Baht 65.66 Million) and recognized gain on sale of property plant and equipment of Baht 60.86 Million in other income (2007: Baht 33.69 Million).

12. Intangible assets

(in Thousand Baht)

	Consolidated / Separate financial statements	
	2008	2007
Cost of software licenses		
At 1 January	36,908,386	29,966,165
Additions	3,230,435	6,942,221
At 31 December	40,138,821	36,908,386
Accumulated amortization		
At 1 January	11,553,862	5,269,581
Amortization charge for the year	7,198,337	6,284,281
At 31 December	18,752,199	11,553,862
Net book value		
At 31 December	21,386,622	25,354,524

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		101,513,844	86,701,476	101,513,844	86,701,476
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		640,500,000	566,500,000	640,500,000	566,500,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		742,013,844	653,201,476	742,013,844	653,201,476
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		426,630,000	256,650,000	426,630,000	256,650,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	4,500,000	4,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		653,820	591,097	653,820	591,097
		1,169,297,664	910,442,573	1,173,797,664	914,942,573
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	426,630,000	-	426,630,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		990,342	1,644,163	990,342	1,644,163
		990,342	428,274,163	990,342	428,274,163
รวม		1,170,288,006	1,338,716,736	1,174,788,006	1,343,216,736

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,168,643,844	909,851,476	1,173,143,844	914,351,476
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	426,630,000	-	426,630,000
รวม	1,168,643,844	1,336,481,476	1,173,143,844	1,340,981,476

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

13. Interest-bearing liabilities

(in Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Current					
Bank overdrafts		101,513,844	86,701,476	101,513,844	86,701,476
Short-term loans from financial institutions		640,500,000	566,500,000	640,500,000	566,500,000
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		742,013,844	653,201,476	742,013,844	653,201,476
Current portion of long-term loans from financial institutions		426,630,000	256,650,000	426,630,000	256,650,000
Short-term loans from related parties	4	-	-	4,500,000	4,500,000
Current portion of finance lease liabilities		653,820	591,097	653,820	591,097
		1,169,297,664	910,442,573	1,173,797,664	914,942,573
Non-current					
Long-term loans from financial institutions		-	426,630,000	-	426,630,000
Finance lease liabilities		990,342	1,644,163	990,342	1,644,163
		990,342	428,274,163	990,342	428,274,163
Total		1,170,288,006	1,338,716,736	1,174,788,006	1,343,216,736

The period to maturity of interest-bearing liabilities, excluding finance lease liabilities, as at 31 December were as follows:

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Within one year	1,168,643,844	909,851,476	1,173,143,844	914,351,476
After one year but within five years	-	426,630,000	-	426,630,000
Total	1,168,643,844	1,336,481,476	1,173,143,844	1,340,981,476

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MOR ระหว่างร้อยละ 7.00 ถึงร้อยละ 8.20 ต่อปี (2550 : ร้อยละ 7.10 ถึงร้อยละ 8.00 ต่อปี) และไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมธนาคาร โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ถึงร้อยละ 8.88 ต่อปี (2550 : ร้อยละ 4.875 ถึงร้อยละ 8.125 ต่อปี) ซึ่งมีวันครบกำหนดชำระในช่วงน้อยกว่า 1 เดือนถึง 3 เดือนและไม่มีหลักประกัน

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินกู้
	2551	2550		
วงเงินที่ 1	16.6	83.3	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปีสำหรับปีแรก และ MLR ลบร้อยละ 1 สำหรับระยะเวลาที่เหลือ	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ไตรมาสละ 16.67 ล้านบาท จนถึงกุมภาพันธ์ 2552
วงเงินที่ 2	-	50.0	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปีสำหรับปีแรก และ MLR ลบร้อยละ 1.625 สำหรับระยะเวลาที่เหลือ	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ไตรมาสละ 16.67 ล้านบาท จนถึงกรกฎาคม 2551
วงเงินที่ 3	60.0	100.0	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน บวกร้อยละ 2.25 ต่อปี	ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี ครึ่งปี ละ 20 ล้านบาทจนถึง พฤศจิกายน 2552
วงเงินที่ 4	150.0	150.0	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.97% ต่อปี	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน มกราคม 2552
วงเงินที่ 5	200.0	200.0	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6 ต่อปี	ชำระคืนทั้งจำนวนภายใน กุมภาพันธ์ 2552
วงเงินที่ 6	-	25.0	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ไตรมาสละ 25 ล้านบาท จนถึงกุมภาพันธ์ 2551
วงเงินที่ 7	-	75.0	อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ไตรมาสละ 25 ล้านบาท จนถึงกันยายน 2551
	426.6	683.3		

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสัญญาเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

The bank overdrafts bear interest at MOR rates ranging from 7.00% to 8.20% (2007: 7.10% to 8.00%) per annum and are unsecured.

The short-term loans from financial institutions comprise bank loans which bear interest at MMR rates ranging from 6.00% to 8.88% (2007: 4.875% to 8.125%) per annum with maturity date during less than 1 month to 3 months and they are unsecured loans.

The long-term loan agreements with financial institutions are as follows:

(Million Baht)

	Outstanding balances		Interest rate	Repayment
	2008	2007		
Facility 1	16.6	83.3	Fixed rate of 6.25% for the first year and MLR minus 1% for the remaining period	Quarterly installments of Baht 16.67 million each until February 2009
Facility 2	-	50.0	Fixed rate of 4.25% for the first 2 years and MLR minus 1.625% for the remaining period	Quarterly installments of Baht 16.67 million each until July 2008
Facility 3	60.0	100.0	12-month fixed deposit plus 2.25% per annum	Semi-annual installments of Baht 20 million each until November 2009
Facility 4	150.0	150.0	Fixed rate of 4.97% per annum	Repayable in a single bullet in January 2009
Facility 5	200.0	200.0	Fixed rate of 6% per annum	Repayable in a single bullet in February 2009
Facility 6	-	25.0	12-month fixed deposit plus 2.5% per annum	Quarterly installments of Baht 25 million each until Feb 2008
Facility 7	-	75.0	MLR minus 1.5%	Quarterly installments of Baht 25 million each until September 2008
	426.6	683.3		

The long-term loans are unsecured.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

วงเงินที่ 5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทประกันชีวิตแห่งหนึ่งจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระคืนทั้งจำนวนภายในกุมภาพันธ์ 2552 นั้น ได้รับอนุมัติจากบริษัทประกันชีวิตดังกล่าว ตามหนังสือบันทึกข้อตกลงลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2552 ให้ปรับเงื่อนไขการชำระเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระดังกล่าว โดยกำหนดให้ชำระเป็นงวด 6 เดือน กุมภาพันธ์ และสิงหาคม ตั้งแต่ 2555 จนถึง 2557 ชำระงวดละ 20 ล้านบาทสำหรับปี 2555 และชำระงวดละ 40 ล้านบาทสำหรับปี 2556 และ 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี เมื่อเงินต้นกู้ยืมคงเหลือเท่ากับหรือน้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะไม่นำทรัพย์สิน (ที่ไม่ใช่ธุรกรรมปกติทางการค้า) ทั้งหมดที่มีอยู่ในวันที่ทำบันทึกข้อตกลงไปทำการจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำ วางประกัน หรือกระทำการใดๆ อันให้เกิดภาระผูกพันหรือบุริมสิทธิใดกับทรัพย์สินดังกล่าวเว้นแต่ได้รับการยินยอมจากบริษัทประกันชีวิตดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 53.80 ล้านบาท (2550 : 371.30 ล้านบาท)

สัญญาเงินกู้ยืมทั้งหมดได้รับข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินและอื่นๆ กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการเหล่านั้นได้

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2551			2550		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	653,820	72,120	725,940	591,097	134,843	725,940
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	990,342	10,482	1,000,824	1,644,163	82,602	1,726,765
รวม	1,644,162	82,602	1,726,764	2,235,260	217,445	2,452,705

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าการเงินที่บอกเลิกไม่ได้เพื่อเช่ายานพาหนะ ซึ่งมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดเดือน จำนวน 48 งวดเดือน ณ วันสิ้นสุดของสัญญา บริษัทมีสิทธิที่จะเลือกซื้อยานพาหนะในราคาตามมูลค่าคงเหลือของทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นสกุลเงินบาท

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Facility 5 - long-term loan from a life insurance company of Baht 200 Million which is due in February 2009 has been rescheduled in accordance with the memorandum dated 6 February 2009 issued by the said life insurance company. Under the memorandum, the principal repayment will be paid semi-annually in February and August from 2012 to 2014, each installment of Baht 20 Million for 2012 and Baht 40 Million in 2013 and 2014 at the interest rate 7% per annum and 6% per annum once the loan principal balance is less than Baht 100 Million. Furthermore, the Company's assets (not in normal business operations) at the memorandum date will not be sold, transferred, mortgaged or any actions that will cause privilege rights over the assets unless the Company receives consent from the life insurance company.

As at 31 December 2008 the Group and the Company had unutilized credit facilities totaling Baht 53.80 Million (2007: Baht 371.30 Million).

All loan agreements contain certain debt covenants and restrictions imposed by the borrowers regarding maintenance of certain financial ratios and others. The Group and the Company can comply in accordance with those debt covenants and restrictions.

Finance lease liabilities

Finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows:

	(in Baht)					
	Consolidated financial statements / Separate financial statements					
	2008			2007		
	Principal	Interest	Payments	Principal	Interest	Payments
Within one year	653,820	72,120	725,940	591,097	134,843	725,940
After one year but within five years	990,342	10,482	1,000,824	1,644,163	82,602	1,726,765
Total	1,644,162	82,602	1,726,764	2,235,260	217,445	2,452,705

The Company has entered into a non-cancellable finance lease agreement for vehicle which is payable over 48 month periods. At the end of the lease, the Company has the option to purchase the vehicles at the residual value. As at 31 December 2008, the current portion of finance lease liabilities was shown under current liabilities.

Interest-bearing liabilities of the Group and the Company as at 31 December 2008 and 2007 were denominated entirely in Thai Baht.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

14. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,552,455	17,605	1,552,455	17,605
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		177,671,589	71,940,972	176,778,413	70,897,967
รวม		179,224,044	71,958,577	178,330,868	70,915,572

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
สกุลเงินบาท	175,241,038	71,890,208	174,347,862	70,847,203
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,983,006	68,369	3,983,006	68,369
รวม	179,224,044	71,958,577	178,330,868	70,915,572

สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่แปลงค่าเป็นเงินบาทจำนวนเงิน 3.98 ล้านบาท (2550 : 0.07 ล้านบาท) เทียบเท่าเงินสกุลสหรัฐอเมริกาจำนวน 113,533 เหรียญสหรัฐอเมริกา (2550 : 2,018 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

15. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	15,656,857	48,035,239	15,635,875	48,035,239
ค่านายหน้าค้างจ่าย	9,815,633	12,093,655	9,725,000	12,093,655
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,888,543	7,102,017	6,888,543	7,102,017
เงินปันผลค้างจ่าย	3,422,595	3,424,529	3,422,595	3,424,529
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	5,501,961	8,490,321	5,492,470	8,490,321
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	80,984	87,886	-	-
อื่นๆ	62,359,707	64,417,859	62,161,935	63,960,683
รวม	103,726,280	143,651,506	103,326,418	143,106,444

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

14. Trade accounts payable

(in Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Related parties	4	1,552,455	17,605	1,552,455	17,605
Other parties		177,671,589	71,940,972	176,778,413	70,897,967
Total		179,224,044	71,958,577	178,330,868	70,915,572

The currency denomination of trade accounts payable as at 31 December was as follows:

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Thai Baht (THB)	175,241,038	71,890,208	174,347,862	70,847,203
United States Dollars (USD)	3,983,006	68,369	3,983,006	68,369
Total	179,224,044	71,958,577	178,330,868	70,915,572

The amount of United States Dollars (USD) which are converted to Baht 3.98 million (2007: 0.07 million) are equivalent to USD 113,533 dollars (2007: 2,018 Dollars)

15. Other current liabilities

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Accrued advertising and sales promotion	15,656,857	48,035,239	15,635,875	48,035,239
Accrued commission	9,815,633	12,093,655	9,725,000	12,093,655
Interest payable	6,888,543	7,102,017	6,888,543	7,102,017
Dividend payable	3,422,595	3,424,529	3,422,595	3,424,529
Vat payable	5,501,961	8,490,321	5,492,470	8,490,321
Income tax payable	80,984	87,886	-	-
Others	62,359,707	64,417,859	62,161,935	63,960,683
Total	103,726,280	143,651,506	103,326,418	143,106,444

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

16. สำรองเงินเขตแยกพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	166,319,342	185,740,793	166,319,342	185,740,793
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(3,810,310)	(9,219,358)	(3,810,310)	(9,219,358)
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(6,800,000)	(10,202,093)	(6,800,000)	(10,202,093)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	155,709,032	166,319,342	155,709,032	166,319,342

17. กุณเรื้อนหุ้น

(พันหุ้น/พันบาท)

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2551		2550	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	283,500	283,500	270,000	270,000
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	13,500	13,500
ณ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	283,500	283,500	283,500	283,500
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	270,000	270,000	270,000	270,000
ณ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	270,000	270,000	270,000	270,000

ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนเรือนหุ้นจาก 270 ล้านบาท เป็น 283.5 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 283.5 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 บาท และเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2550 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

18. ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

16. Provision for retirement cost

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
At 1 January	166,319,342	185,740,793	166,319,342	185,740,793
Provision used	(3,810,310)	(9,219,358)	(3,810,310)	(9,219,358)
Provision reversed	(6,800,000)	(10,202,093)	(6,800,000)	(10,202,093)
At 31 December	155,709,032	166,319,342	155,709,032	166,319,342

17. Share capital

(Thousand share/Thousand Baht)

	Par value per share (in Baht)	2008		2007	
		Number	Baht	Number	Baht
Authorized					
At 1 January					
- ordinary shares	1	283,500	283,500	270,000	270,000
Increase of new share	1	-	-	13,500	13,500
At 31 December					
- ordinary shares	1	283,500	283,500	283,500	283,500
Issued and paid					
At 1 January					
- ordinary shares	1	270,000	270,000	270,000	270,000
At 31 December					
- ordinary shares	1	270,000	270,000	270,000	270,000

At an extraordinary general meeting of shareholders of the Company held on 19 September 2007, the shareholders approved the increase in the share capital of the Company from 270 Million to 283.5 Million ordinary shares with a par value of Baht 1. On 4 October 2007, the Company registered the increase with the Department of Business Development, the Ministry of Commerce.

18. Reserves

Share premium

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

การตีราคา

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ รูปแบบหลักในรายงานส่วนงานภูมิศาสตร์ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

20. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	635,415,608	633,254,685	634,320,575	632,116,503
ค่าใช้จ่ายจัดการ	20,274,552	19,468,406	20,274,552	19,468,406
ค่าเช่า	53,666,245	62,593,127	53,666,245	62,593,127
หนี้สูญตัดจำหน่ายและหนี้สูญได้รับคืน	(46,407,937)	191,007,234	(46,407,937)	191,007,234
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด				
จำหน่ายทรัพย์สิน	35,529,133	41,155,484	35,529,133	41,155,484
ขาดทุนจากการยึดคืน	137,488,965	217,678,725	137,488,965	217,678,725
อื่นๆ	349,405,133	356,348,257	349,214,557	356,025,055
รวม	1,185,371,699	1,521,505,918	1,184,086,090	1,520,044,534

21. ค่าใช้จ่ายพนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรง	525,694,607	544,638,400	524,599,574	543,500,218
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	31,034,337	30,774,179	31,034,337	30,774,179
เงินสนับสนุนการขาย	77,800,000	51,977,000	77,800,000	51,977,000
อื่นๆ	886,664	5,865,106	886,664	5,865,106
รวม	635,415,608	633,254,685	634,320,575	632,116,503

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Revaluation surpluses

Revaluation surpluses recognised in equity relate to surpluses arising from the revaluations of land.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

19. Segment information

Segment information is presented in respect of the Group's business and geographic segments. The primary format, geographic segments, is based on the Group's management and internal reporting structure.

Management considers that the Group operates in a single geographical area, namely in Thailand, and has, therefore, only one major geographic segment.

20. Selling and administrative expenses

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Personnel expenses	635,415,608	633,254,685	634,320,575	632,116,503
Management service fee	20,274,552	19,468,406	20,274,552	19,468,406
Rental expense	53,666,245	62,593,127	53,666,245	62,593,127
Bad debt written off and recovery	(46,407,937)	191,007,234	(46,407,937)	191,007,234
Depreciation and amortization	35,529,133	41,155,484	35,529,133	41,155,484
Loss on repossession	137,488,965	217,678,725	137,488,965	217,678,725
Others	349,405,133	356,348,257	349,214,557	356,025,055
Total	1,185,371,699	1,521,505,918	1,184,086,090	1,520,044,534

21. Personnel expenses

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Wages and salaries	525,694,607	544,638,400	524,599,574	543,500,218
Contribution to defined contribution plans and social security	31,034,337	30,774,179	31,034,337	30,774,179
Sales incentive	77,800,000	51,977,000	77,800,000	51,977,000
Others	886,664	5,865,106	886,664	5,865,106
Total	635,415,608	633,254,685	634,320,575	632,116,503

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต
- กองทุนบำเหน็จพนักงานซึ่งเป็นกองทุนที่จัดตั้งภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท กองทุนนี้จัดตั้งเพื่อผลประโยชน์ของพนักงานที่มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากค่านายหน้า

22. ดอกเบี้ยจ่าย

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
ดอกเบี้ยจ่ายและค้างจ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	270,740	353,770
สถาบันการเงิน		70,984,947	103,449,935	70,984,947	103,449,935
อื่นๆ		4,152,633	3,647,723	4,152,633	3,647,723
รวม		75,137,580	107,097,658	75,408,320	107,451,428

23. ภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลแห่งพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษีเป็นจำนวนประมาณ 1,944 ล้านบาท

24. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(81,604)	(500,224)	(82,543)	(498,927)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	270,000	270,000	270,000	270,000
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.30)	(1.85)	(0.31)	(1.85)

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

The Group has established provident funds for its employees as follows:

- The defined contribution plans comprise provident funds established by the companies in the Group for their employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 5% to 10% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 5% to 10% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.
- A nonfunded plan for the benefit of employees whose income is substantially in the form of commissions.

22. Interest expense

(in Baht)					
	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Interest paid and payable to:					
Related parties	4	-	-	270,740	353,770
Financial institutions		70,984,947	103,449,935	70,984,947	103,449,935
Others		4,152,633	3,647,723	4,152,633	3,647,723
Total		75,137,580	107,097,658	75,408,320	107,451,42

23. Income tax expense

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 Million for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. The listed companies that received income tax reduction under this Royal Decree are also eligible to continue the period of tax reduction under Royal Decree No. 475 but shall not beyond the 2010 accounting period ending on or after 31 December 2010.

As at 31 December 2008, the Company has unutilized tax loss carried forward of Baht 1,944 Million.

24. Loss per share

The calculations of loss per share for the year ended 31 December 2008 and 2007 were based on the loss for the years attributable to equity holders of the Company and the number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

(in Thousand Baht / Thousand shares)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Loss attributable to equity holders of the Company	(81,604)	(500,224)	(82,543)	(498,927)
Number of ordinary shares outstanding	270,000	270,000	270,000	270,000
Loss per share (in Baht)	(0.30)	(1.85)	(0.31)	(1.85)

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

25. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง **สัญญาเช่า** ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ฉบับเดิม) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง **การบัญชีเกี่ยวกับการเช่าซื้อ – ของด้านผู้ให้เช่าซื้อ**

ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับทุกสัญญาเช่าซื้อที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 โดยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับสัญญาที่เริ่มก่อนปี 2551 ยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขต่อไป

รายได้ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าซื้อตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งได้สะท้อนอยู่ในงบการเงินน้อยกว่าจำนวนที่รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าซื้อตามวิธีผลรวมตัวเลขเป็นจำนวนเงินประมาณ 15 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้

ยอดคงเหลือลูกหนี้และดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับสัญญาที่เริ่ม ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (วิธีใหม่)	สำหรับสัญญาที่ เริ่มก่อน 2551 ใช้วิธีผลรวมจำนวน ตัวเลข (วิธีเดิม)	รวม
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	1,461,865	558,852	2,020,717
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(374,677)	(90,222)	(464,899)
สุทธิ	1,087,188	468,630	1,555,818

26. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัวและเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13) คงที่ กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

25. Changes in accounting policies

During 2007, the Federation of Accounting Professions issued Thai Accounting Standard (TAS) 29 (revised 2007) - *Leases* which is effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2008. The revised TAS replaces the original version of TAS 29 and TAS 7 - *Accounting for Hire Purchase – Lessor*.

Accordingly, on 1 July 2008, the Group changed its accounting policy for all contracts commencing on or after 1 January 2008 to recognise interest on the effective interest rate method. For contracts that commenced prior to 2008, the Group has continued to recognize interest by using the monthly sum of the digits method.

Interest income from installment sales accounted for using the effective rate method, as reflected in the accompanying financial statements was less than the amount using the sum-of-the-months' digits by approximately Baht 15 million for the year ended 31 December 2008. The financial statements for the year ended 31 December 2007 have not been affected by this change in accounting policy.

Balances of instalment receivables and unearned carrying charge as at 31 December 2008 are as follows:

(in Thousand Baht)

	Consolidated/Separate financial statements		
	For contracts commencing on or after 1 January 2008, using effective interest rate method (new)	For contracts commencing before 2008, using sum-of-the-months' digits (old)	Total
Instalments receivable	1,461,865	558,852	2,020,717
Less unearned carrying charge	(374,677)	(90,222)	(464,899)
Net	1,087,188	468,630	1,555,818

26. Financial instruments

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flow because short-term loan interest rates are mainly float and are long-term loan interest rates are mainly fixed. The Group is primarily exposed to interest rate risk from its borrowings (Note 13). The Group mitigates this risk by ensuring that the majority of its borrowings are at fixed interest rates.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
ปี 2551				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.37 - 6.93	742,013,844	426,630,000	1,168,643,844
รวม		742,013,844	426,630,000	1,168,643,844
ปี 2550				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.44 - 6.54	653,201,476	256,650,000	909,851,476
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.93	-	426,630,000	426,630,000
รวม		653,201,476	683,280,000	1,336,481,476

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม
ปี 2551				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.37 - 6.93	742,013,844	426,630,000	1,168,643,844
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	4,500,000	-	4,500,000
รวม		746,513,844	426,630,000	1,173,143,844
ปี 2550				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.44 - 6.54	653,201,476	256,650,000	909,851,476
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	4,500,000	-	4,500,000
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.93	-	426,630,000	426,630,000
รวม		657,701,476	683,280,000	1,340,981,476

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

(in Baht)				
	Consolidated financial statements			
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	Total
2008				
Current				
Loans payable - Financial institutions	5.37 - 6.93	742,013,844	426,630,000	1,168,643,844
Total		742,013,844	426,630,000	1,168,643,844
2007				
Current				
Loans payable - Financial institutions	5.44 - 6.54	653,201,476	256,650,000	909,851,476
Non-current				
Loans payable - Financial institutions	6.93	-	426,630,000	426,630,000
Total		653,201,476	683,280,000	1,336,481,476

(in Baht)				
	Separate financial statements			
	Effective interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	Total
2008				
Current				
Loans payable - Financial institutions	5.37 - 6.93	742,013,844	426,630,000	1,168,643,844
Loans payable - Related parties	6.00	4,500,000	-	4,500,000
Total		746,513,844	426,630,000	1,173,143,844
2007				
Current				
Loans payable - Financial institutions	5.44 - 6.54	653,201,476	256,650,000	909,851,476
Loans payable - Related parties	6.00	4,500,000	-	4,500,000
Non-current				
Loans payable - Financial institutions	6.93	-	426,630,000	426,630,000
Total		657,701,476	683,280,000	1,340,981,476

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา			
เจ้าหนี้การค้า	14	3,983,006	68,369
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		3,983,006	68,369

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อจากการขายสินค้าตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งมีสินค้าที่ขายเป็นหลักประกันโดยสม่ำเสมอ โดยมีการประเมินและกำหนดจำนวนสินเชื่อที่เหมาะสมแก่ลูกค้า ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กักในบัญชี

27. การเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่กรรมการหรือพนักงาน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทแก่กรรมการคนหนึ่งของบริษัทจำนวน 13.5 ล้านหน่วย ตามเงื่อนไขของโครงการ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นโดยมีราคาการใช้สิทธิ 1.78 บาทต่อหุ้นตามระยะเวลาการใช้สิทธิ ดังนี้

- 1) ภายหลังจากวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
- 2) ภายหลังจากวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2552 ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
- 3) ในเวลาใดๆภายหลังจากวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2553 ใช้สิทธิได้ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้รับจัดสรร

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases which are denominated in foreign currencies.

At 31 December, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial liabilities denominated in the following currencies:

(in Baht)

	Note	Consolidated/Separate financial statements	
		2008	2007
United States Dollars			
Trade accounts payable	14	3,983,006	68,369
Gross balance sheet exposure		3,983,006	68,369

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. The products are sold under hire purchase agreements and the installment accounts receivable are secured by the products sold. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

The fair value of all financial assets and liabilities is taken to approximate the carrying value.

27. Employee stock ownership program

At an extraordinary general meeting of shareholders of the Company held on 19 September 2007, the shareholders approved the issuance 13.50 million share warrants and the offer of the warrants to a director of the Company. Under the terms of the program, the warrant holder has the right to purchase ordinary shares of the Company at the ratio of 1 warrant to 1 ordinary share, at the exercise price of Baht 1.78 per share, as follows:

- 1) from 28 February 2008 to 28 February 2009, to exercise rights for at not more than 25% of the warrants
- 2) from 28 February 2009 to 28 February 2010, to exercise rights for not more than 50% of the warrants and
- 3) at any time after 28 February 2010, to exercise rights for all warrants.

Financial Statements

รายงานทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Notes to the Financial Statements

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

28. การผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ภายในหนึ่งปี	48,497,171	80,351,656	48,497,171	80,351,656
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	64,475,679	31,003,157	64,475,679	31,003,157
หลังจากห้าปี	1,532,104	-	1,532,104	-
รวม	114,504,954	111,354,813	114,504,954	111,354,813

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน อาคารร้านค้า คลังสินค้า ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งค่าเช่า อายุการเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

29. มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีงบการเงินบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทคาดว่าจะการกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

30. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2550 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2551 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2550					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบดุล						
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	420,176	(23,627)	396,549	420,176	(23,627)	396,549
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,728	23,627	25,355	1,728	23,627	25,355
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะการใช้และประเภทของสินทรัพย์ที่เป็นค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

Notes to the Financial Statements

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

For the years ended 31 December 2008 and 2007

28. Commitments with non-related parties

(in Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Non-cancellable operating lease commitments				
Within one year	48,497,171	80,351,656	48,497,171	80,351,656
After one year but within five years	64,475,679	31,003,157	64,475,679	31,003,157
After five years	1,532,104	-	1,532,104	-
Total	114,504,954	111,354,813	114,504,954	111,354,813

The Company has commitment relating to rental agreements of office buildings, shop buildings, warehouse, vehicles and office equipment. The rental fees, terms and conditions are as described in the agreements.

29. Thai Accounting Standards (TAS) not yet adopted

The Group has not adopted the following revised TAS that have been issued as of the balance sheet date but are not yet effective. These revised TAS will become effective for financial periods beginning on or after 1 January 2009.

TAS 36 (revised 2007) *Impairment of Assets*

TAS 54 (revised 2007) *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations*

The adoption and initial application of these revised TAS is not expected to have any material impact on the consolidated or separate financial statements.

30. Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2007 financial statements have been reclassified to conform to the presentation in the 2008 financial statements as follows.

(in Thousand Baht)

	2007					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Before reclass.	Reclass	After reclass.	Before reclass.	Reclass	After reclass.
Balance sheet						
Property, plant and equipment	420,176	(23,627)	396,549	420,176	(23,627)	396,549
Intangible assets	1,728	23,627	25,355	1,728	23,627	25,355
		-			-	

The reclassifications have been made in accordance with the function and nature of assets which are the software licenses.



SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

สายสัมพันธ์



SINGER®
AT HOME WORLDWIDE

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทร. 0-2352-4777 โทรสาร. 0-2352-4799

Singer Thailand Public Company Limited

No. 72 CAT Telecom Tower, 17th Floor,
Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500
Tel. (66) 2352 4777 Facsimile : (66) 2352 4799

CALL CENTER : 0 2234 7171
www.singerthai.com